

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO

DIRECCIÓN DE CENTROS REGIONALES

· MAESTRÍA EN DESARROLLO RURAL REGIONAL

**EL ECOTURISMO: ¿UNA ALTERNATIVA PARA EL
DESARROLLO COMUNITARIO EN LA SELVA
LACANDONA?**

ESTUDIO DE CASO EN EL EJIDO IXCÁN

TESIS

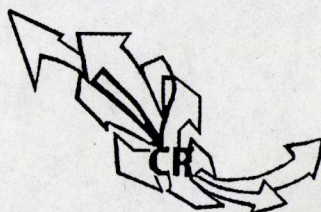
QUE COMO REQUISITO PARCIAL

PARA OBTENER EL GRADO DE:

MAESTRO EN CIENCIAS EN DESARROLLO RURAL REGIONAL

PRESENTA:

SERGIO MONTES QUINTERO



Junio de 2000

Sede: San Cristóbal de Las Casas, Chiapas, México.



**DIRECCION ACADEMICA
DEPTO. DE SERVICIOS ESCOLARES
OFICINA DE EXAMENES PROFESIONALES**

933941

EL ECOTURISMO: ¿UNA ALTERNATIVA PARA EL
DESARROLLO COMUNITARIO EN LA SELVA LACANDONA?
ESTUDIO DE CASO EN EL EJIDO IXCÁN

Tesis realizada por Sergio Montes Quintero bajo la dirección del
Comité Asesor indicado, aprobada por el mismo y aceptada como
requisito parcial para obtener el grado de:

MAESTRO EN CIENCIAS EN DESARROLLO RURAL REGIONAL

DIRECTOR: _____


Dr.(C) GERARDO AVALOS CACHO

ASESOR: _____


M.C. JORGE DUCH GARY

ASESOR: _____

Dr. CESAR REMIREZ MIRANDA

EL ECOTURISMO: ¿UNA ALTERNATIVA PARA EL
DESARROLLO COMUNITARIO EN LA SELVA LACANDONA?
ESTUDIO DE CASO EN EL EJIDO IXCÁN

El jurado que revisó y aprobó el examen de grado de Sergio Montes
Quintero, autor de la presente tesis de Maestría en Ciencias en
Desarrollo Rural Regional estuvo constituida por:

PRESIDENTE: _____
Dr.(C) GERARDO AVALOS CACHO

ASESOR: _____
M.C. JORGE DUCH GARY

ASESOR: _____
Dr. CESAR REMIREZ MIRANDA

A Susana.....

AGRADECIMIENTOS

Deseo expresar mi más profundo agradecimiento a quienes hicieron posible la realización de mis estudios de maestría, así como aquellos que contribuyeron al desarrollo de la investigación:

A la Universidad Autónoma Chapingo, por haberme permitido llevar a cabo los estudios de maestría y el trabajo de investigación de tesis.

Al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT), por el apoyo otorgado mediante la beca-crédito para poder llevar a cabo los estudios de maestría.

Al mi maestro y director de tesis el Dr © Gerardo Avalos Cacho, ante todo por el apoyo incondicional para concluir satisfactoriamente los estudios.

A mis maestros y asesores el M.C. Jorge Duch Gary y al Dr. Cesar Ramírez Miranda, quienes con sus observaciones y aportes enriquecieron esta investigación.

A Ricardo Hernández, por los aportes bibliográficos y la información que sin ningún reparo siempre proporcionó y que fue importante en la configuración del trabajo de investigación.

DATOS BIOGRÁFICOS

Sergio Montes Quintero, nace el 26 de septiembre de 1971 en la ciudad de Ameca, Jalisco. Realiza estudios de Ingeniero en Agroecología de 1988 a 1995 en la Universidad Autónoma Chapingo, obteniendo su título en agosto de 1997 con la tesis denominada "Efecto del uso del suelo sobre las masas boscosas en el municipio de Tenejapa, Chiapas".

De 1997 a 1998, colabora con la Maestría en Ciencias en Desarrollo Rural Regional en su sede Chiapas, para la realización de los Programas de Desarrollo Regional Sustentable en las Cañadas de la Selva Lacandona.

De junio de 1999 a mayo del 2000 desarrolló actividades de coordinación en el Area de Agroecología para la zona de la Selva Lacandona dentro de Conservación Internacional México, A.C.

De agosto de 1997 a agosto de 1999, cursó la Maestría en Desarrollo Rural Regional, por la Universidad Autónoma Chapingo, con sede en la ciudad de San Cristóbal de las casas, Chiapas.

A partir de abril del presente año se desempeña como subdirector de las Áreas de Protección de Flora y Fauna de Naha y MetzaboK de la Selva Lacandona.

INDICE

1. Tabla de contenido	
INDICE.....	vii
1. TABLA DE CONTENIDO.....	vii
2. LISTA DE FIGURAS.....	viii
3. LISTA DE CUADROS.....	iv
RESUMEN.....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	12
II. EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	15
III. OBJETIVOS.....	17
IV. METODOLOGÍA.....	18
1. DESARROLLO SUSTENTABLE Y ECOTURISMO, UN ACERCAMIENTO CONCEPTUAL.....	21
1.1. LA CORRIENTE ECONOMISISTA Y LA CONCRECIÓN DEL CAPITALISMO EN MÉXICO.....	22
1.2. DESARROLLO SUSTENTABLE: SUPERACIÓN DE LA POBREZA Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD.....	27
1.3. ECOTURISMO, DESARROLLO ECONÓMICO Y CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD.....	32
2. POTENCIAL DE ECOTURISMO EN LA SELVA LACANDONA Y EN LAS ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS.....	42
2.1 UBICACIÓN DEL EJIDO IXCÁN EN EL CONTEXTO SUBREGIONAL: COLONIZACIÓN, BIODIVERSIDAD, DESTRUCCIÓN Y ECOTURISMO.....	46
3. EL EJIDO IXCÁN EN EL MARCO DEL PROYECTO DE ECOTURISMO....	50
3.1. LOS RECURSOS NATURALES DEL EJIDO IXCÁN COMO BASE PARA EL PROYECTO DE ECOTURISMO.....	50
3.2. LA ORGANIZACIÓN INTERNA DEL EJIDO IXCÁN.....	55
3.3. OPORTUNIDADES PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO, EL NIVEL DE ATENCIÓN DE LOS SERVICIOS BÁSICOS EN EL EJIDO IXCÁN.....	59
3.4. EL SISTEMA DE PRODUCCIÓN ACTUAL Y LA DIFERENCIACIÓN SOCIAL.....	64
4. EL PROYECTO DE ECOTURISMO EN LA ESTACIÓN IXCÁN, UNA PROPUESTA DE DESARROLLO ALTERNATIVO.....	72
4.1. ANTECEDENTES DEL PROYECTO DE ECOTURISMO EN LA ESTACIÓN IXCÁN	73

4.2. OBJETIVOS DEL PROYECTO DE ECOTURISMO EN LA ESTACIÓN IXCÁN.....	76
4.3. INFRAESTRUCTURA CON QUE CUENTA LA ESTACIÓN IXCÁN PARA EL DESARROLLO DEL ECOTURISMO.....	77
4.4. ACTIVIDADES QUE REALIZA EL PROYECTO DE ECOTURISMO.....	80
4.5. VIABILIDAD ECONÓMICA DEL ECOTURISMO EN LA ESTACIÓN IXCÁN.....	84
4.5.1. Rentabilidad actual de proyecto de ecoturismo en la estación Ixcán.....	84
4.5.2. Beneficios económicos para los pobladores del ejido Ixcán.....	86
4.6. CONTRIBUCIONES A LA CONSERVACIÓN DERIVADAS DIRECTAMENTE DEL PROYECTO DE ECOTURISMO EN LA ESTACIÓN IXCÁN.....	88
4.7. LA DIMENSIÓN SOCIAL DEL PROYECTO DE ECOTURISMO EN IXCÁN: ACERCAMIENTO A LA COMUNIDAD Y PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL.....	89
4.7.1. Los acuerdos de corresponsabilidad entre el ejido y la Estación Ixcán.....	91
4.7.2. La construcción de un nuevo sujeto social, la propuesta de la EOCEI.....	94
5. PLANTEAMIENTOS GENERALES PARA UNA REFORMULACIÓN DEL PROYECTO DE ECOTURISMO EN LA ESTACIÓN IXCÁN.....	98
6. CONCLUSIONES.....	100
7. BIBLIOGRAFÍA.....	104
8. ANEXOS.....	108
2. Lista de figuras	
FIGURA 1. PAÍSES MEGADIVERSOS EN EL MUNDO.....	42
FIGURA 2 . CONFLUENCIA DE REGIONES BIOGEOGRÁFICAS.....	44
FIGURA 3. UBICACIÓN DEL LA SELVA LACANDONA Y LAS SUBREGIONES EN QUE SE ENCUENTRA DIVIDIDA.....	48
FIGURA 4. UBICACIÓN DEL EJIDO IXCÁN Y LA ESTACIÓN IXCÁN, DONDE SE REALIZA EL PROYECTO.....	51
FIGURA 5. ESTRUCTURA Y NIVELES DE DECISIÓN EN LA ORGANIZACIÓN INTERNA DEL EJIDO IXCÁN.....	59
FIGURA 6. PIRÁMIDE DE EDADES EN EL EJIDO IXCÁN.....	60
FIGURA 7. CALENDARIO PRODUCTIVO DEL EJIDO IXCÁN.....	65
FIGURA 8. DISTRIBUCIÓN DE LA TIERRA POR LOS DIFERENTES TIPOS DE PRODUCTORES EN EL EJIDO IXCÁN.....	70
FIGURA 9. GRUPO DE TURISTAS DE GAP EN UN RECORRIDO DE LA ESTACIÓN IXCÁN.....	78
FIGURA 10. FOTOGRAFÍA PANORÁMICA DE LA ESTACIÓN IXCÁN.....	78
FIGURA 11 . NÚMERO DE VISITANTES EN LA ESTACIÓN IXCÁN EN LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS.....	84
FIGURA 12. DIVERSIFICACIÓN DE LAS ENTRADAS DE INGRESOS EN LAS COMUNIDADES DERIVADO DEL ECOTURISMO.....	87
FIGURA 13. INTERACCIONES ENTRE LOS ELEMENTOS QUE COMPONEN EL PROYECTO DE ECOTURISMO EN LA ESTACIÓN IXCÁN.....	100

3. Lista de cuadros

CUADRO 1. DATOS DE TEMPERATURA Y PRECIPITACIÓN DE LA ESTACIÓN METEOROLÓGICA IXCÁN.....	52
---	----

RESUMEN

El ecoturismo: ¿una alternativa para el desarrollo comunitario en la selva Lacandona?, estudio de caso en el ejido Ixcán

M.C. Sergio Montes Quintero

Dirigido por el Dr © Gerardo Avalos Cacho

Junto con el creciente deterioro de las condiciones ambientales en el ámbito mundial, ha ido en aumento la preocupación del ciudadano común por contribuir a la conservación de los recursos naturales y el bienestar de las poblaciones rurales que disponen de ellos directamente. En esta perspectiva, el ecoturismo es una actividad que ha cobrado relevancia en la última década como la expresión económica del deseo de conocer y visitar, de manera responsable, los espacios naturales bien conservados.

El presente estudio de caso aborda un proyecto que Conservación Internacional realiza en el ejido Ixcán, el cual tiene como objetivo reducir los índices de deforestación a través de la promoción del desarrollo económico local y dar a los miembros de la comunidad un incentivo para conservar las zonas arboladas.

En 1996, Conservación Internacional, México A.C. inició la construcción de la infraestructura que actualmente conforma la Estación Ixcán (área de infraestructura para el proyecto), y se firmaron compromisos para el desarrollo de proyectos productivos que no se cumplieron, fomentando la desconfianza de la comunidad hacia la ONG. La situación de inconformidad por parte de la comunidad se ha acentuado en los últimos años debido a la reducida afluencia de turistas que se ha cristalizado en una rentabilidad marginal de la actividad y la nula participación de la población en términos de beneficios económicos; provocando que no se dimensione el potencial real del ecoturismo y se amenace con invadir la Estación y fraccionar y deforestar las áreas naturales que constituyen el atractivo básico sobre el que se apoya el proyecto.

Se propone que la oportunidad para atraer a un número mayor de visitantes es la difusión del sitio entre las diferentes empresas operadoras de ecoturismo, a través de un programa de publicidad regional impulsado por la Estación Ixcán, el concepto regional permite el uso óptimo de los recursos económicos, el ofrecimiento de mayores atractivos y el fortalecimiento de la cooperación entre centros ecoturísticos campesinos asentados en la selva Lacandona. El programa de publicidad debe sustentarse en un proceso de concertación con el ejido, que permita una mayor participación social a través de la creación de un espacio formal que establezca de forma clara el nivel de responsabilidad y capacidad de decisión de cada actor.

Palabras clave: ecoturismo, desarrollo comunitario, empresa social, selva Lacandona

ABSTRACT

The ecotourism ¿an alternative for the community development in the
Locandon Rainforest?: study case in the ejido Ixcán

M.C. Sergio Montes Quintero

Directed by Dr © Gerardo Avalos Cacho

The increasing damage world wide of environment is getting worried people about deforestation. At the same time, they want to take care of the Conservation and they'd like to see a better economic situation in rural communities. Ecotourism has become a very productive activity for local community development and Conservation of nature. The number of visitors to Ecotourism places has been increasing in the last years. For this reason, Mexico where there are a lot of potential in this area can be part of the best Ecotourism places to visit.

Estación Ixcán a running project of Conservation International (CI) (a non-government organization) is in Ejido Ixcán. The key purpose of this project is to promote local economic development and give community members an incentive to conserve this part of the Selva Lacandona and its biodiversity, since there are growing threats of deforestation in this area.

In 1996, CI began the construction of Estación Ixcán and there were agreements between CI and Ejido Ixcán lining out the development of productive projects, which were not done. This situation brought out a lack of confidence from Ejido Ixcán to CI and it's been increasing in the last years. People from Ixcán feel there has been few tourists visiting the place and no participation from the community, since they want to see economic gains. This all situation diminish Ecotourism potential and people feel attracted to go over Estación Ixcán, divide the land and deforest the protected area. It is important to point out that these protected areas are the main attractive to this Project.

We propose a regional publicity program done by Estación Ixcán. The program would give the opportunity to bring more visits; this would be possible if there is a diffusion of the place through ecotourism regional companies. A regional concept allows the rational use of economical resources; it offers more attractive places and it strong the community work besides the ecotourism regional centers. The regional publicity program must lie in the agreements with Ejido Ixcán because this would bring a better social participation and it'd place responsibilities and decisions for each actor.

Words key: ecotourism, community development, Lacandon rainforest, social enterprise

I. Introducción

La selva Lacandona, ubicada en la porción occidental del estado de Chiapas, es una de las regiones de mayor importancia biológica en el ámbito nacional. Las condiciones fisiográficas y de humedad favorecen el desarrollo de exuberantes ecosistemas que van desde los bosques de pino hasta las Selvas Altas siempre verdes, produciendo una impresionante continuidad ecológica, y una gran variedad de ambientes y microambientes naturales que dan origen al más alto número de especies vegetales y animales por unidad de superficie en Norteamérica. Además de su biodiversidad, la región es de importancia vital en la dinámica atmosférica, la calidad del agua, la protección de especies de vida silvestre, y el mantenimiento de germoplasma único con múltiples aplicaciones en alimentos, medicina, y productos industriales.

Una alternativa que ha tenido impulso en la selva Lacandona en términos de obtener beneficios económicos derivados de la biodiversidad local es el ecoturismo, esta actividad bien planificada tiene un alto potencial para facilitar la conservación de los ecosistemas y generar ingresos para las comunidades participantes. El ecoturismo se caracteriza por ser un proceso que requiere de la participación activa de las comunidades locales que habitan cerca de las áreas con ecosistemas conservados, las cuales en la selva Lacandona son usualmente los grupos menos prósperos de la región, por lo que su involucramiento en actividades de ecoturismo podría contribuir en mucho a mejorar su situación económica y elevar su nivel de vida. Diferentes autores como Ceballos (1994) y Ziffer (1989); reconocen al ecoturismo como un útil instrumento del desarrollo, dado que los visitantes requieren de una amplia variedad de productos y servicios durante su

estadia, por lo que se crea una demanda local que permite diversificar las fuentes locales de ingresos y empleos.

En éste documento se analizan las actividades de ecoturismo desarrolladas en el ejido Ixcán, el cual se encuentra ubicado en el limite sur de la selva Lacandona sobre la línea fronteriza con Guatemala, la población es de origen mestizo de diferentes regiones de Chiapas y otros estados de la república como Puebla y Veracruz, los cuales se establecieron en la región durante los últimos flujos migratorios promovidos por el gobierno federal. A través de treinta años, la localidad ha generado una serie de actividades económicas enfocadas a la agricultura y la ganadería que representan la fuente principal de productos de consumo e ingresos monetarios para el sustento de las unidades de producción.

En el proceso productivo, el ejido Ixcán ha desencadenado una serie de impactos negativos sobre los recursos naturales que se traducen en un acelerado proceso de deforestación, el agotamiento de los recursos productivos, la erosión y por ende la caída de los rendimientos en las actividades económicas actuales.

Como respuesta a tal situación, durante los últimos años, diferentes instituciones han implementado propuestas que buscan impulsar el desarrollo comunitario a través del uso sustentable de los recursos naturales. Dentro de estas propuestas se encuentra el ecoturismo, un concepto que conjuga el desarrollo económico con la conservación de la biodiversidad a través de la derrama económica que genera la visita de turistas a zonas cuya calidad de recursos bióticos se encuentra relativamente conservadas. El presente estudio aborda una de estas propuestas, el proyecto ecoturísticos en el ejido Ixcán, para lo cual se ha planteado como principal objetivo, el conocer los elementos básicos de la

propuesta de ecoturismo y como estos se han insertado en la comunidad para transformarse en una alternativa concreta de desarrollo comunitario.

El documento se encuentra estructurado en cinco temas o partes; el primero de ellos retoma los aspectos teóricos que sustentan al ecoturismo como una propuesta con planteamientos desde las corrientes economisistas y del desarrollo sustentable; el segundo resalta el potencial ecoturístico con que cuenta la selva Lacandona; en el siguiente apartado se retoma el ejido Ixcán, describiendo el contexto socioambientales en que se desenvuelve el proyecto de ecoturismo. En el cuarto tema se describe el proyecto de ecoturismo en la Estación Ixcán con sus planteamientos, los logros alcanzados en términos de rentabilidad, el involucramiento social y los impactos sobre la conservación; y en el punto final se plantean algunas de las actividades necesaria para el funcionamiento adecuado de la propuesta de ecoturismo.

II. El problema de investigación

Múltiples propuestas de desarrollo alternativo se han tratado en la región de la selva Lacandona en la última década, desde la producción de cardamomo, vainilla, cacao y canela hasta el aprovechamiento sustentable de madera, shate y pita. No obstante sus logros en términos de participación de las comunidades y desarrollo sustentable han sido sumamente pobres, derivado de una deficiente planeación, compatibilidad y seguimiento de las propuestas en las comunidades; el resultado de esto es una creciente inoculación de incredulidad en la que muchos ejidatarios no responden a nuevas promesas, en efecto, las propuestas gubernamentales para el desarrollo en la selva Lacandona han significado poco o nada y están siendo desplazadas por términos como sobrevivencia, dignidad, autonomía, respeto, pero también por cansancio, pleitos y engaños en las comunidades.

Las intervenciones gubernamentales en el plano del desarrollo comunitario de la selva Lacandona, han sido por de más analizadas, sin embargo, ¿qué ocurre con las intervenciones de organizaciones no gubernamentales que implementan proyectos de desarrollo comunitario?, en este caso se estudia una propuesta para el desarrollo del ecoturismo en un ejido de la subregión de Márques de Comillas, el ejido Ixcán.

En los últimos diez años, a partir de su definición agraria, el ejido Ixcán (que se traslapa con las tierras de la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules) ha generado procesos que en el mediano y largo plazo caracterizaran su desarrollo. En este proceso se ha dado prioridad a la búsqueda de los mayores beneficios económicos y el incremento del ingreso per cápita a través de la ganadería bovina extensiva, la cual por sus características presenta serias limitantes para su sustentabilidad en el futuro. Derivado de

esta, la alta diversidad del medio físico, y la riqueza de flora y fauna que caracteriza la localidad, se han visto sujetos a una destrucción acelerada; cada año, se eliminan en el ejido 42 hectáreas para el establecimiento de pastizales, que representan la remoción del 1.42% de la superficie forestal, de continuar esta tendencia en un periodo de 30 años (año 2029), se dispondrá de vegetación solo en 1,268 hectáreas que representan prácticamente las tierras ubicadas en las laderas de las sierras.

La acelerada deforestación en el caso del ejido pretende ser atendida por una ONG a través de la generación de alternativas de intervención que sean viables desde el punto de vista económico y no impliquen la destrucción de los recursos naturales perfilada como el ecoturismo, la cual hipotéticamente desencadenaría procesos de inserción de la comunidad campesina que restarían importancia a la ganadería. La propuesta parece viable, pues el 51% de los productores disponen de hatos pequeños de bovinos en pie de cría y requerirán de mayores superficies de potrero en los próximos años. Sin embargo, después de cuatro años de acciones en el ejido, el proyecto de ecoturismo no ha logrado tener el impacto necesario para atraer a la población hacia la actividad turística, es muy posible incluso que la permanencia de la propuesta se encuentre en riesgo, pues la aceptación social es baja y su rentabilidad marginal.

III. Objetivos

- Conocer los planteamientos y alcances de la propuesta de ecodesarrollo en el ejido Ixcán, la cual dentro de su estrategia general contempla la implementación del ecoturismo, como una forma de asociación empresarial entre promotores y sujetos del desarrollo regional.

De este planteamiento se desprenden tres objetivos particulares:

- Analizar la estrategia autogestiva del desarrollo en el ejido Ixcán a partir del sistema de producción y el bienestar social en que se sustenta el crecimiento económico de la localidad.
- Caracterizar las propuestas externas para el desarrollo comunitario en el ejido Ixcán, detallando la estrategia e implicaciones de un proyecto de ecoturismo, el cual ha generado actividades por un periodo de cuatro años en contacto con la comunidad.
- Discutir las limitantes y oportunidades de un esquema de asociación empresarial entre los promotores y los sujetos del desarrollo en el ejido Ixcán, en relación con la propuesta de ecoturismo.

IV. Metodología

En la metodología implementada se identifican tres etapas; la primera se refiere a la recopilación de materiales preexistentes y el diseño de entrevistas, la segunda corresponde al trabajo de campo en el Ejido Ixcán y la Estación Ixcán y la tercera es la sistematización, captura, análisis e interpretación de datos y la redacción del documento final. En los párrafos siguientes se describe cada una de estas etapas.

1. Etapa de recopilación de información y diseño de herramientas

En la etapa inicial se definió la estructura general del documento a través de un guión sistematizado y se inició la recopilación de información general sobre el concepto de ecoturismo, la Estación Ixcán y el proyecto de ecoturismo en general. Posteriormente se diseñaron tres tipo de entrevistas.

a) **Sistematización bibliográfica.** Como parte importante de este trabajo se recopiló la información bibliográfica existente, tesis, artículos, libros y documentos en general relacionado con el ecoturismo y la Estación Ixcán; la intención fue captar información básica sobre el área de estudio.

b) **Diseño de instrumentos.** Dentro de los instrumentos, se elaboraron guías de entrevista estructurada; además de una propuesta de observación directa en la estación y las viviendas de los productores visitados.

- **Entrevistas estructuradas.** Para realizar las entrevistas se elaboraron *guías estructuradas* en formatos¹, los cuales contaron con 670 preguntas abiertas y cerradas de los temas a tratar. Se elaboraron dos tipos de

¹ Para las guías estructuradas se ha adecuado el formato presentado por El Colegio de México para la metodología de "Cuentas Comunitarias".

entrevistas, una que retoma los aspectos económico-productivos, tales como el tamaño de predios, actividades productivas, costos de producción, rendimientos, etc. y otra que se enfoca a la Estación Ixcán, como los antecedentes, los logros, la inversión, los costos, la estructura básica, las perspectivas, la problemática detectada, el número de visitantes, servicios, etc.

- **Guía de investigación, no controlada u observación ordinaria.** Además de la información en formatos, se recopiló una gran cantidad de observaciones directas en los cuadernos de campo, la cual fue vaciada en fichas de trabajo para facilitar su manejo. El material recopilado en libretas se obtuvo de la observación de aspectos relevantes, sin una guía.

2. Fase de campo

El trabajo de campo se realizó en el Ejido Ixcán del 17 al 28 de agosto de 1999. Durante el proceso de acopio de información, fue necesario planear la estrategia de trabajo en campo diariamente, detallando aspectos que quedaban confusos en nuevas entrevistas, se permaneció en la estación Ixcán, donde se reprogramaban las salidas al Ejido, se reestructuraban las entrevistas y se evaluaban los avances. El acopio de la información consistió básicamente en las siguientes actividades:

- **Diseño de muestras.** La información se obtuvo básicamente con entrevistas dirigidas a informantes clave, pues su aplicación se dirigió a informantes preseleccionados por el rol formal, social o productivo que desempeñaban. Por ejemplo, la entrevista para recabar información sobre la estación Ixcán se dirigió al encargado general del campamento,

un informante formal; pero la entrevista para rescatar el sentir del ejido sobre los planteamientos del proyecto debió dirigirse a diferentes personas de la localidad seleccionados al azar como informantes informales.

- **Aplicación de los instrumentos.** Esto se realizó en función de un programa de actividades, tomando en consideración las técnicas e instrumentos mencionados; fue necesario controlar la calidad y cantidad de información, así como clasificar y ordenar los instrumentos. Se aplicaron 24 entrevistas en total.

3. Tercera fase: análisis de información y resultados

La información recabada se sistematizó en hojas de calculo y documentos, posteriormente se analizo e interpretó.

1. Desarrollo Sustentable y Ecoturismo, un acercamiento conceptual

Trócoli (1990:221), define al desarrollo en su concepción amplia como un proceso de "cambio o transformación dirigida"; en esta misma línea Niño (1993:43) acota, que no toda transformación es desarrollo, solo las que responden de forma positiva a una estrategia, y señala que el conjunto de transformaciones positivas es el resultado de la acción consciente del hombre sobre el mundo, son transformaciones integradas que el hombre hace de sí mismo, de las organizaciones de que forma parte, de la sociedad en la que ocupa posiciones individual o colectivamente; y de la naturaleza con que se relaciona por medio de su hacer pensado, planificado y ejecutado.

Uno de los retos para el desarrollo, es la superación del nivel de pobreza en que vive un número importante de la población. La medición y evaluación de la pobreza ha generado ya un filón bibliográfico muy nutrido, la estimación de la línea de pobreza, la determinación de las necesidades básicas insatisfechas y la elaboración de índices complejos son solo algunas de las formas para estimar la cantidad de personas que viven al margen de un nivel medio de bienestar; cualquiera que sea el método, los estudios permiten afirmar que la pobreza, constituye un fenómeno estructural que marca profundamente las condiciones de desarrollo. Según CEPAL, en 1993 el 45% de la población latinoamericana se situaba por abajo del umbral de pobreza, lo cual representa unos 195 millones de pobres (Tudela, 1993:703). Sin embargo, la superación de la pobreza no es una tarea fácil, los planificadores y tomadores de decisiones se encuentran en desacuerdo generando diferentes corrientes de pensamiento que sustentan las ventajas de sus posturas desde la perspectiva económica, política, filosófica, teológica y ambiental.

Para el presente trabajo nos interesa describir los planteamientos de dos corrientes, la economisista que establece que el desarrollo depende de la realización de la ganancia bajo la lógica del mercado y el capital; y la del desarrollo sustentable que propone un crecimiento económico equilibrado, garantizando la producción de hoy sin poner en riesgo la disponibilidad de recursos para el mañana. Como se verá posteriormente, el desarrollo sustentable surge bajo el cuestionamiento de los impactos ambientales del desarrollo económico, aunque en gran medida la premisa de esta tesis es que se pueden desarrollar empresas que funcionen bajo formas capitalistas y promuevan el uso sustentable de los recursos, las cuales han sido denominadas “empresas de conservación”.

1.1. La corriente economisista y la concreción del capitalismo en México

La corriente economisista como tal surge con los planteamientos de Adam Smith en el seno de la Revolución Industrial hacia el siglo XVI; Smith, definió a la sociedad como “un conjunto de individuos o unidades económicas”, y al desarrollo como sinónimo de la “riqueza” derivada de los excedentes productivos que las comunidades podían generar, dada la calidad del suelo, el clima y su situación con respecto a otros países. (Muro, 1992; Volke y Sepulveda, 1987; Calva, 1994; Sunkel y Paz, 1993; León y Flores, 1991; cita de Guzmán, 1998:34). Para el siglo XVIII, el concepto de desarrollo connota un cierto nivel de “progreso técnico”, ya no es solo la calidad de los recursos naturales y la ubicación geográfica de una comunidad lo que determina su capacidad de desarrollo, sino la incorporación de nuevas técnicas y métodos que aumentan la producción y modernizan las instituciones y las formas de organización económica. A partir de este

periodo el desarrollo implica crecimiento económico e industrialización, y se generan modelos a los que todos los países deben arribar, definiendo el concepto de "subdesarrollo", el cual se interpreta como una etapa en la que modificando tales o cuales características productivas, es posible arribar al nivel de desarrollo que se aprecia en los países del denominado primer mundo (Torres, 1995:23).

Las políticas y lineamientos de la corriente economisista han sido aplicadas en México, que a expensas de agencias y organismos internacionales ha impulsado transformaciones sociales, políticas e institucionales para la realización del capitalismo. Hacia los años treinta surge la propuesta del "desarrollismo" en América Latina que en México se incorpora como el modelo de "Sustitución de Importaciones", por el carácter que adquirió como una estrategia de desarrollo hacia adentro. El desarrollo visto desde la propuesta del "desarrollismo" fue una experiencia profundamente movilizadora y generadora de corrientes de pensamiento, para lo cual se crea la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y el Pacto Andino (PA) entre otras importantes iniciativas regionales; en México, aparecen las instituciones de planificación, las corporaciones de fomento a la producción, y surgen los primeros argumentos y tesis sólidas que apuntan a la defensa de nuestras exportaciones (Max-neef, 1995:56). El modelo de Sustitución de Importaciones impulsó la industrialización y conformó un sector urbano de importancia, en un México hasta entonces predominantemente rural; dentro de éste marco se fomentaron actividades industriales que contribuyeran a la sustitución de bienes esenciales de importación, y se apoyó a la agricultura comercial que financió la importación de bienes

intermedios y generó el capital necesario para la industria nacional (Guillaumin, 1985:32).

Sin embargo, el modelo de Sustitución de Importaciones privilegió a las regiones con mayor potencial para la producción agroexportadora del centro y norte del país. En Chiapas por ejemplo, el incremento en la producción logrado de 1940 a 1960, no fue el reflejo del aumento en la productividad, sino de una acelerada expansión de la frontera agropecuaria derivada de la colonización de las selvas de Chiapas (1960) (Martínez, 1990; cita de Rodríguez, 1997:13). Por lo que, la colonización campesina de la selva Lacandona es el resultado de una política de carácter nacional en la llamada "Marcha al trópico"; que intentaba dar un respiro a las luchas por la tierra al interior del estado, y reducir las presiones sociales en el Altiplano Mexicano que recibió un fuerte impulso industrial (Leyva y Ascencio, 1992:67).

Aun en las décadas de los cincuenta y sesenta tenía pleno sentido hablar del pensamiento Cepalino o de la filosofía del BID. Todo ello empieza a diluirse en la década siguiente, los organismos internacionales latinoamericanos comienzan a perder su identidad original, debido a que el monetarismo neoliberal, que había hecho incursiones esporádicas, comienza a irrumpir con toda su energía. El fracaso del desarrollismo no puede atribuirse a la falta de ideas o pobreza de creatividad, sino a su propia incapacidad para controlar los desequilibrios monetarios, a que la estructura industrial que se generó resultó tremendamente concentradora y a que el enfoque economista del desarrollo descuidó los procesos sociales y políticos que comenzaban a emerger con fuerza creciente, sobre todo ante la amenaza del triunfo de la Revolución Cubana (Max-neef, 1995:54). Como una continuidad en la corriente economista, después del modelo de

“Sustitución de Importaciones” surge el neoliberalismo; pero su historia es otra, si el desarrollismo fue generador de pensamiento, el neoliberalismo ha sido fabricante de recetas. En México no es posible detectar un pensamiento o filosofía neoliberal, sino una serie de acciones aisladas que no logran conformar una propuesta concreta de desarrollo, entre las que se encuentran la apertura del mercado nacional, la privatización de empresas publicas cuyo proceso continúa, el fortalecimiento de la propiedad privada con las reformas constitucionales donde destaca la modificación al artículo 27, el retiro financiero del estado en el campo, y la descentralización de recursos y funciones (Guzmán, 1998:23). El fracaso del modelo neoliberal en el contexto mexicano, es inevitable, primero, porque a pesar de impulsar el crecimiento económico, no es generador de desarrollo en el contexto amplio; segundo, porque sus supuestos de racionalidad económica son rígidas, por lo tanto, en las condiciones de países pobres, la miseria no puede erradicarse como consecuencia de la liberalización de un mercado en el que los pobres se encuentran marginados, tercero, porque cuando los mercados oligopolicos no enfrentan fuerzas capaces de limitar su comportamiento, la actividad económica se orienta en sentido especulativo, lo que deriva en resultados concentradores que son socialmente inaguantables (Kay, 1993:131; Max-neef, 1995:58).

El modelo desarrollista impulsó en Chiapas una política basada en el desarrollo de la ganadería bovina extensiva. Para esto se conformó la Comisión Nacional de Desmontes, cuya tarea era fomentar y promover la tala de áreas forestales para la introducción de pastizales. Con la expansión de la frontera agropecuaria, la ganadería fue una actividad favorecida, sobre todo por créditos bancarios nacionales e internacionales que la alentaban; en la zona de la selva Lacandona, el Banco Mundial y la Banca

Interamericana de Desarrollo estimularon y promovieron la actividad ganadera, de 1971 a 1977, emitiendo apoyos para destronque, desenraice y siembra de pastos, facilitando la expansión de las áreas de pastizal.

En este sentido, a finales de los setenta, el gobierno mexicano –por presión de instancias extranjeras- comienza a mostrar preocupación por conservar el patrimonio natural, en la selva Lacandona, en 1978, con el respaldo de los intereses económicos del Estado, se creó la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules (RIBMA); con un objetivo claro de frenar los flujos migratorios y reconocer un área protegida en la que se promoviera la conservación de los recursos naturales (Rodríguez, 1997:34).

La etapa actual de la corriente economisista es la “globalización”, la cual surge en respuesta a la integración económica entre países, a un grado tal que se habla de una aldea global, en donde se manifiestan con cierto sectarismo varios bloques económicos: La Unión Europea (UE), la Cuenca del Pacífico (CP) y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC). Tal es la inercia globalizadora de la economía que pareciera que en la actualidad la salvación de cualquier país, sea desarrollado o menos desarrollado económicamente, esta en encontrar, dentro de su aparente orfandad existencial, algún bloque económico que los adopte y les permita ingresar a la danza económica mundial (Quintana, 1995:120). Independientemente de las opiniones que se tienen sobre la globalización y la integración de bloques económicos, lo cierto es que el desarrollo de las comunicaciones y la informática han reducido las distancias entre países y el intercambio comercial se vuelve cada día más cotidiano e incluye productos que hace unas cuantas décadas era inimaginable que cruzaran por cielos y océanos. Es

por lo tanto, una certidumbre de fin de milenio que la internacionalización de la economía, se quiera o no, ha llegado para quedarse.

Sin embargo, en la selva Lacandona, cuando se pretende arribar a la globalización, los resultados del neoliberalismo se presentan como un desplome de los coeficientes de ahorro, una profunda inequidad en la distribución del ingreso, la ineficiencia y el deterioro de la infraestructura, un sistema educativo limitado, la desnutrición y el incremento de la pobreza. La implementación de un modelo de desarrollo que beneficia a los sectores con suficientes recursos y medios de producción y margina a la gran mayoría, se manifiesta como carencia de tierra y en general de medios de producción, desempleo, infraproductividad, subconsumo, conflictos sociales, descapitalización, baja rentabilidad, cartera vencida, falta de fuentes de financiamiento, pérdida del poder adquisitivo, falta de opciones de desarrollo, inestabilidad en los precios y mercados, dependencia tecnológica y descoordinación institucional (Guzmán, 1998:32).

1.2. Desarrollo sustentable: superación de la pobreza y conservación de la biodiversidad

El desarrollo es el objetivo que buscan tanto las naciones como los individuos, en medio de esta búsqueda, los defensores de la corriente economisista han confundido las bases del desarrollo con el desarrollo mismo, creen que este se refiere a cuestiones materiales y se reduce a la acumulación de capital, el crecimiento y la reestructuración económica. No obstante, este estilo de desarrollo ha condenado a individuos a grupos y a generaciones de seres humanos a seguir modelos que muchas veces se contraponen a los intereses de la mayoría, en su nombre se aboga por la modernidad y se atacan y degradan los recursos renovables y no renovables del planeta; y se nos conmina a vivir

como las sociedades “desarrolladas”, haciéndonos renegar de nuestro origen, cultura, capacidad y potencialidades (Muro, 1992:80).

El desarrollo desde el punto de vista economista, no solo no ha logrado sus objetivos de eliminar la pobreza, sino que en gran medida ha creado pobreza, un análisis mediante indicadores agregados de la crisis socioeconómica latinoamericana de los años 80, encontró que la pobreza actual no es solamente el residuo de la pobreza histórica que el desarrollo no ha logrado superar, de hecho se sabe que el desarrollo como se ha implementado ha acentuado las condiciones de marginación en algunos sectores sociales específicos; el problema no consiste solo en que se reparten mal los beneficios del desarrollo, sino que, con el modelo impuesto, algunos grupos reciben perjuicios directos (Molina, 1990:48).

Sin embargo, la desigualdad en la participación de los beneficios no es el único efecto de un desarrollo económico agresivo. Desde hace tres o cuatro décadas, los procesos transformadores del medio biofísico se constituyen como objeto de cierta preocupación pública; los acelerados cambios inducidos en los sistemas naturales a partir de la segunda guerra mundial superan por lo menos en un orden de magnitud al conjunto de las transformaciones sufridas durante siglos de ocupación humana indígena, colonial e independiente; a grado tal, que los cambios recientes se han presentado como deterioros netos que afectan la calidad de vida de la población actual y comprometen la sustentabilidad del modelo de desarrollo predominante en el largo plazo (Tudela, 1993:698).

Los abrumadores problemas ecológicos derivados de una deficiente gestión de los recursos han determinado la consolidación progresiva de una nueva conciencia

ambiental, que señala la necesidad de rectificar el rumbo del desarrollo (Tudela, 1993:699). Esta conciencia ecológica, apuntó Morin en 1972, no busca reducir el todo a un problema estrictamente ecológico, sino dar cuenta de que el deterioro ambiental plantea problemas terriblemente complejos cuya solución requiere de acoplar realidades, algunas de ellas complementarias y otras tantas antagónicas, esta concepción integrada ha permitido consolidar una nueva propuesta de desarrollo, el “desarrollo sustentable” (Provencio, 1996:14).

Las primeras expresiones del desarrollo sustentable se dan en 1987 en el Informe Brundtlan (Nuestro Futuro Común), este enfoque abandona las posiciones economisistas o ecologistas, y plantea una línea clave -el desarrollo debe garantizar la satisfacción plena las necesidades actuales, pero no debe poner en riesgo la capacidad de las generaciones futuras para cubrir sus propios requerimientos- (Provencio, 1996:16), este es el paradigma generalizado del desarrollo sustentable, el cual es definido por Hogan, como aquel estilo de desarrollo que implica un cambio dirigido a la satisfacción de necesidades humanas básicas, usando tecnología y materiales de manera que garantice que los recursos naturales continuarán disponibles para el goce y uso productivo de las futuras generaciones. Su finalidad de alcanzar un crecimiento económico autoimpulsado, basado en la equidad, y por tanto en la modificación de patrones de consumo vigentes entre los países y, en el interior de ellos, entre los diversos grupos de población. (Tudela, 1993:701)

Actualmente, esta corriente acepta *de facto* que el desarrollo no tiene porque implicar degradación ambiental. Se han logrado importantes avances en la concepción y organización del desarrollo sustentable que se concibe como un gran reto de cooperación

internacional, sin embargo, en la realidad, la transformación antrópica de los paisajes actúa con frecuencia como un factor desencadenante de procesos irreversibles, aun peor, la búsqueda de una equidad en la distribución del ingreso parece por de más, un caso perdido. Lograr que cada cohorte poblacional salga de la aventura de la vida, dejando los recursos no renovables en el mismo estado que los encontró exige cambios en las formas de civilización que son difíciles de imaginar, y que definitivamente hoy por hoy son inviables desde el punto de vista político (Tudela, 1993:707).

Más que un logro del estado imposible de sustentabilidad antes planteado, lo importante es poner en marcha procesos que, "a la vez que establecen mecanismos para la racionalización en la utilización de recursos, mejoren progresivamente las condiciones de sustentabilidad social y ambiental, satisfaciendo las necesidades de la mayor parte de la población presente y dejando abiertas, tanto como sea posible, las opciones para la población futura (Tudela, 1993:705). Avanzar hacia esta meta depende del impulso correcto de siete líneas generales: 1) poner en marcha proyectos viables en territorios particularmente sensibles al deterioro y degradación ambiental, 2) permitir que los recursos renovables y no renovables adquieran una alta capacidad de mantenimiento, 3) promover la participación social en torno a los proyectos, 4) permitir a la sociedad una verdadera auditoría de los recursos y fondos de los proyectos, 5) realizar investigaciones profundas que permitan hacer realidad las propuestas en espacios y tiempos específicos, 6) garantizar la participación equitativa de los beneficios del proyecto en las comunidades, y 7) estimular irrestrictamente por medio de diversos instrumentos económicos a los productores que decidan emplear tecnologías limpias e involucrarse en proyectos sustentables, cuyos costos son elevados y sus resultados suelen llevar tiempo.

En la selva Lacandona, el diseño y aplicación de proyectos que contengan los elementos anteriormente señalados es una prioridad. En los últimos años, se estima que la masa forestal de la región es deforestada a una razón del 2.1% anual que representa la eliminación de 73,159 hectáreas² de selva cada año. Aunado a esto, la crisis económica de la década pasada agudizada con la recesión de los últimos años, ha colocado a los campesinos que en ella viven entre la espada y la pared; por un lado no existe la posibilidad de empleo urbano, y por otro las fronteras agrícolas se saturan, se degradan las áreas de aprovechamiento y se reducen drásticamente las prácticas de economía natural; en este contexto, los pequeños productores ven sus condiciones de sobrevivencia reducidas a los límites de su propia tierra, que además de escasa, es pobre, presionada demográficamente e improductiva (Gómez, 1991:18). Esta condición ha inducido a contingentes significativos de pequeños productores a redefinir su estrategia de sobrevivencia y resistencia económica, una de las expresiones de esta estrategia es la conformación de pequeñas asociaciones de carácter económico que incorporan la cuestión ambiental dentro de sus esquemas de participación, producción y gestión de recursos, no solo en el discurso, sino en una convicción real de procurar el desarrollo económico y la conservación de los recursos naturales.

Desde hace 15 años, diferentes grupos sociales y comunidades de la selva Lacandona han incorporado la dimensión ambiental en sus planteamientos de trabajo y financiamiento; en esta perspectiva algunos de ellos han identificado al ecoturismo como una alternativa real en la perspectiva de proporcionar a la población local oportunidades económicas para que participen en la conservación de las selvas. La forma de trabajo

² Datos obtenidos de la imagen de satélite Landsat TM, 1998 (Path 2048,2049, 2148,2149). Sistema de

planteada en la mayoría de los casos, incorpora a los grupos y comunidades de forma incluyente como parte de empresas ecoturísticas, compartiendo con ellos los beneficios económicos derivados de las visitas de turistas a áreas naturales en sus predios. El cambio básico en la operación de estas acciones es que la conservación de la biodiversidad se basa en el uso de ésta mediante la realización de actividades de bajo impacto.

1.3. Ecoturismo, desarrollo económico y conservación de la biodiversidad

El turismo como actividad económica diferenciada surge durante el siglo XIX, con la consolidación de medios de transporte relativamente baratos y seguros, tales como la navegación a vapor y el ferrocarril; en este siglo, la relativa estabilidad política y social alcanzada en Europa y Norteamérica, proporcionó un contexto favorable para aquellos viajeros cuyo único propósito era el conocer otros países y sus costumbres. Actualmente, la actividad turística representa en muchos países y regiones una de las principales fuentes de ingresos. A nivel global, el turismo es una de las industrias de mayor importancia al contribuir con el 11% del producto bruto mundial. En 1998, los ingresos generados por el turismo se estiman en un monto total de 423 mil millones de dólares, resultado de la movilización de cerca de 595 millones de personas y se incrementa a tasas de un 7.6% cada año (SEMARNAP-SECTUR, 1997: 7).

En México la Secretaría de Turismo reporta que en 1998, se captó un total de 7,897 millones de dólares por llegada de visitantes internacionales que representan el 8.2% del total del Producto Interno Bruto, y ubican a la actividad como la segunda fuente

generadora de divisas, desplazando en importancia a las exportaciones petroleras que para el mismo periodo sumaron 7,147 millones de dólares. Durante este periodo, el numero total de turistas fue de 95,632,000 personas, compuestos por 19,810,000 turistas internacionales y 75,822,000 excursionistas nacionales (SEDETUR, 1999:8).

No obstante el desarrollo turístico en la mayoría de los casos se ha dado bajo el modelo “convencional”, el cual busca el mayor beneficio económico, a través de la construcción de complejos hoteleros, e instalaciones gigantescas en infraestructura y servicios, dando como resultado que la estancia en los diversos centros sea muy parecida, pues se ocupan los mismos servicios en diferentes destinos, dentro de un esquema en el que la actividad del turista transcurre dentro de las mismas instalaciones (SEMARNAP-SECTUR, 1997:7). Este tipo de turismo altamente transformador, en la mayoría de los casos descansa en una plataforma natural (playas, estuarios, arrecifes de coral, montañas, ríos, lagos, selvas) que es la que va predeterminado con el correr del tiempo su éxito o fracaso, para entender mejor tal aseveración, es difícil imaginar un desarrollo turístico exitoso asentado a orillas de un lago maloliente y contaminado (Molina, 1990:26); sin embargo, muchas experiencias de turismo comercial agresivo han convertido en un insípido y degradado paisaje a lugares altamente diversos y conservados, derivando en daños irreversibles en el medio natural y la pérdida de la identidad cultural, algo que ni las abundantes fuentes de empleo, ni los recursos financieros y técnicos podrán recuperar jamás (Ceballos, 1994:45).

Sería lamentable que ahora se dirigiese la mirada al interior de muchas regiones con la misma mentalidad del negocio rápido y fácil que significa la imposición de patrones de un turismo artificial. El turismo, debe representar una propuesta del desarrollo sostenible

que ayude a preservar justamente los valores, tanto naturales como culturales, que constituyen la base del atractivo turístico y ofrecer nuevas oportunidades de desarrollo económico y participación a las poblaciones locales, para que se conviertan en sujetos del desarrollo y no en presas de los objetivos de capitales externos. Uno de los esquemas que se plantean frecuentemente en el marco del turismo para lograr la conciliación entre conservación y desarrollo es el ecoturismo (Nigh, 1995:23).

El ecoturismo se encuentra en un proceso intenso de expansión, cada año, ésta rama del turismo aumenta en un 20%, que resulta 5 veces superior al ritmo de crecimiento de turistas convencionales que se ubicó en un 4% en el último año. Este proceso obedece en parte a que un número cada vez mayor de turistas convencionales ya no desean visitar los trillados centros turísticos, y prefieren las áreas poco perturbadas con atractivos escénicos, flora y fauna silvestre, aunado a los rasgos culturales que puedan estar presentes en las comunidades aledañas. Ambos elementos constituyen atracciones notables para algunos habitantes de México y para los turistas de todo el mundo.

A pesar de la importancia que en los últimos años ha cobrado la actividad ecoturística, su desarrollo conceptual es limitado. Consecuentemente, hay una confusión sobre que es el ecoturismo y también hay debates en relación con su valor. El término ha eludido una definición oficial, pero se sabe que es una actividad compleja, que en su concepción amplia contiene una filosofía, e impulsa un modelo de desarrollo específico que se sustenta en la rentabilidad económica y la oferta de un producto (ecosistemas y culturas) bajo los esquemas de producción capitalista, pero se convierte en muchos casos en un soporte del concepto del desarrollo sustentable al incluir la sobrevivencia de culturas

amenazadas, y la preservación de ambientes naturales que están desapareciendo rápidamente (Ziffer, 1989:35).

En términos generales, los autores coinciden en que el ecoturismo es una modalidad turística ambientalmente responsable consistente en realizar viajes o visitar áreas naturales relativamente sin disturbio y sin contaminación con el fin de disfrutar, apreciar y estudiar los atractivos naturales (flora, fauna y paisajes silvestres) de dichas áreas, así como cualquier manifestación cultural (del presente o del pasado) que puedan encontrarse ahí (UICN, 1993; cita de Ceballos, 1994:32; Ceballos-Lascurain, 1988:36; Ziffer, 1989:45, March, 1998). Dentro de sus principios el ecoturismo promueve la conservación y tienen un bajo impacto ambiental y cultural (Ceballos, 1994:32), por lo que el visitante presenta capacidades para la apreciación del ecosistema, dedicación para los problemas de la conservación y sensibilidad para el trato con la población local (Ziffer, 1989:45), aunque no necesariamente es un conservacionista, el ecoturista tiene la oportunidad de introducirse en la naturaleza para descansar de su rutina y su existencia urbana, y eventualmente podría adquirir una conciencia que le convertiría en una persona entusiasta de la conservación (Ceballos-lascurain, 1988:36). El ecoturismo es también una forma alternativa para la participación de las poblaciones locales en la conservación de los recursos naturales, mediante la retribución de los beneficios económicos que se derivan de las cuotas y ganancias a las comunidades que establecen compromisos para conservar los ecosistemas; este ultimo punto requiere del desarrollo de un nuevo marco de incentivos y mercados que promuevan la regulación del aprovechamiento de recursos, la creación de empresas corresponsables en el área manejada, la ética comercial para el benéfico común, y la participación y el desarrollo

comunitario (SEMARNAP-SECTUR, 1997:9; Ziffer, 1989:45; Ceballos-lascurain, 1988:36; March, 1998:3).

El ecoturismo visto desde el planteamiento conceptual antes presentado incluye diferentes concepciones o variantes. En la bibliografía al respecto se señalan al menos ocho términos que pueden ser usados como intercambiables con ecoturismo; algunos de ellos son meramente descriptivos, entre ellos las expresiones de: turismo de naturaleza, turismo de aventura, turismo verde y eco-vacaciones que señalan las actividades que realizan los participantes durante las visitas; otras categorías hacen alusión a los valores que se pretenden desarrollar, frases como: turismo responsable, turismo ecológicamente sensible, turismo alternativo y turismo ético, destacan que es necesario considerar la formación de los grupos en las actividades propuestas (Ceballos, 1994:35). La distinción entre estos términos es más que nada un debate semántico donde el lenguaje de mercado y la promoción de viajes necesitan desarrollar propuestas atractivas para disputarse la demanda.

No obstante la gama de orientaciones que se pueden presentar dentro de la concepción del ecoturismo, en la bibliografía revisada se ha observado la existencia de cuatro elementos o fundamentos básicos que son comunes en el desarrollo de proyectos de este tipo: a) el ecoturismo debe partir de una planeación integral y una normatividad local; con dos metas claras, 1) promover y financiar el desarrollo económico de las comunidades involucradas, además de 2) fortalecer y financiar la conservación de los ecosistemas locales que representan la base de su desarrollo. Además, b) se debe generar un soporte local, a través de la capacitación y la concienciación para la conservación de

los ecosistemas, el respeto a la creación de capacidades y el respeto a las comunidades anfitrionas.

Estos cuatro elementos plantean que:

1. Los proyectos de ecoturismo deberían generar líneas normativas y de planeación, pues solo bajo el establecimiento y cumplimiento de lineamientos estrictos que regulen el uso de recursos naturales por lo pobladores y el proyecto en sus actividades, se podrá garantizar que no se convierta en un agente dañino para el patrimonio natural y cultural de las comunidades o la región. Por lo que se deben considerar los siguientes aspectos:

- Los proyectos de ecoturismo dispondrían de un componente normativo al nivel de comunidades participantes, empresas turísticas y turistas visitantes.
- El sistema de normas se adaptaría a las condiciones de la comunidad y la región, el nivel socioeconómico, la cohesión social y las manifestaciones culturales deben ser considerados para evitar posibles impactos negativos en las sociedades locales.
- El ecoturismo se consideraría como un componente en la planeación del desarrollo comunitario que genera acciones acordes con las características particulares de cada ecosistema. Por lo que el proyecto partiría de un ordenamiento de recursos naturales, consensado con la población anfitriona, en donde se definan las zonas agrícolas, las zonas pecuarias, las zonas susceptibles de ser aprovechadas por el proyecto y las zonas de protección comunitaria (March, 1998:2).

2. Un proyecto de ecoturismo debe representar una alternativa viable para el desarrollo económico de las comunidades anfitrionas, por lo que la estructura de acción, la dinámica económica, la generación de empleos y los servicios derivados de éste identificarán las formas de coadyuvar a que los grupos locales obtengan beneficios directos. En este sentido el capital de recursos naturales que usufructúan las comunidades propietarias se convierte en una fuente adicional de ingresos buscando su bienestar, sin erosionar sus valores culturales y los ecosistemas (March, 1998:8), para lo que se proponen cuatro mecanismos principales:

- La sustentabilidad económica en el largo plazo, para lo que se requiere independencia financiera y una alta rentabilidad a través de la adecuada administración, la eficiencia en el manejo de recursos económicos, el uso de insumos locales y la inversión de baja escala (Touval, 1993:23).
- La distribución de actividades y beneficios en espacios territoriales amplios, apartándose de los modelos de enclave característicos del turismo tradicional, los cuales conducen a distorsiones económicas, ambientales y sociales (SEMARNAP-SECTUR, 1997:10).
- El mejoramiento del nivel de vida de las comunidades rurales a través de tres aspectos, el estímulo para la diversificación y creación de microempresas por la demanda de productos y servicios locales tradicionales; el empleo directo de la población local en las empresas turísticas; y la presión para el desarrollo de los servicios en el área en cuestión (SEMARNAP-SECTUR, 1997:9).

- La posibilidad de crear fondos comunitarios para el desarrollo de actividades diferentes al turismo, de manera que se disponga de un soporte local para abandonar las actitudes de dependencia en el trato a las comunidades (March, 1998:3; Touval, 1993:23).

3. El ecoturismo tiene gran potencial como instrumento de conservación de ecosistemas frágiles o en peligro, al permitir que la población local observe la naturaleza además del valor biológico en términos de su significado económico y su valor intrínseco, en la medida en que atrae grupos de personas que pagan cuotas para ver conservadas las especies de flora y fauna y los ecosistemas, por la sola razón de saber que existen, reconociendo un imperativo de respeto a la diversidad de la vida y a la continuidad de los procesos evolutivos en el planeta (SEMARNAP-SECTUR, 1997:9).

Así los proyectos incorporarían los siguientes principios:

- El ecoturismo debe ser sustentable ambientalmente en el largo plazo, por lo que se buscara garantizar la integridad, el valor y el atractivo de los ecosistemas naturales y los elementos biofísicos manejados. Para esto, se emprenden acciones para la protección de ecosistemas, la prohibición del tráfico ilegal de flora y fauna y el respeto al hábitat de especies clave (Touval, 1993:40; SEMARNAP-SECTUR, 1997:10).
- Destinar fondos económicos derivados del ecoturismo para el funcionamiento de programas de protección, restauración y manejo de zonas conservadas en el área. De esta forma se puede crear un tipo de incentivos para los productores locales que participen en actividades de conservación, además

de implementar líneas propias de investigación para la generación de información biológica, cultural, evolutiva y ecológica del sitio (Ziffer, 1989:37; Touval, 1993:40).

- Apoyar el uso sustentable del suelo en los sistemas de producción local, a través, de la realización de practicas agrícolas para lograr un ambiente sano (Touval, 1993:23).

4. Para que el ecoturismo se convierta en una actividad económicamente rentable sin comprometer la base de recursos naturales, es vital la integración de las comunidades anfitrionas, los prestadores de servicios, y los turistas mismos. Sin embargo, en este caso, es necesario ir más allá que la sola participación, se requiere la creación de un “soporte local”, el cual se entiende como un mecanismo que favorece la educación, la capacitación, la concienciación y la creación de compromisos entre los actores. Estos son elementos fundamentales para que los beneficios económicos se transformen en verdaderos elementos del desarrollo comunitario, y la conservación de recursos naturales, la administración del capital, y la toma de decisiones y operación de la empresa sea retomada por los pobladores (Ceballos, 1994:22, March, 1998:3). La generación de estas capacidades se deriva de acciones como:

- Promover el respeto y el reforzamiento de las tradiciones e identidades culturales locales en el área visitada (Touval, 1993:23; March, 1998:4).
- El desarrollo de eventos de capacitación en donde participen las comunidades locales y los prestadores de servicios turísticos, para acrecentar el

conocimiento de éstos sobre las prioridades ambientales (Touval, 1993:23; SEMARNAP-SECTUR, 1997:9).

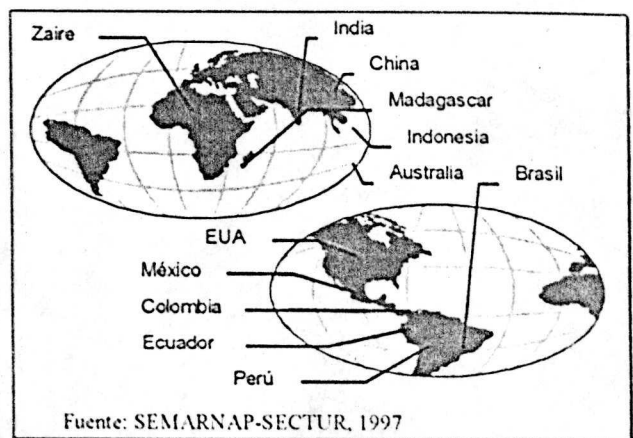
- La creación de espacios donde el turista se pueda sensibilizar, educar, y responsabilizar de las necesidades de conservación del patrimonio ecológico regional en el marco de un turismo más comprensivo (March, 1998:3).
- La profesionalización y motivación del personal local que participa directamente en el proyecto para que consocia, desarrolle y se responsabilice de algunos de los componentes de la administración y reinversión del capital de la empresa.
- La integración de equipos multidisciplinarios de investigación y trabajo entre profesionales y pobladores locales, de manera que la investigación realizada por el proyecto pueda traducirse en obras de mejoramiento ambiental (SEMARNAP-SECTUR, 1997:9; Ziffer, 1989:37).

2. Potencial de ecoturismo en La Selva Lacandona y en las Areas naturales Protegidas

En México, a una distancia de poco más de un siglo de haber dado inicio la preservación de complejos naturales, las políticas de conservación han concedido un acento exclusivo a la preservación de especies y ecosistemas, descartando dentro de la estrategia la importancia que representa la presencia y participación de las comunidades locales en la conservación y administración de las áreas bajo régimen de protección. Lo anterior ha implicado que la presencia de asentamientos humanos sea una dificultad para las tareas de conservación ecológica.

El desarrollo ecoturístico en México presenta diferentes ventajas comparativas con respecto a otras naciones, entre las que se encuentran la ubicación, la diversidad biológica, la riqueza histórica y las diferentes manifestaciones culturales contemporáneas. El país se encuentra cerca de uno de los demandantes ecoturísticos más importantes del mundo, los Estados Unidos, que visita destinos como Kenia, Madagascar y Ecuador, en este sentido, se cuenta con un alto potencial para la creación de infraestructura y recursos humanos que puedan proveer de servicios a individuos o grupos de turistas internacionales, dada la importante red de caminos al interior, los precios razonables, la facilidades para el ingreso de turistas, y los tratados de cooperación internacional (Hearly, 1995:46).

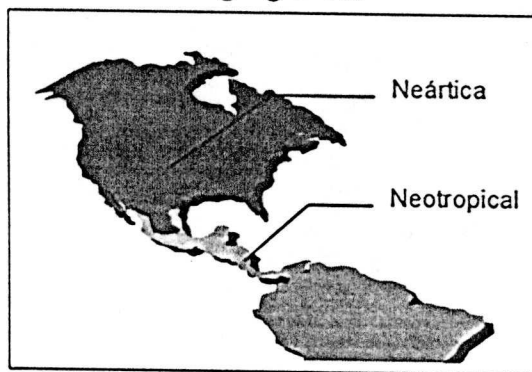
Figura 1. Países megadiversos en el mundo



Otra de las ventajas comparativas de México con respecto al ecoturismo es su diversidad biológica, una de las más altas del mundo (figura 1), en su interior, se reúne entre el 10 y el 15% de las especies de flora y la fauna terrestre; en solamente el 1.3% de la superficie de la tierra. En referencia a la fauna, el país ocupa el primer lugar mundial en número de especies de reptiles (717), el cuarto lugar en anfibios (295), el segundo lugar en mamíferos (500), el décimo primero en aves (1,150), y posiblemente el cuarto lugar en angiospermas (plantas con flor) ya que se calculan 25,000 especies. La vegetación natural se ha desarrollado bajo casi todas las formas posibles, desde las selvas perennifolias, que reciben entre dos mil y cinco mil milímetros de precipitación anual, hasta los desiertos de Sonora y Baja California, que figuran entre los más áridos del mundo (SEMARNAP-SECTUR, 1997:18). México cuenta además con sitios de incalculable importancia histórica y cultural, que se encuentran cerca de ciudades y regiones altamente atractivas, junto con esto, existe una gran cantidad de “culturas vivas”, representadas por más de 8 millones de gentes indígenas, con una serie de costumbres y tradiciones de valor incalculable. La conjunción integrada, de los elementos antes descritos, hace de México un destino altamente promisorio para los diferentes tipos de ecoturismo (Hearly, 1995:46).

El estado de Chiapas es sin duda actualmente una de las regiones de México con mayor potencial para el ecoturismo, por su riqueza arqueológica, cultural y ambiental; esta última se ve acentuada por la ubicación del estado en la confluencia entre las regiones biogeográficas neártica y neotropical (figura 2) que propicia el desarrollo de selvas perennifolias, bosques de niebla, bosques de coníferas y bosques de latifoliadas; (Ceballos, 1994:22).

Figura 2 . Confluencia de regiones biogeográficas



Fuente: SEMARNAP-SECTUR, 1997

La selva Lacandona al occidente de Chiapas es una de las zonas con mayor biodiversidad en el ámbito nacional, en ella encuentran su hábitat al menos 3,400 especies diferentes de plantas vasculares, 1,135 de insectos, 640 de aves y 163 de mamíferos, entre otros grupos.

Investigaciones realizadas por la Reserva de la Biosfera Montes Azules (RIBMA, 1999) señalan que tal solo en una hectárea de la selva se pueden encontrar, 30 especies de árboles, 50 de orquídeas, 40 de aves, 20 de mamíferos, 300 de mariposas diurnas y aproximadamente 5 000 más de otros invertebrados. Estas características le hacen un lugar con alto potencial para el desarrollo ecoturístico, actividad que ha sido identificada en los últimos años como una estrategia de importancia dada la presión sobre los recursos naturales derivada del crecimiento de la población humana y las actividades productivas.

El mayor empuje del ecoturismo en la selva Lacandona se ha dado en las Áreas Naturales Protegidas (Montes Azules, Bonampak y Lacantún), donde se proyecta la situación ideal como verdaderos santuarios de la naturaleza. Algunos organismos gubernamentales, no gubernamentales y los propios administradores de las reservas han implementado proyectos de ecoturismo como respuesta a la presión de los asentamientos rurales establecidos alrededor de los polígonos decretados, en la mayoría de los casos, se ha buscado que los residentes locales perciban un beneficio económico por ayudar a la conservación, lo cual contrasta con políticas anteriores donde se buscaba “excluir a la

gente que vivía cerca de las reservas del uso de los recursos, situación que ha sido vista en los últimos años como inviable e injusta socialmente” (Brandon & Wellas, 1992, cita de Hearly, 1994:24). La constitución planificada de empresas ecoturísticas en las Areas Naturales Protegidas puede llegar a representar verdaderas instituciones con unidades bien definidas de gestión territorial, sólida infraestructura jurídica de manejo, estructuras de organización local eficaces, alta sustentabilidad y mecanismos de concurrencia que facilitan la acción entre el gobierno, el sector privado y la población local. Lo que podría ser una solución a los grandes problemas que enfrentan las áreas naturales protegidas en la selva (Lara, 1996:25).

En resumen, se puede señalar que el ecoturismo es un concepto que mezcla las teorías modernas de conservación con los mercados financieros; es el punto en el cual el capitalismo y la conservación se unen para luchar por causas aparentemente compartidas: la preservación de la vida silvestre, el uso sustentable, la protección de áreas protegidas, la conquista de nichos de mercado y el desarrollo comunitario entre otros elementos. Desafortunadamente, la alianza entre mercados y conservación no es hasta ahora armoniosa ni fácil de lograr, la línea imaginaria de balance no es clara, para un conservacionista la protección de áreas frágiles puede ser más importante que lograr beneficios económicos óptimos, para un economista en cambio significa un nicho nuevo para atraer gran cantidad de turistas aun a costa de la depredación de los recursos, pero en términos conceptuales ambos estarán dentro de la propuesta del ecoturismo.

Como señala March (1998:5), el desarrollo del ecoturismo en la selva Lacandona es viable, pero requiere del trabajo y esfuerzo dedicado de las comunidades involucradas, los organismo gubernamentales y no gubernamentales, los prestadores de servicios y los

visitantes; bien orientado el ecoturismo es una herramienta promisorio para el desarrollo de nuevas formulas que favorezcan el progreso de esta región, que presenta una crisis económica pronunciada, pero con una enorme riqueza en recursos culturales y naturales. En este trabajo se analiza el esfuerzo realizado por Conservación Internacional, una organización no gubernamental sin fines de lucro que desarrolla un proyecto de ecoturismo en el Ejido Ixcán, al sur de la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules (RIBMA), en la Selva Lacandona.

2.1 Ubicación del ejido Ixcán en el contexto subregional: colonización, biodiversidad, destrucción y ecoturismo

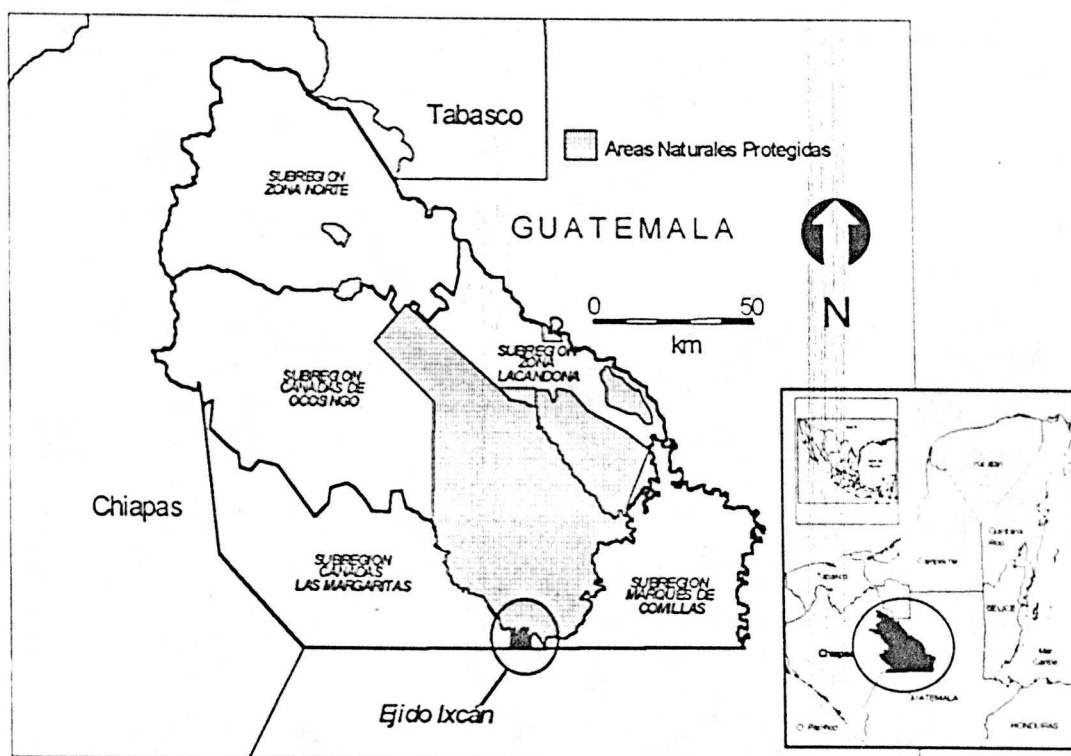
Con una superficie aproximada de 1'800,000 hectáreas en la porción nor-oriental del Estado de Chiapas; la Selva Lacandona es importante a nivel nacional por ser el sitio donde se concentran las selvas tropicales con mayor extensión, mejor desarrolladas, conservadas y ricas florísticamente (Rzedowski, 1978:51). Se estima que en ella encuentran su hábitat más de 40,000 especies de flora y fauna; la riqueza biológica se hace evidente al considerar que aun cuando la región representa solo el 0.4% del territorio nacional, registra el 33% de las especies de aves, el 33% de murciélagos, el 11% de los anfibios y reptiles, y el 25% de los mamíferos encontrados en México (Vázquez, 1992:399). Sin embargo, aunque apenas hace medio siglo la región estaba completamente despoblada, actualmente se estima que cada años se eliminan cerca de 33,000 hectáreas de selvas por la creciente presión sobre los recursos naturales, derivada de la conformación de más de 200 poblados establecidos durante la ocupación del espacio regional en flujos migratorios que se presentan de forma intensa hacia la década de los años sesenta y setenta.

Hacia el periodo final de los años setenta fue necesario frenar el proceso de colonización, por tal razón en 1978 se decreta la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules en el marco del programa *"el hombre y la biosfera"* de la UNESCO, con la finalidad de proteger y conservar una extensión de 321,200 hectáreas de la selva tropical, de la cual actualmente se conserva solo el 70%. Sin embargo, los procesos de ocupación territorial dentro de las áreas protegidas en la selva Lacandona no han cesado completamente, hasta antes del conflicto armado de Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) en 1994, existían 13 asentamientos dentro del polígono de la RIBMA, de los cuales 6 contaban con resolución agraria y 7 se habían establecido de forma irregular; después de 1994, se registraron 19 nuevos grupos dentro de el polígono decretado como área protegida resultando un total de 26 grupos irregulares y 6 ejidos legalmente establecidos.

En el periodo posterior a la colonización (1970-2000) diferentes elementos han propiciado la diferenciación intraregional: el origen de los pobladores, las diferencias culturales, la evolución de los sistemas productivos, las formas de organización para la producción y la organización social, así como el intercambio y consumo de productos han permitido el reconocimiento de cinco subregiones: Norte, Comunidad Lacandona, Marqués de Comillas, Cañadas y Margaritas. El ejido Ixcán, en donde se ubica el presente estudio, se encuentra dentro de la subregión Marques de Comillas, la cual se ubica en la porción sureste de la Selva Lacandona y tiene una superficie de 203,999 hectáreas (Vasquez-Sánchez, 1992:34), extendiéndose desde el río Usumacinta al norte y este, hasta la frontera con Guatemala al sur (figura 3). La subregión Marques de Comillas ha representado la zona de colonización más reciente, con flujos de ocupación

aun en los años ochenta; para 1990, la estructura subregional se había definido; la mayor parte de los grupos constituyeron ejidos que iniciaron un proceso de desarrollo propio; este desarrollo aparentemente aislado estuvo continuamente permeado por las políticas gubernamentales que nunca se presentaron como un programa de acción para el desarrollo, sino como incursiones esporádicas que pretendían dar sentido a un modelo de desarrollo que prevalecía en el exterior, ajeno a la situación regional.

Figura 3. Ubicación de la Selva Lacandona y las subregiones en que se encuentra dividida



Después de la primera mitad de los años ochenta, fueron evidentes los problemas ambientales originados por la ausencia de una planificación adecuada del proceso de colonización en Marques de Comillas; de estas fechas datan las primeras auscultaciones realizadas por entidades oficiales para poder avanzar en la formulación de un Plan de Manejo Integral de los recursos con la participación de las comunidades (González-

Ponciano, 1991:34). Durante la primera mitad de los años noventa se consensó la necesidad de que los proyectos de desarrollo comprendieran el aprovechamiento racional de los recursos naturales disponibles para las comunidades, aprovechamiento que debía sustentarse en una explotación racional y equilibrada, conservando las condiciones naturales y ambientales adecuadas para la reproducción y preservación del ecosistema.

En esta misma perspectiva, hacia la segunda mitad de los años noventa se hacen viables ideas con relación al desarrollo de proyectos de ecoturismo en Marques de Comillas entre los que se encuentran: las cabañas para turismo comunitario "Ara Macao" en el ejido Reforma Agraria, construcciones rústicas en el ejido Playon de la Gloria sobre el río Lacantún, y la estación Ixcán en el ejido del mismo nombre; los cuales se sumaron a los esfuerzos en subregiones cercanas como los de la Sociedad de Solidaridad Social "Escudo Jaguar" en la subcomunidad Frontera Corozal, y los grupos "Hash Winic" y "C'ot mash" en la subcomunidad Lacanja Chansayab, además de las comunidades de Naha, el rancho Agua Clara, el ejido Emiliano Zapata y el grupo de ejidatarios de Misol-Ha.

En el apartado siguiente se analiza al ejido Ixcán en referencia al proyecto de ecoturismo en que se encuentra participando, se destaca el sujeto social que representa, la oferta ambiental como atractivo ecoturístico y las actividades económicas que realiza que pueden en su momento ser sustituidas por la importancia potencial de la actividad turística.

3. El ejido Ixcán en el marco del proyecto de ecoturismo

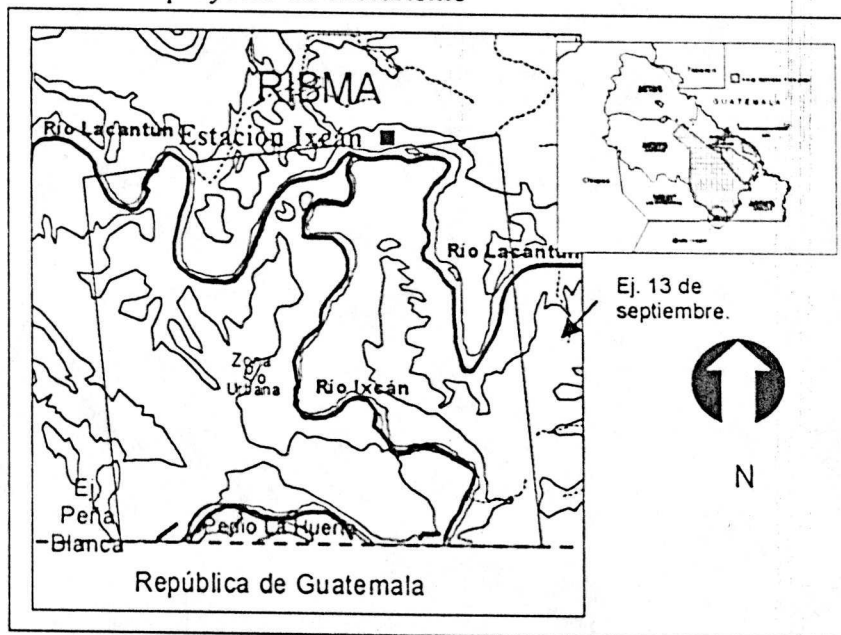
Antes de describir los planteamientos y alcances del proyecto de ecoturismo en el ejido Ixcán, es necesario conocer el medio en que éste se desenvuelve, señalando las posibilidades del desarrollo turístico. En este apartado se destacan cuatro elementos esenciales: primero se analiza la oferta ambiental en términos de atractivos para el ecoturismo con que cuenta el ejido, después se señalan las características del ejido describiendo la oferta de servicios públicos en el ejido como un elemento que podría fortalecer al proyecto, y finalmente, se presenta la dinámica económica actual del ejido, de la que depende que el ecoturismo pueda convertirse en una alternativa real que sustituya las actividades económicas de mayor impacto sobre los recursos naturales.

3.1. Los recursos naturales del ejido Ixcán como base para el proyecto de ecoturismo

La alta biodiversidad de la selva Lacandona en general le hace un lugar con gran potencial para el ecoturismo, sin embargo, la calidad de los recursos naturales con los que puede contar un ejido determinado varían efectivamente de un lugar a otro, en este sentido, el potencial de Ixcán para el ecoturismo radica en que cuente con una calidad de recursos naturales con ciertas particularidades que le hagan más atractivo que otros ejidos en condiciones similares. Dentro de estas particularidades, podemos destacar dos aspectos; la ubicación del ejido en una zona reducida de clima altamente lluvioso y la presencia de grandes extensiones de ríos navegables y selvas altas que le permiten presentar una alta diversidad en dos ámbitos, el terrestre y el acuático.

El ejido Ixcán se encuentra a 169 kilómetros de la ciudad de Comitán sobre la Carretera Fronteriza, en la porción sur de la región selva Lacandona. Tiene una superficie total de 3,572.73 hectáreas, que se ubican entre los 16°07'27.1" y los 16°04' 25.6" de latitud norte y entre los 91°03'36.5" y los 91°07'23.6" de longitud oeste; colinda al norte con la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules, al sur con la línea fronteriza de Guatemala y con el predio la Huerta, al este con el ejido 13 de Septiembre, y al oeste con el ejido Peña Blanca (figura 4). La zona del ejido Ixcán, por su ubicación, presenta un especial interés para su conservación por servir de corredor biológico entre las masas forestales de la Reserva de la Biosfera Montes Azules y los macizos forestales de Guatemala.

Figura 4. Ubicación del ejido Ixcán y la Estación Ixcán, donde se realiza el proyecto de ecoturismo



La comunidad se encuentra en una zona con clima Af(m)w"(i')g, cálido húmedo con lluvias todo el año, uno de los más lluviosos de la selva Lacandona con un total de

precipitaciones de 3,269 milímetros anuales. El periodo de mayores precipitaciones es en verano con un total de 2,401 mm, que representan el 73% de la precipitación total. La temperatura media mensual es de 25 °C con variaciones isotérmicas que no superan los 5°C, el mes más cálido es marzo y el de temperaturas más bajas se registran en diciembre (cuadro 1).

Cuadro 1. Datos de Temperatura y Precipitación de la Estación Meteorológica Ixcán

Mes	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
Temperatura	23.3	22.8	24.5	26.5	27.3	26.5	25.8	26.1	26.3	25.4	23.7	22.3	25.0
Precipitación	124.0	73.7	65.5	77.5	165.6	479.2	468.2	424.3	530.1	499.2	245.3	116.6	3269.2
Evapotrans.	151.2	150.9	188.7	201.4	218.2	199	193.3	198.1	189.3	183.6	174.4	176.9	2225.3

Fuente: Carta climática 1:500,000. Secretaría de Programación y Presupuesto.

Sumado a las altas precipitaciones, las condiciones de humedad en el ejido Ixcán se ven acentuadas por la presencia de dos corrientes hidrológicas que cubren una superficie de 264 hectáreas, el río Lacantún en su cuenca alta, que transporta un volumen anual de 13,443.2 millones de metros cúbicos de agua; y el río Ixcán de menor tamaño con un volumen de escurrimiento anual de 6,384.7 millones de metros cúbicos (INEGI, 1987). En las cercanías de ambos ríos se encuentran 102.2 hectáreas con vegetación ripiaria, conformada por especies capaces de soportar la dinámica de las corrientes con soportes para sitios inundados y suelos arenosos; los sauces (*Salix chilensis*) y guarumbos (*Cecropia obtusifolia* y *C. peltata*) son algunas especies arbóreas características de estos sitios, sin embargo están más fuertemente representada por gramíneas como la caña brava, la jimba, y el carrizal (*Bambucea mexicana*). Entre la fauna acuática aprovechable por la pesca deportiva en los ríos se encuentra: el peje lagarto (*Lepisosteus tropicus*), la anguila (*Anguilla rostrata*), la sardina plateada (*Astianax fasciatus*), la sardina (*Hyphessobrycon compresus*), el macabil (*Brycon guatemalensis*), el bobo liso (*Ictalurus*

meridionalis), el bagre juil (*Rhamdia guatemalensis*), el bagre (*Potamarius nelsoni*), el coruco (*Potamarius nelsoni*), la arenca (*Dorosoma anale*), la chopá (*Ictiobius meridionalis*), el sábalo (*Megalops atlanticus*), el agujón (*Strogylura notata*), la aguja (*Hiporhamphus mexicanus*), el pupo (*Poecilis sphenops*), el cola de espada (*Xiphophorus helleri*), la tenguayaca (*Petenia splendida*), la mojarra (*Eugerres mexicanus*), el roncador (*Aplodinotus grunniens*), y el robalo (*Centropomus undecimalis*)³.

El territorio del ejido Ixcán presenta diferentes geoformas, un total de 1,607 hectáreas se encuentran ocupadas por lomeríos de forma alargada, 189 hectáreas se encuentran en los pequeños valles intermontanos, 343 en las laderas de una sierra al oeste, 520 en las terrazas aluviales cercanas a los ríos y 913 en los valles fluviales de las vegas de río. La interacción entre los diferentes factores como el clima, la edafología, la geomorfología y la hidrología, entre otros se expresan en dos tipos de vegetación principales: la selva alta perennifolia y la selva mediana subperennifolia.

Las selvas altas perennifolias han sido caracterizadas como las comunidades vegetales más ricas, complejas y diversas sobre la tierra por Rzedowski (1978:38); este tipo de vegetación ocupa 1209.9 hectáreas (35%) en el ejido en donde se encuentran árboles hasta de 60 metros de altura que permanecen siempre verdes, como la caoba (*Swietenia macrophylla*), el peine (*Terminalia amazonia*), el guapaque (*Dialium guianense*), el ramón (*Brosimum costaricanum*), el mata palo (*Ficus tecolutensis*), el zapote mamey (*Pouteria sapota*), el hule (*Castilla elastica*), el chicozapote (*Manilkara zapota*), el sonzapote (*Licania platypus*) el palo mulato (*Bursera simaruba*), el cedrillo (*Guarea*

³ Registros de campo por parte del personal de la Estación Ixcán.

glabra) y el popistle (*Blepharidium mexicanum*)². La selva mediana subperennifolia se distribuye en la ladera y los lomerios ocupando una superficie de 870 hectáreas (24%) en el ejido, la altura de los arboles es de 30 a 35 metros y existen epífitas en abundancia, entre los arboles presentes se encuentran: el ramón (*Brosimum alicastrum*), el coton de caribe (*Alchornea latifolia*), el amarillo (*Sapium laterifolium*), el llorasangre (*Pterocarpus rohrii*), el hormiguillo (*Cordia alliodora*), el hule (*Castilla elastica*), el chicozapote (*Manilkara zapota*), el jobo (*Spondias radlkoferi*), el Jobillo (*Astronium graveolens*), el Bayalté (*Aspidosperma Cruentus*), el matapalo (*Ficus* spp.), el chashté (*Lonchocarpus* spp.), el mulato (*Bursera simaruba*), el tural (*Tabebuia rosea*), el guayacan (*T. guayacan*), el pujai (*Guettarda combsii*), el tinco (*Vatairea hndellii*), el cola de tigre (*Dracacena americana*) y el hormiguillo (*Plantymiscium pinnatum*).

Muchas de las especies de fauna características de la selva Lacandona se pueden observar en las tierras del ejido, entre los que se encuentran especies como: el mono aullador (*Alouatta pigra*), el mono araña (*Ateles greoffroyi*), el armadillo (*Dasyprocta novemcintus*), el jaguar (*Phantera onca*), el tigrillo (*Felis wiedii*), el ocelote (*Felis pardalis*), el cabeza de viejo (*Eira barbara*), el tejón (*Nasua nasua*), el tapir (*Tapirus bairdii*), el pecari de collar (*Tayassu tajacu*), el pecari de labios blancos (*Tayassu pecari*), el venado cola blanca (*Odocoileus virginianus*), el venado temazate (*Mazama americana*), el tejón (*Nasua nasua*), la coatuza (*Dasyprocta punctata*), el tepezcuintle (*Aguti paca*), el tinamú menor (*Criptideilus soui*), la garza tigre (*Tigrisoma lineatum*), el zopilote cabeza roja (*Cathartes aura*), el milano tijereta (*Elanoides forficatus*), el águila elegante (*Spizaetus ornatus*), el hocofaisan (*Crax rubra*), la guacamaya roja (*Ara macao*), el loro coroniazul (*Amazona farinosa*), el perico pechisucio (*Aratinga nana*), el

trogón violáceo (*Trogon violaceus*), el martin pescador menor (*Chloroceryle americana*), el tucánillo collarejo (*Pteroglossus torquatus*), el tucán pico de canoa (*Ramphastus sulfuratus*), la pipra cabecirroja (*Pipra mentalis*) el cocodrilo de río (*Crocodylus acutus*) y la tortuga cocodrilo (*Chelidra serpentina*)⁴.

En resumen, los hábitats terrestres y acuáticos que se conjugan en el ejido favorecen la presencia de diferentes comunidades de plantas y animales; que son un atractivo potencial para el ecoturismo, la sola presencia de las selvas altas y los ríos navegables, puede ser aprovechadas a través de senderos para caminatas y actividades acuáticas con ventajas comparativas en relación con otras comunidades de la región.

3.2. La organización Interna del ejido Ixcán

El desarrollo y consolidación del proyecto de ecoturismo requiere de la participación permanente del ejido Ixcán, internalizando la idea del ecoturismo y emitiendo una propuesta autogestiva para definir de forma organizada, los lineamientos de su propio desarrollo, esto es, que el ejido como sujeto social retome el proyecto. El ejido Ixcán, es una comunidad rural constituida por un grupo de familias que arribaron a la selva Lacandona durante los últimos flujos de colonización, los primeros pobladores llegaron en 1972 alentados por la campaña de difusión que se implementaba en la radio por parte del gobierno federal para la ocupación de la región:

"En el mes de abril de 1972 llegó al Ejido don Otilio Ramírez, que venía de Rizo de Oro, municipio de La Concordia, a buscar tierras; en ese tiempo en el radio se escuchaba que en la selva había tierras para trabajar y se vino, primero llegó solo a ver si había tierras; llegaron al aeropuerto de Comitán y allí preguntaron ¿dónde estaba la selva?; pagaron un vuelo y los trajeron a Ixcán donde había una pista aérea de la Comisión Internacional de Límites y Aguas (CILA); llegaron en el mes

⁴ Registros de campo por parte del personal de la Estación Ixcán.

de abril, traían una cámara y tomaron fotos; y entonces regresaron a traer la gente...⁵".

A diferencia de otras comunidades donde el grupo colonizador tenía un origen único, en el ejido Ixcán los pobladores arribaron de diferentes zonas, por lo que los conocimientos agrícolas y las perspectivas de desarrollo fueron diferentes dificultando la definición de acuerdos y la conformación de una organización interna sólida. No obstante, en un primer momento se debió garantizar una organización mínima que permitiera al grupo subsistir en un medio aislado física y socialmente:

"La gente que vive en Ixcán no entró unida; el finado don Otilio Ramírez entró en avioneta hasta aquí, y después llegaron otros dos a pie: Adolfo Calderón y Javier Ancheita, las de más gente empezaron a llegar poco a poco, vinieron del municipio de Comalapa, de Tapachula, de Independencia, de La Concordia, de La Trinitaria, de Motozintla y de Margaritas; esos son los Chiapanecos, porque también hay dos de Oaxaca, dos de Puebla y uno de Veracruz. La mayoría es gente de campo que no tenía tierra donde estaba y vinieron a buscarla, pero otros no son campesinos, uno de los que vienen de Puebla era soldado, y los dos de Oaxaca venían de trabajadores en la compañía Ingenieros Civiles Asociados (ICA) que es una empresa que construye carreteras, andaban construyendo el camino a los lagos y se quedaron en el ejido....

Cuando llegamos salíamos más a Guatemala, la sal, el azúcar, el jabón, todo se compraba en "Maya Lan" o en "Los Angeles" a tres horas del ejido, ahí vendíamos también los puercos y el maíz; a Comitán solo íbamos por medicinas porque el camino llegaba hasta el lago Tziscão y era puro caminar, dos días de camino... La gente se enfermaba mucho del paludismo, nos pegaba duro la calentura; nosotros íbamos a Comitán a comprar algo de medicina para protegernos, aunque muchos se morían, los que venimos aquí fue por necesidad, no por hacernos ricos, por eso muchos se fueron; imagínese pues los tiempos que hemos pasado en este bendito lugar ⁶".

Si bien la ocupación del territorio de Ixcán es a partir de 1972, la conformación del grupo necesario para gestionar las tierras se da en 1974, de esta fecha datan los primeros esfuerzos para lograr la asignación del ejido. Sin embargo, el espacio ocupado se encontraba incluido en su totalidad en el polígono de 614,321 hectáreas entregadas en

⁵ Entrevista con Ezequiel Ramírez, actual presidente del Comisariado Ejidal de Ixcán, 17 de agosto de 1999.

⁶ Entrevista con Oscar Morales, actual representante de la organización regional SOCAMA-Selva en Ixcán, 19 agosto de 1999.

noviembre de 1971 como "Bienes Comunales Lacandones", creándose un conflicto que dificultaría la resolución favorable a los colonizadores de Ixcán, la lucha por la tierra puede resumirse en tres etapas: inicialmente, en 1978 se establece un convenio de ocupación con el grupo Lacandón que permanece durante 5 años; en 1983 el acuerdo pierde vigencia e inicia la lucha por la tierra en la Ciudad de México de forma aislada; en 1984 se adhieren a la ARIC Unión de Uniones e inician la gestión organizada que logra la dotación de tierras para 1989. El señor Adolfo Aguilar, uno de los principales gestores menciona:

"Dos años estuvimos juntando el grupo, en 1974 ya éramos muchos y empezamos a solicitar las tierras, puro no y no; no hubo respuesta, el gobierno nos dijo claro que no era terreno nacional, nos dijeron que eran "Bienes Comunales". Después de tanto insistir en 1978 vino un ingeniero de Reforma Agraria a levantar un censo, luego vino un licenciado y dijo que la única forma, era que firmáramos un acuerdo para que quedáramos anexados a los Bienes Comunales, y lo hicimos, fuimos parte de los Lacandones como 5 años..."

"Quién sabe porque en 1983 los Lacandones rechazaron los convenios, vinieron aquí al ejido con soldados y extendieron sus planos ¡y si estábamos adentro de sus tierras!, dijeron que teníamos que desalojar el lugar en tres meses. Nos reunimos, ¿qué vamos a hacer? ¿nos vamos?, entonces fuimos a San Cristóbal a ver porque los Lacandones desconocían los acuerdos firmados. La respuesta siempre fue la misma, a nadie se van a dar esas tierras porque ya están entregadas. En el INI de San Cristóbal nos reunimos con los Lacandones, con Mateo Mayo Cruz de Frontera Corozal y doce más, nos dijeron -ya tienen tiempo posesionados de nuestras tierras, el lugar es de nosotros y los desconocemos como Lacandones, lo sentimos mucho pero no queremos gente en este lugar; solo queremos que respeten, no queremos problema pero vamos a hacer acciones, no hay ninguna respuesta de nosotros y no queremos que estén en este lugar, si tienen acuerdo de 1978, nosotros tenemos la posesión desde 1972".

"Se informó en asamblea, la gente se desmoralizó, ¿qué pensamos?, si no se arregla nada en Chiapas pues vamos directamente a México. Estuvimos llegando a reuniones en la ciudad de México hasta 1984, se hacían en la Reforma Agraria, y había dos buenos licenciados que nos ayudaron Efraín Capiz de Morelia Michoacán y Genaro Domínguez de Veracruz, -si no hubiera sido por ellos con el gobierno no hubiéramos arreglado nada-; ellos nos recomendaron -lo mejor es unirse con las organizaciones independientes- y nos unimos con la ARIC Unión de Uniones de Ocosingo (Asociación Rural de Interés Colectivo: Unión de Uniones y Comunidades Ejidales) y

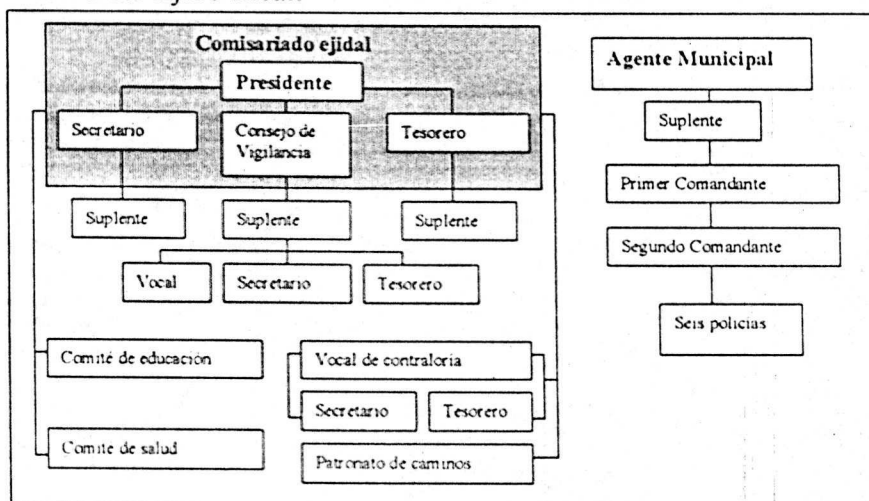
la tierra, y aunque en 1988 nos salimos, para 1989 había un deslinde del Ejido Ixcán".

La resolución agraria en 1989, marca un hito en la organización comunitaria, *"En 1989, cuando el Ejido se entregó también nos parcelamos, una parte de 22 hectáreas para cada ejidatario, y entonces comenzó el ganado, el café y el cacao"*⁸. La diferenciación en la estructura productiva comunitaria propició la diferenciación económica y debilitó los lazos de ayuda mutua, los intereses comunes rápidamente fueron sustituidos por intereses individuales, el crecimiento de cultivos comerciales como el chile, el café, el cacao y el ganado aceleraron la integración regional y la inserción de los productores a organizaciones de segundo y tercer nivel. En 1990 se presentó la primera división interna cuando 66 ejidatarios se unieron a la Unión de Ejidos Julio Sabines con influencia en Marques de Comilllas, mientras otros 10 se afiliaron en la Unión de Ejidos Maravilla Tenejapa (SOCAMA-Selva) que operaba en la región de Margaritas. En los 10 años recientes la fragmentación del grupo ha ido en aumento por la creciente diferenciación social, en 1996 la organización Julio Sabines pierde influencia, y una parte de su grupo se integra a una organización emergente, el Consejo para el Desarrollo Sustentable de la Selva de Marqués de Comillas (CODESMAC) que desaparece en 1999. Ahora el ejido se encuentra dividido en tres bloques, el más importante es el de 39 productores (44% del ejido) independientes sin afiliación a organización social alguna, un grupo de 37 personas (42% del ejido) pertenece a la Unión de Ejidos Maravilla Tenejapa, y 12 (14%) se identificaban con una Sociedad de Solidaridad Social(SSS) apoyada por el Fondo Nacional de Empresas en Solidaridad (FONAES).

⁸ Entrevista con Enrique Morales Aguilar, productor del ejido Ixcán, 46 años.

Actualmente la estructura de la organización interna del ejido Ixcán es la que se muestra en la figura 5, sin embargo, las diferencias entre grupos son tan marcadas que limitan la

Figura 5. Estructura y niveles de decisión en la organización interna del Ejido Ixcán



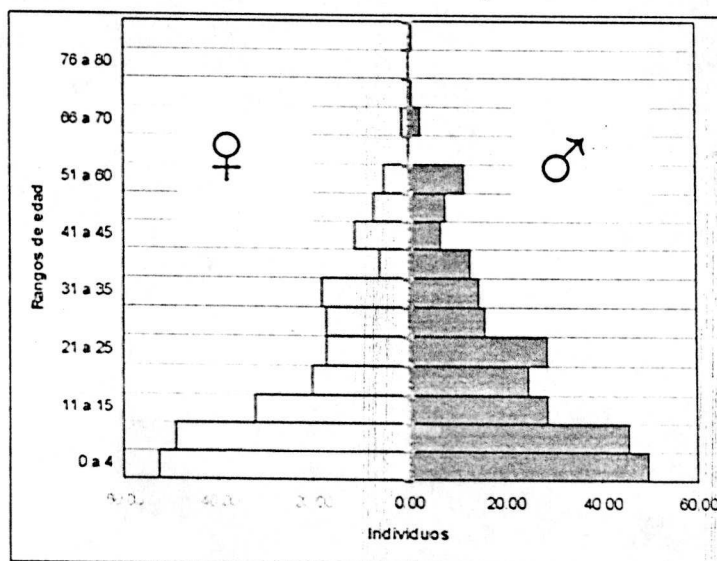
toma de acuerdos, conduciendo a dificultades para la operación de proyectos que buscan el beneficio común, en una entrevista, Ezequiel Ramírez señala: *"ya no es tan fácil tomar acuerdos entre todos, porque ya cada cual tiene segura su tierra y no le preocupan los de mas; ahora ya hay gente que tiene dinero y otros que no tienen mucho"*. En este sentido, el proyecto de ecoturismo será viable en la medida en que el ejido como un sujeto social retome el proyecto para lograr el objetivo de proporcionar beneficios económicos al total de los ejidatarios.

3.3. Oportunidades para el desarrollo del proyecto, el nivel de atención de los servicios básicos en el ejido Ixcán

De acuerdo con el censo realizado en agosto de 1999 por la clínica rural de Secretaría de Salubridad y Asistencia (SSA), el ejido Ixcán se encuentra integrado por 83 familias de origen mestizo que suman una población total de 478 personas, de las cuales 249 (52%)

son hombres y 229 (48%) son mujeres. La edad reproductiva media de las mujeres es a los 16 años y el tamaño de las familias es de 7 individuos en promedio. Si se compara la población actual con los 292 individuos registrados en 1989 por el Censo de Reconocimiento para la dotación ejidal, se obtiene un crecimiento neto de 166 individuos para los diez años, lo que representan una tasa anual del 4.8% que resulta

Figura 6. Pirámide de edades en el ejido Ixcán



Fuente: Censo de población ejido Ixcán, Secretaría de Salud y Asistencia, mayo de 1999

sumamente elevada. Sin embargo, el acelerado crecimiento poblacional se vera agudizado en los próximos años considerando la pirámide poblacional de base ancha (figura 6) que representa la estructura por edades del ejido, en el cual un 61% de la población se encuentra en edades de entre 1 y 15 años. Debido a esto es necesario la incorporación de proyectos que como el ecoturismo tengan la capacidad de incorporar a los jóvenes (hombre y mujeres) en actividades alternativas no orientadas a la agricultura, abriendo la posibilidad de desarrollar los sectores secundario y terciario que a la fecha se encuentran ausentes en el ejido.

El poblado de Ixcán se encuentra conformado por 80 viviendas con paredes de madera y techo de lamina de zinc; el piso es de tierra y se cocina en fogones de barro exclusivamente con leña. En general, los servicios públicos con que cuenta el ejido son deficientes, no se cuenta con agua entubada, electricidad y drenaje. Las familias deben abastecerse de agua en norias individuales o pozas comunitarias que se abren en las cercanías del río. En lugar del tendido eléctrico convencional se cuenta con celdas fotovoltaicas individuales, que fueron proporcionadas en 1994 por el Gobierno del Estado, las cuales en su mayoría se han deteriorado por falta de mantenimiento.

De las 230 personas mayores de 15 años en el ejido, solo 18 de ellas no saben leer y escribir, lo que representa apenas el 8% de analfabetismo. La educación es impartida por la escuela preprimaria "Solidaridad" y la Escuela "Juan Acuña" que imparte los seis grados de primaria, no se cuenta con el nivel secundaria pero se han iniciado los trámites con la SEP para la construcción de una escuela telesecundaria. La atención a la salud es deficiente, se cuenta con una Clínica Rural en donde atienden permanentemente dos promotores comunitarios, y dos días por semana se encuentra un enfermero; los médicos solo asisten una vez cada dos meses, por lo que para la atención a enfermedades graves se deben trasladar a Comitán.

Los medios de comunicación se han desarrollado recientemente, apenas en 1997 se abrió la terracería que serviría como base para la construcción de la Carretera Fronteriza del Sur, la cual a la fecha se encuentra pavimentada hasta la ciudad de Comitán, y tan pronto se concluya el puente sobre el río Ixcán se tendrá comunicación con la región de Marques de Comillas y la ciudad de Palenque. Otro elemento que facilita la

comunicación es la instalación de un teléfono satélital en enero del presente año que proporciona servicio de fax y teléfono de forma constante a precios accesibles.

El Ejido ha recibido apoyo de oficinas gubernamentales, de organizaciones regionales y en los últimos años de organismos no gubernamentales como Conservación Internacional, México. Los aportes recibidos por la comunidad son:

- Desde 1979 hasta 1999, la construcción de la Carretera Fronteriza del Sur por parte de el Gobierno Federal y la Secretaría de la Defensa Nacional.
- En 1982 se construyó la Escuela Primaria Juan Acuña por parte de la Secretaria de Educación Publica.
- De 1990 a 1994 los campesinos integrados a la Unión de Ejidos Julio Sabines, recibieron cobertura de un programa de asistencia técnica para la producción de cacao. El proyecto fracaso.
- En 1991 se acondicionaron las oficinas del Instituto Nacional de Migración como Clínica Rural por parte de la secretaria de Salubridad y Asistencia.
- En 1991 se construye la escuela preprimaria "Solidaridad" por parte del Gobierno del Estado de Chiapas.
- En 1991 la Unión de Ejidos Julio Sabines apoyó con un proyecto de Talleres de Costura. Se dieron 6 máquinas con la idea de establecer un taller comunitario, el proyecto fracaso.

- En 1992 la Unión de Ejidos Maravilla Tenejapa, apoyó a 44 productores para la adquisición de 24 hojas de lámina galvanizada cada uno, en el programa de rehabilitación de vivienda.
- En 1993 la Unión de Ejidos Julio Sabines apoyo a su grupo de 66 productores para la adquisición de 20 hojas de lámina galvanizada cada uno.
- En 1994 se entregan equipos fotovoltaicos a los 88 ejidatarios, el apoyo incluía una celda solar, acumulador, cable y cuatro focos. Esto a través de un programa de Gobierno del Estado.
- En 1994, la Unión de Ejidos Maravilla Tenejapa, apoyó a 44 productores para la compra de 32 hojas de lámina galvanizada cada uno.
- En 1995 la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), apoyó a la Unión de Ejidos Maravilla Tenejapa, con 540 pesos en efectivo para 44 productores en el programa de rehabilitación de cafetales
- En 1996, Conservación Internacional México, inicia la construcción de una estación ecoturística en los terrenos del Ejido.
- En 1998 el Fondo Nacional de Empresas en Solidaridad (FONAES) a través de CODESSMAC, formó un grupo de trabajo denominado "Progreso" para la recepción de un crédito de 544,000 pesos en el marco de un proyecto de pie de cría de ganado bovino.

- En 1999 se hizo una brigada de 16 productores del ejido para la prevención de incendios forestales. El contrato fue por la Secretaría de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP), durante tres meses a partir de mayo.
- En 1999, se entregó semilla de frijol nescafé para su uso como cultivo de cobertera, por parte de la SEMARNAP.
- En 1999, Conservación Internacional reinicia las acciones para la implementación de técnicas agroecológicas, en este proyecto participa un técnico de campo que ha entregado 172 kilogramos de frijol nescafé para el establecimiento de 17 hectáreas con abonos verdes.

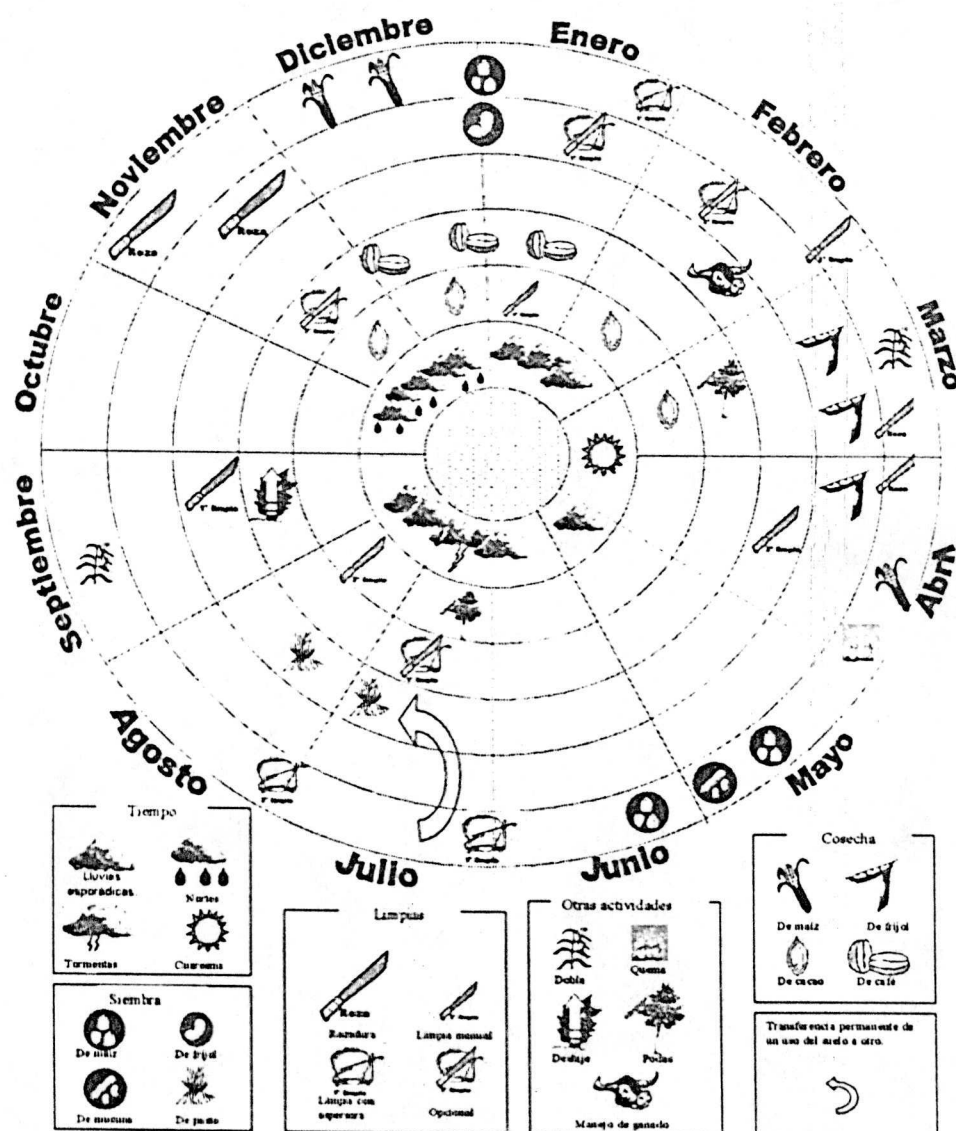
Es claro que la mayor limitante social para el proyecto de ecoturismo se encuentra en las fuertes deficiencias organizacionales al interior de la comunidad, aspecto que se analizará en el capítulo siguiente. La capacidad instalada en servicios públicos es deficiente pero se espera una fuerte mejoría a partir de la apertura de la carretera, que representa una ventaja para el ecoturismo en Ixcán, al ubicarlo sobre la vía que conectará la ciudad de Comitán con Palenque, abriendo la posibilidad de una "ruta ecoturística" que conectaría sitios importantes como los Lagos de Monte Bellos y las ruinas de Chincultic y Tenam Puente en el extremo de Comitán hasta Yaxchilán, Bonampak y las propias ruinas de Palenque en el extremo opuesto.

3.4. El sistema de producción actual y la diferenciación social

En el Ejido Ixcán, la estrategia general de reproducción de la unidad económica familiar ha tendido a la diversificación, mediante la utilización de una gama de sistemas de cultivo que definen el sistema de producción, esto no es nada nuevo, en realidad los

campesinos de diferentes regiones del país buscan disminuir el riesgo y garantizar el abasto de productos diferentes, a través de la administración eficiente de los dos principales medios de producción: la tierra y la fuerza de trabajo. Como se puede observar en el calendario agrícola anualizado de la figura 7, los productores de Ixcán

Figura 7. Calendario productivo del Ejido Ixcán; de afuera hacia adentro maíz ambos ciclos frijol ganado café y cacao



prácticamente tienen ocupado todo su tiempo en las labores agrícolas, lo que representa un obstáculo para el proyecto de ecoturismo, dado que requiere de personal trabajando

permanentemente pero también de trabajadores temporales que no pueden ser proporcionados por la localidad a tiempo, y es que como se señala en el capítulo siguiente el proyecto de ecoturismo no ha logrado ser una fuente de empleos atractiva para los campesinos de Ixcán.

Para que el proyecto de ecoturismo pueda incorporar parte del esfuerzo de los productores debe competir de forma eficiente con el resto de las actividades económicas que actualmente se realizan; así, más que las posibles justificaciones ambientales, la magnitud de la rentabilidad, será el elemento que determine la capacidad de respuesta del ejido ante la propuesta, en este sentido, a continuación se presenta un análisis económico para los principales cultivos en el ejido.

El maíz es cultivado por todos los productores del ejido durante dos ciclos, el de primavera verano y el de otoño invierno en superficies que varían entre 1 y 1.5 hectáreas. En total se requieren de 52 jornales para realizar todas las actividades relacionadas con el cultivo de una hectárea de maíz en cualquiera de los ciclos (anexo 1), entre las que se encuentra la roza, la quema, la siembra, las limpiezas y la cosecha del grano; en promedio, los productores contratan 32 jornales de los trabajadores eventuales que cruzan desde Guatemala y solo invierten 20 jornadas de trabajo familiar. El costo total de la fuerza de trabajo en el maíz es de 1,560 pesos con un costo por jornal de 30 pesos. Adicionalmente se invierte un promedio de 209 pesos, para la adquisición de instrumentos e insumos entre los que se encuentran machetes, limas, Gramoxone y Esteron; lo que hace un costo total de 1,769 pesos para el cultivo de una hectárea de maíz. Por otro lado, la producción media de una hectárea es de 1,506 kilogramos de grano, los cuales tendrían un valor de 1,506 pesos, pues el precio pagado por los intermediarios en

la comunidad durante 1999 fue de 1.00 peso por kilogramo, en este sentido, en el cultivo de maíz se registraría una pérdida de 262 pesos por hectárea cultivada con una relación beneficio-costo de -0.14.

El frijol es cultivado principalmente para la venta durante el ciclo otoño-invierno, cada productor maneja entre 1 y 1.5 hectáreas, para lo cual destina alrededor de 48 jornales por hectárea (anexo 1), de los cuales 26 corresponden a la contratación de fuerza de trabajo remunerada proveniente de Guatemala y 22 de trabajo familiar; en este sentido, el valor total de la mano de obra es de 1,440 pesos por hectárea de frijol con un costo de 30 pesos el jornal. Además de la inversión en mano de obra, se requiere la adquisición de insumos como la semilla, los herbicidas y los fertilizantes que tienen un valor aproximado de 477 pesos por hectárea; por lo que el costo total del cultivo de frijol es de 1,917 pesos por hectárea. Los rendimientos medios obtenidos en el ejido son de 1,124 kilogramos de grano por hectárea, el cual fue vendido durante 1999 a 6 pesos, por lo que el valor de la producción es de 7,084 pesos; con una ganancia de 5,167.8 pesos y una relación beneficio costo de 2.7.

El chile es un cultivo que ha disminuido su superficie en los últimos años dada la fuerte reducción de los precios en el mercado regional. Actualmente solo 4 productores del ejido cultivan chile en superficies de 0.5 a 0.75 hectáreas, con una inversión media de 115 jornales por hectárea (anexo 1), en este caso, el trabajo es intenso por lo que la mayor proporción de el trabajo aplicado es pagado; el valor total de la fuerza de trabajo es de 3,450 pesos por hectárea a un precio de 30 pesos el jornal. Además, se requiere de un capital de 1,052 pesos para la adquisición de semilla y agroquímicos que hacen un costo total de 4,502 pesos para el cultivo de una hectárea. Dados los bajos precios en el

mercado, los productores solo practicaron dos cortes durante el ciclo 1999, abandonando la producción restante; en este periodo se aprovecharon 2,240 kilogramos de una hectárea, que se comercializaron a 2.3 pesos por kilogramo, por lo que el valor de la producción fue de 5,152 pesos, con una ganancia marginal de 649 y una relación beneficio-costo de 0.14.

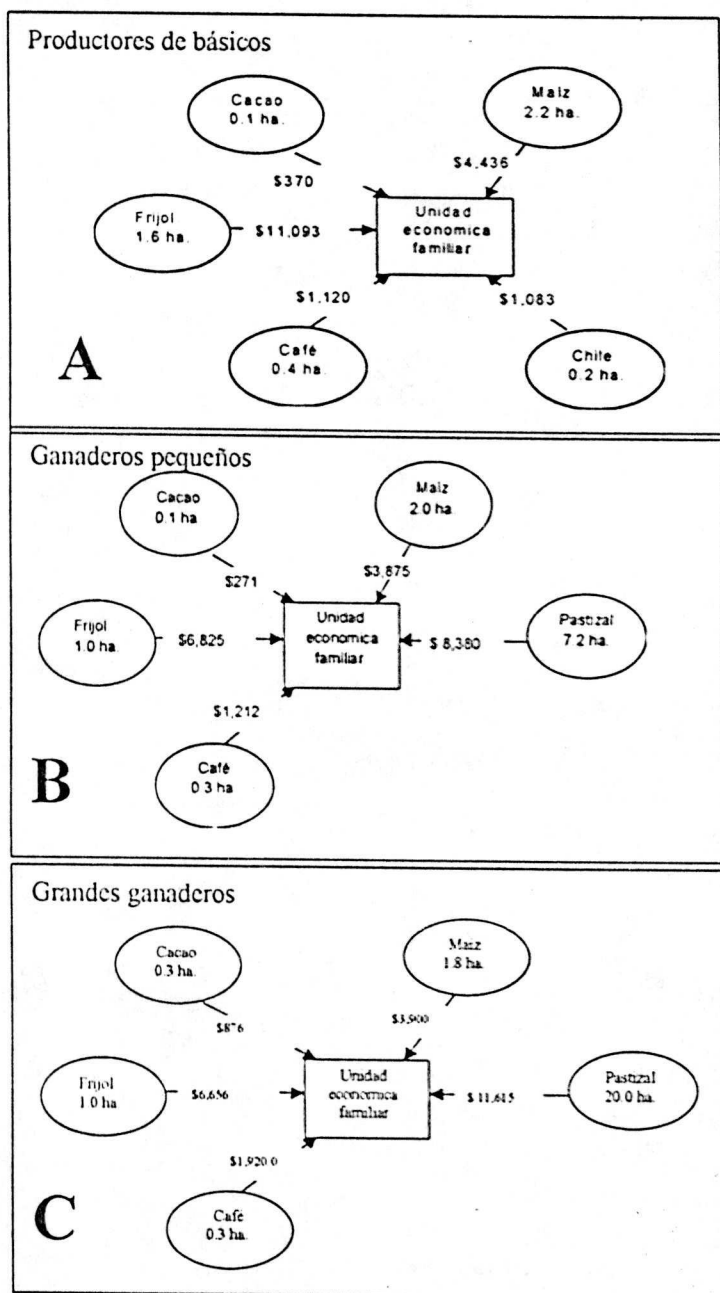
Los terrenos con pastos para la cría de ganado son los que ocupan mayores superficies en el ejido, en promedio, los productores manejan praderas de 9.8 hectáreas en las que se invierten alrededor de 64 jornales (anexo 1) anualmente en actividades como las limpias, el cercado, el reposteo, el marcaje, el pastoreo, y el control de parásitos y enfermedades; si consideramos que el costo del jornal es de 30 pesos, la inversión total por concepto de mano de obra en una pradera media es de 1,920 pesos por año, lo que significa una inversión de 196 pesos por hectárea manejada, la inversión mínima de todas las actividades practicadas en el ejido. El costo de los insumos como la compra de sal común, alambre de púas, y la adquisición de herbicidas tienen un valor de 620 pesos en un potrero de 9.8 hectáreas, por lo que en una hectárea sola se invierten 63 pesos; lo que significa un costo total de producción de 259 pesos por hectárea manejada para la cría de ganado. El valor de la producción en la ganadería proviene directamente de la venta de las crías, en promedio los productores manejan 14.7 vacas en una pradera de 9.8 hectáreas, y comercializan 2 animales por año, que representan un ingreso de 5,267 pesos para el hato en su conjunto y de 537 pesos para una hectárea de pastizal. En este sentido, la ganancia neta por hectárea en el caso de la ganadería es de 278 pesos con una relación beneficio-costo de 1.07.

Dentro de los cuatro cultivos de importancia en el ejido, el frijol es el que presenta mayores ganancias con un relación beneficio-costo de 2.7, en este sentido, pareciera que la posibilidad de que el proyecto de ecoturismo se consolide como una actividad económica capaz de desplazar la dinámica productiva actual radica en que pueda lograr ganancias que dupliquen la inversión inicial en el mediano plazo. Mas no es así, el proyecto de ecoturismo pretende incidir en otro elemento que en el ejido es sumamente marcado, retener el proceso de destrucción de la riqueza biológica que hemos descrito en puntos anteriores.

Como se ha descrito hasta ahora, pareciera que el ejido ha desarrollado una estrategia única de desarrollo económico, más sin embargo no es así, en el interior se identifican diferentes estratos económicos derivados de las relaciones de producción; a este respecto Wasserstrom (1978:173) escribe "en cualquier sociedad agrícola existe una estratificación social, esta diferenciación social encuentra su mayor explicación en la relación que los campesinos mantienen con la economía capitalista externa en el contexto regional", esta posición se ve reforzada por Appendini (1977, cita de Luna, 1984:32) el señalar, "las unidades de producción se diferencian principalmente por la manera en como se realiza la producción material". Actualmente en el ejido se distinguen tres grupos cualitativamente diferentes de productores:

El grupo mayoritario (figura 8) es el de los "productores de granos básicos" que representan el 47.2% de la población, estos cultivan maíz para autoconsumo y frijol para el abasto de la unidad familiar y la venta. Los productores de granos básicos reciben un ingreso medio anual de 18,103 pesos, destinando 2.2 hectáreas para el cultivo de maíz y

Figura 8. Distribución de la tierra por los diferentes tipos de productores en el ejido Ixcán: A. Productores de granos básicos (maíz-frijol), B. Ganaderos pequeños y C. Ganaderos grandes



1.6 para el cultivo de frijol que es su principal fuente de ingresos, además de manejar superficies reducidas de chile, café y cacao.

El grupo intermedio es el de los “ganaderos pequeños”, los cuales representan en 41.5% de la población con un ingreso medio anual de 20,563 pesos. Manejan un promedio de 7.2 hectáreas de pastizales y hatos hasta de 20 vientres que representan su principal fuente de ingresos a través de la venta de becerros al destete; cultivan maíz para el autobasto y generan excedentes de frijol para el mercado. Son ganaderos con

un alto potencial de expansión pues disponen de excedentes de superficie para el establecimiento de pastizales.

El tercer grupo (figura 8c) es el de los grandes ganaderos que representan un sector reducido de apenas el 11.3% de los productores, sus ingresos son los más elevados con 24,967 pesos al año. Cuentan con potreros hasta de 20 hectáreas y manejan hatos de entre 20 y 70 animales, cultivan maíz y frijol contratando fuerza de trabajo asalariada en casi todas las actividades, pues la fuerza de trabajo familiar les es insuficiente.

Debido a las diferentes perspectivas, intereses y objetivos productivos, la jerarquización marcada de los grupos económicos en el ejido Ixcán puede ser uno de los elementos que limiten la acción colectiva para la constitución del sujeto social en el marco del proyecto de ecoturismo. Sin embargo, la búsqueda de la participación directa de los productores en la formulación de los objetivos y alcances del proyecto, puede en su momento favorecer la construcción de nuevos valores y prácticas productivas que representen la base necesaria para la movilización de actores en torno a la construcción de un sujeto social acorde a la dinámica de los deseos colectivos en términos de beneficios económicos y conservación de la biodiversidad.

4. El proyecto de ecoturismo en la estación Ixcán, una propuesta de desarrollo alternativo

Después del decreto de la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules, los ejidos establecidos en la subregión de Marqués de Comillas, han estado permeados por las políticas que se desprenden de una serie de instancias que buscan entre otras cosas, la conservación, la investigación y el desarrollo sustentable de las localidades. En 1978, inmediatamente después del decreto, se crea la Coordinación Ejecutiva del Programa Ecológico de la selva Lacandona que tuvo pocas acciones. Después, en 1982, con la creación de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología (SEDUE), se inician actividades normativas y político-económicas para el estudio y conservación de la Selva Lacandona. Posteriormente, en el marco del Plan Chiapas, se le asigna al Instituto Nacional de Investigaciones sobre Recursos Bióticos (INIREB) la responsabilidad de investigar sobre la selva Lacandona; con dos grandes objetivos, estudiar de una manera general el medio físico-natural, e identificar los aspectos sociales sobresalientes para proponer actividades productivas que comprendieran la realización de estudios técnico-científicos para el aprovechamiento integral de los recursos bióticos (Vásquez-Sánchez, 1992:17).

En 1988 la Secretaría de Turismo (SECTUR) impulsa el concepto de ecoturismo en una propuesta regional conocida como Ruta Maya, que posteriormente, en 1991, a expensas de la asistencia técnica de la Comunidad Económica Europea se modificaría al concepto de Mundo Maya, que contenía aspectos enfocados a la mercadotecnia y el desarrollo empresarial turístico regional. Para 1995 en la sede de la Organización de Estados Americanos (OEA); México, Guatemala, El Salvador, Belice y Honduras firman el

Programa Mundo Maya resaltando su interés por promocionar el ecoturismo en la región del Sureste Mexicano y los países nortños de América Central (SECTUR, 1991: 36; Ceballos-Lascuráin, 1990:58).

Las iniciativas del programa Mundo Maya se vieron reforzadas recientemente por la Secretaría del Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP), la cual en su Programa de Areas Naturales Protegidas de México 1995-2000, proponía el impulso de acciones de ecoturismo dentro de las reservas, para tal fin, el 24 de octubre de 1996 se realiza el Coloquio Internacional sobre Ecoturismo en Areas Naturales Protegidas, en Playa del Carmen Campeche. En dicho coloquio se identificó al ecoturismo como una fuente importante para la generación de recursos económicos, se señaló su contribución al desarrollo sustentable y a la conservación en áreas naturales protegidas, y se destacó la importancia de facilitar la participación local en los proyectos (Hernández, 1999a).
Actualmente en la selva Lacandona la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), por conducto del Fondo Nacional de Empresas (FONAES), ha desarrollado 16 centros ecoturísticos rústicos en conjunto con diferentes comunidades indígenas, a estos se suma la propuesta de ecoturismo en el ejido Ixcán, impulsado por Conservación Internacional México A.C. con financiamiento del grupo PULSAR para su desarrollo.

4.1. Antecedentes del proyecto de ecoturismo en la Estación Ixcán

El Proyecto de ecoturismo opera en la Estación Ixcán, un área aislada ubicada sobre los 16°07'29" y los 91°04'42" a orillas del Río Lacantún en el límite sur de la Reserva Integral de la Biosfera de Montes Azules. La Estación se encuentra físicamente en los terrenos que son propiedad del ejido Ixcán con una superficie de 2500 m² hectáreas,

utilizando como atractivo los afluentes de los ríos Jataté, Ixcán y Lacantún, así como los escenarios que ofrece la selva alta perennifolia y los sitios arqueológicos de la región.

En gran medida, la estación es operada por el personal de Conservación Internacional, una Asociación Civil, que desde 1993 ha mostrado un particular interés en generar modelos de ecoturismo que promuevan la conservación y el desarrollo socioeconómico de las comunidades locales. De 1993 a 1996 proporciono apoyos financieros y técnicos para el desarrollo de proyectos ecoturísticos en las Lagunas de Ocotál, en la comunidad de Lacanjá Chansayab y en la comunidad de Frontera Corozal (Hernández, 1998).

El 30 de julio de 1996 Conservación Internacional realiza una reunión con las autoridades del ejido Ixcán "solicitándoles permiso para construir un albergue donde podrían llegar turistas y estudiantes⁹", para lo cual aprovecharía antiguas construcciones de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología (SEDUE) que se encontraban abandonadas en el margen norte del río Lacantún desde 1982. Derivado de ésta reunión se firmó un acuerdo de colaboración, que a cambio de la ocupación de las tierras establecía compromisos para que Conservación Internacional contratara exclusivamente personal del ejido Ixcán en la construcción de la estación, además de gestionar proyectos productivos como el establecimiento de vainilla, abonos verdes, agroforestería y la facilitación de motores fuera de borda para lanchas¹⁰ (sección quinta del apartado XII, anexo 2).

El 16 de agosto de 1996, Conservación Internacional inicia la construcción del campamento con dos espacios de madera y techo de paja, uno que sería el área de cocina y otro para las habitaciones, se contrató principalmente personal del ejido en

⁹ Entrevista con Ramón Osmar Guerrero, encargado general de la Estación Ixcán, 38 años.

conformidad con el acuerdo inicial; y debido a la falta de organización las actividades debieron prolongarse 20 meses de tal forma que para abril de 1998 se encontraban concluidas las “palapas” principales, en un espacio aislado donde la única forma de arribar era a través de lanchas con motor fuera de borda navegando el río Lacantún.

En el mes de agosto del mismo año ingresó el primer grupo de turistas de forma incipiente, y para el mes siguiente, en septiembre, se establece el contacto con el grupo de operadores turísticos canadienses de “Great Adventure People” (GAP), que actualmente aun representan la única fuente de visitantes.

El inicio de la construcción de la Estación Ixcán, al igual que en los proyectos gubernamentales, se caracteriza por la ausencia de planeación; “en 1996 Conservación Internacional tenía mucho dinero, y empezó a construir campamentos por todos lados, en Ocotlán, Miramar, Palestina, Lacanja y en Ixcán, los proyectos salían como de la manga, incluso ni sé tenía claro que era el ecoturismo, la idea era tener presencia y haber que salía¹¹”. El proyecto Ixcán durante el periodo inicial de dos años permaneció ajeno al interés de los directivos de la institución y el compromiso de emprender proyectos productivos en el ejido se dejó de lado, propiciando, que cuando la ONG decidió retomar el proyecto con mayor énfasis en 1999, el ejido permaneció apático, incluso reprochando “bueno pues no han cumplido lo que prometieron ¿por qué hasta ahora se acuerdan de nosotros?”¹².

¹⁰ Idem

¹¹ Idem

¹² Entrevista con productores del ejido Ixcán, agosto de 1999.

4.2. Objetivos del proyecto de ecoturismo en la estación Ixcán

De acuerdo con diferentes documentos elaborados por Hernández (1999b), actualmente, Conservación Internacional plantea impulsar el proyecto de ecoturismo en la Estación Ixcán, replanteando las propuestas iniciales, inyectando mayores inversiones y con una preocupación real por el desarrollo económico del ejido Ixcán en un primer momento y por las localidades aledañas en el mediano plazo; para tal fin se ha fijado los siguientes objetivos:

- Operar de forma eficiente la Estación Ixcán, consolidando una estrategia de ecoturismo en la zona sur de la selva Lacandona y sus áreas de influencia, e incidir sobre la industria turística en general para lograr una mayor demanda de visitantes de manera ordenada y sostenible.
- Promover el uso sostenible de los recursos naturales y el desarrollo económico del ejido Ixcán, no solo por el beneficio de los ingresos directos del ecoturismo, sino por la generación de alternativas económicas como empleos diversificados y microempresas familiares que proporcionen servicios básicos y comercialicen manufacturas tradicionales promoviendo así el desarrollo de las actividades locales secundarias y terciarias.
- Lograr la conservación de los recursos naturales en la zona sur de la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules y en general de la selva Lacandona, mediante la presencia institucional, la realización de actividades de monitoreo, y la definición del ecoturismo como una actividad rentable capaz de competir con las actividades económicas actuales que destruyen los ecosistemas conservados.

- Buscar una mayor participación de los pobladores del ejido Ixcán en la consolidación del proyecto de ecoturismo, a través de la formación de una conciencia hacia la conservación y educación ambiental que favorezcan el conocimiento y apreciación de los recursos naturales en su territorio.
- Promover la inserción de los diferentes actores regionales como las instancias gubernamentales y las asociaciones civiles nacionales y extranjeras, en el apoyo de empresas de ecoturismo económicamente sostenibles que contribuyan a la conservación.
- Fortalecer y desarrollar programas de investigación científica y monitoreo biológico a través de coordinación con instituciones que buscan conservar la selva Lacandona, desarrollando metodología de trabajo que posibiliten un mejor manejo de los recursos.

4.3. Infraestructura con que cuenta la estación Ixcán para el desarrollo del ecoturismo

Para lograr los objetivos anteriores, Conservación Internacional dispone de recursos humanos, financieros, instalaciones y equipo concentrados en la Estación Ixcán, la cual se localiza a dos kilómetros de la comunidad de Ixcán sobre el río Lacantún; las instalaciones constan de cinco espacios con edificaciones pequeñas y separadas: el área de habitaciones, el área de cocina, el área de servicios sanitarios, el área de almacenamiento, y el área para acampar, a continuación se presenta una descripción de cada una de ellas:

- La cabaña que se ha destinado para habitaciones es una construcción en forma de estrella con tres niveles; en el nivel inferior se encuentra la oficina para atención a visitantes, un loby reducido con televisión para uso común, y dos habitaciones con capacidad para seis personas; en el nivel medio se dispone de un área común de descanso o proyecciones y 8 habitaciones con capacidad para 14 personas; el nivel superior se ha dividido en seis espacios reducidos que pueden ser acondicionados en caso necesario para dormitorio de seis personas. En este sentido, en total se dispone de 10 habitaciones permanentes con capacidad para 20 personas en camas

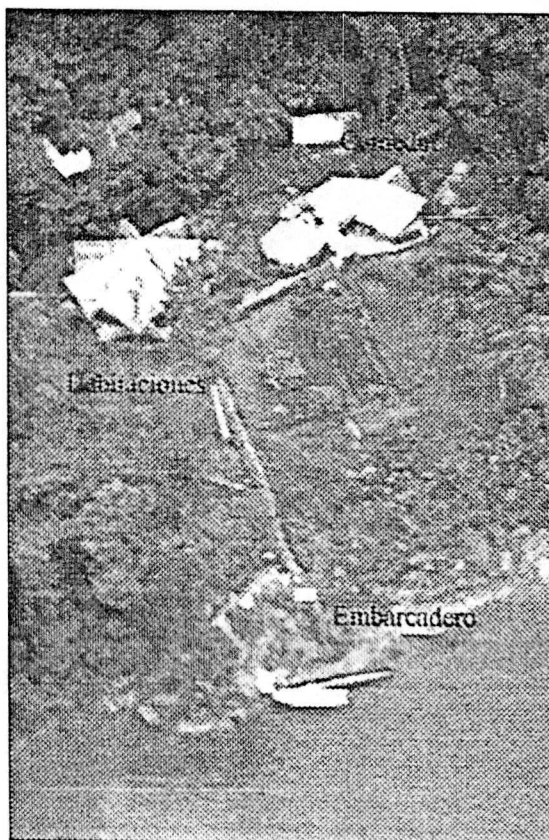


Figura 10. Fotografía panorámica de la Estación Ixcán (foto archivo C.I.)



Figura 9. Grupo de turistas de GAP en un recorrido de la Estación Ixcán (foto archivo C.I.)

matrimoniales, individuales y literas; en el área de habitaciones sé cuanta además con el material que se presenta en el anexo 3, el cual es indispensable para atender a los visitantes.

- El área de cocina y preparación de alimentos es una cabaña de madera y paja, con una mesa colectiva con capacidad para 25 comensales por turno; la cocina cuenta con refrigerador y en general los utensilios necesarios para proporcionar una atención adecuada, un listado de éstos se presenta en el anexo 3.
- El modulo de servicios sanitarios se encuentra separado de las habitaciones, el él se dispone de lavaderos comunes y tres baños completos con regaderas y agua caliente.
- El área de almacenamiento es para uso exclusivo del personal de la Estación, en ella se guardan los materiales de habitación, los alimentos no perecederos y las herramientas y equipo de mantenimiento general.
- El espacio para acampar consta de cinco terraplenes para instalar hasta 10 tiendas de campaña con capacidad para cuatro personas cada una, lo que amplía la posibilidad de la Estación para absorber hasta 60 turistas.
- Además de la infraestructura y el equipo indispensable para el funcionamiento de la Estación Ixcán se dispone de diversos materiales que permiten el desarrollo de actividades y servicios al turista, entre los que se encuentran:
- Un centro de energía fotovoltaica (solar) que proporciona electricidad de forma autónoma permanentemente a las instalaciones en general.
- Teléfono satélital para comunicación nacional e internacional.

- Equipo de radiocomunicación local
- Dos lanchas equipadas con motores fuera de borda para transportar ocho personas en cada una de ellas.
- Dos cañas para pesca deportiva.
- Dos binoculares y guías de identificación para la observación de aves.
- Un telescopio astronómico.
- Una biblioteca.

Los servicios y actividades que realiza la estación son operados por personal que contrata de forma permanente Conservación Internacional (anexo3); en este sentido se garantiza que a pesar de que no exista afluencia de turistas, estos reciben una retribución mensual garantizada; en esta modalidad se ha contratado a un profesionista, un técnico de campo y cinco personas del ejido Ixcán que hacen las funciones de coordinadores, encargados, guías, lancheros, cocineras y personal de limpieza.

4.4. Actividades que realiza el proyecto de ecoturismo

Básicamente, la Estación de ecoturismo ofrece servicios de alojamiento, alimentación, transporte y diversos apoyos y servicios a los grupos de turistas que visitan la zona de Ixcán; también se atiende a visitantes interesados en conocer la selva por recreación, aficionados a la fotografía, la filmación y la antropología. Sin embargo el personal asignado permanentemente se encuentra realizando actividades adicionales que implican el desarrollo y la gestión del proyecto en general, como son: el mantenimiento de las

instalaciones e infraestructura, la operación de servicios al turista, la difusión y promoción del proyecto, las actividades de vinculación y las actividades de monitoreo.

a) Mantenimiento de la Estación Ixcán. Las actividades que garantizan la conservación y funcionamiento óptimo de la infraestructura deben ser constantes, debido a que se ha utilizado paja y madera para las edificaciones básicas lo que favorece el rápido deterioro; además, conforme se requiere, se planean y ejecutan nuevas construcciones o adecuaciones por lo que se requiere de un grupo de personas que laboran de forma estacional provenientes del ejido Ixcán.

b) Creación mantenimiento y operación de servicios al turista. La Estación Ixcán es visitada por turistas que contratan paquetes con apertadores o agencias de viajes, en este caso GAP, los grupos de turistas utilizan la infraestructura instalada, pero además realizan actividades que el personal de la estación debe ofrecer y que en gran medida constituyen los atractivos particulares con que cuenta el ejido, a manera de ventaja comparativa a nivel microregional. Dentro de las actividades que operan actualmente se encuentra:

- **Visita al raudal del Colorado sobre el río Jataté.** El Jataté es un río navegable que forma el límite oeste de la Reserva Integral de Biosfera Montes Azules, en el recorrido sobre éste con lancha de motor fuera de borda se arriba al Cañón del Colorado con paredes verticales de hasta 500 metros de roca caliza. En el periodo de secas el turista puede nadar y pescar.
- **Recorrido por los rápidos de Río Ixcán.** El río Ixcán es uno de los tributarios del Lacantún y recorre las tierras del ejido en dirección sur - norte proveniente de Guatemala; la estación ofrece navegación recreativa en un recorrido en lancha a través de algunos rápidos que en él se encuentran.
- **Recorridos guiados por los senderos "las Guacamayas", "el Tapir", "las Cícadras" y "las Bromelias".** Las selvas que conserva el ejido Ixcán cuentan con más de 8 comunidades vegetales diferentes y pueden ser visitadas recorriendo la red de senderos con más de 500 metros de longitud que parten de la estación; a través de ellos se realizan actividades relacionadas con el avistamiento de aves, la observación de vida silvestre, los recorridos para apreciación del paisaje y visitas a cascadas en el interior de la selva.

- Visita a la zona Arqueológica de Loma Bonita y recorrido por el río Lacantún. Al sureste de la Estación Ixcán sobre el río Lacantún enfrente del ejido Loma Bonita se visita un conjunto de ruinas arqueológicas del periodo posclásico 700 d.c., que se encuentran ocultas en la selva.

c) Difusión y promoción para el turismo en la Estación Ixcán. Como todo proceso de comercialización de cualquier producto, el factor de difusión en el ecoturismo es determinante para ofertar los atractivos reales de la región; en este rubro, se elaboran videos, posters y trípticos que se distribuyen entre operadores de viajes nacionales e internacionales con el objetivo de incrementar el flujo de turistas hacia la Estación.

d) Actividades de vinculación del proyecto. Debido a que no se ha generado un espacio de gestión comunitaria del proyecto, el personal de la Estación realiza las diferentes actividades de vinculación necesarias, entre las que se encuentran:

- El contactando con operadores de grupos de visitantes y el establecimiento de acuerdos con agencias de viajes con la finalidad de promover el sitio y garantizar la afluencia de grupos de turistas organizados que lleguen a la estación.
- Fomentar la participación de universidades estatales, nacionales e internacionales para que lleven a cabo servicios de investigación para el conocimiento de la biodiversidad local.
- Establecer relaciones con los principales promotores del turismo nacional como la Secretaria de Turismo.
- Fortalecer los acuerdos resolutivo entre el Ejido Ixcán y Conservación Internacional México A.C. para definir las responsabilidades, los alcances y las metas de la colaboración entre las dos partes.

e) Actividades de monitoreo del proyecto. Hernández, 1999c, platea un esquema de monitoreo del proyecto de ecoturismo basado en ocho puntos, que entre otras deficiencias carece de indicadores económicos y de sustentabilidad; esta situación refleja, al igual que en los programas gubernamentales, la preocupación por demostrar resultados inmediatos del proyecto en si mismo,

antes que los logros de la propuesta al mediano y largo plazo que estarían basados en los indicadores de viabilidad económica e impactos (positivos y negativos) para la conservación de los recursos naturales; los ocho puntos planteados para éste caso son:

- Numero de personas del Ejido Ixcán interesados en el proyecto y que están tomando talleres y cursos de capacitación
- Personas que están recibiendo beneficios directos o indirectos por la realización de actividades ecoturísticas en la estación (económicos).
- Convenios firmados entre Ejido Ixcán y Conservación Internacional
- Numero de proyectos realizados en coordinación con el Ejido Ixcán.
- Numero de acuerdos firmados con operadores de viajes, agencias turísticas y universidades o escuelas.
- Numero de productos turísticos posicionados y operando.
- Reglamento de operación, servicios y de visitantes de la estación vigente y en uso
- Numero de visitantes llegando a la Estación Ixcán por visita, mes y año.

Inicialmente podríamos creer que el contar con los recursos necesarios y el realizar una serie de actividades en el marco de un proyecto, sería suficiente para lograr los resultados o productos que señalan los planteamientos teóricos para el ecoturismo, sin embargo no es así, el ecoturismo es una empresa con procesos encadenados o secuenciales donde un elemento existente pero mal utilizado o desatendido no arroja buenos resultados o no produce los beneficios esperados y limita o reduce los efectos positivos que presuponen al ecoturismo como una panacea. En los siguientes tres apartados finales trataremos de analizar a la luz de los planteamientos teóricos el desarrollo actual del proyecto de ecoturismo en Ixcán.

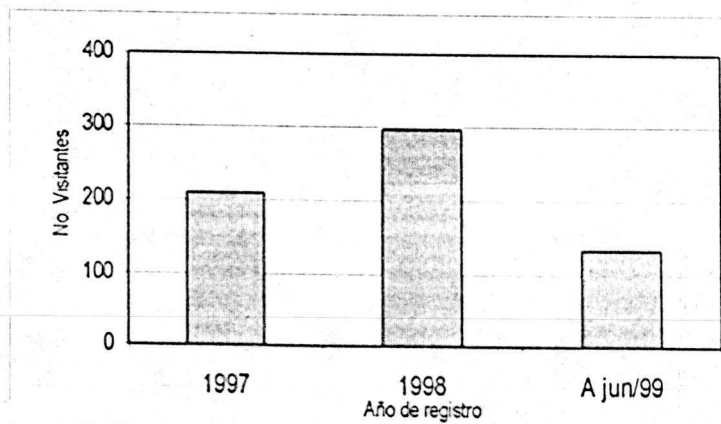
4.5. Viabilidad económica del ecoturismo en la Estación Ixcán

4.5.1. Rentabilidad actual de proyecto de ecoturismo en la estación Ixcán

Actualmente el grupo de operadores turísticos de GAP es el único medio para que se establezca el flujo de turistas a la estación Ixcán, aunque en ningún momento se ha establecido una exclusividad. Esta empresa canadiense maneja un promedio de 4,000 turistas anualmente, el 45% de ellos procedentes de Europa, el 20% de Australia, el 15% de Canadá y el 5% de Estados Unidos; sin embargo, sus rutas turísticas cubren toda el área de Sudamérica y América Central por lo que solo el 10% de sus turistas tiene como destino México. Actualmente operan los viajes a México sin los servicios de un operador local; cada grupo llega con un guía que contrata muchos de los servicios improvisando sobre la marcha.

El numero de visitantes registrados para la Estación Ixcán incrementó en 88 personas durante el periodo de 1997 a 1998, al pasar de 209 a 297 turistas (figura 11), sin embargo, dado que el primer semestre de 1999 se registró solo a 134 personas, se

Figura 11 . Número de visitantes en la Estación Ixcán en los últimos tres años



Fuente: Hernández, 1999b

esperaría un flujo total anual de 268 individuos para ese año. Lo anterior muestra una ocupación media de 17 visitantes mensuales para el primer año de registro, 24.7 para el año siguiente y 22.3 para el tercer año, con un promedio de 21.5 visitantes por mes en el periodo de 1998 a 1999. Dado que cada grupo de GAP permanece solo por tres días en la estación, el numero promedio de ocupación efectiva realizada, es de 64.5 personas cada mes, utilizando el promedio de 21.5 y la permanencia de tres días. En este sentido, la infraestructura de la estación es utilizada apenas a un 10.5% de su capacidad, pues dispone de habitaciones para 20 personas los 30 días del mes, que significan una capacidad efectiva de 600 personas al mes (esto sin tomar en cuenta el espacio para acampar).

Las tarifas de GAP en 1999 fueron de 100 dólares por turista por día, de los cuales 63 dólares corresponden a la comisión que retiene la operadora por costos varios y solo 37 son transferidos a la Estación Ixcán, lo que significa que los ingresos brutos que percibe el proyecto de ecoturismo por persona son de 340 pesos por día de ocupación efectiva, que representan un ingreso mensual de 21,930 pesos pues la ocupación media mensual es de 64.5 días.

Por otro lado, una estimación de los costos medios mensuales realizada por la Estación, señala que cada día se invierten 1,036.19 pesos para operación, lo que significa una inversión mensual de 31,085.7 pesos (anexo 4). En este sentido, si se comparan los costos con los ingresos medios, mensualmente el proyecto Ixcán incorpora 9,155 pesos que no recupera. La pregunta es ¿cómo opera un proyecto de ecoturismo que no es rentable económicamente?, las fuentes de ingresos adicionales provienen de el Grupo Pulsar que ha financiado las acciones con una inversión aproximada a 1,000,000 de

pesos en los tres ciclos. Sin embargo, la falta de solvencia económica del proyecto arrastra consigo mayores incongruencias con respecto a los planteamientos teóricos del ecoturismo para el caso específico del proyecto Ixcán.

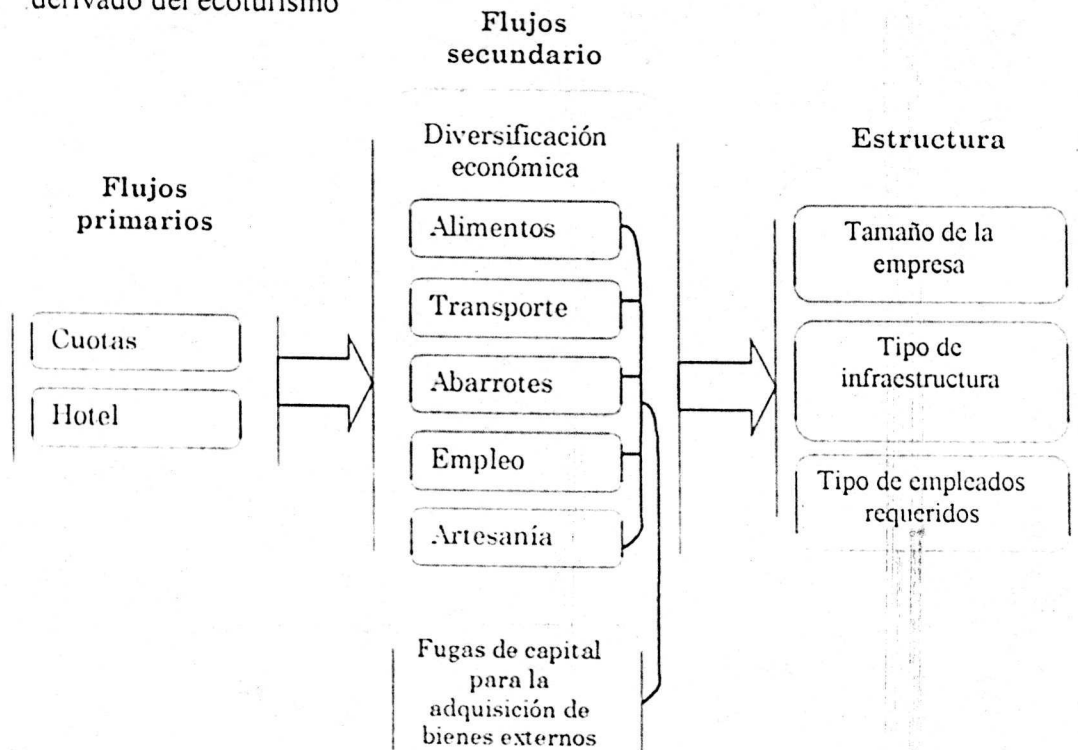
4.5.2. Beneficios económicos para los pobladores del ejido Ixcán

Una de las premisas de mayor importancia desde la perspectiva teórica del ecoturismo, es que la actividad puede promover y financiar el desarrollo económico de las comunidades anfitrionas, en esta perspectiva McNeely (1988, cita de Ziffer; 1989:36) establece, “uno de los retos para los proyectos de ecoturismo es el diseño de un programa que distribuya los beneficios obtenidos entre la población local, lo que representa una forma de retribuir el costo de oportunidad a las comunidades que conservan los recursos naturales que utiliza el turismo”. Sin embargo, los beneficios potenciales para las comunidades no se derivan únicamente de los ingresos directos por el turismo; pues teóricamente de forma adicional se abren oportunidades para la diversificación de fuentes de ingresos en el ámbito local, entre las que se encuentran la creación de empleos y la posibilidad de invertir en servicios para los visitantes.

Harley (cita de Ziffer, 1989:35), ha demostrado que la cantidad de beneficios para las comunidades locales derivados del ecoturismo depende directamente de la abundancia y magnitud de la diversificación lograda. La diversificación es entendida como una extensión de los flujos primarios de entradas por turismo, en la figura 12 se muestra que entre mayores oportunidades se creen, mayor es el impacto económico en la población local por la aparición de actividades económicas secundarias, tales como los taxistas, los artesanos, los expendios de gasolina, los puestos de comida y abarrotes, que a la vez

crean nuevas necesidades iniciando una espiral de nuevas actividades económicas en la comunidad (Ziffer, 1989).

Figura 12. Diversificación de las entradas de ingresos en las comunidades derivado del ecoturismo



De acuerdo con lo anterior, de forma hipotética se debería haber fomentado el desarrollo de diversos sectores económicos en el ejido Ixcán, sin embargo, tal situación no existe; en la actualidad la derrama económica del proyecto de ecoturismo es de 9,764 pesos mensuales derivados de los honorarios de cinco personas del ejido contratadas de forma permanente, y ninguna otra persona ha identificado en el ecoturismo una alternativa real de desarrollo (anexo 4). Los espacios para que la comunidad pueda percibir beneficios económicos derivados de la diversificación de actividades por el ecoturismo, seguramente se derivaran de una mayor intensidad en el flujo de turistas, pues

actualmente, el numero de visitantes es tan reducido que la propia Estación Ixcán es capaz de satisfacer los demandas de los grupos.

4.6. Contribuciones a la conservación derivadas directamente del proyecto de Ecoturismo en la Estación Ixcán

Dentro de su estructura, Conservación Internacional dispone de un proyecto de monitoreo regional para la selva Lacandona, que realiza actividades de monitoreo biológico en la estación Ixcán. Estas actividades incluirán la estimación poblacional para diversas especies indicadoras a través de métodos de captura-recaptura, conteos y registros indirectos. De hecho, se propone que Ixcán pueda constituir uno de los sitios en donde se entrene a estudiantes y voluntarios que pudieran colaborar con las labores de monitoreo en otras áreas de la región. Con el tiempo y la capacitación necesaria, el personal de base de la estación podría tener entre sus funciones el registro de algunas de las variables de monitoreo. Sin embargo, los recursos invertidos en el monitoreo ambiental, no se derivan directamente de la actividad turística sino de otros componentes que financia el Grupo Pulsar de forma independiente; por lo que la contribución del ecoturismo para la conservación en el caso de la Estación Ixcán es reducida, presentado por el contrario algunos efectos negativos como son:

- La construcción de senderos en la selva virgen, que bien pudieran ser utilizados como veredas o vías de acceso para la extracción de recursos naturales y la colonización de la selva.

- La presencia física de personas en un lugar aislado, con la emisión de ruidos que perturban la fauna, alternado sus hábitos alimenticios y de reproducción.
- La contaminación de aguas por desechos de la actividad ecoturística como basura, detergentes, y aceites y combustibles de lanchas.
- La utilización de algunos recursos como el agua y la madera para construcción.

Este apartado nos permite lanzar una conclusión adelantada, el ecoturismo no es una actividad que ofrece todas sus oportunidades de facto, es un proceso, en el que para incidir en la conservación se requiere del soporte de la viabilidad económica, si esta no se logra no se dispone de los excedentes para invertir en la conservación y por lo tanto el ecoturismo se convierte en una propuesta con potencial para impactar de forma negativa en los ecosistemas.

4.7. La dimensión social del proyecto de ecoturismo en Ixcán: acercamiento a la comunidad y participación institucional

De acuerdo con los planteamientos teóricos, el ecoturismo debe partir de la gente pues se puede afirmar que su objetivo general es el brindar oportunidades económicas a la población local dentro de los patrones de sustentabilidad. Entonces, en gran medida, el ecoturismo promueve un estilo de desarrollo comunitario compatible con la protección de los ecosistemas naturales, y requiere la participación comprometida de las comunidades a diferentes niveles, para que la toma de decisiones y la formulación de las

propuestas sean acordes con sus expectativas y concepciones del bienestar y conservación del territorio.

En el caso del proyecto de ecoturismo de Ixcán, la participación de la comunidad es sumamente baja debido a tres factores: la pérdida de la credibilidad por parte de la comunidad ante las propuestas de trabajo de la ONG por el incumplimiento de los compromisos adquiridos en 1996; el reducido impacto económico comunitario del proyecto de ecoturismo en términos de mejorar su situación económica y elevar su nivel de vida; y la participación negativa de otros actores regionales que buscan un protagonismo en el desarrollo local, como es el caso de la dirección de la Reserva de la Biosfera Montes Azules, la cual, en una reunión general comunitaria realizada el 31 de octubre de 1999 para definir la permanencia del proyecto de ecoturismo argumentaba:

"El terreno que ocupa la Estación Ixcán esta dentro de la reserva (RIBMA) y no se puede desmontar, pero pueden haber otros usos de los recursos mejores que el ecoturismo, se puede utilizar para extraer shate y pita para lo cual existen organizaciones e instituciones que tienen recursos económicos para apoyarlos. La estación les dejará recursos económicos a algunas personas no a todas, incluso puede traer muchos problemas, por eso se puede dar otro tipo de proyectos... que no necesariamente tiene que ser el ecoturismo" (Informe de reunión comunitaria, Conservación internacional, noviembre de 1999)

El distanciamiento existente entre la Estación Ixcán y el ejido llegó a sus límites máximos a mediados de 1999, cuando hubo "amenazas de fraccionar los terrenos donde se encuentra la estación, quemando las construcciones y repartándose el equipo existente; y hasta entonces aquí, Conservación Internacional replanteo, vamos a organizar a la gente de Ixcán¹³". Al reconocer las deficiencias en la gestión social del proyecto, Conservación Internacional, ahora presta mayor atención a los problemas sociales y han formulado dos líneas secuenciales del proyecto para permitir una mayor

participación del ejido: estas líneas son la elaboración de acuerdos específicos (o acuerdos de coordinación) en un primer momento, y el impulso de una empresa de corresponsabilidad que denominaremos “Empresa para la Operación Conjunta de la Estación Ixcán (EOCEI).

4.7.1. Los acuerdos de corresponsabilidad entre el ejido y la Estación Ixcán

La Estación Ixcán ha recurrido por un lado, a la firma de acuerdos de coordinación para dar respuesta a los problemas surgidos a nivel de comunidad; estos acuerdos que buscan el establecimiento de una serie de normas, procedimientos, políticas y actitudes en el desarrollo del proyecto de ecoturismo se presenta en el anexo 2, y entre muchas otras cláusulas establece los siguientes compromisos y restricciones para ambas partes:

- La porción de tierras que ocupa la Estación Ixcán se encuentra incluidas en la RIBMA, pero a la vez, dentro del polígono ejidal que fue dotado a la población de Ixcán (apartados: e, Declaraciones del ejido Ixcán y 7, Declaraciones del INE; en el anexo 2).
- Uno de los usos permitidos en los terrenos dentro de la reserva es el turismo. Todos los usos no permitidos serán sancionados por el Gobierno Federal que se encuentra obligado a conservar esas áreas que son propiedad de la nación como Reserva Integral (apartados 4a y 8a, Declaraciones del INE).
- El ejido Ixcán se compromete a apoyar las actividades de conservación de recursos naturales que se emprendan en la Selva Lacandona (apartado 2, acuerdo 1). Además, a conservar la flora y la fauna de la sección de su superficie que se

¹³ Entrevista con Ramón Osmar Guerrero, encargado general del la Estación Ixcán, 38 años.

encuentra ubicada dentro de la poligonal de la Reserva de la Biosfera Montes Azules y de no cambiar el uso del suelo en una franja de 150 metros en la margen sur del Río Lacantún (apartado 11, acuerdo 2).

- Conservación Internacional (CIMEX) dará preferencia a los ejidatarios de Ixcán para proporcionarles empleos, siempre que cubran con los requisitos que se soliciten para cada trabajo específico.
- Para la operación del proyecto de ecoturismo, el ejido Ixcán aporta como capital la superficie ubicada dentro del polígono de la Reserva Montes Azules, incluyendo su flora y fauna, y sus recursos naturales, así como los valores paisajísticos en la franja ribereña sur del Lacantún. Por su parte, Conservación Internacional aporta como capital complementario la infraestructura y equipamiento resultante de la inversión efectuada para establecer y operar la Estación Ixcán (apartado 1, acuerdo 2).
- Conservación Internacional se compromete a diseñar una organización (empresa) dedicada a promover el uso y la rentabilidad económica de la Estación, optimizando la transferencia de las utilidades derivadas a la Estación y en general otras derramas económicas que se pudieran generar para el Ejido o los ejidatarios que desarrollen actividades económicas vinculadas al turismo que fomente la Estación (apartado 2, acuerdo 2).
- Durante el período 1999-2000, Conservación Internacional se compromete a ofrecer a ejidatarios de Ixcán 4 cursos prácticos, los cuales buscan fortalecer las capacidades locales para el desarrollo del ecoturismo. A la vez, el ejido Ixcán se

compromete a participar activamente y a atender a los cursos (apartados 1 y 2, acuerdo 2).

En el caso hipotético de que el ejido respetara los acuerdos anteriores que se firmaron en noviembre de 1999, Conservación Internacional estaría dando el salto de lograr los objetivos de conservación que el proyecto planteaba inicialmente de forma alternativa a una modalidad obligada. En otras palabras, los productores del ejido Ixcán se ven obligados a emprender actividades de conservación y participar en el proyecto de ecoturismo en la Estación Ixcán, porque no pueden realizar ninguna otra actividad en los terrenos ejidales que se encuentran en traslape con la RIBMA, a menos que se hagan acreedores a sanciones.

La pregunta en este caso es ¿cuál sería la viabilidad de los acuerdos que ofrecen a los productores ser partícipes de excedentes ficticios y empleos marginales?, pues la oferta de empleos es la misma que existe en cualquier lugar y en cualquier otra de empresa, en la cual, claro, se otorgan los puestos a personal capacitado, donde el ejido Ixcán tendría poco que ofrecer dados sus nulos conocimientos sobre la operación del ecoturismo. La posición ideal se encontraría en el establecimiento de compromisos donde se fomente la creación de capacidades dentro del ejido, para que, una vez que se logre la rentabilidad económica del proyecto, sean estos quienes se conviertan en los operadores, administradores y guías expertos del turismo que llegue a la Estación Ixcán. Esta perspectiva fue abordada por Conservación Internacional en una nueva propuesta de relaciones a través de la creación de una empresa social.

4.7.2. La construcción de un nuevo sujeto social, la propuesta de la EOCEI

De manera vaga en los acuerdos de coordinación y posteriormente de forma de sólida, Conservación Internacional promovió la creación de una empresa social que llamaremos EOCEI, la cual básicamente busca la inserción de los productores en un modelo empresarial; pero además, tiende a la constitución de una identidad diferente al ejido, en donde el sector de la población que ha mostrado mayor interés por el ecoturismo puede adquirir una figura social específica. En general la propuesta inicial de la EOCEI se encuentra en el anexo 5 y contempla entre otras cosas los siguientes aspectos:

a) La creación de una estructura alternativa de toma de decisiones integrada por:

- Un cuerpo de dirección (Consejo Directivo de la Estación Ixcán (CODEI)).
- Gerencias operativas o coordinaciones (compras, mantenimiento, ventas, servicios, etc.).
- Personal en general

b) La conformación de un nuevo sujeto social cuyas características básicas serían:

- Una empresa que lograría la rentabilidad económica del ecoturismo en la Estación Ixcán.
- Una empresa de tipo privado (S.C., S.A., S.A. de R.L., S.A. de R.L. de C.V.), legítima dentro del marco de la ley
- Equitativa al distribuir los beneficios que le corresponden a cada una de las partes interesadas (Estación y ejido).

- Estable desde el punto de vista social, esto es que este en condiciones de continuar en el largo plazo.
- Con potencial para lograr que sus interesados tengan buena disposición para afrontar nuevos retos.

c) La apertura de nuevos espacios para la participación del ejido en donde:

- Los miembros de la comunidad son propietarios y no únicamente empleados. Tendrán derecho al reparto de utilidades después de impuestos.
- La empresa generará empleos directos que serán cubiertos de manera prioritaria por miembros de la comunidad. A mayor responsabilidad y especialización, mayor será su remuneración.
- La empresa deberá tener acceso a sistemas de entrenamiento intensivo y permanente para la creación de capacidades al interior.
- La empresa deberá formar administradores, guías, personal de servicio, personal de mantenimiento, vendedores y así sucesivamente hasta cubrir todas las posiciones que requiere para funcionar adecuadamente.
- La empresa generará empleos indirectos para aquellos que puedan vender productos o servicios no contemplados dentro de su estrategia, que participen en las obras de construcción, etc.

- Las utilidades llegaran a las familias que conforman la comunidad en proporción a la propiedad de la tierra (aportada al proyecto o comunitaria) y al tamaño de las familias.

La empresa parece viable en el sentido de ofrecer la participación concertada ente el ejido y Conservación Internacional, sin embargo, no basta con que dentro del universo del ejido se identifique a los productores interesados en la propuesta y se les garantice la participación, es necesario que los productores generen capacidades propias para la organización social e inicien acciones autogestivas en torno al desarrollo de la colectividad, esto es, un sujeto social que identifique al proyecto como un medio que le ofrece un horizonte alternativo, no solo en términos de las practicas del ecoturismo, sino también en términos del modo en que la comunidad puede internalizar la propuesta de desarrollo y conservación, y genere las normas específicas para la distribución de responsabilidades y beneficios del proyecto de ecoturismo.

Los logros de éste planteamiento se expresarían en el mediano plazo dada la contradicción de fondo entre los planteamientos empresariales y la lógica de producción en Ixcán, pues mientras que la primera plantea una economía monetizada especializada; los productores en gran parte son autoconsumidores, y se esfuerzan por producir y obtener los diversos bienes de que consiste su subsistencia, antes que procurar grandes cantidades de un solo bien. Este choque explica en un primer momento el poco eco que ha tenido la propuesta en la comunidad, donde las unidades familiares han desarrollado una estrategia económica que ha evolucionado por años, para lo cual han distribuido el tiempo, la capacidad de trabajo, el capital y el territorio; por lo que cualquier estrategia

económica nueva debe mejorar de alguna forma las diferentes actividades económicas actuales.

Hasta finales de 1999, Conservación Internacional debía negociar directamente con la asamblea comunitaria en reuniones mensuales, lo cual no permitía a las personas interesadas en el proyecto perfilarse como un grupo capaz de integrarse activamente en el ecoturismo. Después de la propuesta para la creación de la EOCEI comenzó a perfilarse de forma incipiente la concepción de un grupo de ejidatarios que estaban interesados en realizar actividades relacionadas con el turismo (lancheros, abarrotes), lo cual se vio reforzado por el nombramiento del CODEI integrado por tres productores de la localidad que apenas en mayo del año 2000 emitió propuestas para que el personal de la comunidad fuera contratado de forma permanente en la Estación y tuviera derecho a la atención médica.

La creación de la EOCEI modificará de entrada el nivel de relaciones intracomunitarias, pero también la estructura de toma de decisiones, la participación de las partes, la distribución de beneficios, las políticas, y las representaciones en el marco de la propuesta de desarrollo.

5. Planteamientos generales para una reformulación del proyecto de ecoturismo en la Estación Ixcán

Como se habrá observado, las implicaciones de una baja rentabilidad en las acciones de la Estación Ixcán repercuten en el resto de las posibilidades de intervención, por lo que es posible iniciar con una propuesta que busca mejorar sus capacidades de inversión, la cual, a grandes rasgos ha sido abordada ya por el personal de Conservación Internacional; la cuestión es ¿cómo incrementar el ingreso para lograr la viabilidad económica del proyecto ecoturístico?, la respuesta se encuentra en tres variables, incremento de tarifas, incremento del número de visitantes y diversificación de ingresos. Si se parte de la base de 21.5 turistas mensuales con una duración de tres días (64.5 días de ocupación efectiva), la Estación Ixcán ha estimado que cada individuo adicional provocaría gastos por un monto aproximado de 283 pesos diarios (anexo 4); en este sentido la tarifa de 340 pesos por día resulta sumamente reducida, por lo que el paquete ecoturístico del año 2000 en la Estación ha aumentado sus tarifas a 500 pesos por día.

Sin embargo, si se mantuviera constante el flujo de turistas aun con el incremento de las cuotas la rentabilidad sería reducida, pues se estima que los ingresos brutos se acercarían a los 32,250 pesos, con una ganancia de 1,164.3 pesos mensuales. Por lo que no basta con incrementar las cuotas, sino identificar los mecanismos que favorezcan un mayor flujo de turistas. Con los costos proporcionados por la estación Ixcán y basándose en las tarifas del 2000, las ganancias se elevarían a 52,000 pesos mensuales si se lograra una operación al 50% de la capacidad de la Estación, que resultaría económicamente atractivo. Estas ganancias podrían incrementarse sustancialmente si se diversificaran las

fuentes de ingresos derivados de servicios como la venta de recuerdos, bebidas, aperitivos fuera de horario de comida, fotografías, postales, carteles y artesanías.

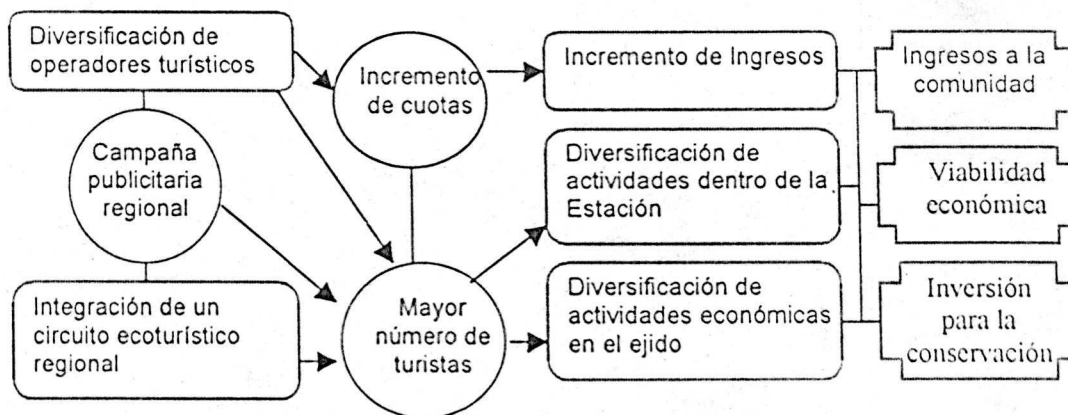
Mientras GAP sea el único operador de turistas para Ixcán, las posibilidades para incrementar las cuotas y el número de visitantes son reducidas pues no se fomenta la competencia, en este sentido se requiere una campaña publicitaria que logre transmitir a los diferentes operadores ecoturísticos las ventajas de visitar la selva Lacandona; esto es una campaña de publicidad ecoturística regional que permita, la optimización de recursos, la apertura de mayores opciones de promoción, y la cooperación entre los proyectos ecoturísticos que operan en la selva Lacandona para crear un circuito que permita aprovechar de forma integral sus bellezas naturales y culturales.

Si en el mediano plazo se incrementa el número de turistas y las cuotas y los pobladores participan de forma intensa en la operación de la EOCEI, es posible que se logre una rentabilidad económica y la diversificación de fuentes de ingresos para el ejido Ixcán; sin embargo, la conservación de los recursos naturales solo podrá garantizarse en la medida en que se emprendan proyectos más ambiciosos que el ecoturismo; pues como señala March (1998:6), el ecoturismo no debe ser una respuesta única y aislada ante el reto que presenta la conservación de las selvas tropicales, deberá constituir una actividad complementaria de otras generadas en la localidad, de no ser así, se puede caer en una especie de monocultivo cuyo resultado sería desastroso, ya que la actividad turística suele tener fluctuaciones bruscas, muchas de ellas derivadas de factores externos de carácter mundial.

6. Conclusiones

Retomando la definición planteada en el capítulo uno, “el ecoturismo se entiende como una actividad que consiste en llevar turistas a una región cuyas condiciones ambientales han sido mínimamente alteradas, para que realicen una derrama económica que se convierte en beneficios para la población local y apoyos para la conservación”. Vimos que, en el proyecto estudiado la situación no es tan simple, aquí el ecoturismo es un proceso complejo que muestra interacciones entre diferentes elementos que se esquematizan en la figura 13, en donde consideramos que la viabilidad económica se encuentra determinada por la cantidad de turistas y el valor de las cuotas establecidas para los visitantes; a la vez, una mayor cantidad de turistas permitiría la diversificación de sectores económicos en las comunidades y por lo tanto un impacto directo sobre la

Figura 13. Interacciones entre los elementos que componen el proyecto de ecoturismo en la estación Ixcán



economía de las comunidades anfitrionas. Mayores ingresos permiten que el proyecto invierta en la conservación y las comunidades diversifiquen sus entradas en una espiral que sucesivamente crea oportunidades de desarrollo. Si las comunidades identifican oportunidades económicas a través del ecoturismo, entonces muestran interés en el

proyecto y participan activamente en él. Sin embargo, si uno de estos elementos no existe, o no se desarrolla adecuadamente, la espiral se invierte y los avances deben ser medidos por una serie de obstáculos como ocurre en la Estación Ixcán.

Dentro de ésta complejidad, el proyecto de ecoturismo en la Estación Ixcán debe identificar sus limitantes y capacidades instaladas para emprender acciones priorizadas que le permitan el funcionamiento adecuado. Dentro de sus instalaciones, la Estación Ixcán cuenta con todo lo necesario para interesar a las empresas operadoras de ecoturistas, sin embargo enfrenta dos limitantes importantes, un escaso flujo de visitantes y un reducido involucramiento de la localidad sujeto de desarrollo, que conducen a una rentabilidad económica negativa y a una creciente inconformidad por parte de la población, a un nivel tal, que de continuar la tendencia actual las posibilidades de permanencia y operación del proyecto en el largo plazo serían reducidas.

Actualmente los impactos económicos del proyecto de ecoturismo sobre el ejido Ixcán han sido reducidos dado que el proyecto se encuentra en una etapa de consolidación, por lo que los esfuerzos de ambas partes se encuentran enfocados a la negociación, sin embargo en el mediano y largo plazo se espera que comience a surgir una economía orientada al turismo.

El reto a vencer en el corto plazo son los conflictos creados con la comunidad, pues no es posible, que una propuesta que argumenta promover el desarrollo comunitario muestre deficiencias en la participación social, una alternativa se está impulsando en términos de crear una organismo formal (que pudiera ser la empresa) con identidad propia, que permita la participación de Conservación Internacional y el ejido en iguales

circunstancias, compartiendo los objetivos, las metas, la problemática y los beneficios del ecoturismo en igualdad de oportunidades. Para Conservación Internacional, la creación de éste espacio formal para la participación de la comunidad, quizá signifique un riesgo en términos de ceder parte del poder y responsabilidad que actualmente sustenta en términos de decisión sobre la operación y funcionamiento de la Estación Ixcán, sin embargo, es muy poco probable que los agricultores participen armoniosamente en una asociación que simplemente espera que se conviertan en sus empleados. En este sentido es necesario que acompañado con la promoción de la empresa social se defina la cantidad apropiada de autoridad y atribuciones que ambos socios podrán ejercer en el corto, mediano y largo plazo en el marco del proyecto.

Es claro que la inserción plena de la población de Ixcán a través las instancias que ellos decidieran en la realización del ecoturismo traerá cambios en las formas de producción y organización, además de relaciones capitalistas directas, que generalmente no corresponden con las formas campesinas de producción y con una economía de subsistencia. Sin embargo los patrones tradicionales de acumulación en el caso particular de Ixcán no sufrirán modificaciones drásticas en el corto plazo, pues dada la evolución del proyecto es imposible pensar que todos los campesinos participen *de facto* en el ecoturismo abandonando sus formas actuales de producción, es más lógico esperar un largo proceso de transformación de la economía campesina que conformará una forma combinada de agricultura y ecoturismo en el largo plazo.

Con la conformación y funcionamiento óptimo de una empresa social y una operación mantenida por arriba del 50% de su capacidad instalada, la Estación Ixcán tiene la oportunidad de demostrar, que más que una frase atractiva para negociar proyectos de

conservación, el ecoturismo es una alternativa viable para la conservación y el desarrollo comunitario. Mas como se ha podido apreciar en este estudio de caso, el ecoturismo es un concepto inacabado sin una metodología clara, que requiere de un largo proceso de desarrollo de ideas y proyectos nuevos. Este proceso debe permitir el ensayo y el error en pequeña escala; debe asimismo hacer un examen continuo del trabajo a fin de identificar nuevos problemas, inquietudes y métodos exitosos, y debe hacer ajustes constantes en las políticas, procedimientos y estructuras organizativas, tal como ocurre en el ejido Ixcán.

7. Bibliografía

- Breedlove, E.D. 1993. Introducción a la flora de Chiapas. En López S. Lecturas Chiapanecas N° 4. Gobierno del Estado de Chiapas. Porrua. México
- Calva, J. L. 1988. Los campesinos y su devenir en las economías de mercado. Siglo XXI. México.
- Castillo-Campos, G. y H. Narave. 1992. Contribución al conocimiento de la vegetación de la Reserva de la Biosfera Montes Azules. En: Vázquez Sánchez M.A. y M. A. Ramos. Reserva de la Biosfera Montes Azules, Salva Lacandona: investigación para su conservación. Publ. Esp. Ecosfera. México
- Ceballos, L. H. 1994. Estrategia nacional de ecoturismo para México/Mexico's national ecotourism strategy. UICN-SECTUR. México.
- Ceballos-Lascurain, H. 1998. México Tourism Reports I,II. World Wildlife Found. U.S.A.
- Díaz, H., Blanca M. Y Hector Plasencia B. 1986. Uso de los recursos por unidades de producción campesina en la subregión Tuxtla Gutiérrez. UNACH. México.
- Espinosa, J. G. 1993. Economía, autogestión y desarrollo. En: Colomer, A, 1993. Sociedad solidaria y Desarrollo Alternativo. F.C.E. México.
- Feder, Ernest. 1973. La lucha de clases en el campo, análisis estructural de la economía latinoamericana. Serie Lecturas No.14. Fondo de Cultura Económica. México
- Foster, M., George. 1980. Las culturas tradicionales y los cambios tecnológicos. Fondo de Cultura Económica. México
- Galeski, Boguslaw. 1977. Sociología del campesinado. Serie Homo Sociologicus No. 15. Ediciones Península. España.
- Guzmán, C. S. 1998. La transferencia del distrito de riego No 101 "Cuxtepeques": Problemática y viabilidad de un proceso de desarrollo rural. Tesis de Maestría. Maestría en Ciencias en Desarrollo Rural Regional-UACH. Chiapas.
- Hearly, R.G., 1994. Tourist merchandise as a means of generating local menefits from ecoturism. Revista: Jornal of sustainable tourism, Vol. 2, N° 3.
- Hearley, R. G., 1995. Critical points regarding natural áreas, tourism, and people in Mexico. Inedito. Durham, USA. 1-4 pp. En Lara, P. L., 1996. Seminario:

- Pueblos indígenas, bioconservación y ecoturismo: un enfoque etnobiológico. Asociación Etnobiológica Mexicana A.C.-Facultad de Ciencias de la UNAM. México.
- Hernández, S.R. 1998. Proyecto de ecoturismo y conservación en las lagunas Ocotil, Selva Lacandona. Conservación Internacional México.
- Hernández, S.R. 1999a. Ecoturismo como alternativa de desarrollo comunitario y conservación de los recursos naturales en la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules, Selva Lacandona, Chiapas, México. Documento Inédito, Conservación Internacional. México.
- Hernández, S. R. 1999b. La estación Ixcán, Selva Lacandona: Tarifas y costos. Documento Inédito. Conservación Internacional. México.
- Hernández, S. R. 1999c. Consolidación del turismo alternativo en Ixcán, Selva Lacandona Chiapas. Documento inédito, Conservación Internacional. México.
- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática. 1993. Chiapas, síntesis de resultados, XI Censo general de población y vivienda 1990. INEGI. México.
- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), 1987. Datos de las Estaciones Hidrométricas El Colorado e Ixcán. Carta Hidrológica de Aguas Superficiales, Las Margaritas E-15-D15-3. México.
- Johnston, F., Bruce y Peter Kilby. 1987. Agricultura y transformación estructural. Fondo de Cultura Económica. México.
- Lara, P. L., 1996. Territorios indígenas y bioconservación: los retos del desarrollo socioambiental. En Lara, P. L., 1996. Seminario: Pueblos indígenas, bioconservación y ecoturismo: un enfoque etnobiológico. Asociación Etnobiológica Mexicana A.C.-Facultad de Ciencias de la UNAM. México.
- Leyva, X. Y Gabriel A. 1992. Los municipios de la Selva Chiapaneca. Colonización y dinámica agropecuaria. En ANUARIO. Instituto Chiapaneco de Cultura. México.
- Luna, M. Ma. Del Carmen. 1984. Diferenciación de las unidades de producción agrícola en la subregión Tuxtla Gutiérrez, Chiapas. Tesis: Ingeniero Agrónomo especialista en Fitotecnia. UACH. México.
- March, M. I. J., 1998. Turismo alternativo en Chiapas: una alternativa adicional para apoyar el desarrollo social y la conservación de los recursos naturales. Documento inédito.
- Max-Neef. M.A. 1995. Desarrollo a escala humana. CONSOC. Guatemala.

- Molina, S. 1990. Turismo y Ecología. Ed. Trillas. México.
- Nigh, R. y N.J. Rodríguez, 1995. Territorios violados. CNCA-INI. México.
- Niño V., E. 1993. Conciencia individual y conciencia colectiva en el desarrollo social general. En Navarro G. H. et. al. 1995. El cambio en el desarrollo Rural. Colegio de Postgraduados. México.
- Provencio E. y Pamplona F. 1996. Población, medio ambiente y desarrollo sustentable. Revista economía informa 224. Dic. 1995/Enero de 1996. UNAM, México.
- Quintana, R.S. 1995. Globalización, neoliberalismo y el campo mexicano: mitos y realidades. En Peña E. y Emilio R. La modernización del campo y la globalización económica. IIES-UNAM. México.
- Reserva Integral de la Biósfera Montes Azules (RIBMA), 1999. Manual de educación ambiental para profesores de la Selva Lacandona. Primera edición. UNICACH. México.
- Rodiles, R. 1994. Conservación y desarrollo en las Cañadas. Universidad Autónoma Metropolitana. Tesis de maestría. México
- Rodriguez, S. L. M. 1997. Las mujeres de la Selva Lacandona, subregiones de las Cañadas, Zona Norte y Marqués de Comillas (1950, 1996). Tesis de Maestría. Maestría en Ciencias en Desarrollo Rural Regional-UACH. México.
- Rzedowski, J. 1978. Vegetación de México. Escuela Nacional de Ciencias Biológicas, Instituto Politécnico Nacional. Limusa. México.
- Secretaria de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca (SEMARNAP), y Secretaria de Turismo (SECTUR). 1997. Programa de ecoturismo en áreas naturales protegidas de México. Secretaría de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca. México.
- Scretaria de Turismo (SEDETUR), 1999. 100 Hechos que hacen del turismo una prioridad nacional. SEDETUR. México.
- Secretaría de Turismo (SEDETUR). 1999. Plan de desarrollo turístico 1995-2000. Secretaria de Turismo del gobierno del Estado de Chiapas. México.
- Tapia S., G., 1993. Hacia un desarrollo agrícola estratégico: El debate en torno a la sustentabilidad. RIAD; México.
- Taylor Lance. 1996. Sustainable Development: An introducción. World Development Vol 24, No. 2 pp215-225. Gran Bretaña.

- Torres, T. F. 1995. La agricultura orgánica, la globalización y las reformas internas del campo. En Peña, E. y Emilio, R. 1995. La modernización del campo y la globalización económica. IIES, UNAM. México.
- Touval, Jerome, 1993. Ecotourism and its role in the conservation of El Triunfo Biosphere Reserve, Chiapas, México. Tesis de maestría en ciencias en Desarrollo Sustentable y Conservación biológica. University of Meryland at College Park.
- Tudela Fernand. 1993. Población y sustentabilidad del desarrollo: los desafíos de la complejidad. Revista Comercio Exterior, agosto de 1993.
- Vásquez-Sánchez, M.A. y M.A. Ramos (eds.).1992. Reserva de la Biósfera Montes Azules; Investigación para su conservación. Publ. esp. Ecosfera
- Wasserstrom, Robert. 1978. La distribución del ingreso y la estructura del empleo en Chamula, Chiapas. En: Economía campesina y capitalismo dependiente. UNAM. México.
- Ziffer, K.A. 1989. Ecotourism: the uneasy alliance. Conservation International, series of working papers on ecotourism.

8. Anexos

Anexo 1. Costos de producción en los sistemas de cultivo del ejido Ixcán

Costo de la mano de obra para una hectárea cultivada con maíz en el ciclo de temporal, ejido Ixcán

Concepto	Jornales		Precio	Costo
	Familiares	Pagados	Unitario	total
Roza	3	5	30	240
Ronda y quema	3	1	30	120
Siembra de maíz	2	6	30	240
Primera limpia	2	2	30	120
Segunda limpia	2	3	30	150
Dobla	2	5	30	210
Tapisca	4	10	30	420
Transporte	2	0	30	60
Total	20	32		1560

Costo de los insumos en una hectárea cultivada con maíz en el ciclo de temporal, ejido Ixcán

Insumos	Cantidad	Precio Unitario	Costo total
Semilla propia (kilogramos)	22.6	1	22.6
Machete (unidad)	0.47	30	14.1
Lima (unidad)	0.7	10	7
Herbicida (Gramoxone, litro)	1.9	60	114
Herbicida (Esteron 47, litro)	0.8	55	44
Plaguicida (Graneril, litro)	0.38	20	7.6
Total			209.3

Costo de la mano de obra para una hectárea cultivada con maíz en el ciclo de otoño-invierno, ejido Ixcán

Concepto	Jornales		Precio	Costo
	Familiares	Pagados	Unitario	total
Abonos verdes	1	0	30	30
Roza	2	9	30	330
Ronda y quema	0	0	30	0
Siembra de maíz	2	4	30	180
Primera limpia	2	2	30	120
Segunda limpia	3	4	30	210
Dobla	2	5	30	210
Tapisca	4	10	30	420
Transporte	2	0	30	60
Total	18	34		1560

Costo de los insumos en una hectárea cultivada con maíz en el ciclo de otoño-invierno, ejido Ixcán

Insumos	Cantidad	Precio Unitario	Costo total
Semilla (kilogramos)	19.8	1	19.8
Machete (unidad)	0.5	30	15
Lima (unidad)	0.9	10	9
Herbicida (Gramoxone, litro)	1.4	60	84
Herbicida (Esteron, litro)	0.2	55	11
Graneril (plaguicida, litro)	0.47	20	9.4
Total			148.2

Costo de la mano de obra para una hectárea cultivada con frijol, ejido Ixcán

Concepto	Jornales		Precio	Costo total
	Familiares	Pagados	Unitario	
Roza	2.0	9.0	30.0	330.0
Siembra	2.0	5.0	30.0	210.0
Primera Limpia	4.0	0.0	30.0	120.0
Segunda Limpia	4.0	0.0	30.0	120.0
Arrancado	4.0	6.0	30.0	300.0
Aporreado	4.0	6.0	30.0	300.0
Soplado	2.0	0.0	30.0	60.0
Total	22.0	26.0		1440.0

Costos de producción, insumos empleados en una hectárea cultivada con frijol

Insumos	Cantidad	Precio	Costo total
		Unitario	
Semilla (kilogramos)	33.00	10.00	330.00
Machete (unidad)	0.56	30.00	16.80
Lima (unidad)	1.00	10.00	10.00
Herbicida (Gramoxone, litro)	2.00	60.00	120.00
Total			476.80

Costo de la mano de obra para una hectárea cultivada con chile, ejido Ixcán

Concepto	Jornales		Precio	Costo total
	Familiares	Pagados	Unitario	
Roza o chaporro	1	17	30	540
Siembra	1	5	30	180
Aclareo	0	2	30	60
Primera limpia	1	3	30	120
Segunda limpia	1	19	30	600
Tercer limpia	1	16	30	510
Cuarta limpia	1	15	30	480
Fertilización	0	4	30	120
Aplicación de plaguicidas	0	4	30	120
Primer corte	0	12	30	360
Segundo corte	0	12	30	360
Tercer corte	0	0	30	0
Total	6	109		3,450

Costos de producción, insumos empleados en una hectárea cultivada con chile

Insumos	Cantidad	Precio Unitario	Costo total
Semilla (kilogramos)	1.7	300	510
Machete (unidad)	1.2	30	36
Lima (unidad)	1.2	10	12
Herbicida (Gramoxone, litro)	2	60	120
Insecticida (Foley, litro)	1.3	90	117
Insecticida (Tamarón, litro)	1.6	90	144
Fungicida (Cupravit)	0.28	120	33.6
Fertilizante (Gro green)	2	40	80
Total			1052.6

Costo de la mano de obra para una hectárea cultivada con café, ejido Ixcán

Concepto	Jornales		Precio	Costo total
	Familiares	Pagados	Unitario	
Primera limpia	4	7	30	330
Segunda limpia	3	5	30	240
Deshijes	1	0	30	30
Podas	6	0	30	180
Primer corte	2	6	30	240
Segundo corte	4	12	30	480
Tercer corte	3	11	30	420
Beneficiado	7	0	30	210
Total	30	41		2130

Costos de producción en mano de obra para una pradera de 9.8 hectáreas

Concepto	Jornales		Precio	Costo
	Familiares	Pagados	Unitario	total
a) Manejo de praderas				
Primera limpia	6	19	30	750
Segunda limpia	5	11	30	480
Reparación de cercas	1	9	30	300
b) Manejo del hato				
Marcado	1	0	30	30
Vacunación	1	0	30	30
Pastoreo	10	0	30	300
Baños	1	0	30	30
Total	25	39		1,920

Costo de los insumos empleados en una explotación media de ganadería bovina

Insumos	Cantidad	Precio unitario	Costo total
Semilla de pasto (kilogramos)	0.3	180.0	52.5
Machete (unidad)	0.4	30.0	12.5
Lima (unidad)	0.4	10.0	4.2
Herbicida (<i>Gramoxone</i> , litro)	2.1	60.0	130.4
Vacunas (<i>Triple</i> , frasco)	1.2	40.0	51.0
Vitaminas (<i>Vigantol</i> , frasco)	0.7	40.0	26.3
Garrapaticida (<i>Asuntol</i>)	0.1	30.0	2.5
Sal común (kilogramos)	177.9	1.0	177.9
Desparasitante	0.5	30.0	14.2
Alambre (rollos)	0.3	450.0	147.1
Grapas (kilogramos)	0.4	4.0	1.7
Total			620.3

Fuente: entrevistas realizadas para este trabajo

Anexo 2. Acuerdos específicos de colaboración firmados por el ejido Ixcán y la Estación Ixcán (fuente: archivo Conservación Internacional)

ACUERDOS PARA FOMENTAR LA CONSERVACIÓN, MANEJO Y USO SOSTENIDO DE LOS RECURSOS NATURALES, FLORA Y FAUNA SILVESTRES EN TERRENOS DEL EJIDO IXCÁN Y ZONAS DE INFLUENCIA,

QUE CELEBRAN
EL EJIDO IXCÁN

REPRESENTADO POR EL SR. EZEQUIEL RAMIREZ MAZARIEGOS, COMISARIADO EJIDAL EN TURNO Y QUE EN LO SUCESIVO Y PARA EFECTO DE ESTOS ACUERDOS SE DENOMINARA "EL EJIDO";

CONSERVACIÓN INTERNACIONAL MÉXICO, A.C. REPRESENTADA POR EL INGENIERO ALEJANDRO ROBLES GONZÁLEZ DIRECTOR GENERAL, QUE EN LO SUCESIVO SE DENOMINARÁ "CIMEX",

Y

EL INSTITUTO NACIONAL DE ECOLOGÍA DE LA SEMARNAP
REPRESENTADA POR EL SR. JAVIER DE LA MAZA ELVIRA, JEFE DE LA UNIDAD COORDINADORA DE AREAS NATURALES PROTEGIDAS Y QUE EN LO SUCESIVO Y PARA EFECTO DE ESTOS ACUERDOS SE DENOMINARA EL "INE";

LAS PARTES ESTABLECEN LOS ACUERDOS AL TENOR DE LAS SIGUIENTES:

DECLARACIONES

"EL INE"

1. Que en términos del Artículo 17 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, para el más eficaz despacho de los asuntos de su competencia, la Secretaría de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca, cuenta con diversos órganos administrativos desconcentrados, entre los cuales, se encuentra el Instituto Nacional de Ecología "INE", correspondiéndole entre otras funciones, formular conducir y evaluar la política nacional en materia de ecología y protección del medio ambiente para asegurar la conservación y restauración de los ecosistemas, así como su aprovechamiento y desarrollo sustentable, proponer el establecimiento de áreas naturales protegidas de interés de la Federación y promover para su administración, la participación de las autoridades federales o locales y de universidades, centros de investigación y particulares, organizar y administrar las áreas naturales protegidas que no estén expresamente conferidas a otras dependencias y supervisar en coordinación con otras unidades administrativas competentes de la Secretaría las labores de conservación y protección de dichas áreas, así como integrar el Sistema Nacional de Areas Naturales Protegidas y concretar en coordinación con las unidades administrativas competentes de la Secretaría, acciones e inversiones con los sectores social y privado para la protección y restauración del ambiente y la participación de la comunidad científica en la formulación y aplicación de la Política ambiental.

2. Que en términos de lo dispuesto en el Artículo 34 del Reglamento Interior de la Secretaría de Medio Ambiente Recursos Naturales y Pesca, los titulares de los Órganos Administrativos desconcentrados serán los representantes legales, con facultades para celebrar los actos jurídicos, convenios y contratos que se requieran para el ejercicio de las atribuciones del órgano respectivo.
3. Que para los efectos del presente Convenio, el INE señala como su domicilio el Ubicado en Avenida Revolución No. 1425, Colonia Campestre, Tlacopac San Angel, C.P. 01040, Delegación Alvaro Obregón, México, Distrito Federal.
4. Que la superficie de terreno del ejido Ixcán que se localiza dentro del área de la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules decretada el 12 de Enero de 1978, está sujeto a una normatividad expresada en el decreto, la cual establece entre otras consideraciones las siguientes:
 - a) Que es derecho y obligación de los Gobiernos Federal y Estatal conservar las especies vegetales y animales que constituyen las selvas tropicales, que son parte del patrimonio de la Nación.
 - b) Que dentro de la política de conservación se comprende la investigación, diseño y ejecución de todas aquellas formas de explotación y uso de los recursos naturales que benefician a un máximo de habitantes del área, asegurando la permanencia del recurso o incrementándolo.
 - c) Que las selvas tropicales constituyen ecosistemas frágiles, muy susceptibles a las alteraciones realizadas por el hombre; que en el caso de acciones mal planeadas pueden romper su equilibrio ecológico provocando pérdidas irreversibles en la riqueza florística y faunística de la selva y degradación ecológica de las áreas actualmente cubiertas por la misma.
 - d) Que la principal característica ecológica de la selva tropical es la diversidad de especies animales y vegetales que deben conservarse si se desea que las mismas sean productivas en forma permanente y puedan contribuir al desarrollo socioeconómico del país, evitando el deterioro ambiental en extensas áreas húmedas del trópico mexicano.
 - e) Que dentro de la selva tropical se encuentran recursos poco o mal aprovechados que mediante la investigación y el desarrollo de las técnicas adecuadas pueden ser base de nuevas industrias y fuentes de empleo.
 - f) Que es de interés público y nacional constituir la Reserva Integral de la Biosfera, la que se considera como patrimonio de la Nación y como tal, es necesario salvaguardar su conservación.
 - g) Que el uso adecuado de la vegetación y los recursos naturales en general de la zona es de gran importancia para el mantenimiento del régimen hidrológico de los numerosos ríos y lagunas existentes en la región.
 - h) Que dentro de la selva Lacandona existe gran número de ruinas arqueológicas, que son parte del patrimonio cultural del pueblo de México, así como bellezas naturales que pueden ser fuente turística de interés nacional e internacional.
5. Que los límites decretados el 12 de Enero de 1978 para la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules son los siguientes:
 - a) Partiendo de la confluencia de los ríos Lacantún y Lacanjá hasta la confluencia del río Lacantún y los ríos Jataté y Santo Domingo y a partir de este punto siguiendo por el río Jataté, hasta su confluencia con el río Perlas, de donde se continúa en línea recta hacia el Norte 33 Km., hasta encontrar el parteaguas de la Sierra Lacandona. De este punto y con rumbo Noreste y distancia de 26 Km., continúa para seguir en forma paralela la margen Suroeste de la Laguna Ocotal Grande. Pasando esta última laguna y con dirección Noreste 15 Km., continuando con otra línea en dirección Sureste, hasta el extremo Norte de la Laguna Lacanjá, en donde a través de una línea de 5 Km. en dirección Sureste alcanza el río Lacanjá por donde continúa hasta el punto de partida.
 - b) El área correspondiente a esta Reserva es de. 3,312 Km². (331,200 hectáreas).
6. Que en el programa de manejo de la reserva que actualmente se prepara para su publicación, se define con precisión las diversas actividades que estarán permitidas en las distintas zonas al interior de la reserva, así como la normatividad correspondiente.
7. Que la "Estación Ixcán" se refiere al terreno ubicado al interior de la RIBMA, en la confluencia de los ríos Lacantún e Ixcán y comprende las obras de infraestructura realizadas y las estructuras erigidas en dicho terreno así como el equipamiento contenido en estas conforme al inventario a realizar en un plazo no mayor a 30 días naturales posterior a la firma de este convenio.
8. Que los usos potenciales permitidos del suelo y sus recursos naturales, de los terrenos que están dentro de la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules decretada el 12 de Enero de 1978 y que están expresados en el mismo decreto, son los siguientes:

- a) En la Reserva Integral de la Biosfera se determinarán las áreas donde las únicas actividades permitidas serán el turismo y la investigación científica y tecnológica y de aprovechamiento controlado, en las que sin proceder al desmonte se aprovechen las selva y sus recursos naturales.
- b) El uso agrícola o ganadero se permitirá únicamente en aquellas tierras ya desmontadas o acahuales [vegetación secundaria] de menos de 20 años, existentes a la fecha de expedición de este Decreto o en las tierras que después de un estudio adecuado, aprobado por la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos se consideren como convenientes para agricultura permanente o ganadería intensiva.
- c) La Reserva Integral de la Biosfera "Montes Azules" se incorporará al sistema internacional de Reservas de la Biosfera coordinado por la UNESCO dando todas las facilidades necesarias para la investigación científica y tecnológica.

Este Decreto entró en vigor el día siguiente de su publicación en el Diario Oficial de la Federación el 12 de Enero de 1978.

ACUERDOS ESPECIFICOS

ACUERDO No. 1.- Sobre la operación de la Estación Ixcán.

Las partes convienen en que la operación de la Estación continúe bajo la responsabilidad de CIMEX, reiterando que la propiedad en donde se ubica corresponde a la dotación del Ejido Ixcán. Mientras no se establezca un mecanismo que satisfaga a las partes

1. CIMEX se compromete a apoyar, fomentar y realizar estudios específicos prioritarios para el monitoreo y conservación de la biodiversidad, en los que el uso de la Estación Ixcán pueda ser del interés de investigadores e instituciones académicas. Por su parte, el Ejido Ixcán se compromete a apoyar las actividades de conservación de los recursos naturales de la Selva Lacandona que se emprendan
2. CIMEX dará preferencia a los ejidatarios de Ixcán para contratar la mano de obra requerida para las obras y mantenimientos que requiera la Estación, así como para trabajar eventualmente como asistentes de campo en estudios e investigaciones, cuando estas dispongan de recursos para ello. Para aspirar a lo anterior, los interesados deberán cubrir los requisitos que se soliciten para cada trabajo específico. CIMEX deberá presentar oportunamente ante el ejido Ixcán sus necesidades de personal, para que mediante Asamblea General y a evaluación de los requisitos solicitados por parte de CIMEX se contrate a personal seleccionado del ejido Ixcán. El Ejido Ixcán deberá proponer por escrito a los candidatos a empleos temporales o de base en la Estación, y tratando de ofrecer una igualdad de oportunidades a sus ejidatarios.
3. CIMEX y el Ejido se comprometen a no realizar actividades prohibidas en el área situada en la Reserva ni a cambiar el uso del suelo en apego al decreto de establecimiento de la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules, a su zonificación y a su programa de manejo. Con base a ello, las partes se comprometen a apoyar actividades autorizadas por el Instituto Nacional de Ecología en materia de investigación científica y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales.
4. Las partes acuerdan conformar a la brevedad inmediata a la firma de estos acuerdos, el *Consejo Directivo de la Estación Ixcán* (CODEI), en forma temporal hasta que se defina la estructura de operación permanente. Este Consejo tendrá las siguientes funciones principales:
 - Vigilar el seguimiento de los acuerdos signados por las partes.
 - Revisar y proponer mejoras al Programa Anual de Actividades y al reglamento de la Estación.
 - Fomentar los apoyos y financiamientos para ampliar o reforzar las actividades de la Estación.
5. El CODEI deberá sesionar por lo menos una vez al año y estará conformado de la siguiente forma:
 - Un miembro directivo de CIMEX.
 - Un representante de PULSAR Internacional, como principal donante de la Estación.
 - El Director de la Reserva de la Biosfera Montes Azules en turno.
 - Tres representantes del Ejido Ixcán designados por la Asamblea General y validados por oficio por las autoridades en turno.
6. El CODEI podrá invitar a representantes de la academia o de otros sectores que considere puedan hacer contribuciones importantes a la planeación de las actividades de la Estación.
7. El Ejido designará a tres representantes que sean seleccionados mediante asamblea general para que participen dentro del Consejo Directivo de la Estación Ixcán y lo hará del conocimiento de CIMEX y

la Dirección de la Reserva mediante un oficio por escrito y que esté validado por las autoridades ejidales en turno.

8. CIMEX se compromete a desarrollar en el corto plazo una propuesta de *Reglamento General de la Estación* que norme su funcionamiento y operación, así como las reglas para el personal y los visitantes incluyendo investigadores. Esta propuesta será sometida al CODEI para su revisión y validación.
9. Las partes acuerdan definir en el Reglamento General de la Estación, las formas y procedimientos por los cuales la estación Ixcán y su personal podrán apoyar a la Dirección de la Reserva en las actividades de manejo de la misma.

ACUERDO No. 2.- Sobre las actividades de ecoturismo como una alternativa económica que favorezca la conservación de la biodiversidad.

1. Las partes reconocen que para promover el ecoturismo en la zona y así emprender una importante alternativa económica compatible con la conservación de la biodiversidad, el Ejido Ixcán aporta como capital la superficie del Ejido ubicada dentro de la poligonal de la Reserva Montes Azules, incluyendo su flora y fauna, y sus recursos naturales, así como los valores paisajísticos en la franja ribereña sur del Lacantún. Por su parte, CIMEX aporta como capital complementario la infraestructura y equipamiento resultante de la inversión efectuada para establecer y operar la Estación Ixcán, así como el conocimiento y capacidad de gestión.
2. CIMEX se compromete a ejecutar un estudio específico que permita diseñar una organización dedicada a promover el uso y la rentabilidad económica de la Estación, incluyendo el ecoturismo, la investigación y la realización de eventos diversos, y con mecanismos jurídicamente correctos y operativamente eficaces que optimicen la transferencia de las utilidades derivadas a la Estación y en general otras derramas económicas que se pudieran generar para el Ejido o los ejidatarios que desarrollen actividades económicas vinculadas al turismo que fomente la Estación.
3. Dicho estudio deberá definir las formas y procedimientos para efectuar el balance anual financiero de las actividades ecoturísticas que se desarrollen en la Estación, y sobre todo argumentar la distribución de las utilidades correspondientes. En este sentido, las partes tienen el firme propósito de que el estudio determine con precisión y claridad las pérdidas y la distribución de las utilidades en porcentajes que resulten justos y que favorezcan tanto el desarrollo social del Ejido como de proyectos y actividades de conservación en la Selva Lacandona que CIMEX considere de prioridad.
4. Para el establecimiento formal de la organización y modelo de operación que se defina como el más apropiado, se deberá elaborar de manera conjunta un acuerdo que detalle las actividades necesarias para ello y todos los detalles que resulte necesario convenir.
5. CIMEX se compromete a otorgar como *capital semilla* para la organización que se constituya, como resultado del estudio antes mencionado, el monto total de los ingresos que desde 1996 hasta la fecha de firma de estos acuerdos se hayan captado por concepto de turistas visitantes. Con ello, CI cede a este capital semilla para la organización, y sin esperar su reembolso, el monto que le correspondería recobrar para cubrir los gastos de operación incurridos durante dichas visitas (alimentación, transportación en los recorridos de visita, etc).
6. Adicionalmente al capital semilla referido para empujar el arranque de la organización que se defina constituir, y de manera estrictamente condicionada a la firma de los presentes acuerdos, CI se compromete a continuar su inversión en la Estación y al menos durante el período 1999-2000, para efectuar actividades de remodelación y mantenimiento de la infraestructura existente, la construcción de infraestructura adicional dentro de la superficie ya habilitada en la Estación, para el equipamiento de operación y para actividades turísticas, para cubrir los salarios del personal actual, para efectuar acciones de mercadeo y para otorgar cursos de capacitación a personas del Ejido. Para la realización de las actividades mencionadas que así lo ameriten, CIMEX gestionará ante la Reserva los permisos que resulten necesarios.
7. CIMEX se compromete a presentar al CODEI informes semestrales sobre el flujo de visitantes a la estación Ixcán, los ingresos percibidos por este concepto y los gastos de operación e inversión para el desarrollo de las actividades de ecoturismo en la Estación.
8. CIMEX se compromete a orientar al Ejido Ixcán para la constitución de grupos organizados que deseen emprender actividades económicas vinculadas al turismo en la región, promoviéndose así un

mayor aprovechamiento del flujo de turistas a la zona. Con ello se buscará que la derrama económica pueda fluir por vías adicionales a las de la organización que se pretende constituir.

9. Las partes acuerdan dar preferencia de la prestación de servicios de guías locales de turismo a aquellos ejidatarios de Ixcán que estén interesados en aprovechar esta alternativa y que comprueben su capacitación adecuada en la materia. Para ello, CIMEX se compromete a capacitar a dichos interesados.
10. CIMEX se compromete a realizar un plan estratégico para incrementar la afluencia de visitantes a la Estación Ixcán y obtener mayores ingresos. Esto incluirá acciones de mercadeo, mejoramiento de los servicios y la incorporación de Ixcán en rutas de turismo que se diseñen para la Selva Lacandona o del Programa Mundo Maya. Se vigilará de manera estrecha la implementación de las medidas necesarias para que las actividades turísticas que se promuevan y practiquen no constituyan un factor de deterioro para los ecosistemas que se quieren conservar.
11. El Ejido Ixcán se compromete a conservar la flora y la fauna de la sección de su superficie que se encuentra ubicada dentro de la poligonal de la Reserva de la Biosfera Montes Azules y de no cambiar el uso del suelo en una franja de 150 metros en la margen sur del Río Lacantún y de las márgenes en la confluencia del río Ixcán con el Lacantún; con ello se busca mantener la estética paisajística de la zona y de poder aprovechar así turísticamente el paisaje que constituye el principal atractivo para el turismo.
12. El Ejido Ixcán se compromete a mantener libre de basura la zona urbana y el embarcadero y de mantener limpio este sitio específico; esto con el fin de que la imagen del poblado para los visitantes sea la de un asentamiento limpio. Así mismo, se compromete a realizar todas las actividades necesarias para evitar al mínimo posible la contaminación de los ríos.
13. El Ejido Ixcán se compromete a vigilar que dentro de todo su territorio ninguno de sus pobladores practique la cacería o recolección sobre especies que por ley están prohibidas por estar amenazadas, en peligro de extinción o bajo protección especial, y en apego a la normatividad que así lo señale (Norma Oficial Mexicana 059, Calendario Cinegético Oficial, etc). Con ello, se busca incrementar las densidades de las poblaciones de flora y fauna locales, lo cual favorecerá el atractivo turístico de la zona.

ACUERDO No. 3.- Sobre la impartición de cursos de capacitación

1. Durante el periodo 1999-2000, CIMEX se compromete a ofrecer a ejidatarios de Ixcán interesados los siguientes cursos prácticos, los cuales buscan fortalecer las capacidades locales para el desarrollo del ecoturismo:
 - a) *Viaje de familiarización a proyectos ecoturísticos en la Selva Lacandona*; esta iniciativa financiará a 5 personas interesadas del Ejido Ixcán y a otros ejidatarios de la región que practican el ecoturismo para que recorran los diversos proyectos ecoturísticos que actualmente se están desarrollando en la Selva Lacandona. En este viaje de familiarización se buscará iniciar la vinculación entre las comunidades para poner en marcha una ruta de turismo alternativo en la región que maximice la derrama económica. Así mismo, se establecerá un intercambio de experiencias e información en materia de prestación de servicios ecoturísticos.
 - b) *Curso de capacitación en primeros auxilios*; se ofrecerá a cinco Ejidatarios del Ejido Ixcán, al personal de la Estación Ixcán y a un máximo de dos participantes de otras comunidades que practiquen servicios turísticos. La capacitación en primeros auxilios y para la prevención de accidentes y contingencias con los turistas visitantes se considera prioritaria para atender los aspectos relacionados con la seguridad.
 - c) *Curso de capacitación básica en ecoturismo*; se ofrecerá la capacitación a 15 personas del ejido que tengan interés en comenzar su preparación como guías locales de ecoturismo. Este curso básico permitirá introducir a los participantes en los aspectos generales de servicios de guía y hospedaje de visitantes en experiencias de ecoturismo y turismo de aventura y naturaleza.
 - d) *Curso básico de cocina*, se impartirá a las cocineras de la Estación Ixcán y a cinco mujeres del Ejido que quieran capacitarse en este sentido con miras de que en el futuro pudieran ofrecer servicios de alimentación a visitantes en el Ejido.
2. El Ejido Ixcán se compromete a participar activamente en atender a los cursos de capacitación que se ofrecen buscando dar una oportunidad igualitaria de selección a todos los interesados.

Anexo 3: Inventario de enseres domésticos y material de habitación, así como el personal que labora en la Estación Ixcán

Inventario del equipo para habitación con que cuenta la Estación Ixcán

Artículo	Cantidad	Artículo	Cantidad
Camas matrimoniales	3	Toallas de algodón chicas	42
Camas individuales	11	Toallas medianas y grandes de algodón	42
Literas incluyendo cómoda y escritorio pequeño	2	Almohadas	36
Buroes	6	Pabellones	10
Cómodas	4	Sobrecamas de polyester - algodón	5
Colchonetas matrimoniales	5	Fundas de algodón	47
Colchonetas individuales	24	Cortinas blancas grandes	10
Colchones matrimoniales	3	Cortinas pequeñas	24
Colchones individuales	12	Plancha black-decker	1
Cobertores de algodón	38	Planchador	1
Sábanas de algodón nuevas	11	Catres	4
Sábanas de algodón rayadas	30		

Ejemplo del inventario de enseres domésticos con que cuenta el área de cocina de la Estación Ixcán

Artículo	Cantidad	Artículo	Cantidad
Casos grandes azul turquesa	2	Jarras de plástico	9
Evaporara de aluminio	1	Toper blancos	4
Caso estampado mediano	1	Jarras de aluminio capacidad 1 lts.	2
Casos medianos	4	Vaso de peltre de 3 lts.	1
Olla mediana azul turquesa de peltre	1	Coladores de plástico	4
Casos medianos de peltre	3	Exprimidores	3
Moldes para pan de aluminio	3	Toper chilero	1
Sartén de aluminio grande	1	Refrigeradores	2
Olla de aluminio de 5 las.	1	Estufa de seis quemadores	1
Sartenes de teflón	5	Reloj de pared	1
Sartenes de peltre	3	Escurridores	2
Flanera de aluminio	1	Filtro	1
Tambos de plásticos grandes	4	Casuales de aluminio	3
Tambo mediano de plástico	1	Canastas de plástico para verdura	6
Cafetera	1	Tasas de lozas para café	2
Tostador de pan	1	Vasos grandes para refrescos	19
Batidora	1	Vasos pequeños	12
Licuada Osteriser con 2 vasos plástico	1.2	Tazas de plástico para café	24

Personal asignado a la Estación Ixcán contratado por Conservación Internacional

Puesto en Conservación Internacional	Adscripción en la Estación Ixcán
Jefe de proyecto A	Jefe de la Estación Ixcán
Técnico A	Jefe de operaciones
Técnico C	Asistente de operaciones
Técnico B	Responsable "A" de cocina y limpieza
Técnico C	Asistente de cocina y limpieza
Técnico D	Responsable "B" de cocina y limpieza
Técnico E	Asistente de cocina y limpieza

Anexo 4. Costos medios para la operación mensual de la Estación Ixcán durante el año de 1999y estimación de los costos adicionales por visitantes

Costos medios de operación en el ciclo 1999

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Precio por unidad	Importe total	Promedio por día
Compra de alimentos					
Cotización de alimentos	Jornal	2	233.00	466.00	
Compra de alimentos	Jornal	2	233.00	466.00	
Alimentos	Paquete	1	3,000.00	3,000.00	
Gasolina para traslado en vehículo	Litros	20	5.00	100.00	
Desgaste de motor y lancha		Amortización 3%		27.96	
Subtotal				4,059.96	135.33
Traslado de alimentos					
Gasolina para traslado (camioneta)	Litros	320	5.00	1,600.00	
Gasolina para traslado (lancha)	Litros	20	5.00	100.00	
Accite para liga de gasolina (lancha)	Litros	0.5	12.00	6.00	
Mantenimiento de motor (camioneta)	Medio	0.1	6,000.00	1,000.00	
Mantenimiento de motor (lancha)	Medio	0.1	3,000.00	250.00	
Subtotal				2,706.00	90.20
Gastos fijos					
Gas	Kilogramos	30	5.00	150.00	5.00
TV	Mes	1	1,116.00	1,116.00	37.20
Insumos luz	Paquete	1	833.33	833.33	27.78
Mantenimiento de la estación					
Insumos infraestructura	Medio	0.1	1,000.00	166.67	
Insumos senderos	Paquete	1	20.00	20.00	
Subtotal				186.67	6.22
Sueldos de personal					
Coordinador	Honorarios	1	9,750.00	9,750.00	
Lanchero	Honorarios	2	2,383.33	4,766.67	
Cocinera 1 (anexo 3)	Honorarios	1	2,816.67	2,816.67	
Asistente de cocina 1 (anexo 3)	Honorarios	1	2,383.33	2,383.33	
Cocinera 2 (anexo 3)	Honorarios	1	975.00	975.00	
Asistente de cocina 2 (anexo 3)	Honorarios	1	812.00	812.00	
Subtotal				21,503.67	716.79
Traslado de Personal					
Estación. - Ejido - Estación.					
Gasolina (lancha)	Litros	100	5	500.00	
Accite para liga de gasolina (lancha)	Litros	2.5000	12.00	30.00	
				530.00	17.67
Total =				31,085.63	1,036.19

Hernández, (1999b).

Estimación del costo adicional sobre el valor base para un individuo en la Estación Ixcán

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Precio por unidad	Importe total	Promedio por día por individuo
Compra de alimentos					
Cotización de alimentos	Jornal	0.1	233.00	24.27	
Compra de alimentos	Jornal	0.1	233.00	24.27	
Alimentos (Lácteos, carnes, abarrotes, etc.)	Paquete	1	1,000.00	1,000.00	
Gasolina para traslado en vehículo	Litros	0.1	5.00	0.83	
Desgaste de motor y lancha	Amortización 3%			1.46	
Subtotal				1,050.83	105.08
Traslado de alimentos					
Gasolina para traslado (camioneta)	Litros	53	5.00	266.67	
Gasolina para traslado (lancha)	Litros	7.5	5.00	37.50	
Accite para liga de gasolina	Litros	0.1	12.00	2.25	
Mano de obra chofer	Jornal	0.06	233.00	16.18	
Mano de obra lanchero	Jornal	0.01	73.00	1.01	
Desgaste de motor y lancha	Amortización 3%			0.52	
Subtotal				324.13	32.41
Preparación de alimentos					
Cocinera	Jornal	1	86.00	86.00	
Asistente	Jornal	1	30.00	30.00	
Gas	Kilogramos	1	15.00	15.00	
Insumos	Paquete	1	5.00	5.00	
Subtotal				136.00	13.60
Hospedaje					
Blancos	Paquete	1	10.00	10.00	
Limpieza recámara	Jornal	0.1	30.00	3.75	
Artículos de limpieza	Paquete	10	3.00	30.00	
Insumos luz	Paquete	1	27.78	27.78	
TV	Día	1	37.20	37.20	
Subtotal				108.73	10.87
Mantenimiento de la estación					
Mantenimiento de infraestructura	Jornal	0.01	73.00	0.81	
Limpieza estación	Jornal	0.06	73.00	4.87	
Mantenimiento de senderos	Jornal	0.15	73.00	10.95	
Mantenimiento de lanchas	Jornal	0.01	233.00	2.59	
Mantenimiento de motores	Jornal	0.01	233.00	2.59	
Insumos infraestructura	Paquete	1	20.00	20.00	
Insumos senderos	Paquete	1	1.50	1.50	
Insumos lanchas	Paquete	1	166.67	166.67	
Insumos motores	Paquete	1	500.00	500.00	
				709.97	71.00
Mantenimiento de vehículo	Medio	0.1667	3,000.00	500.00	50.00
Costo adicional por individuo				2,829.66	282.97

Anexo 5. Documento inicial con la propuesta para la creación de una empresa en corresponsabilidad entre la Estación Ixcán y el ejido



Términos de referencia

Para la realización de un estudio que determine el perfil y figura jurídica, la estructura organizativa y administrativa, las características y procedimientos de manejo de una empresa u organización para la operación de la Estación Ixcán en la Selva Lacandona.

Crear una empresa prestadora de servicios turísticos. Un proyecto turístico necesita de una organización creada para el turismo y de sistemas operativos generadores de servicios turísticos de calidad.

Creación de una empresa:

Para administrar y manejar los servicios turísticos de *Ixcán* se requiere de una empresa. Una empresa nace con la constitución de una sociedad legal. Como alternativas se tiene:

Empresa de propiedad social:

Cooperativa, Ejido.

Empresa de propiedad privada:

S.C., S.A., S.A.de R.L., S.A. De R.L.de C.V..

Para poder desarrollar una empresa cual fuera el caso que nos interesa debemos de partir de algunos aspectos básicos los cuales son:

Cualquier persona, organismo, institución, etc. Se puede constituir como una empresa.

Las partes interesadas en una empresa son todas aquellas que esperan obtener algo positivo de ella.

Una empresa es más importante mientras más partes interesadas haya en ella.

Las partes interesadas se encuentran en tres niveles 1) El entorno, 2) La empresa y 3) El empresario.

Así mismo se requiere que la empresa a constituir para que sea exitosa considere cinco puntos básicos para poder satisfacer las expectativas de todas las partes interesadas las cuales son:

Que sea una empresa rentable satisfice las expectativas

Que sea una empresa legítima dentro del marco de la ley

Que tenga equidad al distribuir los beneficios que le corresponden a cada una de las partes interesadas.

Que tenga estabilidad esto es que este en condiciones de seguir en el futuro

Que tenga potencial al lograr que todos sus interesados tengan buena disposición para afrontar nuevos retos.

Requisitos que deberá cubrir la Sociedad Legal

Garantizar que los beneficios se queden en la comunidad y beneficien a la mayor cantidad posible de familias.

Administrar con transparencia las obligaciones y beneficios de los participantes, ya sean socios o empleados.

Facilitar la información, el control y la toma de decisiones.

Conseguir los mayores beneficios fiscales posibles.

Sociedad recomendada

Lo importante es tener muy clara la diferencia entre beneficios (resultado del capital aportado, en este caso "tierra") y los salarios (resultado del trabajo aportado en diferentes niveles de importancia y remuneración).

En este orden de ideas, se recomienda que la empresa funcione como empresa de propiedad privada, figura que garantiza los siguientes beneficios para la comunidad:

Los miembros de la comunidad son propietarios y no únicamente empleados. Tendrán derecho al reparto de utilidades después de impuestos.

La empresa generará empleos directos que serán cubiertos de manera prioritaria por miembros de la comunidad. A mayor responsabilidad y especialización, mayor será su remuneración.

La empresa deberá tener acceso a sistemas de entrenamiento intensivo y permanente.

La empresa deberá desarrollar administradores, guías, personal de servicio, personal de mantenimiento, vendedores y así sucesivamente hasta cubrir todas las posiciones que requiere para funcionar adecuadamente.

La empresa generará empleos indirectos para aquellos que puedan vender productos o servicios no contemplados dentro de su estrategia, que participen en las obras de construcción, etc.

Criterios de distribución de los beneficios

Las utilidades deben llegar a las familias que conforman la comunidad.

La proporción no funciona aquí en función de aportaciones de capital.

Tampoco podría funcionar por aportación de trabajo.

Debe crearse un esquema de reparto accionario posiblemente proporcional a la propiedad de la tierra (aportada al proyecto o comunitaria) y al tamaño de las familias.

Funciones a desarrollar

La estructura de organización de la empresa prestadora de servicios turísticos debe contemplar las funciones básicas que le permitan prestar servicios de calidad.

Algunas de las funciones más importantes de una empresa turística completa son:

Recepción

Reservaciones

Recursos Humanos

Capacitación interna

Atención al turista (hostess)

Contabilidad

Mercadotecnia y ventas

Mantenimiento

Jardinería

Compras

Alimentos y bebidas

Ama de llaves (servicio básico a cuartos)

Sanidad y higiene

Lavandería

Enfermería

Seguridad

Transportación

Guías

Estructura de organización

Las funciones anteriores permitirán diseñar el organigrama funcional y la estructura general de organización de la empresa, incluyendo:

Un cuerpo de dirección (Consejo de Administración y/o Gerente General y Comisario).
Gerencias operativas (compras, mantenimiento, ventas, servicios, etc.).
Un manual de políticas y organización de recursos humanos que contemple:
Descripción de los puestos.
Perfil de los puestos.
Tabuladores de sueldos y salarios.
Políticas y reglamento de recursos humanos.
Plan de reclutamiento, evaluación, selección, contratación, inducción y capacitación.

Para cada uno de los casos anteriores se tiene que definir los "Roles funcionales" enmarcándolos en los siguientes:

Accionista o inversionista
Vendedor
Operador o prestador de servicios
Comprador
Administrador
Encargado de personal
Cobrador
Supervisor
Publicista
Analista de mercado

Por lo anterior y sabiendo que actualmente contamos con información base para el estudio de mercado que se concurre está tiene que contemplar los siguientes términos como básicos para el correcto funcionamiento de la empresa que se decida constituir:

Que considere el derecho de los 88 (ochenta y ocho) ejidatarios del ejido sobre la superficie de la dotación que se ubica en la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules.
Que considere la inversión en infraestructura, operación y equipamiento efectuado por CI y Pulsar Internacional.
Que considere la normatividad ambiental, turística, agraria y fiscal vigente.
Que considere el acoplamiento con otras empresas sociales que pudieran ir surgiendo en el Ejido Ixcán (Ej. lancheros, transportistas, guías y otros)
Que defina la estructura administrativa y las obligaciones fiscales.
Que determine la estructura administrativa y el funcionamiento del cuerpo directivo
Que elabore una primera versión del acta constitutiva de la empresa u organización.
Que se fundamente en las directrices acordadas por el Ejido Ixcán y Conservación Internacional.
Que resulte compatible con el reglamento y objetivos de la Estación Ixcán
Que defina los mecanismos de operación, gestión y evaluación de la estación obteniendo su balance anual.
Que desglose los mecanismos financieros y contables de la empresa u organización.
Que estime los costos y trámites para establecer la empresa.
Que considere los principios fundamentales del ecoturismo
Que considere la misión de Conservación Internacional y sus planes estratégicos.
Que considere el Programa de manejo de la Reserva Integral de la Biosfera Montes Azules
Que establezca una propuesta de organigrama y funciones de los miembros.
Que defina las interacciones de la empresa u organización con Tour operadores y Agencias de viajes.
Que evalúe diversas opciones de participación de los socios (Ej. acciones, etc).
Que busque promover el beneficio social de los pobladores locales.

ARTES GRÁFICAS



PROL. INSURGENTES 140
C.P. 29270 TEL/FAX. (01 967) 8-21-15
SAN CRISTOBAL DE LAS CASAS, CHIAPAS.

