

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO**  
CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO CENTRO OCCIDENTE  
MAESTRÍA EN CIENCIAS EN DESARROLLO RURAL REGIONAL

---

**PRAXIS FEMENINA Y ESTRATEGIAS DE VIDA EN SANTA FE DE LA  
LAGUNA, MICHOACÁN. LOS CASOS DE SATZAPE, UARHI Y  
EL NIÑO DE SANTA FE.**

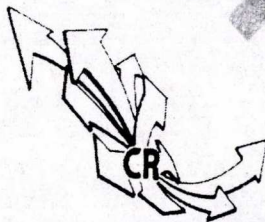
**T E S I S**

QUE COMO REQUISITO PARCIAL PARA OBTENER EL GRADO DE:

**MAESTRA EN CIENCIAS EN DESARROLLO RURAL REGIONAL**

PRESENTA:

**MARÍA DEL CARMEN CRISTINA ABSALÓN MONTES**



JUNIO DEL 2000

CHAPINGO, ESTADO DE MÉXICO.



DIRECCION ACADEMICA  
DEPTO. DE SERVICIOS ESCOLARES  
OFICINA DE EXAMENES PROFESIONALES

B-6 95231

PRAXIS FEMENINA Y ESTRATEGIAS DE VIDA EN SANTA FE DE LA LAGUNA.

LOS CASOS DE SATZAPE, UARHI Y EL NIÑO DE SANTA FE.

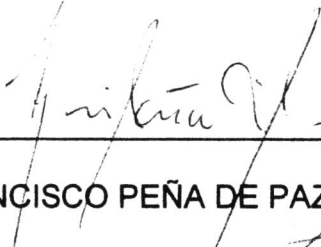
Tesis realizada por MARÍA DEL CARMEN CRISTINA ABSALÓN MONTES bajo la dirección del Comité Asesor indicado, aprobada por el mismo y aceptada como requisito parcial para obtener el grado de:

MAESTRO EN CIENCIAS EN DESARROLLO RURAL REGIONAL

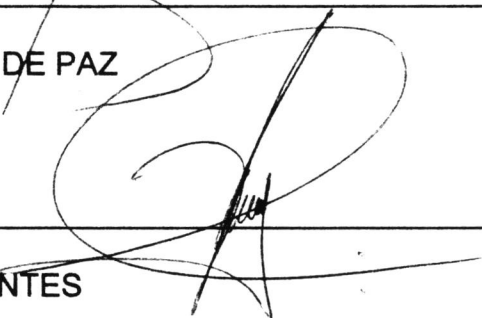
DIRECTOR: \_\_\_\_\_

  
DR.. MIGUEL JESUS HERNÁNDEZ MADRID.

ASESOR: : \_\_\_\_\_

  
MTRO FRANCISCO PEÑA DE PAZ

ASESOR: \_\_\_\_\_

  
M.C. RUFINO DÍAZ CERVANTES



PRAXIS FEMENINA Y ESTRATEGIAS DE VIDA EN SANTA FE DE LA LAGUNA.

LOS CASOS DE SATZAPE, UARHI Y EL NIÑO DE SANTA FE.

El jurado que revisó y aprobó el examen de grado de MARÍA DEL CARMEN CRISTINA ABSALÓN MONTES, autor de la presente tesis de Maestría en Ciencias en Desarrollo Rural Regional estuvo constituida por:

PRESIDENTE: \_\_\_\_\_

DR. MIGUEL JESÚS HERNÁNDEZ MADRID.

ASESOR: \_\_\_\_\_

MTRO. FRANCISCO PEÑA DE PAZ

ASESOR: \_\_\_\_\_

M.C. RUFINO DÍAZ CERVANTES

## ***DEDICATORIA***

A mis padres, Jorge y Oliva por su ejemplo de dignidad, fortaleza y amor ante la vida. A Oliva por enseñarme que nunca estamos solos mientras conservemos la capacidad de amar.

A mis hijas, Aura Cecilia y Sofía Carolina, por su felicidad y porque sigan siendo ellas mismas siempre.



## **AGRADECIMIENTOS**

Mi gratitud y afecto a todos los amigos que de una u otra forma me acompañaron en la elaboración de la tesis. En especial a mis asesores, Miguel J. Hernández Madrid, Rufino Díaz Cervantes y Francisco Peña de Paz, por su confianza y porque además de sus precisos y acertados consejos, observaciones y orientaciones siempre brindaron su apoyo y amistad. Mi gratitud y cariño incondicional a Iliana Ebergenyi, Pilar Angon y Oresta López, tres estimadas profesoras en la academia y en la vida, así como a Lourdes Barón, por su combatividad y a todos los maestros por la amenidad y riqueza de sus clases y su interés por mi trabajo de tesis. Mi gran afecto a los compañeros de trabajo, de angustias y festejos durante la maestría.

Un enorme agradecimiento a las mujeres de Santa Fe, artesanas y comuneras, por recibirme en sus casas y por el intercambio de ideas y conocimientos que abrió nuevas perspectivas a esta investigación.

Un inmenso agradecimiento a la familia, mi mamá y mis hermanos, en especial a Rosa María por su firmeza y talento, a Benjamín por su arte, y todos los sobrinos, los más afines, José Antonio, Itzel y Beny. porque a pesar de la distancia siempre estuvieron cerca. Finalmente a mis hijas, por su comprensión y porque siempre transmiten esperanza y alegría de vivir. Y a Jorge, por sus consejos en contenido y redacción de este trabajo. Durante los estudios de la maestría en Desarrollo Rural Regional, se contó con el apoyo de una beca de CONACyT

## **DATOS BIOGRÁFICOS**

María del Carmen Cristina Absalón Montes es licenciada en Sociología en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM desde 1985. En octubre de 1980 inicia su trabajo académico como ayudante del profesor Severo de Salles para la materia de Economía Política y de Mario Salazar Valiente en Historia económica de México.

Desde 1985 a 1987 es profesora de asignatura en la materia de Formación Social de México en la misma institución. Se desempeñó como auxiliar de investigación en el Centro de Estudios Políticos, (CEP) de la FCPyS de abril a octubre de 1979 y en la Subdirección regional del CREA de junio a diciembre de 1983.

Trabaja como analista en las Secretaría del Trabajo y Previsión Social, de septiembre de 1984 a agosto de 1985, donde colaboró con las investigaciones sobre la historia de centrales obreras oficiales e independientes y análisis de coyuntura sobre el sindicalismo independiente.

A partir del primero de septiembre de 1990 hasta la fecha es profesor titular en el CBTis 149 en la ciudad de Morelia, Michoacán.

## **RESUMEN**

### **Praxis femenina y estrategias de vida en Santa Fe de la Laguna, Michoacán. Los casos de Zatzape, Uarhi y el Niño de Santa Fe**

María del Carmen Cristina Absalón Montes.

Universidad Autónoma Chapingo.

Bajo la dirección de Dr. Miguel J. Hernández Madrid.

A la luz de las teorías de Heller y Zemelman se analiza la emergencia y desenvolvimiento de organizaciones purépechas de mujeres, en particular de Huari, Zatzape y el Niño de Santa Fe, en la comunidad de Santa Fe, municipio de Quiroga, Michoacán. La entrevista profunda, observación directa, información estadística y revisión bibliográfica permiten comprender que las causas y motivaciones para organizarse trascienden los fines oficiales enmarcados en la rentabilidad y competitividad.

Con el proceso inacabado de su praxis, las mujeres organizadas construyen alternativas para su desarrollo personal, su familia y grupo social y contribuyen a imprimir un rumbo al proceso de transición de su comunidad y región. La viabilidad de sus proyectos autónomos depende de sus perspectivas para desplegarse y afirmarse como estrategias de vida en la comunidad, de su florecimiento político y capacidad para articular sus propósito con la realidad objetiva, lo que "es objetivamente posible con lo subjetivamente deseado".  
Palabras claves: praxis, estrategias de vida, proyectos autónomos, transición.

## **ABSTRACT**

### **FEMALE PRACTICES AND LIFE STRATEGIES IN SANTA FE DE LA LAGUNA, MICHUACAN STATE. THE CASE OF ZATZAPE, UARHI AND EL NIÑO DE SANTA FE.**

Under the light of Heller and Zemelman theories, the emergency and development of Purepecha women organizations is analyzed, in particular the cases of Uarhi, Zatzape and El Niño de Santa Fe, all in the community of Santa Fe, Quiroga municipality, Michoacán State. Deep interview, direct observation, statistical information and bibliographical revision allow an understanding of that the causes and motivations to organize, go beyond official endings framed within profitability and competitiveness. With their praxis, have participated in the construction of life strategies to cast a viable course of development for the community. The viability of these autonomous projects depends on their perspective to spread and be affirmed as life strategies in the community, on their political bloom and capacity to articulate their purposes with the objective reality, that is, to articulate what is objectively possible with the subjectively wanted.

Key words: practice, life strategies, autonomous projects, transition, territory.

# ÍNDICE

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Introducción</b>                                                      | 1  |
| La mujer purépecha en la investigación y planeación                      | 2  |
| Área de estudio y literatura anterior                                    | 9  |
| Problema de investigación, hipótesis y objetivos                         | 14 |
| Metodología. Mujer purépecha ¿Actor tradicional y pasivo?                | 18 |
| Conceptos centrales                                                      | 21 |
| <b>I. Construcción social del territorio y moderna<br/>    etnicidad</b> | 32 |
| Un siglo de resistencia comunal y procesos de<br>privatización           | 38 |
| Mujer purépecha en la revolución. Agraristas y<br>cristeras              | 48 |
| Santa Fe en el comunalismo indígena y el<br>movimiento cristero          | 60 |
| El Tzirate, punto de partida para la defensa territorial                 | 67 |
| Hegemonía y grupos de poder en la coyuntura de<br>los setenta            | 70 |
| Mito y memoria histórica en la construcción del<br>nosotros comunitario  | 72 |
| Praxis y experiencia política. Juchari Uinapekua.<br>Nuestra fuerza      | 75 |
| Comuneras en la lucha. De la vida cotidiana a la<br>praxis               | 80 |
| <b>II. Recomposición social y estrategias de<br/>    vida</b>            | 90 |



|                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Recomposición social y estrategias de vida en el siglo XX                                              | 92  |
| La oligarquía local                                                                                    | 95  |
| Artisanos y campesinos de subsistencia                                                                 | 110 |
| Estrategias de reproducción económica                                                                  | 113 |
| <b>III. Proceso de transición y estrategias de vida</b>                                                | 125 |
| Búsqueda de alternativas de vida.                                                                      | 127 |
| Los comuneros se modernizan. De la agricultura a la industria nuclear                                  | 135 |
| La Unión de Comuneras en el moderno comunismo indígena                                                 | 147 |
| Sistema de poder local y relaciones intercomunales                                                     | 151 |
| <b>IV. Praxis y organización femenina. Los casos de Zatzape, Uarhi y el Niño de Santa Fe</b>           | 160 |
| El Fondo Regional par la Mujer Indígena de la Región Lacustre Pátzcuaro - Zirahuen                     | 161 |
| Zatzape de Santa Fe, de aprovechamiento territorial a micro empresa lechera                            | 167 |
| Heterogeneidad de motivos en su nacimiento. Aprendizaje y formación política de las comuneras          | 169 |
| Administración y organización del trabajo colectivo                                                    | 173 |
| Reorganización de la vida cotidiana entre las dirigentes del establo                                   | 177 |
| Naufragio del establo como base de estrategias de vida. De proyecto colectivo a micro empresa familiar | 179 |

|                                                                     |            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|
| El niño de Santa Fe. Asistencia social y ecología                   | 182        |
| Uarhi, de alfareras a ceramistas                                    | 187        |
| Los primeros tropiezos                                              | 188        |
| Auto examen de las condiciones de trabajo alfarero                  | 190        |
| Tocando puertas y abriendo expectativas                             | 192        |
| Modificación de las relaciones familiares y de género               | 194        |
| Los nuevos tiempos. Entre la modernización y la conservación étnica | 198        |
| Presencia regional y apertura de espacios para la mujer             | 199        |
| <b>V. Conclusiones y perspectivas</b>                               | <b>203</b> |
| Propuesta                                                           | 212        |
| <b>Bibliografía</b>                                                 | <b>214</b> |

## **INTRODUCCIÓN.**

La comprensión y análisis del desarrollo rural regional significa adentrarse en una problemática compleja que articula múltiples condiciones y fenómenos naturales y sociales. Se trata de un enorme universo que comprende diversos niveles de análisis, desde los actuales procesos universales de internacionalización del capital y globalización económica, los graves daños ambientales que padece el planeta y la crisis económica y agrícola nacional, hasta el nivel micro de la lógica de reproducción interna de una pequeña comunidad rural o indígena.

Frente a esta gran diversidad elegir un tema, así como la forma de abordarlo corresponde a una toma de posición. A diferencia de los estudios que determinan las posibilidades del desarrollo a través de teorías macroeconómicas, enfoques estructurales o diagnósticos más o menos exhaustivos sobre la existencia de recursos naturales y económicos de una región, me propongo explorar, desde la perspectiva metodológica de la fenomenología, las posibilidades del desarrollo que surgen de las propias prácticas de la población, en particular de las mujeres indígenas, marginadas durante décadas por las políticas económicas, en una comunidad rural e indígena, Santa Fe de la Laguna, ubicada en la ribera norte del Lago de Pátzcuaro, en el municipio de Quiroga, del estado de Michoacán.

El objetivo central de este trabajo es reflexionar, desde la óptica de las teorías de Agnes Heller y Hugo Zemelman<sup>1</sup>, sobre la dinámica interna del proceso de constitución y desenvolvimiento de organizaciones sociales de mujeres purépechas, en particular de las organizaciones denominadas Uarhi, Zatzape y el

---

1.-HELLER, Agnes, **Sociología de la Vida Cotidiana**. Ediciones península. Barcelona. Segunda edición, 1987; ZEMELMAN, Hugo. **De la historia a la política**. La experiencia de América Latina. S. XXI. UNU. México. Segunda Edición. 1998.

Niño de Santa Fe, comprendiéndolas dentro de la dinámica y movimiento social de su comunidad y sus articulaciones concretas con la sociedad exterior y el sistema político regional y nacional. Me propongo exponer la praxis de estas organizaciones como proceso inacabado de conformación de sujetos comunitarios implicados en la problemática de su comunidad, al margen de los objetivos trazados por los planes de desarrollo rural. Con sus iniciativas impulsan alternativas para su desarrollo personal, el de su familia, estrato social, comunidad y región y se involucran en la definición y realización de proyectos de diferentes grupos sociales contribuyendo a imprimir un curso viable al desenvolvimiento de su comunidad y región. La mujer purépecha puede ser pensada no sólo como ser histórico producido y determinado por regularidades estructurales, dominación y discriminación étnica y de género, marginación y pobreza, etc., sino también en el espacio de la construcción y movimiento social, en la dimensión analítica del producente, de la construcción del sujeto social que contribuye a transformar su mundo.

### ***La mujer purépecha en la investigación y planeación.***

El análisis del que hacer campesino, en particular de los grupos étnicos y la mujer indígena ha sido descuidado dentro de la vasta literatura existente sobre la problemática del desarrollo rural y olvidado por la mayoría de modalidades que ha asumido la planeación rural en México. Enmarcada en la percepción del desarrollo lineal de los modelos económicos y los objetivos generales de la competitividad y rentabilidad, se ha guiado por diagnósticos macro económicos e indicadores cuantificables, PIB, PEA, balanza de pagos, etc., donde rara vez aparece la dimensión subjetiva de las prácticas del sujeto social. Los supuestos

beneficiarios del plan deberán responder de manera homogénea a expectativas generalmente ajenas a sus propias actividades y saberes; de tal suerte que entre los objetivos programados y las motivaciones particulares de la población rural se forma un gran abismo de incomunicación.<sup>2</sup>

Uno de los grandes problemas es la pretensión de propiciar cambios de comportamiento sin considerar las diferentes realidades regionales y culturales de un campesinado heterogéneo con gran diversidad de parámetros de actuación. La planeación presta poca atención a la creatividad para "generar proyectos y formas alternativas de producir y gestionar la realidad".<sup>3</sup>

Entre los numerosos olvidados de la planeación destacan los grupos étnicos, en especial la mujer indígena. No existe huella o registro de algún programa dedicado específicamente al apoyo de la mujer indígena antes de la década de los noventa. Tal ausencia indica que no se le ha reconocido algún potencial para promover e impulsar el progreso social, concebido como aumento de productividad y rentabilidad. Como la mayoría de las comunidades y familias indígenas regidas por una estructura patriarcal han mantenido alejada a la mujer

---

<sup>2</sup>.- Un estudio sobre las UAIMS sintetiza las contradicciones entre objetivos de la planeación y la lógica de reproducción campesina. "La introducción de financiamiento institucional, divulgación de cursos de capacitación verticales y difusión de expectativas de prosperidad que no alcanzan a florecer, tienden a generar contradicciones, conflictos y exclusiones que atenta contra la cohesión tradicional de las comunidades. Los proyectos planeados bajo la lógica de la rentabilidad y el desarrollo sectorial se interponen entre los productores, sus deseos de mejora, conocimientos y experiencia transmitida a través de generaciones, así como en la coordinación autónoma de los esfuerzos productivos comunitarios". Díaz Cervantes, Rufino. "El trabajo con la mujer en el plan meseta tarasca el caso de la unidad agrícola industrial de la mujer campesina de la comunidad "Dr. Miguel Silva". En **Estudios de Género en Michoacán. Lo femenino y los masculino en perspectiva**. UACH/UMSNH/CIDEM pp.188.

<sup>3</sup>.-"Una deficiencia (del modelo neoliberal) es que no se reconocen las diferencias culturales y territoriales... se valoran las actitudes empresariales de tipo schumpeteriano y se desprecia a los grupos que sostienen otras representaciones y objetivos culturales. De esta manera, se genera una ideología totalitaria cuya base es el progreso y el crecimiento capitalistas, sin respeto a otras consideraciones de orden cultural y social. Como resultado, se agravan aún más los procesos de fragmentación y desigualdad económica y territorial." Sili; Marcelo. "La gestión empresarial en el desarrollo regional de América Latina". **Comercio Exterior**. vol 467. No. 6. México. 1997.p. 495,

de la vida pública y los sistemas locales de autoridades, ni siquiera se les ha considerado como potenciales electores y se les ha marginado en los procesos de gestión de recursos.<sup>4</sup>

De manera similar, las ciencias sociales habían omitido analizar la presencia y actividad concreta de la mujer indígena. En la gran mayoría de estudios históricos y antropológicos sobre la cultura y organización social de las etnias, la mujer simplemente no aparecía. Lo mismo ocurre en algunos estudios revisados sobre la región purépecha y la comunidad de Santa Fe de la Laguna.

A partir de la Conferencia Mundial del Año Internacional de la Mujer en 1975 investigadoras feministas enfatizan la necesidad de incluir el género como categoría analítica para explicar la especificidad y desigualdad entre hombres y mujeres en el pasado y presente.<sup>5</sup> Desde entonces, los estudios sobre la mujer y de género mostraron que la invisibilidad de la mujer se debía más a insuficiencias de los cuerpos teóricos y metodológicos de las ciencias sociales que a su inactividad o ausencia real en el movimiento social.<sup>6</sup> Con respecto a la mujer

---

4.- "Por no intervenir en las esferas públicas ni de representación de sus comunidades, las mujeres indígenas no son consultadas por los organismos del estado; no suelen considerarse interlocutoras válidas. Por no participar en las esferas visibles de la producción, no se consideran productoras y permanecen al margen de los recursos, los créditos y las capacitaciones de por sí insuficientes que el estado dirige a las poblaciones indias". Bonfil, Paloma. **Las mujeres indígenas al Final del Milenio**. FNUAP CONMUJER. México. 1999. p. 258.

<sup>5</sup>.-"El interés en el género como categoría analítica surgió a finales del siglo XX como parte de una tentativa de las feministas contemporáneas para reivindicar un territorio definido específico, de insistir en la insuficiencia de los cuerpos teóricos existentes para explicar la persistente desigualdad entre mujeres y hombres". Scott, Joan W. "El género: una categoría útil para el análisis histórico". En **Historia y género: las mujeres en la Europa moderna y contemporánea**. James S. Amelang y Mary Nash. (Coor). Edicions Alfons. 1990. p. 287

<sup>6</sup>.-"Los historiadores que buscan en el pasado testimonios acerca de las mujeres han tropezado con el fenómeno de la invisibilidad de la mujer. Investigaciones recientes han mostrado, no el que las mujeres estuviesen ausentes en acontecimientos históricos, sino que fueron sistemáticamente omitidas de los registros oficiales. Al hacer una evaluación de lo sobresaliente del pasado para nuestro presente, rara vez se menciona a las mujeres como individuos o como grupo definible. La historia del desarrollo de la sociedad humana ha sido narrada casi siempre por hombres y la identificación de los hombres con la 'humanidad' ha dado por resultado, casi siempre, la

indígena aún quedan muchas lagunas por explorar pero existen avances significativos en diversos trabajos publicados, nos centramos aquí en la reciente y escasa bibliografía sobre la mujer purépecha.<sup>7</sup>

Catalina Rodríguez muestra las aportaciones de las purépechas a la reproducción social de su familia y su comunidad, el trabajo caracteriza su vida cotidiana, desde la infancia hasta la ancianidad. Se ha dedicado a labores domésticas, cuidado del solar familiar, agricultura familiar, artesanías y comercio.

En Huecorio, las mujeres eran agricultoras, jardineras, jornaleras, lecheras, obreras en fábricas de vestidos, tejedoras de redes, comerciantes, cocineras, "inyectoras", panaderas, sirvientas y tenderas y hasta, funcionarias públicas. En Charapan el pueblo las había bautizado como las maravillas, por su participación en diferentes actividades. Además de la agricultura, "las ocupaciones observadas eran maestra, bordadora, tejedora, manufacturera de velas, apicultora, costurera, panadera, tejedora de hechizo, tortillera, desgranadora de maíz, traspaleadora, pepenadora, escobetillera, hilandera, vendedora de alimentos, comerciante, curandera, partera y hechicera."<sup>8</sup>

---

desaparición de las mujeres de los registros del pasado". Scott, Joan. "El problema de la invisibilidad", en Jay Kleinberg (comp). **Retrieving women's history**. UNESCO París. 1989. p 38

<sup>7</sup>.-Entre los estudios sobre la mujer indígena destacan: Viezzer, Moema. **Testimonio de Domitila, una mujer de las minas de Bolivia**. Siglo XXI. 1978. Arizpe, Lourdes. **Indígenas en la ciudad de México, el caso de las "Marías"**. SEP-Diana. México 1979. Holden Kelley, Jane. **Mujeres yaquis: cuatro biografías contemporáneas**. FCE. México. 1982. Aranda, Josefina. (Comp) **Las mujeres en el campo. Universidad Autónoma Benito Juárez de Oaxaca**. México. 1988. D' Emilio, Ana Lucia. **Mujer Indígena y educación América Latina**. UNESCO. Santiago de Chile. 1989. CEPAL. **Mujeres rurales en América Latina y el Caribe; resultados de programas y proyectos**. Serie Mujer y desarrollo. No. 1. Santiago de Chile. 1989. Barme, C. **La mujer pobre en México**. UNICEF. México. 1990. Mejía Flores, Susana. **Las mujeres nahuas de Cuetzalan y el desarrollo rural. Una visión de género**. Colegio de Posgraduados de Chapingo. México. 1990. Datalbuit, G. **Mujeres mayas. Trabajo, nutrición y fecundidad**. UNAM. México. 1992. Gómez, Adriana. "En América: Mujeres indígenas alzan su voz". **Revista de la Red de salud de las mujeres latinoamericanas y del Caribe**. ISIS Internacional. Santiago de Chile. No. 2. 1992. p. 4. Hernández, T. Y Murguialday. **Mujeres Indígenas ayer y hoy. Aportes para una discusión desde una perspectiva de género**. De Puntos de Encuentro. Nicaragua. 1993. González Montes, Soledad. (Coor). **Mujeres y relaciones de género en la antropología latinoamericana**. Colegio de México. México. 1993. Alberti, Pilar. **La identidad de género en tres generaciones de mujeres indígenas**. Tesis de maestría. ENAH. México. 1994. Bonfil Sánchez, Paloma. (Coor). **Mujer indígena hoy. Panorama y perspectivas. Aspectos Educativos y Culturales**. CONAPO y FNUAP. México. 1995. Bonfil Sánchez, Paloma. **Las mujeres indígenas al Final del Milenio**. FNUAP CONMUJER. México. 1999. p. 258.

<sup>8</sup>. Rodríguez Lazcano, Catalina. "El trabajo de la mujer entre los campesinos tarascos". **América Indígena**. No. 35. México. 1975. Pp. 599-608.



Asimismo, ha participado en diversos momentos de la vida política de su región, modificando su condición y posición social en la comunidad. Durante la revolución mexicana las mujeres se involucraron en el campo de lo político, ya sea en el movimiento cristero, que une a campesinos y clero en el objetivo común de conservación de la tenencia comunal del suelo; o dentro del movimiento agrarista para luchar por la tierra y contribuir al cambio de costumbres y creencias, organizadas en ligas femeniles antialcohólicas y anticlericales. Aunque se trata de objetivos impulsados por los gobiernos, estatal y nacional cardenistas, en algunas comunidades, no pocas mujeres cambiaron su condición social al ser dotadas con su propia parcela y ganaron respeto y presencia política en su comunidad. Posteriormente en algunas comunidades, las ligas femeninas se involucran en la gestión de servicios para su comunidad, bajo la dirección de la Confederación Nacional Campesina, CNC y el partido oficial. Para los ochenta, ante el debilitamiento político de la CNC, algunas ligas se inscriben, de acuerdo con la dinámica política regional, al Partido de la Revolución Democrática, PRD.<sup>9</sup> Existen diferentes opiniones en torno a la participación de las mujeres indígenas en las actividades e instituciones civiles y políticas en la comunidad. Sobre el problema de la invisibilidad del trabajo de la mujer, Ira Dinerman se pregunta: "¿Por qué las mujeres indígenas no conciben como trabajo las actividades laborales que realizan fuera de su casa? Concluye que los rituales regulan la desigualdad genérica y la posición subordinada y silenciosa de las mujeres, su

---

<sup>9</sup> Esta Información se sintetiza de entrevistas no publicadas, realizadas por Rosa Galvan en diversas comunidades purépechas.

trabajo, considerado como un servicio a la comunidad, no se valora y no le otorga prestigio social para formar parte del sistema local de autoridades.<sup>10</sup>

Ram Zantwijk afirma que las organizaciones de mujeres de Ihuatzio están íntimamente relacionadas con la Iglesia católica por el impulso que ha dado a los grupos productivos de mujeres<sup>11</sup> Para Isabel Mora las purépechas han modificado su participación en la esfera religiosa, adquieren cargos de manera individual y no sólo como pareja del hombre.<sup>12</sup>

María Huacuz encuentra que las mujeres del grupo Erandi han sido invitadas a participar en actividades culturales y políticas, asamblea comunitaria, festividades religiosas regionales, como parte de las transformaciones en las normas culturales que las mujeres han impulsado en Pichátaro.<sup>13</sup>

En un análisis sobre las políticas dirigidas hacia la población rural se ubica como principal causa del desarrollo de organizaciones de purépechas a las iniciativas de algunas instituciones, como en los casos de los grupos de Jarácuaro y San Bartolo apoyados por el DIF a mediados de los ochenta y artesanas de Santa Cruz capacitadas por la Casa de las Artesanías. Desde la perspectiva de los programas oficiales, los procesos de organización de mujeres aparecen como una simple respuesta a los estímulos externos. Concluye que los

---

<sup>10</sup> Dinerman, Ira R. "Ritual y realidad: auto-imagen de las mujeres tarascas sobre su papel económico". *América Indígena*. No. 38. México. 1978. p. 569-597.

<sup>11</sup> Van Zantwijk, Ram. **Los servidores de los santos, la identidad social y cultural de una comunidad tarasca en México**. Conaculta-INI. México. 1964. p. 125-126.

<sup>12</sup> Isabel Mora "Aguacateras de Calzonzin." En Paloma Bonfil. Op. cit. p. 87.

<sup>13</sup> Huacuz Elías, María Guadalupe. **Identidades resignificadas: Auto y Heterorreferencialidad genérica y étnica en dos grupos de artesanas purépechas**. Tesis de Maestría. UNAH. México. 1996. p. 55

grupos productivos cuentan con potencial para propiciar el incremento de ingresos familiares y mayor educación e independencia para la mujer.<sup>14</sup>

Con una perspectiva antropológica y el "afán de superar afirmaciones tendientes a las universalizaciones" Guadalupe Huacuz muestra las necesidades específicas de algunas mujeres de Pichátaro por organizarse. Presenta la perspectiva de las mujeres, da "valor epistemológico a las palabras" a partir de entrevistas profundas para establecer las diferencias en la "resignificación de la identidad étnica y genérica" entre mujeres organizadas y no organizadas. Desde 1989 los objetivos del grupo Erandi son la capacitación productiva y formación de la mujer. La edad, trabajo, posición social, ausencia del marido en la unidad doméstica "intervienen en la construcción de la identidad que desarrollan los sujetos sociales en un espacio y tiempo determinados."<sup>15</sup>

Es hasta la década de los noventa cuando, a raíz de la celebración de la Cuarta Conferencia Mundial de la Mujer en 1995 en Pekín, organizaciones no gubernamentales, vinculadas a los grupos étnicos en creciente movilización, reivindican la necesidad de atenderlas institucionalmente.<sup>16</sup> Con base en el Programa Nacional de Desarrollo de los Pueblos Indígenas y el impulso a la formación de Fondos Regionales de Solidaridad se inicia, dentro del marco de la

---

<sup>14</sup>.-"El desarrollo de las organizaciones se identifica más con iniciativas fomentadas desde el exterior que por una demanda propia de organización de las mujeres, las prácticas de sobrevivencia de las mujeres han sido de intensificación de su participación en actividades dentro del núcleo familiar." Cira Gómez, Yadira. **Las organizaciones productivas de mujeres y el desarrollo en el medio rural**. El caso de la Cuenca del Lago de Pátzcuaro. Tesis de licenciatura. UMSNH. Michoacán. 1997. p. 65-78.

<sup>15</sup>.- Huacuz Elías, María Guadalupe. **Identidades resignificadas: auto y heterorreferencialidad genérica y étnica en dos grupos de artesanas purépechas**. Tesis de maestría en Antropología social. ENAH. México. 1996. p.4-5; 40-45 y 196-197.

<sup>16</sup>. La investigación coordinada por Paloma Bonfil Sánchez presenta un panorama general de condiciones económicas, participación política y papel en la reproducción social y transmisión de la cultura de la mujer indígena en México. Se menciona unos diez programas de apoyo a la mujer

política publicitaria de combate a la pobreza extrema, el Programa de Trabajo con Mujeres Indígenas dentro del INI que incluye programas de fomento para su organización productiva y de atención a su educación y salud. Los programas destinados a los pueblos indios se inscriben en la política de control de masas y no constituyen un fomento real al desarrollo social.<sup>17</sup>

Aún cuando los programas oficiales conservan amplias restricciones presupuestales y un carácter fundamentalmente asistencial y de manipulación electoral, las purépechas mostraron gran disposición a organizarse así como potencial para impulsar el desarrollo en su comunidad y región. En 1994 se constituye el Fondo Regional para la mujer indígena de la región lacustre Pátzcuaro-Zirahuen, integrado por 15 organizaciones indígenas, con el objetivo de apoyar proyectos productivos generados por grupos de mujeres indígenas.<sup>18</sup> En la actualidad el Fondo Regional ha logrado reunir en toda la región a un buen número de grupos de mujeres; con los más diversos oficios, en su mayoría, actividades tradicionales de la comunidad que habitan, artesanía de madera, tejido de palma, alfarería, actividades agropecuarias, y el establecimiento de tortillerías, panaderías y tiendas de variados productos de consumo interno.<sup>19</sup>

### ***Área de estudio y literatura anterior.***

Ante la evidencia de la proliferación de organizaciones culturales y productivas de mujeres en la región purépecha durante los noventa, surgió la inquietud de comprender las relaciones entre los impulsos externos, institucionales y civiles

---

indígena en todo el país. **Mujer Indígena hoy. Panorama y Perspectivas.** Situación de la mujer en México. Aspectos Educativos y Culturales. CONAPO y FNUAP. México. 1995.

17.- Bonfil Sánchez, Paloma. (Coor). 1999. Op. cit. p.253-255.

18.-INI. **Memoria del encuentro de mujeres indígenas en San Angel Zurumumcapio y procesos de organización de mujeres indígenas.** Mimeo

19.-Entrevistas a Carmen Cardoso y Paulina Odina promotoras del INI. Marzo 1998.

con las necesidades concretas, causas y motivaciones de la purépecha para organizarse y de ubicar el sentido de sus prácticas en el mundo inmediato donde se desenvuelve, en la dinámica y el entretejido social de su comunidad y región. El objetivo de explorar las perspectivas de su propia actuación exigía reducir el área central de estudio a una sola comunidad, Santa Fe de la Laguna, ubicada al norte del lago de Pátzcuaro, en el municipio de Quiroga. En la comunidad, unidad fundamental de análisis, las mujeres organizadas reconstruyen y amplían su mundo inmediato, articulando las actividades cotidianas necesarias para su reproducción como ser particular, con las prácticas sociales que trascienden lo cotidiano y que las relaciona con la sociedad general. La mujer integra su vida cotidiana con lo no cotidiano, con lo político a través de la mediación de grupos sociales, familia, estrato, organización, comunidad étnica.<sup>20</sup>

La vida cotidiana de la mujer organizada transcurre entre las esferas del tipo de unidad doméstica y estrato social donde le tocó nacer y la organización social donde se integró para realizar sus prácticas políticas y adquirir diversos saberes y experiencias. A partir de estas esferas las mujeres describen las siguientes trayectorias para conectarse con el mundo exterior. Se relacionan con el sistema político nacional, estatal y municipal, en la lucha por el territorio comunal, en la gestión de recursos, o en la promoción de la cultural purépecha como forma de hacer política. Conoce y se vincula con organizaciones gubernamentales como el INI, SEDESOL y FONAES, retoman, transforman o rechazan programas

---

<sup>20</sup> .-"Cuando decimos que el particular se objetiva en la vida cotidiano, debemos, una vez más, hacer una precisión: el particular forma su mundo como su ambiente inmediato. La vida cotidiana se desarrolla y se refiere siempre al ambiente inmediato. El ámbito cotidiano de un rey no es el reino sino la corte. Todas las objetivaciones que no se refieren al particular o a su ambiente inmediato, trascienden lo cotidiano". Heller. op. cit. p. 25.

gubernamentales con base en sus propios objetivos. Incrementa sus saberes, capacidad de vida y capacidad política conectándose con organizaciones como la Unión de Comuneros Emiliano Zapata, UCEZ y Nación Purépecha, el Instituto Michoacano de Cultura, la Unidad Regional de Culturas Populares y la Asociación de Profesionistas Bilingües de Michoacán, ambas adscritas a la SEP. Se eligió Santa Fe de la Laguna, por tratarse de una de las comunidades con mayor presencia en los procesos de organización femenina en la región y por su historia reciente, caracterizada por la defensa de su identidad étnica, cultural y territorial, como lo muestran estudios anteriores.<sup>21</sup>

### Area de estudio y escalas de análisis



La etnografía de Gortaire muestra que Santa Fe conserva una presencia etnológica "que por sí misma tiene valor universal," ya que cuenta un modelo de desarrollo capaz de ser aplicado a poblaciones indígenas sustentadas en formas tradicionales de organización socioeconómica. El fundamento de su proyección

<sup>21</sup>.-Gortaire Iturralde, Alfonso. **Santa Fe de la Laguna. Presencia etnológica de un pueblo-hospital.** Tesis de Antropología. Universidad Iberoamericana. México. 1971. Dimas Huacuz, Nestor. **Forma y composición de la Tenencia de la tierra. Santa Fe de la Laguna.** SEP-INI. México. 1982 Lucas Domínguez, Reynaldo. **Santa Fe de la Laguna. Un pueblo en lucha por la defensa de sus tierras comunales: 1900-1985.** Tesis. Escuela de Historia de la UMSNH. Morelia. Mich. 1987. Zárate Hernández, José Eduardo. **Los señores de utopía. Etnicidad política en una comunidad phurhépecha: Ueamuo-Santa Fe de la Laguna.** El Colegio de Michoacán CIESAS. Zamora, 1994..

cultural en la región es la conservación de instituciones desde tiempos coloniales como la estructura familiar, transmisora de tradiciones y afirmación de valores, relaciones de compadrazgo, festividades, sistema de cargos, vestido y lengua.<sup>22</sup> Aún cuando, afirma, se han operado algunas tendencias de transformación, estratificación económica, individualización de ingresos, sustitución de la agricultura por la alfarería, conversión de la posesión comunal hacia la apropiación privada y acumulación de capital comercial, han logrado adaptar sus formas de vida y capacidad comunitaria a las cambiantes condiciones de su entorno. Por ende, propone encontrar en las sociedades indígenas nuevas proyecciones como esperanza de liberación.<sup>23</sup>

El trabajo de Nestor Dimas, etnolingüista originario de Santa Fe, se inscribe en un programa institucional abocado a impulsar la lectoescritura en lengua indígena. Plantea que los cambios de la tenencia de la tierra constituyen el principal problema en torno al cual se estructuran una serie de transformaciones en la comunidad. La contradicción entre tenencia comunal formal y apropiación privada familiar condujo al olvido de la conciencia y prácticas comunales, origina un proceso de estratificación social y despojo de sus tierras por poblaciones vecinas. Sin embargo, durante el movimiento de recuperación de tierras a fines de los setenta renace la conciencia comunal

---

<sup>22</sup>. "Santa Fe mantiene la vida tarasca en su fundamento cultural, con su típica organización social, familiar y económica, donde las instituciones básicas perduran con sus modificaciones relativas, casi iguales a como estuvieron en un principio, cuando se organizaba el pueblo". Op. cit. p. 7

<sup>23</sup>. - Los que tenemos el compromiso de trabajar con ellos, hemos sentido que la fuerza indígena es como un gran resorte oprimido en expectativa y esperanza de una oportunidad para liberar su capacidad, su fuerza, que pondrá en conmoción las estructuras dominante y dará un matiz propio a la imagen latinoamericana. Es esta una nueva utopía?... Buscamos el camino esperamos estar en él... Ibid. p. 173.

Con una orientación similar hacia la afirmación comunal étnica, Reynaldo Lucas, historiador nativo de la comunidad, describe los despojos de sus recursos naturales y luchas realizadas por la población desde la reforma liberal hasta la segunda mitad de la década de los ochenta en defensa de la integridad del territorio heredado por Vasco de Quiroga.

En su análisis sobre las relaciones entre la etnicidad histórica y política en la región y en Santa Fe, Eduardo Zárate sostiene que "el conflicto por el territorio constituye el elemento catalizador de los impulsos renovadores de la etnicidad moderna" y del sentido de pertenencia comunitaria, fundamentadas en la recreación de valores y símbolos culturales, tendientes hacia la conformación de la nación purépecha o de una región étnica autónoma.<sup>24</sup>

El movimiento de recuperación de tierras de fines de los setenta constituye una coyuntura que abre una nueva fase en la historia de Santa Fe, caracterizada por el mantenimiento de la territorialidad comunal como fundamento de la "redefinición del grupo étnico frente a los agentes externos que amenazan su existencia misma". La historia moderna de la comunidad se sintetiza en un doble proceso, "por un lado, en el abandono creciente de la agricultura y las prácticas "tradicionales" y, por el intento de mantener activa la vida comunitaria, en la búsqueda de la articulación de las prácticas de reproducción familiar y social con el aprovechamiento y control efectivo del territorio. Concluye que el proceso de

---

<sup>24</sup> "Las diversas interpretaciones locales lo señalan "como el parteaguas en la historia de la comunidad; es un hecho histórico, pero también simbólico, que marca el nacimiento de una nueva época para la comunidad y el origen del proceso efectivo de su revitalización étnica; se trató de su primera victoria en claro y abierto enfrentamiento contra el sistema de poder mayor. El resurgimiento de los sentimientos comunales y étnicos, definen hacia el exterior y legitiman hacia el interior del grupo, la conservación el mantenimiento de la identidad étnica, no como un estigma, sino como una identidad viable y efectiva en la sociedad contemporánea para lograr fines políticos". Ibid, p. 141.y 173



reconstrucción de su identidad étnica ha sido conflictivo, pero su mayor avance es el grado de conciencia alcanzado por la población.<sup>25</sup>

A pesar de que muchas mujeres se articulan a dichos procesos, las investigaciones mencionadas no han considerado la participación y específica actuación de las mujeres, por lo que es necesario establecer las relaciones entre los sucesos de la comunidad y región y los procesos de organización y praxis femenina.

### **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN, HIPÓTESIS Y OBJETIVOS.**

Con la intención de vincular el nivel teórico de la conformación de sujetos sociales y su praxis con la evidencia empírica de la proliferación de organizaciones femeninas purépechas, se formuló el siguiente problema de investigación:

De qué manera, por qué y para qué las mujeres de una comunidad fragmentada políticamente, Santa Fe de la Laguna se han organizado en grupos productivos, culturales y asistenciales. A qué estratos sociales pertenecen, cuál es su posición en la dinámica social regional, que tipo de problemática identifica y cómo pretende solucionarla. La respuesta a estas preguntas constituye la siguiente hipótesis a demostrar en el transcurso de este trabajo.

Las organizaciones de mujeres de Santa Fe de la Laguna se encuentran implicadas en los procesos de transición social y política de la comunidad, como parte de los esfuerzos de sus grupos sociales por consolidarse como grupos de

---

25. "Más allá de las declaraciones de los líderes, se trata de una comunidad activa, con vida propia y bastante orgullosa de su propia cultura y que pretende mantenerse como tal por varias generaciones. El logro de esta conciencia ha sido uno de los avances más notables del movimiento en los últimos años" Zárate. Op. cit. p. 191

poder y conquistar la hegemonía al interior de la comunidad, así como para obtener presencia política y cultural en la región purépecha. Estos esfuerzos se articulan con la definición de dos objetivos que tienden a imprimir un curso al desenvolvimiento de la comunidad.

Las comuneras de Zatzape se concentran en la recuperación de la agricultura como continuidad de la lucha política por la conservación del territorio comunal.

Las alfareras de Uarhi se empeñan por modernizar la alfarería sin perder su identidad étnica y se inscriben en el proyecto de autonomía y respeto por la lengua y cultura indígena. El niño de Santa Fe pretende aminorar la pobreza y apoyar un mejor desarrollo de los niños a la vez que obtiene prestigio social

Su consolidación como construcción de voluntades involucradas en el proceso de transición de la comunidad supone enfrentar las condiciones de conflicto interno, de la crisis de la agricultura y artesanía y de las exigencias de la modernización derivadas de la apertura comercial. Asimismo, enfrenta condiciones subjetivas, relacionadas con las dificultades para la construcción de una conciencia colectiva sobre el potencial político de las organizaciones productivas.

La viabilidad de sus proyectos autónomos para desplegarse y afirmarse como estrategias de vida en la comunidad, depende de sus perspectivas de futuro, de su florecimiento político y capacidad para articular sus propósitos con la realidad objetiva, lo que "es objetivamente posible con lo subjetivamente deseado".<sup>26</sup>

---

<sup>26</sup> "Nos enfrentamos a la diferencia que existe entre lo que es determinar la realidad y lo que es hacer que algo sea posible de llevarse a cabo... En la segunda situación, la realidad objetiva se corresponde en la transformación de una utopía en realidad material. En esta alternativa la realidad es un producto de la potenciación que resulta de una capacidad de acción que se desenvuelve con una orientación determinada. En esta dirección aparece clara la articulación entre lo que es objetivamente posible con lo subjetivamente deseado, que incluye a lo objetivo, de la forma de no incurrir en el reduccionismo a un simple capricho de voluntad". Zemelman Op. cit p. 112.

Los objetivos de la investigación son: Comprender las causas y motivaciones de las mujeres para organizarse. Exponer las diferentes formas de construcción del mundo y apropiación de saberes, valores usos y costumbres que sirven de punto de partida a su praxis. Mostrar el potencial de cada organización femenina para incidir en el proceso de transición de la comunidad y la viabilidad de sus propuestas para afirmarse en la vida cotidiana de la población, para consolidarse como estrategias de vida.

No todas las mujeres organizadas cuentan con los mismos medios económicos y culturales, con la misma capacidad creativa y potencial transformador, para abrir oportunidades y buscar mejores alternativas productivas y de vida, así como condiciones para el crecimiento personal. Entre la amplia gama de organizaciones de mujeres se encuentran desde organizaciones formales y fugaces hasta las que definen sus propios objetivos y estructura organizativa y se esfuerzan por consolidarse al interior de la comunidad y las organizaciones que logran inclusive una proyección regional. Sus objetivos y características se derivan también de las experiencias acumuladas por su implicación en la práctica política de su comunidad, ya sea en la lucha por la tierra, como el caso de la Unión de Comuneras de Santa Fe de la Laguna; o por su participación cultural en la región y labor artesanal, como el caso de Uarhi.

Entre las organizaciones formales se encuentran unos veintiocho grupos de alfareras; con el fin de obtener financiamiento para la compra colectiva de materia prima, y para contar con apoyo monetario para el transporte a las ferias regionales. Sin embargo, la producción y el comercio continua realizándose por cada familia nuclear con las técnicas tradicionales. En la mayoría de los casos,

su comunicación se limita a la vigilancia para cumplir con el pago del préstamo y la gestión de otro para dar continuidad al proceso productivo. No reciben ningún tipo de asistencia técnica y el seguimiento que el Fondo Regional hace de sus grupos se limita a garantizar la recuperación de los créditos.<sup>27</sup>

Paralelamente a este proceso de organización formal impulsado por instituciones gubernamentales, en las comunidades y en particular en Santa Fe de la Laguna, también han surgido organizaciones de mujeres, que en sí mismas representan un proyecto propio construido desde sus propias formas de inserción en los procesos de transición social de su comunidad. Son los casos de Zatzape de Santa Fe, organización encargada de un establo lechero. Uarhi, Mujer, organización de alfareras que inicia su proceso de constitución en 1994 y el Niño de Santa Fe, organización asistencial hacia la infancia. En todas, las mujeres han logrado definir sus propios objetivos y desarrollar una dinámica propia centrada en la búsqueda de soluciones para lo que han identificado como los principales problemas de la comunidad derivados de la crisis de la agricultura y la alfarería y el aumento de la pobreza.

Al implicarse en el ámbito de lo político, entendido como la capacidad construida por un grupo social para intervenir en los destinos de su comunidad, las mujeres purépechas han transformado sus relaciones con la sociedad mestiza entretejiendo redes regionales, nacionales e internacionales con organismos no gubernamentales, de derechos humanos, evangelistas y católicas, feministas y ecologistas, además de plantear sus propias demandas a las instituciones

---

<sup>27</sup>. - Cada grupo se integra por 10 mujeres y reciben un crédito de 10 mil pesos, mil para cada una, como apoyo para elaborar y decorar sus ollitas o jarritos y para pagar su traslado a ferias

oficiales. Asimismo, han logrado modificar algunas condiciones de subordinación intergeneracionales y de género con las que vivían sus madres y abuelas. Algunas piensan que el porvenir puede y debe reconstruirse y, por tanto, se empeñan en la difícil tarea de modificar ese camino ya trazado por la comunidad para la mujer desde antes de nacer.

*Algunas cosas se pueden cambiar, como el trabajo, pero primero tienen que darse cuenta, no creo que todas se hayan dado cuenta de los derechos de las mujeres, eso ya sería mucho, de menos que se defiendan. Pero lo que es muy difícil cambiar es eso, que la mujer desde que nace ya tiene trazados un camino. (LL/2)*

### **METODOLOGÍA MUJER PURÉPECHA ¿ACTOR TRADICIONAL Y PASIVO?**

En "Mujer indígena hoy, panorama y perspectivas" se afirma que, a diferencia de la mujer zapoteca del Istmo de Tehuantepec, la mujer purépecha no goza de condiciones para moverse libremente en actividades comerciales. Se dice también que "en el seno de la familia, la mujer india no tiene el derecho de pensar o de sentir." Su religión, actividades, usos y costumbres son decididos por varones, dentro de una sociedad patriarcal y sumamente vertical.<sup>28</sup>

Si pasamos de este nivel macro social, de la condición general de la mujer indígena, --marginación étnica y de género, posición en la división del trabajo, niveles de vida, nutrición, salud, etc.-- al nivel micro de la vida cotidiana de los actores sociales en una comunidad, hacia la dimensión analítica de las prácticas del sujeto social, nos encontramos con lo relativo de tales afirmaciones.

---

regionales, donde encuentran precios más elevados que los ofrecidos por los comerciantes locales.

<sup>28</sup>. "Las Zapotecas del Istmo manejan por tradición las relaciones comerciales de su grupo... Como Agentes activos del comercio, no está mal visto que salgan de sus localidades y se desplacen hasta por varios días o temporadas largas. Otras, como las purépechas de Michoacán, aún tienen que pedir autorización a sus maridos para salir de sus localidades a vender sus mercancías". Bonfil Sánchez, Paloma. (Coor). Mujer Indígena hoy. Panorama y Perspectivas.

Adentrarse, a través de la entrevista profunda, en la dimensión de la vida cotidiana, permite observar que la condición de la mujer no permanece inamovible; depende en gran parte de las prácticas que la propia mujer realiza para cambiar lo que ya está dado, de su capacidad para involucrarse en los proyectos de transformación de su comunidad. Depende, sobre todo, de las acciones encaminadas a su constitución como fuerza social y política, de las redes sociales que logra entretejer y de la reconstrucción que hace de su mundo inmediato y de sí misma, a partir de su vida cotidiana y la recuperación de experiencias en su práctica social y política.

La búsqueda de las articulaciones entre las condiciones generales del desenvolvimiento social y las prácticas del sujeto social en construcción, como proceso inacabado de voluntades colectivas implicadas en la transformación social, orientó la investigación hacia la fenomenología, hacia el descubrimiento de lo subjetivo. Es decir, hacia la búsqueda del sentido de los comportamientos y decisiones humanas, de los motivos de las prácticas sociales, los porqués y para qué de la actuación social y sus múltiples articulaciones con el entretejido y escenario social, donde lo subjetivo se reconstruye y despliega. Por lo tanto, a integrar en la investigación los diversos puntos de vista de los diferentes grupos sociales implicados en el campo de lo político.

El trabajo de campo y el intercambio de ideas realizado a través de la entrevista profunda me obligo a cuestionar algunos presupuestos sobre las diferencias de género y la identidad femenina para acercarme a los planteamientos de Joan V. Scott en cuanto a la construcción social de género en el movimiento histórico,

para comprender la lógica propia de las organizaciones de mujeres y el significado de sus acciones en la interacción social concreta, en el campo de fuerzas sociales involucradas en la vida política regional.<sup>29</sup>

Durante las conversaciones las preguntas iniciales sobre impedimentos patriarcales hacia su libre movilidad, maltrato familiar o triple jornada de trabajo, pasaron a segundo plano. Ocuparon su lugar las preocupaciones concretas de las mujeres purépechas: lucha por la tierra, reivindicación de su lengua y autonomía, búsqueda de alternativas económicas, combate a la pobreza, marginación y discriminación étnica y la valoración de su cultura; todas ellas fundamento de los procesos de su construcción como sujeto social reflexivo y crítico hacia las condiciones materiales de su existencia y activo en los procesos de transición comunitaria.

El acercamiento hacia su vida cotidiana a través de la entrevista profunda permite observar los esfuerzos concretos que las mujeres realizan por encontrar alternativas de desarrollo personal, familiar y grupo social y de su comunidad. Asimismo, es posible centrarse en la construcción de las diferencias entre actores ubicados en distintos grupos sociales y entre generaciones. Cada grupo social realiza diferentes construcciones de su mundo inmediato; es decir, diversas formas de apropiación de las cosas, recursos, saberes e instituciones, para proyectarlas en su práctica social y política. Cada grupo presenta diversidad

---

1995. P. 29.

<sup>29</sup> "...debemos perseguir no la causalidad universal y general, sino la explicación significativa... Para alcanzar el significado, necesitamos considerar tanto los sujetos individuales como la organización social, y descubrir la naturaleza de sus interrelaciones, porque todo ellos es crucial para comprender cómo actúa el género, cómo tiene lugar el cambio. Finalmente, necesitamos suscribir la noción de que el poder social está unificado, es coherente y se encuentra centralizado, por algo similar al concepto de poder en Foucault, que se identifica con constelaciones dispersas

en cuanto a su capacidad de vida; es decir, capacidad de " impulsar proyectos de vida diferentes a lo que habitualmente es aceptado como legítimo por la tradición."<sup>30</sup> Las comuneras reconstruyen su vida cotidiana desde las experiencias derivadas de su implicación en el movimiento de recuperación de tierras de fines de los setenta. La participación en actividades culturales de las alfareras deriva en la reflexión y propuestas de transformación sobre sus condiciones de vida y trabajo en la comunidad. A pesar de su tradicional marginación, sus intenciones políticas se proyectaban hacia propuestas de cambios productivos y culturales, inmersas en procesos de creación de estrategias de vida.<sup>31</sup>

La confrontación de la información obtenida por la entrevista profunda, observación directa, estadísticas y revisión bibliográfica permite comprender las articulaciones entre la realidad objetiva, el contexto socioeconómico y político y los procesos de organización y praxis femenina, para vislumbrar su viabilidad de concreción en el desenvolvimiento de la comunidad.

## CONCEPTOS CENTRALES

Para definir y delimitar el problema de estudio se recurrió a las teorías de Agnes Heller y Hugo Zemelman, porque para ambos el análisis de las prácticas del sujeto comunitario, conjugación del individuo en su condición de ser histórico y de

---

de relaciones desiguales, constituidas discursivamente como "campos de fuerzas sociales. Scott, Joan W. El género: una categoría útil para el análisis histórico. p. 288.

<sup>30</sup>.-Zemelman, Hugo. Op. cit. p. 54.

<sup>31</sup>.- En 1979 se inicia en Santa Fe la disputa por la tierra y recursos naturales, pastizales y madera, que sus vecinos mestizos de Quiroga se habían apropiado en el transcurso del presente siglo. Durante el movimiento las comuneras se organizan en la Unión de Comuneras, participando activamente en la toma de decisiones y actividades encaminadas a recuperar el control sobre el territorio comunal. Para 1989 obtienen la restitución de sus tierras,



sujeto con conciencia capaz de reaccionar,<sup>32</sup> permite reconstruir las múltiples articulaciones entre los espacios macro y micro de la totalidad social, del espacio objetivo estructural, la dinámica de las formas y relaciones de producción y el espacio subjetivo de generación de voluntades colectivas para la actuación social.<sup>33</sup>

Recupero la propuesta epistemológica de Zemelman, para pensar la historia desde lo político. En lugar de encajonar la realidad en constante movimiento, en el marco de leyes comprobables, modelos y esquemas que pre definen comportamientos humanos, invita a

...dejar de ver a la historia como una serie de situaciones lineales que se suceden progresivamente con algunas interrupciones (dentro de una dinámica que conduce necesariamente al progreso) para entenderla como un proceso complejo de construcciones de voluntades sociales, como un horizonte abierto de posibilidades hacia el futuro.<sup>34</sup>

La concepción del desarrollo como construcción histórica, no necesariamente progresiva, orienta la investigación social hacia la reconstrucción del dato empírico, como búsqueda "de lo posible de darse;" en un esfuerzo que implica "reivindicar al productor sobre el producido, la construcción sobre lo construido," y por tanto, a incorporar la problemática de la constitución y prácticas de los sujetos sociales que pueden llegar a plasmar una dirección viable al cambio y desenvolvimiento social.<sup>35</sup>

---

<sup>32</sup> "Cuando hablamos de sujeto social comunitario nos referimos a aquello de conjugar al individuo en su condición de ser histórico y de sujeto con conciencia capaz de reaccionar". Hugo Zemelman, **Problemas antropológicos y utópicos del conocimiento**. El Colegio de México. México.1996. p. 78

<sup>33</sup>.-Lukács, George. Prefacio a **Sociología de la vida cotidiana** de Agnes Heller. p. 9.

<sup>34</sup>.- De acuerdo con Zemelman, "Vivimos en una época que cuestiona la idea de progreso como un desarrollo lineal de la historia... En realidad, la historia ha mostrado que puede ser impulsada en varias direcciones posibles, por lo es necesario enfrentarse con la realidad mediante la perspectiva de lo que se quiere hacer con ella." De la Historia... op. cit. p. 18-19.

<sup>35</sup> .-Ibid. p. 57.

Por su parte, Heller se centra en el análisis de la vida cotidiana como base de los procesos históricos y plantea que el estudio de la vida cotidiana permite descubrir los cambios que se van generando en ella aún antes de expresarse a nivel macroscópico.

...en la vida cotidiana se determinan nuevas categorías, las cuales posteriormente o se conservan o al menos se despliegan por algún tiempo, y por lo tanto se desarrollan, o bien retroceden. Es decir la vida cotidiana también tiene una historia.<sup>36</sup>

En tanto que la vida cotidiana constituye la base material de la existencia humana, el fundamento de la construcción social y percepción del mundo y conciencia del los hombres, es el punto de partida para el despliegue o repliegue de lo político, entendido como, "la capacidad social de actuación sobre circunstancias determinadas para imponer una dirección al desenvolvimiento sociohistórico."<sup>37</sup>

Los conceptos de estrategias de vida y praxis constituyen un marco de referencia teórico para analizar el potencial de actuación de los sujetos sociales y la viabilidad de sus proyectos en el contexto de la transición social de la comunidad y de la complejidad política regional. Las prácticas culturales y políticas de las mujeres y de los grupos sociales en los que se inscriben, se analizan considerando los extremos de las prácticas de reproducción adaptativas, sujetas por el "código cultural que define los usos y valores que rigen la percepción y jerarquización del sistema de necesidades" y la generación de proyectos alternativos de vida que involucren necesidades

---

<sup>36</sup>.-"Marx escribe en los Grundrisse que en el siglo XVIII la relación del particular con su propia capa era ya casual, como lo será después la relación del particular con su propia clase. Esto significa que en la vida cotidiana la estructura interna de las capas había cambiado ya para el

políticas, críticos hacia los usos y costumbres vigentes, con potencial de transformación de sus condiciones de existencia y de su mundo.<sup>38</sup>

A partir del concepto de estrategias de vida se analiza la posibilidad de trascendencia de las formas de reproducción tradicionales con la incorporación de criterios políticos y culturales para generar proyectos alternativos de vida.

Miguel Hernández define a las estrategias de vida

como acciones que expresan y recuperan una serie de "saberes" producidos en la realidad cotidiana, que a su vez son utilizados para descubrir nuevos contenidos en este nivel de realidad... La estrategia de vida tiene la función de resolver el problema del equilibrio entre el sujeto histórico y su realidad inmediata. Las posibles respuestas son: lo que Piaget denomina 'acomodación a la realidad', que responde mejor a la idea de 'integración' o asimilación de un problema al esquema no problemático y rutinario de la vida cotidiana; la otra es la ruptura, la reestructuración de las condiciones y relaciones que generan el problema en la vida cotidiana, aunque no necesariamente tengan su origen en ella.<sup>39</sup>

El concepto de estrategias de vida permite ubicar los momentos de transición, cuando lo político ingresa a la vida cotidiana para transformarla; momentos de articulación de cambios en las prácticas de reproducción orientadas por la definición de objetivos y necesidades políticas y culturales, como es el caso de

---

particular antes de que este hecho fuese explicitado y codificado por la revolución, por el Estado y por la ordenación jurídica". Heller, op. cit. p. 20.

<sup>37</sup>.-Zemelman. Op. cit. p 28-29.

<sup>38</sup>."Este código se relaciona con diferentes proyectos de vida, en cuanto son expresión de un estilo rutinario de resolver los problemas de la vida cotidiana, o bien, en contraste, que contengan soluciones alternativas en la forma de abordar la resolución de las necesidades y por lo tanto de impusar proyectos de vida que sean diferentes a lo que habitualmente es aceptado como legítimo por la tradición." Ibid. p. 54

"La vida cotidiana es en su conjunto un acto de objetivación en doble sentido. Al realizar un conjunto de actividades cotidianas se reproduce a la vez que se objetiva, se apropia y forma su ambiente inmediato, aprende a usar las cosas en una relación casi adaptativa de su mundo concreto, generando con ello las posibilidades de la reproducción social.. La vida cotidiana hace de mediadora hacia lo no cotidiano y es la escuela preparatoria de ella... Cuando las objetivaciones ya no se reducen a las necesidades de existencia y autoconservación del particular o del grupo social, cuando se aproximan hacia el grado de desarrollo alcanzado por la humanidad en una época determinada, cuando son sintetizadas, la vida se convierte conscientemente objeto para otros" Ibid. p. 56.

<sup>39</sup> Hernández Madrid, Miguel J. La comunidad autoritaria: Estudio de las estrategias de vida en un ejido de Ixtlán de los Hervores, Michoacán. Zamora. El Colegio de Michoacán. 1990. p. 27-28.

la defensa territorial, la construcción de la identidad del comunero indígena y de la moderna etnicidad purépecha. De este modo el análisis se centra en las formas de filtración de lo político para proyectar diferentes alternativas de resolución de las necesidades de la vida cotidiana y de las normas, instituciones comunitarias y pautas de valor que regulen las actividades del sujeto social comunitario. Permite analizar hasta dónde los sujetos sociales han encontrado y sabido aprovechar los espacios de autonomía que dejan las tendencias estructurales y las políticas económicas para proyectar sus propios fines hacia la transformación social.

La praxis se refiere a los procesos de constitución y desarrollo de las fuerzas sociales y su construcción de proyectos abiertos hacia variadas posibilidades de transformación de la comunidad. Sintetiza los procesos de desarrollo de una actitud consciente hacia la transformación, la capacidad política para interpretar la realidad y proponer alternativas con posibilidades de concreción, así como los procesos en que los sujetos sociales o colectividades organizadas, adquieren consciencia de si mismos, de sus acciones y sus prácticas productivas o políticas, para imprimir un rumbo al cambio social.<sup>40</sup>

El concepto constituye una orientación teórica para analizar la problemática concreta de la organización femenina en su cualidad de procesos inacabados, de despliegue y repliegue de potenciales y capacidades de cambio en un campo de fuerzas comunal y regional cambiante y en movimiento, en donde es posible

---

<sup>40</sup>.- "La praxis es la capacidad para impulsar transformaciones del presente en tanto es lo dado. De ahí que pueda concebirse al presente como un sistema que en sus coordenadas definen en sus líneas más generales el marco de referencia de la relación entre teoría y praxis que impone en la observación de la realidad, un tipo de exigencias diferentes a las de la historiografía." Zemelman. p 75

vislumbrar su horizonte histórico, su viabilidad para madurar como voluntad colectiva inmersa en la reconstrucción de su comunidad.

A partir del concepto de praxis femenina pretendo exponer el potencial de las mujeres organizadas para adquirir conciencia de sí mismas como parte de un sujeto comunitario, con capacidad para transformar sus formas de vida, instituciones comunitarias y sistema de usos, valores y tradiciones.

Praxis femenina se refiere a las condiciones específicas que el género imprime a la actividad política. Sus motivaciones, interpretaciones y acciones están estrechamente vinculadas con la construcción social del ser mujer. Un ejemplo es su implicación en la lucha por la tierra como extensión de su tradicional obligación de velar por la seguridad familiar. Otro ejemplo es la construcción del espacio colectivo. En momentos de crisis y fraccionamiento interno de Zatzape, las comuneras sembraron flores en el establo lechero, "para no sentirse tristes". Un ejemplo más es el empleo de su vestido tradicional para manifestarse políticamente, como unir sus rebozos para introducir una pancarta en palacio de gobierno, frente a la oficina del gobernador.

Resta por último hacer una invitación para compartir el conocimiento sobre la práctica política y vida cotidiana en Santa Fe de la Laguna y la implicación de la mujer organizada en los esfuerzos por imprimir un rumbo autónomo al desenvolvimiento del grupo étnico, de su comunidad y región.

En el primer capítulo I se exponen los procesos de recomposición social iniciados durante la segunda mitad del siglo XIX, hasta el movimiento de defensa del territorio comunal a fines de los setenta como apertura para el proceso de transición y fraccionamiento político que caracterizan actualmente a la

comunidad. Partiendo de la idea de la construcción social del territorio a través de las prácticas de reproducción social, se exponen los procesos de privatización del suelo articulados con la progresiva sustitución de la agricultura por la alfarería, como fundamento para la constitución de una oligarquía local, diferenciación social y fracturas políticas al interior de la comunidad. No obstante, la defensa de la tenencia comunal del territorio ha sido en cuatro momentos del devenir histórico de la comunidad el cimiento de la lucha por la conservación del grupo étnico y cohesión comunal.

En el capítulo II intento mostrar, a partir del análisis de las estrategias de vida y prácticas de reproducción, las diferentes capacidades de vida y actuación entre los estratos sociales en el contexto problemático de su comunidad. La disparidad entre tipos de saberes y experiencias incide en las formas de proyección de las prácticas de la vida cotidiana hacia el campo político. También representa diferencias en la posibilidad para dar nuevos contenidos y significados a su propia práctica y trascender la vida cotidiana hacia su propio crecimiento, inmerso en el desarrollo humano de su estrato, comunidad y región.

La mujer indígena, al objetivarse en su mundo inmediato, a través de la mediación de la familia, el estrato y la comunidad, puede desarrollar perspectivas totalmente diferenciadas en torno a los valores que fundamentan la dominación de género y a los significados del ser mujer indígena, como fortaleza y riqueza o como vulnerabilidad y pobreza ante el mundo exterior.

En el tercer capítulo se analiza lo que se considera el problema central de la transición de la comunidad, la capacidad de los comuneros para articular el compromiso político de la defensa y control territorial, la disposición real para

aprovechar sus recursos naturales a la vez que satisfacen sus necesidades para la supervivencia y reproducción social, en síntesis, en la construcción de estrategias de vida que integrarán el sentido de pertenencia a la comunidad y sentarán las bases para el cambio de las instituciones y sistema de valores que regularan la vida interna de la comunidad. De ello dependía su hegemonía, capacidad para imprimir una direccionalidad al rumbo de la comunidad.<sup>41</sup>

La dinámica de la comunidad durante las décadas de los ochenta y noventa se caracteriza por la ausencia de un grupo social hegemónico y por la crisis y transición del sistema de autoridades local, de las instituciones y sistema de valores que rigen la organización y formas de interrelación internas. La oligarquía había perdido la capacidad de dirigir la defensa territorial, el grupo de comuneros apenas se formaba como grupo de poder. Las posiciones adoptadas en torno a la defensa territorial forman parte esencial de las estrategias de vida que el grupo de comuneros reconstruye, en su búsqueda de formas de aprovechamiento territorial, articulado con la necesidad de consolidar una posición de poder al interior de la comunidad y la región. En cambio los jóvenes descendientes de las "familias de abolengo" y sus allegados se organizan en torno a la construcción de la moderna etnicidad, la reivindicación de la lengua y el derecho a la autonomía cultural, muestra de ello fue la celebración de 1990 del año nuevo purépecha en Santa Fe.<sup>42</sup> Con base en los conceptos de estrategias de vida y praxis, se intenta

---

<sup>41</sup> "Construir una realidad es la capacidad social para determinar un curso viable a los procesos de cambio, mientras que la direccionalidad es el esfuerzo constante por asegurar que lo que es viable se traduzca en realidades concretas". Ibid. p. 30.

<sup>42</sup> "La fiesta del año nuevo purépecha aparece en 1983, en plena efervescencia del movimiento indígena en los niveles regionales y nacionales. Marca el inicio de una nueva estrategia en el movimiento étnico de los purépechas, se empieza a pasar de la mera confrontación directa y de la etapa de la lucha eminentemente agraria a la conformación de un movimiento étnico con fines

mostrar, como durante la coyuntura abierta por el enfrentamiento con Quiroga, un estrato social, en particular las mujeres de estos estratos, que se ha reproducido sin reconocer su propia capacidad de actuación sobre sus condiciones de vida, logra trascender el campo de la vida cotidiana para autotransformarse en el campo de lo político y retornar a la cotidianidad como sujeto social en proceso de construcción de su propio proyecto para el desenvolvimiento de su comunidad y región.

El cuarto capítulo se centra en el estudio de caso de la constitución y desenvolvimiento de las organizaciones de mujeres, Uarhi, Zatzape y el Niño de Santa Fe. El origen de cada organización tiene causas y motivaciones específicas, pero lo común a todas ellas es que se encuentran implicadas en las dinámicas de las luchas, pugnas y esfuerzos de los grupos de poder en la comunidad, por conquistar su hegemonía económica, política y cultural. Desde la perspectiva del estrato social, experiencia política y bagaje cultural familiar identifican y pretenden atacar diferentes problemas en la comunidad. Para Zatzape el objetivo central es la recuperación de la agricultura, a través de la expansión de la ganadería, como forma de lucha por la conservación del territorio comunal. Uarhi se enfoca hacia la modernización de la alfarería sin perder su identidad étnica y la promoción de actividades culturales como el derecho a la educación e información en la lengua materna; para el Niño de Santa Fe el objetivo central es paliar la pobreza de la niñez a la vez que se obtiene prestigio social. Al organizarse en grupos productivos, las mujeres se involucran y contribuyen a la vez, con las fuerzas actuantes de la comunidad para, a través de

---

más amplios: la reconstitución de la phurhepecheidad en distintos frentes, no sólo el agrario, sino



sus prácticas imprimir un curso, una dirección al desenvolvimiento de la comunidad. Al mismo tiempo, a partir de sus prácticas políticas, se recrean a sí mismas, y agregan al sistema tradicional de necesidades de la mujer indígena, las necesidades relacionadas con su propio crecimiento personal, para en efecto, crecer en cuanto a la capacidad de independencia y autonomía de movimiento, pensamiento y acción. En el último capítulo se abordan las tendencias y perspectivas del desenvolvimiento de la comunidad, de los grupos de poder y de las organizaciones de mujeres, en sus específicas y particulares búsquedas del rumbo, hacia el futuro abierto a diversas posibilidades de desarrollo. A partir de sus propios esfuerzos se plantean algunas propuestas que posibiliten su fortalecimiento para la definición de sus propias formas de crecimiento humano y desarrollo social.

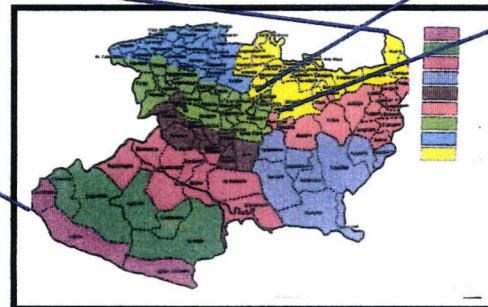
## Localización geográfica de Santa Fe de la Laguna

Los purépechas de la comunidad de Santa Fe de la Laguna se asientan desde la era colonial en el Municipio de Quiroga, en la orilla del Lago de Pátzcuaro. La atraviesa la Carretera No 15 México-Guadalajara, por el Km 413

M é x i c o



Michoacán



Quiroga



Santa Fe de La Laguna

## CONSTRUCCIÓN SOCIAL DEL TERRITORIO Y LA MODERNA ETNICIDAD

*"Jamás han podido hacernos desaparecer, no han podido borrar el recuerdo de lo que éramos porque somos de la cultura del cielo y de la tierra." Elpidio Domínguez.*

Para comprender la problemática socioeconómica actual de Santa Fe de la Laguna es necesario examinar brevemente su historia reciente, caracterizada por procesos de recomposición y transición social vinculados a diversas batallas por la conservación del territorio comunal. Desde el siglo XIX ha sido la historia de tendencias contradictorias que oscilan entre los extremos de la construcción y descomposición social de tres ejes articulados, la propia comunidad indígena, su territorio y su cultura. una historia cruzada por transformaciones en las relaciones entre el uso de recursos naturales y las formas de satisfacción de las necesidades de reproducción material, por procesos de diferenciación social y recreación de instituciones y valores, coyunturas de reducción territorial y amenazas latentes sobre sus bienes, así como por contradicciones por el control de los recursos, fraccionamientos políticos, conflictos y pugnas internas.<sup>33</sup>

La comunidad indígena implica en primer lugar un sentido de pertenencia a una agrupación social que comparte sus más valoradas posesiones, territorio, instituciones, lenguaje, religión, tradiciones y costumbres, usos y valores, y desde luego, una historia común. Este conjunto de pertenencias compartidas constituye el "nosotros" comunitario, diferente a la sociedad general, la fuente y fundamento

---

<sup>33</sup> "...desde el punto de vista de la comunidad, el mantenimiento de una territorialidad específica – la comunidad- es fundamental para la reproducción de la identidad étnica. Y tiene que ver tanto con la redefinición del grupo étnico frente a los agentes externos que amenazan su existencia misma –al apropiarse de sus bienes- como hacia su interior, el desarrollo de una 'conciencia'

de la identidad cultural del grupo étnico, de la propia existencia de la comunidad.<sup>34</sup>

El sentido de pertenencia no es un eje eterno e inamovible, puede construirse, consolidarse o debilitarse y hasta desaparecer y desde luego puede modificarse en cuanto a su forma y contenidos de acuerdo con las variaciones de las condiciones en torno a las cuales se articula. La continuidad comunitaria depende sobre todo de la conformación de grupos estructurados como voluntad colectiva que organiza y resignifica el sentido de pertenencia.<sup>35</sup>

Es precisamente durante los movimientos de defensa del territorio comunal cuando se han conformado los sujetos sociales, cuya praxis tiende a reforzar la identidad comunitaria y de apropiación social de un territorio que es mucho más que la tierra, es fundamento material de su etnicidad y símbolo de la cohesión igualitaria de la comunidad.<sup>36</sup>

---

como grupo de interés en la cual la revalorización y reinterpretación de su pasado prehispánico y colonial es central". Zárate. Op. cit. p. 137-8.

34.- Agnes Heller define a la comunidad como "un grupo o unidad del estrato social estructurada, organizada, con un orden de valores relativamente homogéneos, a la que el particular pertenece necesariamente". Op. cit. p. 77.

35.-Alejandro Figueroa plantea que ...para hablar de un grupo étnico no es suficiente que un cierto número de personas posean rasgos étnicos comunes; es necesario que entre sus miembros se establezca un sistema de interacciones con base en un sentimiento de pertenencia generado a partir de tales rasgos....En México, por ejemplo, tanto en el nivel académico como en el gubernamental, se maneja que existen poco más de cincuenta "etnias" o "grupos étnicos". Sin embargo, muy pocos constituyen grupos reales. En algunos casos los llamados grupos étnicos o etnias, sólo existen como comunidades dispersas e inconexas, sin una organización interna y con un sentido de adscripción meramente comunitario. Por otro lado, puede haber entidades étnicas realmente organizadas, con instituciones centrales y con un alto grado de cohesión interna y solidaridad entre los miembros. **Por la tierra y por los santos. Identidad y persistencia cultural entre yaquis y mayos.** CNCA. México. 1994. p. 163-164.

36.-"Mientras que para los mestizos el territorio de la comunidad tiene un valor en cuanto es capitalizable, sea fraccionándolo o vendiéndolo como propiedad particular o utilizándolo para criar ganado, para los indígenas de Santa Fe es parte de su definición misma como comunidad y el sustento o la base de su cultura; la pérdida del territorio significa la destrucción de su cultura, la que es concebida como un todo compuesto de partes armónicamente integradas" Zárate, Eduardo. Op. cit. p. 148

Existen cuatro grandes momentos de defensa del territorio comunal, articulados con transformaciones en los tipos de reproducción social y familiar, en las formas de tenencia y usos del suelo y con procesos de diferenciación y recomposición social.. A partir de la segunda mitad del siglo XIX, cuando se legislan y aplican las leyes de reforma hasta el estallido de la revolución mexicana. Durante las primeras décadas del México postrevolucionario, cuando la comunidad se fracciona políticamente entre comuneros y ejidatarios agraristas, hasta la década de los cincuenta con la conquista de la resolución presidencial que ratifica a la población indígena como la auténtica propietaria de un territorio de más de cinco mil hectáreas. En los años sesenta la comunidad expulsa a agricultores mestizos del cerro del Tzirate. Por último, a fines de los setenta cuando disputan sus posesiones comunales a los ganaderos de Quiroga, vecina ciudad media, segunda en importancia política y económica, luego de Pátzcuaro, en la zona lacustre de la región purépecha.

Para los purépechas de Santa Fe el territorio ha sido la articulación de la ocupación de un espacio físico, donde pueden abastecerse de una serie de recursos naturales necesarios a su reproducción y el espacio socialmente construido por las diversas prácticas realizadas a lo largo de la historia. Su territorio es la organización espacial de su economía con sus espacios de cultivo, potreros, pastos y bosques, zonas de minas de tierra apta para la alfarería y el lago para la pesca.

La organización socioeconómica territorial se caracterizó hasta la segunda mitad del siglo XX por el aprovechamiento del conjunto de recursos naturales, basado



en la combinación de las actividades principales, agricultura y ganadería con la artesanía, alfarería y elaboración de bateas y el aprovechamiento colectivo del bosque, recolección de leña, flora y fauna como alimento, medicina y ornato. El cultivo rotativo de maíz, frijol y forraje mediante el sistema de año y vez con descansos alternados de suelos, se combinaba con la ganadería de ovinos y bovinos.<sup>37</sup>

En la comunidad de Santa Fe se realizaban tres cultivos al año, el ciclo iniciaba en marzo en los terrenos de humedad que se encuentran en las faldas del Tzirate, se sembraba el maíz llamado 'marceño', que crece con la humedad antes de las lluvias, se cosecha entre noviembre y diciembre; entre mayo y junio se sembraba maíz y frijol en las tierras de temporal, El Llano del Uarapo, las mesas de Los Pastores y de Chupícuaro, son las más grandes y se cosechaba entre octubre y noviembre; mientras que en los terrenos de humedad que estaban en descanso se sembraba trigo y cebada en invierno, entre octubre y noviembre, se mantenía con la pura humedad y crecía con el rocío o 'sereno' que cae en invierno, para cosecharse entre mayo y junio.<sup>38</sup>

La disposición de suficiente tierra para satisfacer las necesidades de alimento de la población evitaba la deforestación. La artesanía, actividad secundaria, no requería de grandes cantidades de madera, se elaboraban bateas para el uso doméstico y el mayor consumo era de leña para los hornos de alfarería, que por aquel entonces era una actividad realizada fundamentalmente por mujeres. La articulación de la agricultura, ganadería y alfarería proporcionaba los satisfactores necesarios a su reproducción sin degradar significativamente al medio ambiente. El destino de la producción era el autoconsumo familiar, el

---

<sup>37</sup>.- Con su concepto de sinergias, Thierry Linck sintetiza las estrategias de reproducción campesinas basadas en la combinación de actividades tendientes al aprovechamiento óptimo de los medios y recursos a los que tienen acceso. La rusticidad del sistema agrícola, entendida como simbiosis entre los campesinos y el medio ambiente, depende de condiciones exógenas, como las presiones de la sociedad mercantil sobre los recursos y endógenas, como la acumulación de riqueza y diferenciación social en la comunidad rural. El campesino desposeído. CEMCA/COLMICH. México. 1988.

<sup>38</sup>.- Zárate Hernández, José Eduardo, op, cit. p. 115

intercambio en periódicos tianguis donde las comunidades purépechas practicaban el trueque de gran variedad de productos agropecuarios y artesanales y el comercio regional entre la sociedad mestiza.

La organización de sus actividades económicas y usos del suelo se distribuían de acuerdo con las condiciones naturales del territorio comunal. El lago y la cumbre de sus montes delimitan cuatro áreas ecológicas ubicadas en distintas alturas, desde el nivel del lago hasta la zona más elevada representada por la cumbre del Tzirate con una altura de 2700 metros sobre el nivel del mar.

En la franja de la rivera, constantemente codiciada por personas ajenas a la comunidad, se encuentra el Llano del Uarapo, unas 100 hectáreas, ubicado en la frontera con la cabecera municipal y actualmente colindante con la yuxtaposición de la carretera Morelia-Guadalajara y la carretera a Pátzcuaro. Hacia el este se extiende la zona de extracción de barro hasta Chupicuario, donde actualmente se encuentra un centro vacacional y algunas fincas de descanso, junto al límite con el municipio de san Jerónimo.

Entre esta zona y la parte baja del cerro del Tzirate se ubicó la zona urbana, estructurada, de acuerdo a la tradición prehispánica, a partir de una plaza central de donde se desprenden dos grandes mitades y cuatro barrios siguiendo la orientación de los puntos cardinales; los barrios, habitados por grupos de parientes, se turnaban alternadamente. Los cargos civiles y religiosos y la organización de festividades para equilibrar el sistema de poder local.

Sobre las laderas bajas de las 6 elevaciones, compuestas por el Tzirate, el cerro del Ueyamo sobre Chupicuario, el cerro Acúmara en el límite Oeste con san

Jerónimo, el cerro Pembam de poca altura, el promontorio central Pucuarema, el Tzintziwame y el pequeño cono volcánico, se encuentran las mesas de pastizales, entre las que destaca, la mesa de Chupícuaro al pie del Ueyamo y hacia el norte los abundantes bancos de arcilla para la alfarería. Se encuentran también dos manantiales que abastecen de agua al pueblo, el de Werátiro y el de Castro. En las faldas del Tzirate se encuentra el manantial del Tzintziwame.

Un nivel más arriba se encuentran las planicies altas que albergan tierras de humedad aptas para el cultivo. Las zonas de cultivo se extienden por los llanos del Tzintziwame al este del poblado, y al noroeste las zonas de cultivo comprendidas entre el Tzirate, el cerro Pembam y el promontorio central. Esta zona conserva humedad gracias a la zona boscosa de la cumbre de las montañas, colindante con Zipiajo, poblado del municipio de Coeneo, con Matugeo y San Jerónimo. Actualmente, la tala ilegal ha restado al suelo capacidad de retención de humedad, afectando negativamente las áreas de cultivo.<sup>39</sup>

La apropiación colectiva y la construcción social del territorio alude a una serie de símbolos y valores que dota de coherencia y cohesión social a la comunidad. El hospital pueblo ubicado en la plaza central, fundado por Vasco de Quiroga el 14 de septiembre de 1533, pretendía encarnar los ideales utópicos de Tomas Moro.<sup>40</sup> Hoy alberga la biblioteca de la comunidad y es centro de reuniones

---

<sup>39</sup>.- Un análisis detallada de la construcción cultural del espacio se encuentra en Gortari Iturralde, Alfonso. **Santa Fe. Presencia etnológica de un pueblo-hospital**. Tesis de maestría en antropología social. Universidad Iberoamericana. México. 1971. p. 82-83.

<sup>40</sup>. La vida de los hospitales pueblo fundados en la Ciudad de México y en la rivera norte del Lago de Pátzcuaro estaba normada por las ordenanzas escritas por Vasco de Quiroga. Enmarcadas en la perspectiva de las leyes nuevas de 1542, las ordenanzas protegían a las comunidades indígenas de la esclavitud, encomienda y repartimiento, base de la economía de los



culturales y festividades. En el altar ubicado en el cerro del Tzirate, donde dicen, se apareció Cristo, celebraban la fiesta del señor de la exaltación cada 14 de septiembre. También se ha nutrido de recuerdos más recientes como la renombrada Y griega, entronque de la carretera a Zamora con la carretera a Pátzcuaro, donde murieron dos comuneros durante un enfrentamiento con ganaderos de Quiroga.

### ***UN SIGLO DE RESISTENCIA COMUNAL Y PROCESOS DE PRIVATIZACIÓN***

La defensa del territorio como parte de la lucha por la conservación de la población como grupo étnico, se desarrolla, como en la mayoría de las comunidades indígenas, a mediados del siglo XIX, durante el proceso nacional de desamortización, privatización de tierras y desaparición de las comunidades rurales como unidades corporadas, proceso legalizado en los estados por una serie de leyes liberales.

A principios de la segunda mitad del siglo XIX, las fuerzas liberales ya hegemónicas en el gobierno del estado, decretan la legislación adecuada para el impulso de la privatización del suelo enfrentando "la firme oposición que algunas comunidades le presentaron, como fue el caso de Santa Fe de la Laguna, Uruapan y Chilchota. Para los indígenas, tales imposiciones representaban un futuro de inseguridad económica y el despojo de sus bienes por las haciendas

---

colonizadores. Regulaban a la comunidad con base en la organización del trabajo agrícola en la familia extensa y la cooperación intracomunal. También sentó las bases para el dominio moral de la institución eclesiástica, desde la familia hasta el gobierno interno, así como de una perspectiva de defensa y conservación del territorio y autonomía de los pueblos indígenas. En ellas puede leerse: "El oficio común para todos debe ser la agricultura...Que el rector y los regidores dispongan una distribución equitativa del trabajo por horas y exijan que salgan al trabajo todos, también los niños y que al mismo tiempo que aprendan las letras y la doctrina cristiana, aprendan las labores del trabajo del campo". El fin de esta exigencia es que todos se reparta entre todos, cubriendo las necesidades para sí y para su familia". Gortaire p. 140-145.

y rancherías mestizas.<sup>10</sup> Muchas comunidades continuaron luchando por mantener la forma de posesión comunal. En Zipiajo se inicio un levantamiento con el objetivo de rescatar las tierras que les había usurpado la hacienda de

### ***Santa Fe de la Laguna en la región purépecha.<sup>11</sup>***



10..El 13 de diciembre de 1851 el gobierno del Estado emite una Ley que mandó a las comunidades indígenas que hicieran división de las fincas, y tierras de comunidad. Gutierrez, Angel. "El caso de las comunidades de Michoacán en la cuestión agraria." p. 16-17 Guzmán Avila, José Napoleón. "Movimiento campesino y empresa extranjeras: La cienega de Zacapu. 1870-1910".p. 29 Todos en **Revolución y contrarrevolución en Michoacán. Tres ensayos.** Colección Historia Nuestra, no. 6 UMSNH. 1984. El 9 de diciembre de 1868 el gobernador Justo Mendoza emite el decreto No. 81 que estipula,: "Se faculta extraordinariamente al gobierno del Estado por el término de un año para que promueva la pronta repartición de los terrenos de comunidad de indígenas sin sujetarse a las formalidades que establece la Ley de la materia; pero cuidando de observar los principios de justicia consagrados en ella" En **Recopilación de Leyes de Michoacán.** T. XV. 1887.

<sup>11</sup> Mapa tomado de Gortaire. Op. cit. p. 6 y editado por la autora.



san Isidro, sus principales dirigentes, incluyendo al alcalde fueron encarcelados.<sup>41</sup>

La resistencia de la población de Santa Fe a la privatización del suelo era también una lucha por preservarse como una corporación, organizada con sus propias instituciones y sistema de valores como una gran cofradía religiosa que articulaba actividades económicas con festividades religiosas. Intentaba evitar la sustitución de su relación corporada con el exterior, por relaciones entre pequeños propietarios separados entre sí y faltos del sentido de pertenencia comunitaria. Como el sistema político nacional del siglo XIX se negaba a reconocer su existencia corporativa legal, tiene que recrear diferentes formas de relación política así como diversas redes y conexiones con las instituciones estatales y nacionales.<sup>42</sup> En una apertura obligada, construyen diversas formas de relación con el exterior, a través de la manifestación de sus costumbres y folklore. En 1852 solicita, mediante una representación teatral ante al Congreso de la Unión local, la derogación de la Ley del 13 de diciembre de 1851 y se les permita vivir en común, como lo hicieron sus progenitores. En ella declaran:

*Hace tres siglos que poseemos nuestras tierras en comunidad y generaciones antepasadas se han mantenido desahogadamente con ellas. El reparto contribuyó a empobrecer a los comuneros, pues no era fácil adaptarse a una nueva forma de propiedad. Así optaban por vender sus*

---

<sup>41</sup>.- "La presión de las autoridades sobre las comunidades y los constantes fraudes cometidos en los repartos fueron el motor de las continuas revueltas que se desarrollaron por todo el estado a partir de 1877. En 1878, varias comunidades entraron en contacto con el Gran Comité Central Comunero, fundado en el centro del país por Francisco Zalacosta, para intensificar la lucha por la recuperación de tierras... Los comuneros de Taretan habían rescatado a mano armada las tierras usurpadas por la hacienda y fueron los primeros en ser reprimidos por el ejército y sus tierras fueron devueltas al hacendado". Sánchez Díaz, Gerardo. **El suroeste de Michoacán. Estructura Económica y social. 1821-1851**. UMSNH. Col. Historia Nuestra. No. 2. P. 28 y 325.

42.- El 27 de septiembre de 1877, la secretaría de Gobierno en su circular 113 establece la desaparición de la personalidad jurídica de las comunidades: "Las comunidades de indígenas organizadas conforme a las antiguas leyes españolas no existen hoy con ese carácter y sólo deben ser consideradas como reuniones de individuos que poseen intereses en común, pues, según la legislación vigente, ninguna sociedad o corporación tiene entidad jurídica, si no esta legalmente autorizada". Recopilación de Leyes de Michoacán p. 97. TXXIV. En Lucas p.16

*tierras, desembocando a la concentración de la tierra y a la formación de latifundios. La ejecución de la Ley de reparto nos colocará en riesgo de perder nuestra fortuna, de caer en nuestra miseria, de no contar con un seguro porvenir para nuestras familias, y este concepto demasiado fundado, rebaja para nosotros la seguridad personal. La situación a que la Ley quiere llevarnos facilitará las empresas de la codicia. Hará más practicable la seducción y trampas de los que codician nuestras tierras y hará más apremiadora la necesidad de enajenar el predio de nuestros bienhechores, tan largamente conservado por ellos.*<sup>43</sup>

El entorno regional de la comunidad se había ido modificando desde el siglo XVII por la proliferación de haciendas que impulsaban el comercio regional en torno a nacientes ciudades. rodeadas por ranchos y poblaciones rurales e indígenas. En la zona norte del Lago de Pátzcuaro se consolidaba un nuevo centro comercial y político, la ciudad de Quiroga, asentada en el área de Cocupao, que comenzaba a nuclear los ranchos criollos y mestizos asentados en Curingaro, Icuácató y Sanambo, antes poblados indígenas.<sup>44</sup> Santa Fe se iba convirtiendo en un satélite de Quiroga, cuyo crecimiento económico y urbano se realizaba a costa de las posesiones indígenas. A pesar de los esfuerzos por conservar integro el territorio original pactado por Vasco de Quiroga con el gobierno virreinal; la comunidad de Santa Fe experimenta los primeros desprendimientos y recortes en el territorio a principios de la segunda mitad del siglo XIX. San Miguel, uno de los barrios de Santa Fe se separó de la comunidad para integrarse al mestizaje

---

43.- Representación del pueblo de Santa Fe al Congreso de Michoacán sobre el reparto de tierras de comunidad de indígenas; en Lucas, Reynaldo, Op. cit. p. 8-10.

44.- "En 1852 el pueblo de Cucupao es elevado al rango de 'Villa de Cucupao de Quiroga' por un decreto del 6 de septiembre dado por Melchor Ocampo". Gortaire, Alfonso. Op. cit. p.151. En el área de Cocupao se establecieron las siguientes haciendas, durante el siglo XII una tenería que al parecer se ocupaba de la curtiduría y Atzimbo dedicada al cultivo del maíz y trigo; durante el siglo XVIII, la Hacienda de Labor de San Nicolás Itziparamuco dedicada a la ganadería; a principios del siglo XIX se registran cuatro haciendas, Itziparamuco, El Tigre, Atzimbo y la Tenería y cinco ranchos, la Tirimicua, Icuácató, Sanambo, Curingaro y Zirandangacho; a principios del presente siglo la hacienda de Tecacho se extendía por tierras de Icuácató y Sajo y al norte de Quiroga la hacienda de Sajo de J. Berrueco. Zaráte, José. Op. cit. p. 72.

de Quiroga. En 1850 construye su propia capilla, durante la revolución se pronunció a favor del agrarismo en contraposición a la mayoría de la población de Santa Fe. En la actualidad este barrio denominado el Calvario esta integrado a la cabecera municipal. Mediante un convenio con la comunidad indígena, Quiroga se apropia de la llamada plaza de Atzinzindaro o Madrigal de las Altas torres. La plaza marcó la frontera de Santa Fe con Quiroga, hasta los años setenta del siglo XX, cuando el establecimiento de una empresa refresquera fija una nueva delimitación a costa del territorio comunal.<sup>45</sup>

Aunque la población defendió su derecho a mantener la tenencia comunal del suelo, el proceso de privatización comenzó a abrirse paso sutilmente, casi sin notarse al interior de la comunidad. Las leyes liberales, transformaciones en las formas de reproducción interna y presiones externas sobre el territorio se entrelazaron en un mismo proceso de diferenciación social.

La contradicción entre dos tendencias, una que empuja hacia la conservación de la tenencia y uso comunal de la tierra y otra hacia su privatización, se torna evidente a principios del presente siglo. La tenencia comunal de la tierra se iba convirtiendo en una formalidad que ocultaba los procesos de diferenciación social. En los hechos, cada jefe de familia operaba como pequeño propietario. Entre la población de Santa Fe se iba generando la confusión entre la formalidad de la tenencia y posesión comunal con usufructo familiar y los derechos privados sobre la parcela para la reproducción familiar, transmitida por herencia a lo largo

---

45.-"En el año de 1861 hay una acción legal por la que el pueblo de Cucupao de Quiroga adquiere la plaza vieja de Atzizindaro hacia el Oeste, lugar que pertenecía a las tierras comunales del pueblo de Santa Fe. Actualmente se encuentra en la plaza un monumento a Vasco de Quiroga y la escuela federal de la población." Gortaire, op. cit. p.151.

de varias generaciones, situación contradictoria derivada de las propias ordenanzas de Don Vasco y fundamento de diferenciación social.<sup>46</sup>

Además de las parcelas familiares, las ordenanzas reservaban algunas zonas de tierras destinadas al servicio comunal, para las necesidades del hospital, las festividades religiosas y la asistencia a los pobres, administradas por las cofradías.

En los documentos antiguos de la posesión de tierras del pueblo hospital, se prevé que todas las tierras son de la comunidad. Posteriormente se señala algunos lugares con los nombres específicos de tierras de la Virgen, del Sacristán, de los Pastores, las Palmas, que se consideran tierras propiamente comunales, dedicadas expresamente a la comunidad, en donde todo el pueblo debería prestar su trabajo para obtener el producto destinado a los costes del hospital y de otras obras en beneficio de los más necesitados.<sup>47</sup>

Frente al riesgo de privatización de las tierras administradas por la iglesia, fomentada por la llamada ley Lerdo de desamortización en 1856, la comunidad optó por trasladar su administración a los consejos de barrios, base del sistema de gobierno local. Los priostes las alquilaban para contribuir junto con cargueros y mayordomos, a solventar los gastos del hospital y festividades. Así conservan su carácter de tierras al servicio de la comunidad hasta las primeras décadas del siglo XX, cuando, a raíz de la confrontación entre ejidatarios y comuneros, pasan a manos particulares. Como por lo general los mayordomos provenían de las familias más acomodadas, el sistema de cargos tendía a nivelar la condición

---

46. "En un principio el régimen de la tenencia de la tierra era estrictamente comunal; sin embargo las mismas ordenanzas de Don Vasco establecieron una dinámica de propiedad al dotar a cada familia de los usufructos de un pedazo de tierra, mismas que fueron multiplicándose y extendiéndose, dando origen a la creación de propiedades privadas de hecho, apoyadas por un régimen legal interno". Dimas.Op, cit. p. 76

"Todo indica que en un principio el régimen de tenencia de la tierra era estrictamente comunal, pero en las mismas Ordenanzas, Quiroga asienta una dinámica contradictoria al ofrecer a cada familia la propiedad de un pedazo de tierra de propio usufructo. Gortaire. Op, cit. p.96.

económica entre las familias de la comunidad. No obstante, el prestigio social que otorgaba conducía a que las familias se decidieran a cubrir los elevados gastos de las mayordomías aún a costa de su empobrecimiento, muchas se vieran obligados a vender o ceder sus tierras al usurero. La normatividad que pretendía el equilibrio comunal se convirtió en fundamento de la diferenciación social.

Las leyes liberales y presiones gubernamentales profundizan la contradicción entre ambas tendencias socioeconómicas y hacia la diferenciación social. Algunas familias vislumbraron las ventajas que podía representar la conversión del suelo en mercancía para acrecentar su riqueza o para cambiar de oficio y dedicarse al comercio o como solución de alguna emergencia económica. En este caso se recurría al empeño, práctica usurera que consistía en entregar la tierra a cambio de un préstamo en dinero hasta su liquidación. Los agricultores comenzaban a actuar en realidad como pequeños propietarios.

La máxima que impedía vender y rentar tierras, establecida en las ordenanzas de don Vasco, perdía validez social y comenzaba a olvidarse. Muchos comuneros, entre ellos algunas autoridades civiles, conocedores de las leyes de reparto agrario comenzaron a beneficiarse de la conversión de la tierra en mercancía.<sup>48</sup> Arrendaban, compraban, vendían a propios y extraños del pueblo sobre todo a sus vecinos de Quiroga y acumulaban propiedades. La solvencia

---

<sup>47</sup>.- Gortaire. Op. cit. p. 144. Subrayado nuestro.

<sup>48</sup>.- El 14 de junio de 1902 el gobernador Aristeo Mercado decreta la Ley Agraria y un reglamento para el reparto de bienes, ejidos y fundos legales de los pueblos que estipula la inexistencia de las comunidades como entidades jurídicas: Art. 5º "El gobierno tiene todas las facultades para nombrar a la comisión de reparto sin el consentimiento de los comuneros". Gutiérrez Angel, op. cit. p. 21



económica y buenas relaciones con la institución eclesiástica por el buen cumplimiento de cargos religiosos, les dotaba del prestigio social necesario para ser elegidos como autoridades civiles y, con ello de la posibilidad de entablar alianzas con el gobierno municipal para propiciar la legalización de su nueva posición social como propietarios privados.<sup>49</sup> Con ello propiciaban la intervención del gobierno estatal y municipal en el nombramiento de las autoridades con el fin de proseguir con los trabajos de privatización del suelo.<sup>50</sup>

Paralelamente las familias que habían abandonado o enajenado sus tierras se oponían al reparto porque les cerraba las posibilidades de acceder nuevamente al usufructo de tierras, derecho natural que, desde tiempos ancestrales, le corresponde a cualquier jefe de familia por haber nacido en la comunidad. Este grupo representado por algunas autoridades comunales, sostienen la tradición de la tenencia comunal.<sup>51</sup>

Aún cuando la pequeña propiedad no se había legalizado se desarrollaban dos procesos complementarios. Por un lado, la acumulación de tierras y riqueza en

---

<sup>49</sup>..En febrero de 1903 una alianza entre el gobierno del estado y la facción favorable al reparto coloca al señor Felipe Dimas, respetado por su cultura y desempeño en cargos religiosos, como representante de la comunidad a pesar de la inconformidad de la facción de comuneros sin tierra. Cornelio Bautista y Pedro Flores integran la comisión encargada de concluir la legalización del reparto El 25 de mayo el gobernador formaliza el nombramiento de Felipe Dimas para que "se encargue del cuidado de las tierras, montes y aguas entre tanto se adjudican a las personas que a ellos tengan derecho y que dé cuenta de las dificultades que encuentre en la administración de los bienes indivisos de los comuneros y en la práctica del reparto de los mismos" Lucas. Op. cit. p. 28

<sup>50</sup> "Este grupo de comuneros estaba influenciado por funcionarios del gobierno del estado, ya que no respondían a los intereses de sus antepasados, constantemente insistían al gobierno su intervención para que dictará las medidas convenientes para efectuar el reparto de los terrenos y para formalizar las aplicaciones de algunas tierras de la 'extinguida comunidad' a favor de algunas personas sin oposición de los demás comuneros". Lucas. O.p. cit. p.18.

<sup>51</sup> -Para 1901 en Santa Fe el reparto de tierras no se había ejecutado porque existía un marcado divisionismo interno entre comuneros. Muchos conservaban la posición de sus antepasados expresada al Congreso en 1852. Sin embargo un grupo encabezado por Narciso Bautista, Martín Lucas y Epitacio L. Garay se manifestaba a favor del reparto de tierras y el 26 de abril de 1901

manos de unas cuantas familias que comenzaban a constituirse en una pequeña oligarquía local y la emergencia de un grupo de campesinos sin tierra y sin mayor posesión que su fuerza de trabajo, destinada a la alfarería o a la agricultura como medieros. Por otro lado, el paulatino pero progresivo abandono de la agricultura como actividad principal para abrir paso a la alfarería y el comercio como fuente de mejores y más seguros ingresos. El proceso de privatización subterráneo continua, la forma legal de tenencia del suelo comunal no impide y en cambio oculta los procesos de privatización y la emergencia de diferentes grupos sociales. Las tendencias opuestas entre propiedad privada y posesión en usufructo se manifestaba entre los comuneros como una gran confusión derivada del cambio y reconstrucción social de su mundo inmediato, en donde era necesario realizar nuevos procesos de aprendizaje para su reproducción biológica y social.<sup>52</sup> La oposición entre tenencia comunal formal y propiedad privada familiar se manifiesta como toma de posición para impulsar proyectos de vida diferentes. A principios de siglo la comunidad sufre una fragmentación política derivada de la emergencia de grupos sociales con intereses antagónicos. Las familias que habían logrado acumular tierras respaldaban la idea liberal de su conversión en “pequeños” propietarios. Los grupos de comuneros sin tierra, encabezados por Salomé Tzinzún y por el jefe de tenencia Antonio Luciano se habían agrupado en torno la defensa de la tenencia comunal, negándose a

---

solicitaron por primera vez la presencia del Presidente y alcalde municipal de Quiroga para intentar formalizar el reparto. Lucas, Reynaldo, op, cit. p. 17

<sup>52</sup>. "Existía confusión entre los comuneros, muchos estaban en posesión desde años atrás y otros habían enajenado sus propiedades. Hace mucho se ha verificado el reparto aunque sin formalidades legales. Las tierras de labor han sufrido modificaciones porque muchos de los indígenas han vendido a otros y aún a parcioneros que no pertenecen a la comunidad, las tierras

obedecer las ordenes del "Supremo Gobierno,"a la vez que pugnaban por el acceso a tierras.

Para 1905 el fraccionamiento político se trastoca en franca pugna por el control del sistema de autoridades. En agosto multitud de quejas provocan la destitución de Felipe Dimas, por Cipriano Ramírez, quien también es removido por oponerse a los trabajos de reparto y provocar conflictos que alteran el orden público. La resistencia de muchos comuneros organizados logró frenar varios intentos de privatización y deslinde hasta 1906 cuando autoridades locales y municipales acordaron las condiciones del reparto.<sup>53</sup> Muchos comuneros quedaron fuera del censo general y por tanto sin derecho a tierras, salvo las zonas de bosques y pastizales, destinadas al usufructo comunal. A diferencia de las tierras repartidas en propiedad privada, ubicadas en las planicies altas, la zona de pastizales se integra por terrenos con menor capacidad para la retención de humedad y poca fertilidad y, por ende, con rendimientos insuficientes para procurar los medios de vida necesarios a su subsistencia. Por tanto los campesinos sin tierra quedaban con la única opción de ocuparse como peones, medieros y alfareros. En cambio las familias que encabezaban el reparto se convirtieron en propietarios legales de grandes extensiones de tierra, quienes mediante el arrendamiento a la venta propiciaron la usurpación de las tierras por personas ajenas a la comunidad, sobre todo a sus vecinos mestizos de Quiroga.

---

que poseían individualmente por concesiones o entregas que les tenía hecha la comunidad conforme a sus antiguos y privadas reglas" Lucas.Op, cit.. p.: 18

<sup>53</sup>. El acuerdo respetaba los derechos adquiridos por herencia, permutas, compraventas y donaciones verificadas entre los habitantes de la comunidad. Además se resolvió que los parajes denominados "El Banco", "querendahuecorecuaro", "cristuro" y "murucutaro", ubicados en el monte "tzirate", serían de uso común para el abasto de madera y pastoreo de ganado. Esta zona

Los conflictos entre grupos inauguran una forma de hacer política que se presentará en cada uno de los momentos de redefinición comunal y defensa territorial, basada en mutuas acusaciones sobre faltas al sistema de valores. Al principio de cooperación y buena vecindad, a las costumbres de sus antepasados, a la obligación de autoridades y pobladores de dar servicio a la comunidad. La privatización de la tierra, suponía además la ruptura del equilibrio entre las cualidades naturales del suelo y su uso humano, puesto que suponía extender la zona de cultivos hacia el área de bosques y pastizales, mientras que la generalización de la alfarería propiciaba la erosión y el azolve del lago.

***La mujer purépecha en la revolución mexicana. Agraristas y cristeras. Una historia aún no escrita***<sup>54</sup>

A pesar del proceso de privatización, Santa Fe conservó la tenencia comunal en las tierras al servicio del hospital, la iglesia y festividades y en las zonas de uso común de pastizales y bosques. Aún cuando se había fraccionado políticamente, preservó formas de cohesión a través del sistema de cargos y celebración de festividades religiosas, financiadas en parte por las mayordomías y en parte por las tierras comunales administradas por el consejo de barrios. Durante la revolución mexicana y las décadas de los veinte y treinta, la concepción comunal del territorio cobra nuevos bríos para resurgir, esta vez como oposición a la instauración del ejido y como fuerza de apoyo al partido católico enfrentado a las ligas agrarias y al Partido Socialista Michoacano. La población se fragmenta

---

comunal no apta para el cultivo quedaba a disposición de los que carecen de terrenos o han enajenado sus tierras para procurarse sus medios de vida.

<sup>54</sup> Este apartado se basa en los testimonios recogidos por Rosa Galvan, maestra de historia, con entrevistas a mujeres ancianas en varias comunidades de la región, como parte de un proyecto de investigación que lamentablemente no logro culminar en la publicación. Aquí me limito a

nuevamente entre el proyecto político agrarista y una gran mayoría reagrupada en el movimiento cristero, favorable al regreso de la tenencia comunal del suelo, cosa que logran a mediados de la década de los cincuenta.

Al inicio de la revolución se formaron grupos zapatistas en la zona de la cañada con la dirección de Ernesto Prado y en Zamora, donde en 1912 se había conformado la Sociedad Unificadora de los Pueblos de la Raza Indígena, dirigida por Trinidad Regalado, apoderado de Atacheo, que logra vincular a Zacapu, Tlazazalca, Ecuandureo, Jacona, Tarecuato, Ixtán, Ario, Etucuario, Naranja, Tiríndaro, Tarejero, Huiramba y muchas más. Se encargaba fundamentalmente de legitimar los bienes de comunidad mediante la presentación de los títulos coloniales. "Bajo el gobierno carrancista del general Gertrudis G. Sánchez, Regalado fue comisionado a investigar todo lo relativo a comunidad de indígenas y a la devolución de los montes, pastos y terrenos que éstos hayan sido despojados"<sup>55</sup> Con la devolución constitucional a las comunidades indígenas del reconocimiento de su existencia legal, su derecho a restablecer la tenencia comunal del suelo y la restitución de sus tierras, muchas se transformaron en fuerza política empeñada en la reconstrucción del comunismo indígena.<sup>56</sup>

---

presentar algunos planteamientos sobre la presencia de la mujer en la revolución que deberán ser desarrollados en investigaciones futuras.

<sup>55</sup>.-Vázquez León, Luis. Ser Indio otra vez. La purepechización de los tarascos serranos. Consejo Nacional para la Cultura y las Artes. 1989. p. 260.

<sup>56</sup>.- Los artículos sexto y séptimo de la constitución de 1917 garantizaban el derecho a la posesión comunal hasta la contrarreforma salinista de 1992. Art. Sexto: "los condueñazcos, rancherías, pueblos congregaciones, tribus y demás corporaciones de población que de haecho o por derecho guardan el estado comunal, tendrán capacidad para disfrutar en común las tierras, bosques y aguas que les pertenezcan o que se les haya restituido o restituyeren, conforme a la ley de 6 de enero de 1915". El séptimo se agrega: se declaran nulas todas las diligencias disposiciones, resoluciones y operaciones de deslinde, concesión, composición, sentencia, transacción, enajenación o remate que haya privado total o parcialmente de sus tierras, bosques y aguas a los condueños, rancherías, pueblos, congregaciones, tribus y demás corporaciones de población que existían todavía desde la ley de 25 de junio de 1856." Actualmente, según el texto

Durante estos años las purépechas, por lo general esposas y familiares de los agraristas, constituyen un apoyo logístico fundamental para esconderlos y protegerlos del ejército o las guardias blancas, trasladarse a pie por largas distancias para llevar mensajes o acudir con autoridades para pedir libertad y respeto a la vida de sus familias. Se trataba de la extensión de la responsabilidad cotidiana del cuidado de la familia hacia el campo de lo político. La memoria oral registra una serie de anécdotas donde se recuerda su activa participación. Se cuenta que en Pichataro una señora muy valiente, Angela Cuiris, luchó junto con otras señoras con las armas, partían a media noche, a pie o tendidas en los vagones de trenes para no ser descubiertas, para amanecer en Pátzcuaro, Morelia o México, y gestionar la tierra, "la gente decía que andamos como locas, nosotras decíamos que hablen." También se recuerda la llegada de una escolta a Naranja para llevarse a Primo Tapia, el pueblo presentía su asesinato, así que las mujeres llenaron sus mandiles de piedras para defenderlo, "pero el les dijo que no se arrimaran, que se retirarán, se lo llevaron" y luego de torturarlo, lo asesinaron.<sup>57</sup> Durante la vorágine política de los años veinte el Partido Socialista Michoacano, el Partido Agrarista Michoacano y las Ligas Agrarias consideraron que las mujeres jugaban un papel clave para contrarrestar la ofensiva de terratenientes e Iglesia hacia el reparto de tierras y el fortalecimiento político del agrarismo. Entre sus principales objetivos se encontraba impulsar la organización

---

de la reforma de 1992, la Ley establecerá los procedimientos por los cuales ejidatarios y comuneros podrán asociarse entre sí o con terceros y otorgar el uso de sus tierras, y, tratándose de ejidatarios, transmitir sus derechos parcelarios entre sí, igualmente fijará las condiciones conforme a las cuales el núcleo ejidal podrá otorgar al ejidatario el dominio de su parcela".

<sup>57</sup>.- Entrevista realizada por la maestra Rosa Galvan a la señora Juana Agapita Sosa, de San Juan tumbio, cuando tenía 84 años y había criado a nueve hijos, en su mayoría maestros de primaria y secundaria.



de las mujeres y la inclusión de sus propias reivindicaciones, como parte integrante de su programa de transformación social, así como la incorporación de la mujer rural en la lucha por la tierra.<sup>58</sup> Desde sus inicios, el Partido Socialista, fundado por Isaac Arriaga en 1917, definía como uno de sus principales objetivos la participación de la mujer para combatir la reacción eclesiástica y contrarrestar uno de los principales enemigos de la organización campesina y la consolidación del ejido: el alcoholismo.

El programa del Partido... sintetizaba la vertiente más radical de la Revolución Mexicana y buscaba enlazarla con un proyecto socialista. Ponía énfasis, en la dotación de tierras, el cumplimiento del artículo 123, la defensa y cumplimiento del artículo 3º, el combate al alcoholismo, la organización de las mujeres y el reconocimiento de sus derechos, el internacionalismo proletario y el reconocimiento del derecho del pueblo a la rebelión. En su aspecto máximo, se proponía una serie de medidas de corte socialista.<sup>59</sup>

---

<sup>58</sup>. El Partido Socialista Michoacano surge a principios de los veinte con el fin de impulsar el socialismo desde el Estado, promoviendo la organización social, las ligas agrarias y los sindicatos obreros. El General Francisco J. Múgica, gobernador del estado de 1920 a 1921 junto con Isaac Arriaga, Jefe de la Comisión Local Agraria, impulsaron la dotación y restitución de tierras a comunidades rurales y organizaciones sindicales campesinas. "Durante el año y medio de su gestión se repartieron 22,918 hectáreas de tierra, se crearon un buen número de escuelas y se dotó de armas para la defensa de las tierras recibidas". Tales medidas chocaron con las estructuras conservadoras, "el agrarismo se encuentra rodeado de una muralla casi indestructible, formada por los clericales y latifundistas con apoyo del militarismo" Para enfrentar la reacción de terratenientes y clero se organiza el 2 de julio de 1921, el Partido Agrarista Michoacano con la participación de varias comunidades indígenas de la región purépecha y dirigido por Nieves Cardiel, líder de la Meseta Tarasca, Miguel A. Quintero, dirigente socialista y el periodista Jesús Corral. El 7 de noviembre de 1921 se constituye el sindicato de Comunidades Agrarias, dirigido por Primo Tapia, indígena de la comunidad de Naranja, Severo Espinoza, Juan Gochi de la Cruz, Severo Espinoza de Tirindaro y otros dirigentes representantes de las comunidades indígenas de Naranja y Tarejero. Sánchez D., Gerardo. "El movimiento socialista y la Lucha Agraria en Michoacán". 1917-1926, En **La cuestión agraria: Revolución y cotrarrevolución en Michoacán**. Colección Historia Nuestra. No. 6. 1984 México. p. 53.

<sup>59</sup>. En las bases generales del Partido Socialista Michoacano, se señala: IV. Prohibir la fabricación de alcoholes en las regiones en que no constituya una industria de vital importancia. Establecer fuertes gravámenes a su introducción. Alejar al elemento trabajador por cuantos medios sea posible de los centros de vicio. Creación de centros recreativos, etc. V. Creación y fomento de sociedades feministas. Reconocimiento de los derechos políticos de la mujer. Reconocimiento de sus derechos civiles. Derogación de las leyes sobre prostitución. Nava Hernández, Eduardo. **Isaac Arriaga. El humanismo militante**. Morelia, Mich. UNMSNH, Archivo Histórico. 1999. p. 43 y 98.



La mayoría de sacerdotes de la región difundían la obligación de negarse a aceptar las tierras "robadas" que los agraristas ofrecían. Insistentemente repetían que aceptarlas era caer en el pecado y su destino la excomunión y el infierno, como lo indica el siguiente relato de la señora María Isabel Barrera.

*Entonces al padre no le pareció, en su predica de la misa dijo que eso no era bueno porque todo aquel que se organizara para hacer las gestiones que quería quitar la tierra a sus dueños, entonces ellos estaban excomulgados, todos estaban excomulgados, que no iban a tener perdón en este mundo, y por hay fue que se empezaron a desorganizar todos, que dice el señor cura que eso no es bueno, que como se las vamos a arrebatar a los señores hacendados, pos es de ellos. De ese modo se quedó muy poca gente, ellos siguieron trabajando con los que quedaron, hasta vencer o haber que.<sup>60</sup>*

Primo Tapia logra reagrupar en 1922 a diversas organizaciones agrarias y sindicales en la Liga de Comunidades y Sindicatos Agraristas de Michoacán, con el objetivo de diseñar nuevas estrategias para la continuidad del movimiento obrero y campesino y para enfrentar la ofensiva armada y el asesinato político, como el caso del líder Felipe Tzintzun, de la comunidad de Opopeo. Entre estas estrategias sobresale la necesidad de involucrar a la mujer rural para contrarrestar la influencia negativa del clero en las comunidades e impulsar su educación y conocimiento de la problemática social y agraria del país.

Una preocupación constante de Primo Tapia fue la incorporación de la mujer a la lucha agraria para reforzar el movimiento revolucionario, tal como le informa a Apolinar Martínez Múgica. Hablé con los compañeros de aquel pueblo, hasta convencerlos de que la organización de la mujer es indispensable en estos momentos, ya que de no organizarse fracasaríamos rotundamente porque estando la mujer bajo la influencia del cura, éste arrancaría hasta el último secreto a nuestras mujeres y que mientras no se les independizara en este sentido, nada habríamos conseguido. De esa forma se organizaron sindicatos de mujeres en los pueblos de Zúrumútaró,

---

<sup>60</sup> Entrevista realizada por la maestra Rosa Galvan a María Isabel Barrera, presidenta de la Liga femenil anticlerical y antialcohólica de Huiramba durante el cardenismo y esposa de José Montañez Montañez quien junto con Pedro Ramírez Padilla, se adhieren al zapatismo y inician, junto con Trinidad Regalado, la gestión por la tierra en ese pueblo.

Huecorio, Zentzenguaro, San Bartolo Pareo, Naranja, Tiríndaro, Tarejero, Erongarícuaro, Cocutzepo, Huiramangararo y san Juan Tumbio.<sup>61</sup>

La reorganización campesina cobra más impulso durante los últimos años de la década de los veinte, cuando Lázaro Cárdenas, gobernador del estado, impulsa el reparto y durante su presidencia, con la dotación de más de 200 mil hectáreas. En muchas comunidades el sistema de gobierno local comenzó a transformarse con nuevas instituciones como el comisariado de bienes ejidales o en los casos donde se instituyó la tenencia comunal, el representante de la comunidad fue progresivamente sustituido por el comisariado de bienes comunales. Desde el gobierno, Cárdenas invitaba a campesinos, hombres y mujeres a participar en Congresos donde se trataba la cuestión agraria, la libertad y los derechos.<sup>62</sup>

Como parte de estos procesos de aprendizaje político impulsó la formación de ligas femeniles anticlericales y antialcohólicas, cuyo principal objetivo era su integración a la lucha por la tierra y combatir al clero y al alcohol. Constituidas inicialmente en la zona lacustre oriental y norte, pronto se extienden hacia los poblados de Zacapu, Naranja y Tiríndaro, hacia comunidades como Comanja, Zurumutare, San Juan Tumbio, Huiramangaro, Huiramba y Piríndaro, entre otras. En la región purépecha la lucha por la tierra se encontró indisolublemente ligada a posiciones anticlericales. Los dirigentes campesinos identificaban al sistema de mayordomías y cargos, base del poder clerical y la embriaguez propiciada durante la celebración del ritual, como causas de la ruina económica y diferenciación social, lo que ocasionó que en las comunidades más radicales los

---

<sup>61</sup> Sánchez, Gerardo. Op. cit. p. 63

<sup>62</sup> El primero se celebró en Zamora, en un ambiente sumamente tenso, por el conservadurismo que privaba en la zona. Otros más se organizaron en Pátzcuaro y en Zurumutaro

cargos y festividades religiosas se prohibieron.<sup>63</sup> Gran parte del reparto en la zona consistía en recuperar las tierras que los usureros y gente acomodada había acumulado, para convertirlas en ejido y tratar de evitar su enajenación, como en el caso de Huiramangaro, narrado por Juventina, presidenta de la Liga.

*En Huiramangaro, las tierras eran de don Juan Figueroa, las gentes iban y se las empeñaban por 10 o 20 pesos y ya se las quedaba, con la lucha las recogieron, los del mismo pueblo que estaban a su favor se enojaban, pero después se convencieron.*

Con la formación en 1933 de la Federación Femenil de Michoacán, adherida a la Confederación Revolucionaria Michoacana de trabajadores, fundada por Cárdenas en 1929, se impulsa fuertemente la formación de las ligas femeniles anticlericales y antialcoholicas; este último objetivo, articulado a un interés específico de su género para evitar que sus esposos se emborracharan y las maltrataran.<sup>64</sup>

Las agraristas acudían constantemente a Cárdenas quien las recibía, las escuchaba, les llamaba compañeras, y ellas se revalorizaban ante sí mismas y ante su comunidad. Según cuentan, Cárdenas brindó todas las garantías a las

---

<sup>63</sup>. "Se prohibieron los cargos y fiestas por ocasionar gastos excesivos, borracheras, consumo ostentoso y servicio excesivo a los santos, que obligaban a los campesinos a vender o ceder sus tierras al usurero" Pedro Carrasco **El catolicismo popular de los tarascos**. p. 85

<sup>64</sup>. La federación albergaba a nueve tipos de organizaciones, Ligas Anticlericales y Antialcoholicas; sindicatos de obreras; sindicatos de trabajadoras del campo; cooperativas femeniles; grupos pro cultura de jóvenes revolucionarias; Clubs Deportivos femeniles y grupos de obreras e intelectuales.

Entre los principales objetivos de las Ligas femeniles anticlericales y antialcohólicas. se encontraban "Luchar por transformar los principios morales del dogma por los inspirados en el racionalismo de los principios revolucionarios". Presionar para el destierro de todos los sacerdotes sin respetar religiones. Gestionar que todos los edificios de cualquier religión sean administrados por las Juntas Vecinales Revolucionarias como centros culturales, educativos y recreativos. Para combatir el alcohol, debían pugnar por la clausura de las cantinas y se prohiba su venta, principalmente en los centros de trabajadoras; evitar el consumo de bebidas embriagantes en las organizaciones sociales. Realizar manifestaciones y campañas en contra del alcoholismo, en donde se destaca la participación de maestros y maestras de escuelas primarias. **Declaración de Principios de la Federación Femenil de Michoacán**. Archivo de la Nación. Julio 10 de 1934.

mujeres organizadas, las dotó de "armas de papel", que le permitió gestionar tierras para poseerlas ellas mismas y sus familiares, además de protegerlas contra el frecuente despojo de que son objeto las mujeres, aún por parte de sus propios familiares, o escritos que las amparaban legalmente durante algún conflicto. Lo que interesa resaltar aquí es que las condiciones y capacidad de vida de la mujeres organizadas comenzaron a cambiar. El reconocimiento de su participación en las luchas campesinas les permitió transformar sus mentalidades, costumbres, valores y creencias, así como su posición social al interior de varias comunidades. Muchas mujeres adquirieron derechos agrarios y parcelas así como el respeto, atención y consideración por parte de las autoridades civiles y ejidales y algunas, el derecho a la participación en asambleas y en la toma de decisiones. Las ligas funcionaron de manera distinta y corrieron diferente suerte en cada comunidad. En las más activas, las mujeres asistían puntualmente, casi con devoción y sin dinero a todas las convenciones y congresos emprendiendo largas caminatas a Zamora, Morelia, Pátzcuaro, etc. También se trasladaban a comunidades vecinas para promover la formación de más ligas femeninas. En algunas comunidades no lograron generalizarse por el rechazo a sus posiciones anticlericales, en otras decayeron cuando Cárdenas partió a México para encargarse de la presidencia, en otras aún se conservaban durante los años 80, pero se encontraban supeditadas a la CNC y al partido oficial y usadas como apoyo a alguna candidatura. En otras más surgieron en épocas posteriores, al cardenismo, como es el caso de Cuanajo, pero siempre afiliadas al partido oficial, aunque a finales de los ochenta, algunas se

escindieron para adherirse a la corriente democrática y más tarde al PRD. Veamos algunos casos.

En Huiramangaro, Juventina, presidente de la Liga, y esposa de Ciríaco Ponce, iniciador de la lucha por la tierra en el poblado, platica que se organizaron para ayudar a sus maridos en la gestión de la tierra y contra el alcohol. En un documento, Cárdenas indicaba al comisariado dotara a la liga de una o dos parcelas, aún en su posesión a fines de los ochenta, gracias a su experiencia política y al peso que aún conserva en la comunidad.

*Viera no más como anduvimos, a las convenciones por tierra y sin dinero, y viera que el General Cárdenas, Dios se lo pague y lo tenga en paz, como anduvimos nosotros con el. Cuando iba a Morelia y el salía del palacio, yo no más le hacía así, (un saludo) y el no más me hacía así, y entonces fueron los policías, pa tras mujer, el general se enojó, no me le digan así, aquí lo recibo yo, vengase compañera, ¡ay! como me acuerdo, y fui y lo salude. Entonces me dijo, voy a ir a Huiramangaro, y como has andado, en que carro vinieron, pues venimos por tierra. Válgame Dios, ahorita voy a arreglar un negocio con ustedes y me dio un papelito, dijo, este escrito lo presentas allá con el comisariado, que les de alguna parcelita o de a dos, pa que de ahí levantan ustedes el producto y se ayudan, encima vienen sin dinero. Ya para morir, mi señor me dijo, mira no te dejes, estas parcelas que tu tienes, luchamos para que tu estés comiendo y ayudándote, por eso te digo que estas parcelas no las vayas a dejar, y si alguno te las quiere recoger te vas a Morelia, a México, al cabo tienes el papel que el general te dio.(Galvan)*

Hoy en día unas seis compañeras, de las muy antiguas, se siguen reuniendo, las invitan a las juntas del comisariado, les informan de los asuntos agrarios o necesidades de la comunidad para tomar en cuenta sus opiniones. Las mujeres están empadronadas, guardan celosamente sus credenciales y votan personalmente, a diferencia de otras comunidades donde los señores votan en su lugar. A diferencia de Juventina sus hijas adquirieron una profesión como maestras.

En las ligas de San Juan Tumbio participaban varias generaciones de mujeres de una misma familia, como en el caso de las hijas de Juana Agapita Sosa, maestras que participaron activamente en las campañas de "desfanatización y antialcohólicas", en poblados cercanos a Pátzcuaro, aún con el riesgo de ser desorejadas o asesinadas. La confrontación con los dueños de la hacienda expropiada, las guardias blancas y los cristeros provocó actividades más radicales que las manifestaciones y campañas, como la quema de santos, cierre de templos y persecución al sacerdote. La señora, presidenta de la Liga y esposa de Eustaquio Pedraza, jefe de armas de la región, comenta que detuvieron un camión que transportaba aguardiente rumbo a Uruapan y tiraron el licor al suelo. Por poco van a prisión, pero los salvaron las "armas de papel" que les había dado Cárdenas. Lo radical del movimiento campesino contrasta con su efímera duración. La liga femenina se desvaneció a finales del cardenismo y en los ochenta, la comunidad estaba totalmente adherida al PRI.

*El general nos ayudó mucho, nos atuvimos a que él nos apoyaría, nos dijo, les voy a dar unas armas de papel, se ofreció cuando tiramos el aguardiente, además me dio otro escrito, con ese, me dijo que donde quiera me presentara me iban a atender y haber si me recogían mis tierras. (Galvan)*

En Huiramba ya habían recibido las tierras, gestionadas desde 1910 junto con 25 pueblos representados por Trinidad Regalado, cuando Eustaquio y Juana de San Juan Tumbio, les hablaron de la Liga antialcohólica. María Isabel Barrera, señora de 91 años, presidenta de la Liga y esposa de Pedro Montañez, iniciador de la lucha por la tierra en el poblado, explica las causas de su reducido éxito.

*Nos juntamos sólo como 8 y 9 compañeras, porque las demás cuando se enteraron de que era anticlerical, dijeron que ellas no podían, estaban de acuerdo en organizarse y combatir el alcoholismo, pero no en que fuera*



*anticlerical, aunque el General Cárdenas nos ofreció todas las garantías, se nos echaron encima todos, les hacían ver, pero decían que no podían aceptar independizarse del cura, porque ellos decían que sus padres les habían dejado esa religión y no la podían dejar. Galvan*

Con las garantías que Cárdenas les ofrecía, " para que no les fueran a perjudicar", unas tres o cuatro mujeres formaron comisiones para hablar con los cantineros:

*Les decíamos que eso no era conveniente, porque allí era donde estaba la prostitución del hombre, que buscaran otra forma de vivir, por favor les pedíamos, dijeron que no podían dejarlo, que para eso se había echo el vino, para los hombres, no para la mujer. El gobernador decía no es posible que no se pueda combatir a esa gente. No nos dejaron. No fue posible.*

La señora Isabel, aunque todavía cree en Dios, ya no va a la Iglesia ni participa en rituales, porque su esposo le dijo "que no quería que anduviera perdiendo el tiempo en la iglesia, como el tenía sus negocios, le iban a sacar información", y porque sus hijas, enfermeras la llevaban a las pláticas que les daban en el sanatorio de la luz. "Allí les daban mucha explicaciones y comencé a convencer de que era una realidad para independizarnos y de ese modo me retiré de la iglesia."

La revolución mexicana es el punto de partida para la reconstrucción del complejo y conflictivo mosaico político que actualmente se vive en la región purépecha. Las experiencias vividas durante las décadas de los veinte y treinta cuando las comunidades indígenas definieron sus posiciones entre el agrarismo y el movimiento cristero, constituyen uno de los principales fundamentos de su organización interna. Luego del reparto agrario, la confusión de linderos ocasionó conflictos entre comunidades que aún se viven en la región. Algunas comunidades lograron conservar una relativa autonomía política y se mueven

entre los marcos del pluralismo político actual, con facciones adscritas al partido oficial, otras al cardenismo, y otros más al PAN, como en el caso de Cuanajo y Santa Fe. Otras reestructuraron su sistema de gobierno local bajo formas de dominio caciquil, articuladas verticalmente a través de la Confederación Nacional Campesina (CNC) con el partido oficial.<sup>65</sup>

Durante el cardenismo las ligas se insertaron en la Confederación Revolucionaria Michoacana de Trabajadores y en la CNC, bajo la rectoría del partido y el gobierno federal. El control político sobre la organización social inhibe y refrena sus iniciativas y potencial creativo. Las Ligas femeniles desplegaron un gran potencial de cambio durante el periodo de lucha por la tierra y en su combate al control clerical y el habito de la embriaguez, que, sin embargo quedo subsumido a la lógica de la conservación y acumulación de poder de caciques, caudillos y líderes inscritos en el partido oficial, reafirmando la jerarquía patriarcal y el despojo de bienes y derechos agrarios a las mujeres. Las ligas "poco a poco empezaron a desmayar, en todos lados, nosotras en San Juan, las de Naranja poco a poco también".

Para la década de los ochenta existían ligas femeninas en muchas comunidades, que se encargaban de apoyar la gestión de servicios básicos para la comunidad, drenaje, pavimentación, agua potable, etc. Actualmente, con el decaimiento político de la CNC, las ligas pierden capacidad de gestión. A fines de los ochenta, durante la escisión de la Corriente Democrática y la formación del PRD, algunas

---

<sup>65</sup>.-"El cardenismo también dejó secuelas negativas. Una constelación de líderes agrarios, rápidamente convertidos en caciques locales, gracias a su habilidad para desempeñar funciones de mediación con la sociedad política y la economía nacional...el cardenismo es una referencia

ligas se separaron o dividieron en facciones para integrarse al nuevo partido, como en el caso de Cuanajo. En los noventa han sido paulatinamente sustituidas por formas organizativas diferentes y desvinculadas con los partidos políticos, como las organizaciones productivas de mujeres adscritas a un organismo regional de apoyo monetario, el Fondo Regional para la mujer indígena de la región lacustre, o de mujeres profesionistas relacionadas con la cultura, comunicación y asistencia social.

### ***Santa Fe en el comunismo indígena y el movimiento cristero***

No todas las comunidades indígenas siguieron este proceso. En muchas se entabla una alianza entre la oligarquía local y el clero, unidos por el mutuo interés de impedir un nuevo reparto y el cambio en la tenencia del suelo. Las comunidades donde el sistema de gobierno local se fundamentaba en la estricta regulación de la vida cotidiana por la moral católica, fungieron como fuerzas antiagraristas, integrándose al llamado del Partido de la Iglesia o movimiento cristero, a favor de sus enemigos naturales, los hacendados y latifundistas.

Es el caso de Santa Fe de la Laguna, donde las familias sin tierra, adheridas a las ligas agrarias, apoyadas por la segregada comunidad de El Calvario y grupos mestizos asentados en el Zinziwame y las Palmas, no lograron hacer viable la reorganización de la comunidad con base en la posesión ejidal.<sup>66</sup>

Los agraristas expropiaron las 250 hectáreas de tierras comunales destinadas al sostén de fiestas religiosas, sumamente aptas para uso agrícola por su ubicación

---

obligada para efectos de legitimación". Zepeda Patterson, Jorge. **Michoacán**. UNAM. México. 1988. p. 32.

en el llano del Uarapo y la zona de humedad del cerro para repartirlas entre ejidatarios.<sup>67</sup> La comunidad se dividió entre los agrarios y los de la iglesia con sucesivos encuentros violentos, estos últimos se levantaron y promovieron un juicio a fin de recuperar las tierras para la parroquia. El juicio se prolongó durante varios años hasta su culminación con el traspaso legal de las tierras en disputa a manos de las familias que habían sufragado los costos y gastos del juicio, ampliándose la brecha entre familias ricas y desposeídos.<sup>68</sup>

Por estos años en Santa Fe también se formó una liga femenina, enfocada sobre todo a la lucha por la tierra, porque la mayoría cristera, se oponía a cualquier tipo de campaña anticlerical. El pequeño papel de la liga en Santa Fe contrasta con la participación de muchas mujeres en el movimiento cristero.

*Cuando había tanta persecución de ese tiempo, de ese agrarismo, yo me acuerdo que mi abuelita nos avisaba que ella defendía al cura, mi abuelita y varias lo sacaban para mi casa, para meterlo a otra casa, porque los agraristas no querían al cura y lo sacaron para tomar la iglesia.*

Con la privatización de las tierras comunales al servicio de la iglesia, los gastos del hospital y las festividades quedaron a cargo de mayordomías individuales o colectivas que aportaban prestigio social, y la posibilidad de ocupar cargos

---

<sup>66</sup>.Sí, precisamente, por la cuestión de los agrarios el pueblo estaba dividido. Pues aquellos decían que no había tierra para ellos... en ese tiempo se reveló esa gente, se compartió, se reveló al levantarse a recoger los santos. Valentín, juez de tenencia, en Gortaire: Op. cit. p. 156

<sup>67</sup>.-Luis Vázquez plantea que las fuerzas agraristas de la sierra no encontraron "haciendas afectables en las proximidades de los poblados indios. Entonces... se apoderaron de tierras que habían sido comunales, pero ya en propiedad de mestizos o de indígenas ricos que a lo largo del siglo pasado fueron concentrando propiedades mediante préstamos y empeños con los porcioneros. Esto lo sabemos con cierta exactitud para los casos de Parangaricutiro y Charapan". op. cit. p. 261.

<sup>68</sup>."Comenzaron a gestionar pero, ya cuando vieron la cosa pesada, se retiró mucha gente, unos 10 ó 15 individuos de cada barrio se animaron. Ellos soltaban el dinero, 200 a 1000 pesos; hasta que los deshacimos, y de este modo los que tenían posesión antes casi ya se acabaron. Eran estos la cuestión del batuto principal, **casi eran mujeres** y hombres también; pero recogimos lo nuestro...Se les ha dejado en las tierras a los que más gastaron para que se surtan un poco." Gortaire. Op. cit. p. 157.

civiles y controlar el gobierno local; pero también, ocasionaba la bancarrota económica de muchas familias que tomaban el cargo, cuyos recursos económicos o relaciones de parentesco no eran suficientes para cubrir los elevadísimos gastos de dar servicio a la comunidad, como preparar alimentos para todos sus habitantes, contratar bandas, adquirir castillos, adornar templos, etc. Para recuperarse debían vender sus parcelas o solicitar préstamos a cambio de ceder el usufructo total de sus tierras al prestamista. Cómo el préstamo rara vez se liquidaba las tierras pasaban definitivamente a manos de los usureros de la comunidad o de Quiroga o locales. La usura se convierte en una forma de acumulación de bienes, tierras y ganado. Además, por negocio o necesidad, los poseedores de parcelas comenzaron a venderlas a sus vecinos del este.<sup>69</sup>

Surgía un estrato dominante, integrado fundamentalmente por dos grupos familiares que habían acumulado las mejores tierras de la comunidad, junto a una considerable fortuna monetaria, a través de la usura y venta de tierras, así como por la diversificación de sus actividades productivas. En la comunidad se les había denominado, las familias de abolengo, porque gracias a su riqueza económica, y sus relaciones de parentesco ceremonial y conyugal, progresivamente se iban convirtiendo en las únicas familias con posibilidades de ocupar cargos religiosos y adquirir el prestigio social que les permitía monopolizar y controlar el sistema de autoridades local.

---

69.- El hospital quedó desguarnecido en lo económico y el ritual queda como viejo cascarón, mantenido por los fieles habitantes del pueblo de Santa Fe. Y así funciona la institución corriendo a cargo de los gastos las familias particulares que toma el cargo, que antes fuera una obligación comunal. Gortari, Op. cit. p. 52

Eduardo Zárate indica que los cargueros gastan un millón de pesos, la familia promedio de cinco miembros tarda normalmente dos meses de trabajo continuo sin incluir los gastos necesarios para

La privatización del suelo, el declive de la agricultura y el monopolio familiar sobre el gobierno conduce a la subordinación de los intereses comunitarios bajo los particulares de la élite gobernante y vulnera la capacidad de defensa de la comunidad frente a la invasión externa sobre su territorio. Personas ajenas a la comunidad comienzan a apropiarse de tierras, sobre todo los ganaderos de Quiroga en la frontera con la cabecera municipal, algunos funcionarios públicos en la ribera del lago y pequeños campesinos mestizos en las tierras de humedad del Tzirate, acumulando tensiones, fricciones y conflictos que para fines de los setenta devienen abierta confrontación..

El consumo de pastizales por ganaderos de Quiroga se inicia a principios del siglo XX, con el apoyo de las autoridades municipales. Año con año los ganaderos se posesionaban de los pastizales sin retribuir el pago correspondiente a los poseedores de los pastizales o a las autoridades de la comunidad, provocando algunos roces y acciones aisladas.<sup>70</sup>

A partir de los años cincuenta, la ciudad de Quiroga satisfacía sus crecientes necesidades de agua potable con manantiales de la comunidad ubicados en el Cutzareo sin retribución alguna. En los sesenta perforaron un pozo en el Llano de Uarapo, donde todavía se encuentra la bomba que abastece a la ciudad, sin recibir alguna indemnización por daños y perjuicios causados a las tierras comunales. Aún cuando la población purépecha consideró que se trataba de un

---

su reproducción biológica, para alcanzar esa suma. Lo importante es tener muchos parientes y compadres para que todos ayuden. Op. cit. p. 102.

70. En 1926, el ganadero Jesús Guzmán demandó a los comuneros: "teniendo rentado unas fracciones de terreno en el Llano de Uarapo, los de la comisión me han impedido que haga uso de los pastos de dichas fracciones". El presidente municipal pidió al jefe de Tenencia de la comunidad, brindarle toda clase de garantías para que haga uso de los pastos. Lucas. Op. cit. p. 34.



despojo no organizaron alguna forma de oposición, pues consideraron que el liquido no era en beneficio de particulares, sino de toda la población.<sup>71</sup> Mientras que sus vecinos aprovechaban sus mantos acuíferos, la comunidad contó con instalaciones de agua potable y drenaje hasta la década de los noventa, cubriendo tan sólo la zona central. Era común ver a las mujeres, muy temprano con sus cubetas para abastecerse de agua en la fuente de la plaza de la comunidad.

La tala ilegal y deforestación, iniciada desde los años veinte por artesanos de Quiroga, se incrementa durante los años cincuenta con la complicidad de medieros asentados en el TZRATE. Para los años setenta los artesanos, productores de muebles, bateas y juguetes, amenazaban la existencia de algunas especies, como el madroño, pino y encino. En 1971 las autoridades comunales se quejaban por la deforestación sin recibir respuesta alguna.<sup>72</sup>

Por otra parte una serie de invasiones y apropiaciones privadas del suelo conforma desde los años veinte dos puntos de tensión sobre el territorio comunal, la ribera del lago y la franja fronteriza con Quiroga. A partir de los años treinta, la ribera del lago fue ocupada por residencias de descanso y huertas, por parte de propietarios privados provenientes de México y Morelia, afectando sobre todo a una de las familias de abolengo, principal propietaria de tierras en esa zona.<sup>73</sup>

---

71. Ibid. p. 36.

72.- Más de las dos terceras partes de la propiedad comunal comprende los bosques, pero en la actualidad ya no existen bosques, sino zonas devastadas y erosionadas por los habitantes de Quiroga, de manera clandestina, sin el consentimiento de la comunidad, ni de las autoridades agrarias y judiciales. (SRA, 31 de marzo de 1971.)

73.- Entre ellas destacan la finca vacacional construida por el general Lázaro Cárdenas, quien mantenía relaciones de amistad con algunas de las familias de abolengo de Santa Fe, que ha sido transmitida cada sexenio al gobernador en turno. En 1977 Josefina Dimas se queja ante la Delegación Agraria por el despojo de tierras a orillas del lago, por el ingeniero Cipriano Bautista,

Mas grave era la situación en la frontera, donde la expansión urbana y ganadera de la cabecera municipal se realizaba a expensas del territorio indígena, sobre todo a partir de la construcción de la carretera nacional de Morelia a Guadalajara, gran impulso al crecimiento comercial. La acumulación de capital y fortalecimiento económico de la elite de Quiroga se basaba, en su expansión sobre propiedades indígenas y sobreexplotación de recursos naturales. Las escasas capacidades competitivas de las elites locales, las conducía a intensificar su producción a través de la desmedida depredación de recursos naturales de la zona. La artesanía de la madera se nutría de la tala ilegal de los bosques de Santa Fe. Los pequeños ganaderos, de escaso capital, basan su acumulación de riqueza en la ganadería extensiva, aprovechando pastizales y rastrojo de la comunidad por los que no pagaban un centavo.

La instalación del depósito de Coca Cola en terrenos de la comunidad recorrió la frontera, marcando los actuales límites legales, pero también fomentó mayores asentamientos foráneos en territorio comunal y mayores presiones para una nueva delimitación. Mediante un convenio se establece una secundaria federal, garantizando el servicio educativo gratuito a los niños indígenas, que con el paso del tiempo dejó de cumplirse. Además, se asienta de un fraccionamiento urbano en "La carrera" y canchas de fútbol extendiéndose hasta la zona ubicada en la bifurcación, conocida como la "Y", de la carretera Morelia--Guadalajara con la carretera a Pátzcuaro punto el que desean fijar legalmente la frontera.<sup>74</sup>

---

empleado de la Secretaría de Recursos Hidráulicos. En la actualidad tiene fincada una casa de descanso para fines de semana y vacaciones. Lucas: Op. cit. p. 24-25

74. En 1975, Pedro Mejía se apropia de 10 ha. en el llano de Uarapo, junto a la carretera de Pátzcuaro. Las autoridades agrarias jamás intervinieron. En ese año, el abogado Roberto Olmos,

A ello se añade las presiones externas sobre la tierra. Cultivar en la zona fronteriza se había convertido en una actividad de alto riesgo debido al hostigamiento y amenazas de los pequeños propietarios colindantes. Mediante una lógica de invasión, los ganaderos "regañaban" y amenazaban con armas de fuego a los campesinos de Santa Fe que se empeñaban en cultivar y cosechar tierras en esa zona. Además robaban las cosechas y el ganado de tiro, para arruinarlos económicamente y obligarlos a abandonar, vender o empeñar sus tierras. La frontera con la cabecera municipal se convirtió en zona de alto riesgo, y la mayoría prefirió abandonar o vender su parcela. Los pequeños propietarios de Quiroga se adueñaron de las tierras comunales mediante varios mecanismos. Algunos sembraban a medias, otros recurrían a la compra venta; a la donación catastral, o a la antigua práctica de empeño. Para asegurar la apropiación, los pequeños propietarios de Quiroga comenzaron a escriturar ilegalmente las tierras comunales con la anuencia de las autoridades agrarias y municipales.

Para fines de los setenta, los ganaderos se habían apropiado ilegalmente de más de 1500 hectáreas de tierras comunales en la zona fronteriza que representan más de una tercera parte de las propiedades comunales y más del 50% de tierras laborables, ubicadas en el lugar conocido como "La Mesa de Tucumuro" y el Llano de Uarapo", y mantenían una actitud de ofensiva para continuar con la apropiación de tierras en la zona fronteriza con la comunidad.

---

fraccionó en pequeños lotes el lugar denominado "La Carrera." Las autoridades comunales y el procurador de comunidades indígenas denunciaron el hecho ante el delegado agrario. Actualmente existen unas 50 casas en los terrenos comunales. El Presidente municipal, Ramón Medina se apropió en 1972 de unos 225 metros cuadrados para construir una casa habitación. En mayo de 1973 las autoridades judiciales del distrito de Pátzcuaro declaran nulo el título de propiedad ordenan el pago de gastos y perjuicios que hubiere ocasionado a la comunidad Ibid. p. 22 23-24

### ***El Tzirate, punto de partida para la defensa territorial***

La oligarquía local enarboló la bandera del comunismo indígena y los valores católicos como fundamento de la legitimación de su poder económico y social al interior de la comunidad y toma en su manos la dirección de las gestaciones para la definición de la forma legal de tenencia de la tierra. El 26 de abril de 1945, solicitan al departamento agrario la confirmación y titulación de sus bienes comunales, presentando sus títulos virreinales. Los trabajos de deslinde y trámites legales se prolongaron por casi una década hasta que el 29 de julio de 1953 obtienen la resolución presidencial de confirmación y titulación de bienes comunales por 5168. 55 hectáreas. El 17 de marzo de 1955, la comunidad recibió el plano definitivo aprobado por el Cuerpo Consultivo Agrario. La tenencia comunal alcanzada en los años cincuenta es una formula política de defensa del territorio frente a los intentos externos de despojo que a la vez encubre procesos de diferenciación social interna y legitima el poder de oligarquías locales y clero. Tal dualidad limita a la oligarquía local para encabezar eficazmente la defensa territorial.

Durante la década de los sesenta tienen lugar el último movimiento de defensa territorial dirigido por la oligarquía local en el contexto del moderno sistema de autoridades en toda la región.<sup>75</sup> Su origen inmediato se ubica en el reclamo de derechos agrarios por parte de medieros ajenos a la comunidad, establecidos en la faldas del Tzirate desde la década de los cuarenta cuando, autoridades y pobladores de Santa Fe habían establecido un convenio con unas siete familias

campesinas, provenientes de las rancherías de Coenembo, de la Tenencia de Capula, para que cultivaran algunas parcelas a medias y protegieran el ganado y los bosques. Poco a poco el número de familias foráneas se fue incrementando sin ocasionar ningún problema, hasta la década de los setenta cuando unas 40 familias intentan establecerse definitivamente en el territorio comunal y reclaman por medio de la CNC su derecho a adquirir esas tierras en propiedad privada, se niegan a entregar las cosechas a los poseedores de las parcelas e impiden el pastoreo del ganado de comuneros y obtener leña. Por su parte, autoridades y habitantes del poblado los acusan de vender clandestinamente grandes cantidades de madera a los artesanos de Quiroga y permitir la tala ilegal, afectando seriamente la existencia de algunas especies como el pino y el madroño. En cambio pretendían vender la madera a sus auténticos poseedores, a las gentes de la comunidad. Por todo ello el 25 de febrero de 1965, el presidente del comisariado de bienes comunales promueve el juicio civil para terminar el contrato de arrendamiento en contra de Isidro Tovar Hurtado y socios. Luego de algunos enfrentamientos, amparados por sus documentos de posesión comunal, la resolución presidencial y el plano definitivo, así como por las leyes estipuladas en el antiguo Código Agrario, logran que el 11 de marzo de 1966 se dicte sentencia favorable a los comuneros.<sup>75</sup> Los campesinos fueron desalojados del lugar por los propios comuneros, muchos migraron a Quiroga, otros a sus

---

<sup>75</sup> Por estos años los antiguos representantes de la comunidad habían sido sustituidos por los comisariados de bienes comunales, siguiendo la estructura ejidal, quienes se encargaban de todos los conflictos y asuntos agrarios como enlace ante las dependencias gubernamentales

76.- El Código Agrario señala en su Artículo 130, "los derechos de la comunidad indígena sobre sus bienes son inalienables, imprescriptibles, inembargables e intransmisibles, siendo inexistentes todos los actos de particulares, resoluciones, decretos, acuerdos, leyes o cualquier

lugares de origen y algunos cuantos, los que habían contraído matrimonio con mujeres de Santa Fe, se integran a la comunidad para dedicarse a los oficios practicados por la familia de su cónyuge, alfarería y el menos común de elaboración de velas de ornato.

Sin embargo, los conflictos no se terminaron, este movimiento fue el preludio de nuevos y mayores enfrentamientos, a la vez que punto de partida de la transición entre el liderazgo de la oligarquía y la gestación de un grupo de poder de comuneros que asume la responsabilidad de la defensa territorial. Las estrategias de poder, acumulación de riqueza y alianzas políticas, impedían a la oligarquía local encabezar una ofensiva organizada contra sus vecinos del este. El gobierno local<sup>77</sup> no frenaba la apropiación externa de los recursos, ya sea porque algunas autoridades eran cómplices de los pequeños productores o porque dentro del marco de su subordinación hacia las instituciones estatales, se limitaban a enviar

---

acto de autoridades municipales, estatales o federales, y judiciales que tengan por consecuencia privar total o parcialmente de sus derechos agrarios a los núcleos de población".

77, En una carta las autoridades solicitaban la atención del gobernador Agustín Arriaga a los siguientes problemas: Los constantes robos de ganado diezman la existencia de animales de trabajo y producción, las bandas de abigeos están en conexión con pobladores de Quiroga y Chupícuaro, lugar de reunión de los maleantes... Las tierras colindantes con Quiroga han sido invadidas sin recurso legal por advenedizos que ya han fincado sus casas y usurpan tierras de cultivo a las familias de escasos recursos... Hay zonas a las que ni siquiera podemos acercarnos por el peligro de ser agredidos por los invasores. Son tierras comunales de Santa Fe, patrimonio de Don Vasco de Quiroga, que tienen que alimentar a más de 600 familias nuestras que viven en apreturas. Particularmente las tierras de la playa en el llano de Uarapo son codiciadas y saqueadas continuamente. Otro renglón que pide la atención oficial es el diario saqueo del bosque del Tzirate, por gentes ajenas nuestra comunidad, a pesar de los muchos intentos por detenerlos... No estamos de acuerdo con las autoridades que permiten en nuestro pueblo tantas cantinas, lugar de vicio y graves pérdidas económicas, porque vienen gentes de Quiroga a emborracharse y cometer desmanes. Comprendemos señor que la labor de Gobierno es delicada y difícil para dar fin a esta situación, pero estamos seguros que Usted nos ayudará a resolverla a fin de poder disfrutar de un ambiente de paz que nos permita llevar adelante nuestras intenciones de progreso. Por nuestra parte estamos dispuestos a colaborar con Usted en lo que sea necesario y reiteramos nuestra adhesión y sinceros deseos por la salud y prosperidad de usted y su familia". Carta de las autoridades de Santa Fe. 17 de octubre de 1967. En: Dimas. Op. cit. p. 53-54.



quejas y peticiones, reiterando su adhesión y confianza en la voluntad gubernamental por resolver sus problemas.

### ***HEGEMONÍA Y GRUPOS DE PODER EN LA COYUNTURA DE LOS SETENTA***

Con el movimiento de recuperación de tierras a fines de los setenta se gesta un momento de ruptura con el antiguo sistema de autoridades y de fractura de la hegemonía de la oligarquía local. Ante las limitaciones de la oligarquía para representar los intereses comunitarios, algunos estratos de artesanos y agricultores se agrupan en torno a la tradicional bandera de defensa territorial y posesión comunal de la tierra. Con su práctica política se van constituyendo en grupo de poder con potencial para enfrentarse con éxito al sistema político y oligarquías vecinas; para impulsar la redistribución de la riqueza e intentar regresar a la forma de posesión comunal de la tierra y proponer transformaciones en las formas de organización interna, gobierno local, celebración del ritual y actividades de reproducción en la comunidad.

No se trata ya del comunero indígena construido a partir de su contacto con Vasco de Quiroga, cristianizado, humilde, sumiso y carente de avaricia. Tampoco es el antiguo comunero opuesto a los procesos de privatización del suelo del siglo XIX, aprendiendo apenas a insertarse en la sociedad exterior a través del comercio y la política, ni el comunero de principios del siglo XX, enmarcado en la moral católica y el movimiento cristero.

Durante el movimiento de defensa territorial algunos estratos de la población de Santa Fe realiza procesos de aprendizaje a través de su práctica política para constituirse en el comunero indígena moderno. Se trata de comuneros que han

padecido la crisis de la agricultura desde los años sesenta<sup>78</sup> y experimentado procesos de integración subordinada al sistema político nacional, que han recuperado ideologías y razonamientos políticos externos para recrear su posición política y su proyecto de reconstrucción de un mundo comunitario, tradicional, y autónomo, para intentar modernizarse a la vez que conservan su diferencia, su identidad étnica frente al exterior. Comuneros con potencial para integrar a sus proyectos los más altos ideales de desarrollo e independencia económica nacional de su tiempo, dispuestos a dar cabida y participar en el aprendizaje y desarrollo de las más variadas y diversas tecnologías, formas de expresión del desarrollo genérico de la humanidad.

Durante la coyuntura del setenta y nueve la actividad política cruza la vida y el pensamiento cotidiano para trascenderlos con procesos de toma de conciencia colectiva, de conformación del nosotros comunitario. Los saberes e instituciones

---

78.- La transformación de condiciones del mercado exterior afectó a la agricultura, tanto en su sector empresarial como en el sector campesino. La llamada revolución verde introdujo nuevas técnicas que incrementaron las cosechas en algunos países desarrollados, como los Estados Unidos, y la sustitución de materias primas agrícolas por productos sintéticos deterioró los precios de los cultivos de exportación provocando la descapitalización del campo. Además la política económica contribuye a la descapitalización del campo porque continua impulsando el subsidio del campo hacia la industria, mantiene precios bajos de los alimentos agrícolas, mientras que se incrementan los costos de producción con la introducción de fertilizantes y pesticidas químicos, maquinaria y la imposición del monocultivo (a diferencia de la tradicional combinación de maíz, frijol y calabaza), y la elevación de precios de productos industriales. A ello se suma la constante disminución de la inversión pública en el campo desde los años cincuenta, cuando Adolfo Ruíz Cortines lo reduce casi a la mitad del sexenio pasado, y pasa de un 8% al 4.5 %. En los años sesenta bajó hasta un 4%. Los resultados son un crecimiento de la producción agrícola menor al crecimiento de la población, se pierde la autosuficiencia alimentaria, y se inicia la dependencia alimentaria del exterior, en lugar de ser fuente de ingresos de divisas la agricultura presenta un déficit en la producción de alimentos y materia prima que debe suplirse con importaciones, provocando la salida de divisas. Para los años setenta la tasa anual de crecimiento agrícola fue de 0.8%, la superficie cultivada disminuyó, la producción de maíz y frijol decreció. La política agraria se caracteriza por intentar concluir el reparto agrario, aplicar las llamadas "ventajas comparativas" de clima y geografía e impulsar la ganadería extensiva y la sustitución de granos por forraje, oleaginosas, hortalizas y frutales. La economía campesina quedaba reducida a una agricultura de subsistencia, muchos campesinos se convirtieron en jornaleros en sus propias tierras.

tradicionales delimitan la constitución del moderno comunero indígena como grupo de poder y la construcción de su capacidad de dirección y hegemonía al interior de la comunidad; así como su praxis y potencial de transformación.

### ***El mito y la memoria histórica en la construcción del nosotros comunitario***

Luego de la expulsión de los colonos del Tzirate, algunos pobladores de Santa Fe comienzan a tomar conciencia de mayores amenazas sobre su territorio y recursos naturales sin encontrar las formas adecuadas para enfrentarlas. Jóvenes profesionistas y folkloristas se encargan de sintetizar la preocupación por el saqueo de recursos e invasión de tierras y encabezar la voluntad colectiva por la defensa de tierras para traducirla en acción comunitaria y práctica política.

Estos jóvenes dirigentes sistematizan un conjunto de experiencias pasadas y presentes para incorporarlas en la práctica política de la colectividad y contribuir con la toma de consciencia del "nosotros comunitario" dando nuevos contenidos a su vida y consciencia cotidiana. La recuperación de la memoria de sus raíces indígenas deviene en reconstrucción étnica y de la cultura comunal. El historiador, Reynaldo Lucas argumenta sobre el derecho "natural e histórico" de la comunidad indígena a poseer el territorio de sus antepasados.

Para los comuneros, las propiedades son consideradas no sólo como derecho civil, sino como derecho natural, porque ni Don Vasco, ni nadie se las ha regalado, ni dotado, ni prestado, ni vendido, ni las han invadido o conquistado, mucho menos las han robado, pues ahí han vivido desde siempre.<sup>79</sup>

En un sentido similar, el etnolingüista, Nestor Dimas, se refiere a sus ancestros, los señores de "Uéamuo o Uayameo, lugar de donde sale algo!, nombre de un pequeño volcán apagado ubicado al noroeste, a unos dos kilómetros del actual

Santa Fe, en cuyas faldas se asentaron los primeros purépechas, para formar un señorío de importancia menor a Tzintzunzan.

Santa Fe desde épocas muy remotas a ocupado los terrenos que actualmente le pertenecen y los ha defendido desde entonces hasta la actualidad y seguirá defendiéndolos como lo hizo Sicuirancha, Curatamo, Paucume y Uapeani.<sup>80</sup>

También contribuyen para ordenar un recuento conjunto de invasiones y abusos sobre esa riqueza natural, campos, bosques y agua, que de acuerdo con la letra de una pirekua popular es aprovechada para el enriquecimiento de otros y, sin embargo no logra traducirse en riqueza económica para la comunidad.<sup>81</sup>

Un joven maestro rural, Elpidio Domínguez, se destaca por su capacidad para expresar con claridad la amenaza que el continuo despojo representa para la reproducción y conservación del territorio, la comunidad y su cultura y su derecho al aprovechamiento colectivo de la riqueza territorial.<sup>82</sup>

*El maestro Elpidio advirtió eso, porque casi ya no se trabajaba, yo era el único que todavía estaba con mis pedacitos, trabajando, y hasta los mismos de Quiroga me decían, mira, ya deja de trabajar, ya vaya a llevar loza para allá, déjanos las tierras, nosotros te la trabajamos. Yo dije no, yo no quiero que se me metan, y aguanté, aunque a veces cosechaba y a veces no, porque ellos mismos me robaban el maíz, para echarme pa' fuera. Una vez me decían, no pues ya ni cosecha, todo te lo chingan, dije, de todos modos*

---

<sup>79</sup> Lucas. Op. cit. p. 4.

<sup>80</sup> Dimas: Op. cit. p. 27

<sup>81</sup> *Mira cuanta riqueza en el territorio. Mira los bosques en el Tzirate Mira estos campos ¿Cómo podemos meter todo eso a nuestras casas?*

<sup>82</sup>.- Elpidio Domínguez fue el principal dirigente del movimiento y de la comunidad durante una década. Fue el hijo menor de una familia de artesanos-agricultores pobres. Su madre muere cuando era apenas un niño pequeño. Uno de sus maestros descubre su inteligencia y consigue lo envíen a un internado donde cubre sus estudios básicos. Con el apoyo de sus hermanos mayores logra concluir la carrera de maestro rural en la normal de Tiripetio. En su juventud se destacó en el atletismo y obtuvo un tercer lugar nacional en la selección de los competidores de los juegos panamericanos. Su formación política se inicia desde sus tiempos de normalista y continua en círculos de estudio. Le encantaba leer cuanto libro cayera en sus manos. Fue Representante de Bienes comunales en dos periodos sucesivos de tres años, de 1979 a 1986. En los últimos años de su vida se empeñó en cumplir su principal objetivo, generar actividades productivas, colectivas y familiares, para poner una barrera de contención a la expansión urbana y ganadera de Quiroga y para evitar la deforestación de los bosques por parte de los artesanos de Quiroga.

*alcanzo un manojito de rastrojo, yo me conformo con el puro rastrojo. Y no me dejé, me aguanté, fuimos como unos siete que le entramos a trabajar, y la mayor parte se fue a vender ollas, y por ahí se quedaron las tierras.(E1/S)*

Surgía entonces un nuevo mito, el del liderazgo del maestro Elpidio, personaje esperado por ancianos y jóvenes, con el suficiente poder de la palabra, visión, audacia y coraje para unificarlos y guiarlos acertadamente en su enfrentamiento con Quiroga a fin de recuperar sus tierras. Mito del caudillo que cobra diferentes aspectos sin llegar a consolidarse en símbolo de cohesión comunal.

*Yo recuerdo que mi tío decía, ya estaba grande, mira hijo, según, no estoy seguro, oigo rumores de señores grandes, que un día las tierras que se están vendiendo, que se van a recoger, que va a venir alguien, él que las va a recuperar, porque aquí es comunal, aquí no son propiedades, y tiene que venir alguien, si yo no alcancé a ver, tu si vas a alcanzar. Lo bueno que sí alcanzo a ver, porque hasta él andaba acarreando ganado, aunque ya viejito, fue porque le gustó, él ya sabía que se iba a hacer eso, por eso él hasta gritaba con ese gusto, que viva Elpidio, y que gusto me da porque yo ya sabía, y yo me encargo con las vacas, no le hace que me maten, al cabo yo ya viví, ya lo que queda para nuestros nietos, nuestros más chiquillos que estén en paz, ya después yo me pudo morir, eso dijo. Por eso el maestro Elpidio, le regaló, le dio una ayudita. Elpidio estudió bien y supo hacer con nuestro título, la resolución presidencial dice que las tierras no se pueden vender ni rentar, las tierras son para trabajar, aquel que nació aquí tiene derecho a un trozo de tierra para trabajar. (E2/S)*

La mistificación del dirigente impedía reconocerse como colectivo con fuerza y potencial para la transformación social. La relación caudillista entre dirigentes y "gente común" restringe el potencial para constituirse como colectividad capaz de tomar decisiones confiables, y transfiere al dirigente la iniciativa, responsabilidad y consecuencias de sus acciones. No obstante existen momentos donde la colectividad, expresada en la asamblea, toma la conducción de las acciones a seguir, sin que tal potencial sea asimilado en la consciencia colectiva. Esos momentos coinciden con la integración de las mujeres al movimiento político.

### ***Praxis y experiencia política. JUCHARI UINAPEKUA. Nuestra fuerza***

La praxis de los comuneros, práctica política y toma de consciencia de ellos mismos como colectividad que comparte problemas e intereses, se desenvuelve entre los niveles de la transformación interna y las batallas con el exterior.

La crítica hacia la incapacidad de las autoridades para conservar su patrimonio territorial se traduce en dos transformaciones del sistema de autoridades, la ocupación del comisariado comunal para convertirlo en institución de poder autónomo y la sustitución del Consejo de Barrios por la Asamblea General de comuneros como máxima autoridad. Ambas instituciones fungen como instancias de aprendizaje político colectivo y conformación de la capacidad de dirección y hegemonía de los comuneros para disputar el poder a la oligarquía local y para proyectarse y enfrentarse como un todo cohesionado hacia el exterior. Ambas expresan la ruptura con los criterios tradicionales de designación de las autoridades civiles, generando formas propias de elección y representación; a la vez que abren posibilidades de participación política a jóvenes y mujeres, excluidos por el sistema de escalafón basado en el desempeño de cargos religiosos, reservados a hombres cultos de mayor edad. La edad, estado civil y prestigio social religioso y cultural, perdía validez ante las cualidades del compromiso, capacidad, experiencia y valentía para mantener la continuidad de la defensa del territorio comunal.

Por lo general las asambleas se realizaban por convocatoria de la Secretaría de la Reforma Agraria, SRA, como parte del control político sobre las comunidades rurales, para llevar a cabo el cambio del comisariado de bienes comunales.



Tenían derecho a participar los jefes de familia, varones registrados en el censo de la comunidad como poseedores de una parcela. Solo tenían derecho a asistir las mujeres, que por alguna razón, normalmente viudez, habían heredado los derechos sobre una parcela.<sup>83</sup>

Durante el movimiento la asamblea se convertía en una instancia de poder autónomo. A mediados de 1979, la población realiza una práctica inédita en la comunidad al reunirse en asamblea para discutir y definir colectivamente las medidas a tomar para evitar que la Secretaría de Asentamientos Humanos y Obras Públicas, SAHOP inicia sin autorización comunal, obras de extracción de un banco de arena ubicado en el cerro de Ueyamo, para construir la carretera en la rivera del Lago.

*Le decíamos; salte por favor, mira aquí es terreno comunal, es de nosotros, y no se quiso salir. Nosotros estábamos bien enojados porque se habían metido sin autorización y querían llevarse la arena. En una asamblea, dijimos, vamos y les descomponemos el trascarro, porque no se quieren salir por las buenas... Fuimos y les dijimos, miren, señores, nosotros somos trabajadores igual que ustedes. Ustedes son compañeros trabajadores y jodidos igual que nosotros, no conviene que nos andemos peleando, no tenemos porque pelear nosotros, jodidos, hay que pelear contra los que nos mantienen jodidos.*<sup>84</sup>

Los comuneros lograron detener las obras. Este primer triunfo generó confianza en la capacidad de liderazgo de Elpidio Domínguez y en la fortaleza de la colectividad para decidirse a enfrentar a los temidos ganaderos de Quiroga. La población se reunía en la plaza, a fin de enterarse de los últimos sucesos y definir

---

83.-De acuerdo con el artículo 38 de Ley Federal de la reforma agraria, los requisitos para contar con derecho de voz y voto en la asamblea son: Ser ejidatario o comunero en pleno goce de derechos agrarios. Haber trabajado en la comunidad durante los últimos 6 meses. No haber sido sentenciado por delito intencional.

84.-Elpidio Domínguez en el Video. Juchari Uinapekua. Nuestra fuerza. Elaborado por el departamento de sociología rural de la FCPyS. UNAM.

las acciones seguir. Con los únicos requisitos de pertenecer al censo de comuneros y el compromiso de lucha por la tierra participaban en las asambleas para definir diversas formas de lucha, combinando la gestión legal con la movilización. Decidieron agregar a los reiterados llamados a la intervención de las autoridades, manifestaciones, mítines y toma de avenidas, la denuncia pública para obtener la solidaridad de organizaciones y comunidades afines, el secuestro de ganado "por daños y perjuicios causados a la propiedad del pueblo" y la negociación.<sup>85</sup>

Como parte de sus actividades políticas sobresale el impulso que los comuneros de Santa Fe dieron a la unidad regional para conformar en 1979 la Unión de Comuneros Emiliano Zapata, UCEZ, con mas de cien comunidades a fin de luchar por la tierra por la vía legal y la presión política.<sup>86</sup> En octubre del mismo año, unas 20 organizaciones regionales se reagrupan en la Coordinadora Nacional Plan de Ayala, CNPA, durante el primer encuentro nacional de organizaciones campesinas independientes, celebrado en Milpa Alta, D.F, con el fin de unificar las luchas campesinas. La CNPA logra ampliar el espacio de negociación con el gobierno al coordinar las acciones campesinas a nivel nacional y establecer alianzas con organizaciones obreras y urbano populares.<sup>87</sup>

---

85. Las demandas presentadas como condición para devolver el ganado eran:: El compromiso escrito por los ganaderos de Quiroga de no volver a meter su ganado en tierras comunales. Pago de \$100 por cada cabeza de ganado a la comunidad por los daños causados a los pastos Respeto a la propiedad y la posesión de las tierras de nuestra comunidad. Solidaridad y apoyo de sus pueblos hermanos. Lucas. Op. cit. p. 27 y Archivos de la SRA.

86.- La UCEZ se caracteriza por unir las demandas agrarias con el desarrollo de una concepción político cultural basada en la estructura de la comunidad indígena y la reivindicación de la figura del comunero. " Zepeda, Jorge. Michoacán. 1988. UNAM. p. 82-84.

87. El conflicto entre Santa Fe y Quiroga se inscribe en el contexto nacional de la generalización de manifestaciones de malestar y disgusto campesino, el incremento de tomas de tierras y conformación de organizaciones regionales como el Campamento Tierra y Libertad de San Luis

.A la vez que se organizaban para la lucha, impulsaban una serie de cambios en el sistema de autoridades, como la desvinculación y supremacía de la autoridad agraria y la asamblea de comuneros sobre el sistema de cargos religiosos y el Consejo de Ancianos, desplazando a la oligarquía de la representación agraria. . En Santa Fe el remplazo anticipado del comisariado de bienes comunales en 1978 expresa la germinación de la voluntad colectiva para contar con autoridades dispuestas a encabezar las primeras acciones tendientes a detener invasiones externas. El grupo de comuneros comenzaba a manifestarse como la nueva dirección política para la defensa territorial de la comunidad y ocupa sucesivamente los cargos de representación agraria, desplazando a la oligarquía hasta el momento actual. Por su parte, Elpidio Domínguez había conquistado la confianza en su capacidad de dirección.<sup>88</sup>

*Durante el problema con el banco de arena y el primer arreo de ganado hubo una participación constante por parte del maestro y toda la comunidad congeniábamos en la ideología que él estaba impulsando. Como la presión del estado hacia la comunidad iba en aumento y él tenía mucha facilidad, mucha palabra, como poder defender a la comunidad, por eso se deposito la confianza en él, y se le dio el cargo de comisariado. (JLF)*

Elpidio Domínguez es elegido presidente del Comisariado de Bienes Comunales el primero de octubre de 1979. Conservando la tradición del equilibrio de fuerzas en la composición de autoridades, la planilla de la oligarquía, quedó a cargo del

---

Potosí, la Unión Campesina Independiente de Veracruz y Puebla, El Frente Campesino Independiente de Sonora, la Unión de Ejidos de Jiménez en Chihuahua "Por la naturaleza de sus actores, demandas y enemigos, los movimientos campesinos de (los setenta) pueden ser clasificados en base a la distinción de cuatro frentes de lucha: combates de los pequeños productores por los precios, lucha de los jornaleros agrícolas por sus salarios, acciones por la democracia y contra la imposición política, y lucha generalizada y multiforme por la tierra." Bartra, Armando. Los herederos de Zapata. Siglo XXI. México. p. 103.

<sup>88</sup> El 9 de octubre de 1978 los suplentes del comisariado, Santos Fabian, Juan Luciano, Otilio López sustituyen al presidente, secretario y tesorero propietarios, Tomas Máximo, Roberto Rodríguez y Pedro Bautista, elegidos el 3 Agosto de 1976. Archivo de la SRA.

consejo de vigilancia, al que renunciarán durante el momento más álgido de la lucha territorial, dejando ambos cargos en manos de los comuneros en lucha.

En 1983 los comuneros se reafirman como grupo de poder, ratificando sus posiciones en la representación agraria. La asamblea general del 2 de mayo elige por unanimidad a la planilla única formada por Elpidio Domínguez Castro, Librado Fabian Tzintzun y Rosalio Lucas Domínguez. En la misma asamblea se aprueba la exclusión de 35 jefes de familia, entre las que se encuentran las familias de la oligarquía en un abierto fraccionamiento político.

Inconforme con el curso radical que estaba adquiriendo el movimiento, la oligarquía se deslinda de las acciones de los comuneros perdiendo definitivamente cualquier posibilidad de dirección del movimiento de defensa territorial. A la vez comienza a comprender la amenaza del fortalecimiento político del grupo de comuneros frente a su hegemonía local, e inicia también una crítica moral hacia sus dirigentes, encabezada por el cura del pueblo, a quien los comuneros presos habían enviado una carta para delimitar el papel de la iglesia con los asuntos de la comunidad.<sup>89</sup>

---

89. "Sr. Mateo Martínez, cura de la iglesia de Santa Fe. Con mucho respeto nos dirigimos ante su persona, para comunicarle que con mucho pesar escuchamos las informaciones sobre sus palabras, de las que usted dijo en la misa de este día. Nos es desagradable enterarnos que usted les diga a los oyentes que ya no acudan más a las manifestaciones de reclamo por nuestra justicia, y otras palabras más que inducen a mi pueblo a la pasividad en la exigencia de sus derechos que tienen como comuneros. Es la delimitación de sus funciones como sacerdote, respecto a los asuntos generales de Santa Fe y en especial de los problemas agrarios que en los últimos días nos han ocupado la mayor parte de nuestro tiempo. Finalmente, no se olvide que el carro último modelo, que lo renueva anualmente, es producto del esfuerzo exclusivo de los comuneros de Santa Fe de la Laguna, que con su sincera devoción creen en la fe de Cristo. De lo anterior, señor cura, nunca lo hemos cuestionado, nunca le hemos estorbado para que se enriqueciera, mientras que nosotros, los comuneros cada vez nos empobrecemos más. Por eso le pedimos, muy encarecidamente no trate de dividirnos, engañándonos de distinta forma, respete nuestras actividades ajenas a su iglesia como nosotros respetamos sus actos particulares y eclesiásticos, déjenos recuperar nuestras tierras, para el beneficio exclusivo de los comuneros de Santa Fe. Ayúdenos a respetar su propia iglesia, y respete también nuestra propiedad comunal y

### ***Las comuneras en la lucha. De la vida cotidiana hacia la praxis social***

La implicación de la mujer en la lucha se inicia como una proyección de la obligación y responsabilidad del cuidado y protección familiar hacia el campo de lo político. Un enfrentamiento armado con los ganaderos, el encarcelamiento y persecución policiaca hacia los comuneros de Quiroga fueron los disparadores de la transformación del sentido de protección familiar a conciencia política y compromiso con el movimiento.<sup>90</sup>

*Cuando estaban allá los compañeros tirados, porque eran nueve los heridos, los señores ya no quisieron ir por ellos, las mujeres se organizaron, pues vamos por ellos, como no, y llevamos a los niños y fuimos a recoger a los muertos, porque a los heridos ya se los habían llevado a la cárcel, así con las balas en el cuerpo. (EC)*

Ante la presencia de judiciales en búsqueda de dirigentes y comuneros involucrados en el conflicto, las mujeres decidieron encargarse de ocultar a familiares, recoger a los heridos e iniciar las gestiones de indemnización y liberación de presos. Con su actitud valiente y decidida mostraron que, en tanto que mujeres, tenían mucho que aportar al movimiento, cosechando respeto para hacer valer su opinión.<sup>91</sup>

*Por todo el despliegue policiaco que se había echo, la mayoría de los hombres tuvieron que retirarse, y hacerle frente, en ese momento las*

---

a sus representantes. Elpidio Domínguez Castro. Carta del Presidente del Comisariado de Bienes Comunales desde la Cárcel de Pátzcuaro Michoacán. Diciembre de 1979.

<sup>90</sup>. Durante un intento de secuestro de ganado, sus propietarios atacan con armas de fuego, ocasionando la muerte de dos comuneros, una serie de heridos y el posterior encarcelamiento de 10 comuneros, algunos lesionados, que no sólo no recibieron atención, sino que además fueron torturados. La población recuerda este episodio como el "zafarrancho" del 19 de noviembre.

<sup>91</sup>.- El 19 noviembre se encarcela a 10 comuneros. Posteriormente autoridades judiciales, apresan en la comunidad a Elpidio Domínguez. Violando el plazo legal de 72 horas establecido en el código penal, el juez Eduardo García decreta auto de formal prisión hasta el día 26. El procurador, Contreras Vallejo, acusa a los comuneros como responsables del enfrentamiento, ya que fueron los primeros en agredir a pedradas, lo que obligó a los ganaderos a contestar con armas de fuego. Se les declara culpables de homicidio tumultuario y uso indebido del propio derecho. Sólo dos ganaderos fueron arrestados. Video.

*mujeres, o sea ese fue el inicio de las mujeres, por eso posteriormente en muchas asambleas, las que tomaron la batuta o las decisiones fueron las mujeres, debido al constante acoso de la policía judicial a la comunidad.(JL)*

Como era tradición, las mujeres organizan la ceremonia de velación y entierro. Pero esta vez, también participan en la definición de acciones para exigir justicia, libertad, indemnización a los afectados por las muertes y libertad a sus familiares presos, algunos, líderes del movimiento.<sup>92</sup> Durante el plantón frente a palacio de gobierno en Morelia, las mujeres comienzan a ganar capacidad de movimiento y libre expresión, inclusive frente a funcionarios gubernamentales desarrollando iniciativas propias. Al imprimir su propio sello al movimiento cosechan el respeto de sus compañeros y aprenden a autovalorarse, a comprender su propia importancia como parte de una colectividad agrupada en torno al mismo fin, el respeto externo a la integridad de la comunidad y la defensa territorial.

*Ahí estuvimos 32 días esperando, nos quedábamos con los niños, y vendíamos la ollita. Nosotros, las mujeres hicimos unos papeles muy importantes en la lucha de Santa Fe. El gobierno no quería dialogar con toda la organización, tampoco quería indemnizar a las viudas de los que habían caído. Una vez las mujeres decidimos, vamos a entrar a la presidencia, porque supimos que el gobernado iba a tener una reunión. Entre todas pensamos en que manera íbamos a poder dialogar con él, decidimos meternos de una por una, que íbamos al baño, nos subimos unas diez mujeres y cuando estábamos enfrente de la puerta, salió un licenciado, qué hacen aquí, estamos en una reunión, no queremos que estén aquí. No, pues, en un ratito, nos hicimos como veinte y ya llevamos la idea de unir los rebozos para hacer una manta, llevábamos en cartulina las letras, que era lo que pedíamos. Por medio de nuestros rebozos le manifestamos al gobernador, y que sale, y nos dice, por qué me han hecho eso, si les dije que los iba a recibir. Yo le dije, cuándo, gobernador, si nada más nos da promesas, pero nunca lo hace, por eso hicimos esto y de aquí no nos vamos a bajar, de aquí no nos bajamos, así anduvimos pa' todos lados. (E/2 EC)*

---

<sup>92</sup>. Aunque los principales dirigentes estaban presos, los comuneros organizaron marchas, mítines y un plantón frente al palacio de gobierno, obteniendo la solidaridad de diversas organizaciones, casas del estudiante, asamblea de filosofía, secundaria popular, así como de campesinos de la región, Zirahuen y San Isidro que de manera activa apoyan su lucha, y otros apoyos de estudiantes indígenas de Puebla, Oaxaca, Hidalgo, Estado de México, Tlaxcala y Guerrero.



Durante el movimiento van conformándose en una avanzada de protección del movimiento frente a posibles acciones represivas. Las propias mujeres conciben a su papel de garantes de la seguridad, como una de sus principales aportaciones al movimiento. Un ejemplo es la acción defensiva de un grupo de comuneras para evitar el secuestro y detención de Efren Capíz Villegas, asesor jurídico de la comunidad y de la UCEZ, cuando gestionaba ante la SRA en la ciudad de México un nuevo deslinde de la frontera con Quiroga, incorporando las tierras usurpadas.

*Cuando fuimos en la Reforma Agraria querían desaparecer al licenciado Efren Capíz. Unos lo llevaban agarrado de la cintura y los brazos, le dijimos, quiénes son ustedes, que quieren con el licenciado, él trae nuestro problema, nosotros somos los del problema. Dos hombres sacaron las pistolas, ahí fue cuando nos dimos cuenta, cuando ya les vimos las pistolas. Yo le dije a uno de mis hijos, tenía como 9 años, ve hijo y agarra al licenciado, dile papá, y las señoras nos agarramos de las manos y circulamos a los 4 que lo detenían, y les dijimos, aquí no lo van a sacar para ningún lado. Entonces aventaron a una señora y nos soltamos y a otra señora la querían aventar. Yo le dije, cuidado con esa señora porque está embarazada y no la toquen, fue cuando se detuvieron y mi hijo agarrándolo de los pies, o sea que, se atontaron al vernos que nos atrevimos a defenderlo. Después otra señora fue a avisarle a los licenciados, en ese momento se desaparecieron esas personas; pero otro licenciado nos dijo, cuidado cuando salgan porque quieren desaparecerlo. Por eso al licenciado lo tuvimos que vestir con naguas, mandil y rebozo y así lo sacamos esa vez. Como éramos mujeres, nosotros también valíamos, porque éramos mujeres no nos podían tocar Por eso, yo pienso, que las mujeres hicimos mucho por el movimiento, por eso ganamos el respeto. (EC)*

Las mujeres tomaban consciencia de que el problema de recuperación de tierras no corresponde sólo a los hombres, ni es un asunto tan sólo del presente inmediato. Se trata de un problema político que se extiende hacia la vida cotidiana de la familia, hacia la seguridad y bienestar del futuro familiar.

*Como antes, participaban no más los hombres, no más nosotras íbamos a traer el ganado, que ya nos quitaron todo el pasto y, nosotros como que no hacíamos aprecio, pero cuando nos mataron estos compañeros, ora ya de coraje andamos, para poder quitarles nuestras tierras y para que ya no pasten los ganados en nuestras tierras comunales. (A)*

Su acostumbrado desempeño como garante de la reproducción familiar, se amplía al ámbito colectivo, ahora como parte de la construcción de un proyecto de vida que garantice a sus hijos una vida mejor, diferente a la suya, para resolver de una vez por todas el enorme problema común del despojo territorial y garantizar a las generaciones futuras la seguridad territorial, con la perspectiva de mejorar las condiciones de la reproducción material y cultural del grupo étnico.

*Todos estamos de acuerdo, nuestros maridos, en que participemos esto, porque no nada más es para el beneficio de ellos, es beneficio para nuestras familias, de nuestros hijos, porque pensamos conjuntos así, cuando hacemos asambleas generales,... Yo y mi esposo pensamos no vamos a vivir toda la vida en este mundo. Van a vivir más años nuestros hijos, nosotros pensamos no dejarlos así, con esta preocupación, así, como estamos viviendo nosotros. Pensamos dejar a nuestros hijos sin ninguna problema, nosotros queremos sacar adelante nuestra lucha. (E.C)*

Con su implicación en el movimiento político muchas mujeres convertían a la lucha por recuperación de tierras en el centro de su vida cotidiana, con gran entusiasmo acumulaban experiencias al participar en actividades desconocidas. Hoy en día algunas recuerdan con nostalgia su mayoritaria asistencia a las asambleas.

*Nada más oíamos las campanas, íbamos a las asambleas a enterarnos, que venían los de la reforma agraria, o les agarrábamos ganado a los de Quiroga, y ellos venían con la policía y licenciados, y ahí durábamos todo el día, nos quedábamos toda la noche. Aquellos no querían firmar los convenios. Cuando se oía la campana, la inquietud era bastante, ¿qué va a ver? hoy va a haber esto, se va a arreglar, van a firmar los ganaderos, vinieron por las vacas, vamos a la ciudad de México, vamos a salir a una comisión a Morelia, o a la procuraduría, principalmente por las tierras para que se nos respetaran. (LU)*

En sus experiencia crecía la desconfianza hacia las instituciones como un poder externo que en múltiples ocasiones actúan en sentido contrario a su beneficio. Con tal convicción comenzaban a perder el temor de expresar sus opiniones en espacios públicos y frente a autoridades externas. Algunas, las más audaces, sobre todo aquellas que contaban con el arma del conocimiento del español, se decidieron a tomar la palabra. Con su entusiasmo e iniciativa, las comuneras también conquistaban espacios políticos y acceso a recursos antes vedados para ellas. Durante la asamblea general del 14 de marzo 1980 convocada para regularizar el Consejo de Vigilancia, las autoridades de la Reforma Agraria intentan remover a Elpidio Domínguez y a Rosalio Lucas de la presidencia y tesorería del Comisario, por estar reclusos en el Centro de Readaptación Social de Pátzcuaro; pero se topan con la inesperada, firme y bien instrumentada oposición de las comuneras que a la vez obtuvieron el reconocimiento institucional sobre su derecho de participación activa, con voz y voto en la asamblea.

*"La mayoría que se dice de comuneros presentaron una lista de personas que ellos habían seleccionado previamente y gritando un tanto en forma grosera, esta que se dice mayoría, entre ellos, la mayor parte de mujeres, y de las cuales aproximadamente son la mitad menores de edad, que sólo deseaban se ejecutaran las ordenes del oficio de comisión de la delegación, ya que sabían que conforme a la ley, la asamblea general es quien manda. Al vernos completamente rodeados por los comuneros se optó por aceptar el cambio de las personas que renunciaron, bajo la advertencia de que no tenían validez hasta la aprobación de la superioridad."<sup>93</sup>*

---

93.- El comisariado quedo intacto. En el Consejo de vigilancia quedaron los comuneros, presidente, Martín Arredondo y Elpidio Bautista Rodríguez, secretario, Venancio Medina y Baldomero D. Alcantar y tesorero, Heliodoro Alejandre y Bernabe Medina Garay, propietarios y suplentes. Secretaría de la Reforma Agraria.

Los funcionarios de la RA no tuvieron más remedio que aceptar la voluntad expresada en la asamblea general y conservar en sus cargos a los comuneros presos, forma política de presión para lograr su liberación. Con su beligerancia en la defensa del derecho a elegir libremente a sus autoridades y autonomía política logran su inclusión en el censo de la comunidad para gozar de todos los derechos de un comunero varón, con ello legitiman su actividad en las asambleas.

Las mujeres, marginadas tradicionalmente del sistema de poder local, habían salido de la rutina del trabajo doméstico y elaboración de "ollitas", para trascender la vida cotidiana, al introducirse poco a poco en las dimensiones del poder. Iban adquiriendo consciencia de sus potenciales de transformación social y se ganaban una nueva posición en la sociedad indígena. De hecho las mujeres de la "Unión de Comuneras" fueron reconocidas como "compañeras en la lucha" por la Unión de Comuneros Emiliano Zapata, UCEZ<sup>94</sup>.

Los participantes acordamos decir no al aislamiento de las mujeres campesinas, son compañeras en la explotación y por lo tanto también son compañeras en la lucha por la liberación. En el Movimiento de Santa Fe, la participación de ellas, organizadas en la "Unión de Comuneras" fue fundamental y determinante, sin ellas no hubiéramos salido adelante.<sup>95</sup>

Las comuneras también han ganado algunos pequeños y momentáneos espacios en el contexto político regional como representantes de Santa Fe ante otras comunidades, las autoridades municipales y aún en foros nacionales, como en el Congreso de Sociología Rural celebrado en agosto de 1980 donde una joven

---

94.- La UCEZ se funda en 1979, en Michoacán, con mas de cien comunidades a fin de luchar por la tierra por la vía legal y la presión política. Se caracteriza por unir las demandas agrarias con el desarrollo de una concepción político cultural basada en la estructura de la comunidad indígena. Zapeda, Jorge. Michoacán. 1988. UNAM. p. 82-84.

comunera sube al estrado para exponer en purépecha los motivos de su lucha,<sup>95</sup> inclusive las más desenvueltas ocupan cargos en el gobierno municipal. como es el caso de una regidora a principios de los ochenta.

*Yo me di cuenta cómo trabaja el gobierno municipal. A la hora de hacer presupuestos, nada más entre ellos. Yo hice un proyecto para pavimentar la calle principal, de la carretera a la Iglesia y dos o tres canchas de basquet bool, cuantos proyectos se formen en las comunidades, los llevan en la gobernación, ahí se tardan en resolver, póngale un mes. Antes de que llegue la información, los de la presidencia hacen planes verbalmente, por eso los escritos llegan a favor del presidente, no pues este proyecto no llegó, este proyecto no fue aprobado y así se trabaja. Para dar la información, lo cansan a uno y ya lo mero bueno, cuando ya na' más se quedan ellos, sacan todos los presupuestos, así todo. Por eso hacer, como algo muy importante, nada, fue nada más una cancha, más otras cosas más, porque ya ve que en un municipio, cuando está solo y no tiene apoyo de otros compañeros, aunque sea parte de la autoridad, como en ese tiempo todos eran del PRI, pues ellos no lo apoyan a uno. (EC)*

En el proceso de recreación de su identidad colectiva, también definían una personalidad propia, la Unión de Comuneras aportaba tácticas derivadas de sus experiencias cotidianas, como el recurso de la lengua natal para evitar que las autoridades les entendieran mientras establecían acuerdos, ideas, acciones y experiencias al pensamiento colectivo. A las mujeres se les veía ya no sólo como silenciosas acompañantes, ahora se reconocía su importancia para la lucha, se les escuchaba cuando tomaban el micrófono en asambleas, se reconocía su derecho a expresar sus opiniones en foros y encuentros campesinos, regionales y nacionales.

En abril de 1980 se realiza en Santa Fe el Segundo Encuentro Nacional de Organizaciones Campesinas convocado por la CNPA con la participación de

---

<sup>95</sup>. **La comunidad**. Órgano de difusión de la UCEZ. 1980: p. 1-2

<sup>96</sup>. Alvar, Julio. "V Congreso Mundial de Sociología Rural". **Vanguardia Dominical**. Cuarta época. No. 460. Bucaramanga. Enero de 1981. p. 6-7

representantes de organizaciones democráticas, campesinas e indígenas de diferentes estados del país a fin de analizar los principales problemas del campo, la política agraria, la represión, las alternativas de lucha, la participación de la mujer campesina, así como la posible alianza entre obreros y campesinos y demás sectores oprimidos, para culminar con una gran marcha en Morelia, que exigía la libertad de los comuneros y la restitución de sus tierras. Ante tal movilización se logra al fin la libertad de los comuneros encarcelados y la lucha se centra en el reconocimiento legal de las posesiones comunales.

Gracias a la cohesión que los comuneros habían adquirido al interior de la comunidad, la presencia regional de la UCEZ y el apoyo nacional impulsado por la CNPA, se confirma la posesión de las tierras en conflicto por la comunidad y la colocación de mojoneras señalando los linderos legales. Los trabajos se realizaron a finales de julio, bajo la agresiva vigilancia de guardias blancas y sin apoyo de la fuerza pública, pero con la solidaridad de varias comunidades de la región.<sup>97</sup>

Luego de los trabajos de deslinde los pequeños propietarios mestizos se niegan a respetar las propiedades comunales y continúan su actitud de agresión hacia la población indígena. El 3 de septiembre de 1980, apenas transcurrido un mes de

---

97.-" Concluyó el deslinde de tierras en Santa Fe de la Laguna, recuperan los comuneros mil 500 hectáreas... Más de tres mil indígenas se apostaron a lo largo de 5 kms de línea divisoria con Quiroga, desde el cerro del Tzirate hasta la ribera del lago de Pátzcuaro, para cerciorarse de la colocación de las nuevas mojoneras. Cuando topógrafos de la SRA ejecutaban la operación, del otro lado de la línea, grupos de invasores se mantuvieron en actitud desafiante... Una escuela secundaria, un campo de fútbol, mas de 150 casas habitación, fraccionamientos en proceso, huertas, pastizales, sembradíos y monte alto, invadidos y explotados por más de 50 años por caciques y ganaderos de Quiroga forman parte de lo rescatado por los indígenas... Cientos de comuneros de Cheranástico, Urén, Ahuiran, Tarejero y Lajas del Bosque, llegaron aquí en apoyo de esta comunidad phurhépecha. Uno más Uno, julio 31 1980. Citado por Zaráte. Op. cit. p.144.



la entrega legal de tierras, agredieron a tres comuneros y a una comunera que murió en un hospital de Morelia.<sup>98</sup>

Para los comuneros la resolución legal es apenas el principio de una nueva lucha para desalojar efectiva y definitivamente a los ganaderos vecinos e invasores urbanos, y hacer efectivos sus derechos sobre la escuela y campo de fútbol asentados en sus posesiones legales. El verdadero desafío, aún no resuelto, es construir las barreras sociales que protejan al territorio de la ambición externa. Se inicia una fase donde los comuneros deben poner a prueba su capacidad creativa para construir las instituciones que posibiliten la consolidación del control comunal sobre su territorio y recursos. Cuestión compleja porque entran en juego los objetivos políticos de conservación étnica y territorial con la capacidad de vida del grupo social y las formas de satisfacción de necesidades materiales. Para Elpidio, la verdadera lucha, las grandes dificultades, el enorme atolladero apenas se iniciaba. Había que fortalecerse, había que arriesgarse ante la búsqueda de proyectos de vida que articularan la apropiación efectiva del territorio con la satisfacción de necesidades materiales de la población. El dirigente vislumbraba lo que venía, pero no sabía bien a bien como enfrentarlo.

*Yo creo que lo que hace la SRA es tratar de justificar su función como SRA, pero el problema en sí, nos lo deja a nosotros, porque..., pues ya se hizo el deslinde, ya todo lo fijó como estaba hasta 1953. Sin embargo, adentro nos quieren despojar las tierras, adentro están los ganaderos de Quiroga y eso lo tenemos que hacer valer nosotros... Pues en la práctica lo estamos haciendo valer, nosotros, no la SRA, y si vienen agresiones pues responderemos con lo que podamos, verdad y hasta donde podamos, pues no hay de otra no, previo planteamiento ante las autoridades judiciales, la SRA reconoce nuestra propiedad comunal y ahí deja, eso ya es de ustedes, ustedes háganse bolas adentro. Entonces nos vamos a hacer bolas y hasta cuadritos, no...ED.*

---

<sup>98</sup> Dimas Op. cit. p. 63 -64.

Luego de este primer triunfo parcial, se inicia una nueva etapa de lucha, mucho más compleja y de auténtico desafío para los comuneros, iniciar la búsqueda de actividades económicas y culturales que articulen la resolución de los problemas de la reproducción familiar con el aprovechamiento colectivo de toda la riqueza natural. En su búsqueda los comuneros demuestran una gran capacidad de cambio y lejos de lo que comúnmente se afirma, una gran vocación modernizadora articulada a su principal objetivo, el control efectivo sobre su territorio.

## II

### RECOMPOSICIÓN SOCIAL Y ESTRATEGIAS DE VIDA

*"La sociedad sólo puede ser comprendida en su totalidad, en su dinámica evolutiva, cuando se está en condiciones de entender la vida cotidiana en su heterogeneidad universal. György Lukács.*

A partir de la segunda mitad del siglo XIX transcurre en Santa Fe de la Laguna un proceso de recomposición social caracterizado por la emergencia y consolidación de la oligarquía local y grupos de campesinos sin tierra, dedicados a la artesanía y el trabajo asalariado. La triada comunidad, territorio y cultura continua constituyendo el mundo inmediato donde la población de Santa Fe nace, se reproduce y reconstruye su identidad comunitaria; pero ahora ya no sólo desde la perspectiva de una comunidad étnica y de una familia organizada bajo una rígida estructura patriarcal, sino también de un estrato social al interior de la comunidad.

Cada estrato social, desde el lugar que ocupa en su comunidad, realiza diferentes construcciones de su mundo inmediato; es decir, diversas formas de apropiación de las cosas, --recursos, saberes, valores, instituciones y experiencias--, para proyectarlas en su práctica social y política. Cada grupo reconstruye diversas representaciones de lo que ocurre y de sí mismo, de sus propias capacidades para desenvolverse en la vida, para permanecer o cambiar. Es decir, en el transcurso de su vida cotidiana cuenta con diferentes posibilidades objetivas y subjetivas para recrear estrategias de vida y enfrentarse ante la dureza del mundo, para acomodarse o integrarse a la realidad o para

decidirse a transformar los problemas de su vida cotidiana, derivados del entretejido social de su comunidad y entorno regional.<sup>1</sup>

A partir del análisis de las estrategias de vida de la oligarquía local, intento resaltar las diferentes capacidades de actuación de los diversos estratos sociales en el contexto problemático de su comunidad. Asimismo, pretendo mostrar que la mujer indígena, al objetivarse en su pequeño mundo inmediato, a través de la mediación de la familia, el estrato y la comunidad, puede desarrollar perspectivas totalmente diferenciadas en torno a los valores que fundamentan la dominación de género y a los significados del ser mujer indígena, como fortaleza y riqueza o como vulnerabilidad y pobreza ante el mundo exterior. Las desigualdades entre estratos no se encuentran tan sólo en las condiciones y niveles económicos de vida, sino también en la disparidad de posibilidades de apropiación del mundo y capacidades de actuación social; diferentes tipos de saberes y experiencias para proyectarlas en las prácticas de la vida cotidiana y en el campo de lo político; es decir, diversas condiciones subjetivas para dar nuevos contenidos y significados a su propia práctica, para recrearse a sí mismas y trascender la vida cotidiana hacia su propio crecimiento, inmerso en el desarrollo humano de su estrato, comunidad y región.

---

<sup>1</sup>.-"La estrategia de vida tiene la función de resolver el problema del equilibrio entre el sujeto histórico y su realidad inmediata. Las posibles respuestas son: lo que Piaget denomina "acomodación a la realidad", que responde mejor a la idea de "integración" o asimilación de un problema al esquema no problemático y rutinario de la vida cotidiana, la otra es la ruptura, la reestructuración de las condiciones y relaciones que generan el problema en la vida cotidiana, aunque no necesariamente tengan su origen en ella". Hernández, Miguel. Op. cit. p. 28.

## **RECOMPOSICIÓN SOCIAL Y ESTRATEGIAS DE VIDA EN EL SIGLO XX**

Después del reparto agrario en la región lacustre la tenencia de la tierra asume, además de la forma comunal aún mayoritaria, la propiedad privada y el ejido.<sup>2</sup> Actualmente la tenencia comunal ocupa un 39.5%, la pequeña propiedad un 31.5% y los ejidos un 27.8%. Las zonas comunales conservan aún un buen porcentaje de bosque, mientras que en las otras dos formas de propiedad la mayor parte ha sido deforestada para uso agrícola.<sup>3</sup>

Las formas de reproducción social y la división del trabajo en la región se alteraron debido al desplazamiento de la agricultura por la especialización silvícola y artesanal y unas pocas comunidades centradas en la pesca, lo que redundó en un mayor impacto ambiental sobre la cuenca. Sin embargo, los principales daños son causados por el crecimiento urbano de las principales ciudades medias y las actividades económicas de los vecinos mestizos.

La comunidad de Santa Fe basada anteriormente en un sistema agrícola<sup>4</sup> se especializa en la alfarería, que por su cualidad de principal y permanente fuente de ingresos monetarios para la gran mayoría de la población, se va convirtiendo en actividad rectora y organizadora de la reproducción social. La tierra va perdiendo su valoración como fuente de alimentos y de ingresos frente a su connotación como materia prima de las tradicionales "ollitas", ocasionando mayor erosión y azolve del lago.

---

<sup>2</sup> La región lacustre se localiza en la cordillera volcánica que cruza el centro del país y se compone por los municipios de Pátzcuaro, Quiroga, tzintzuntzan y Erongarícuaro

<sup>3</sup> PNUD/SEMARNAP. **Pátzcuaro, el lago que queremos**. Michoacán. p. 22.

4.- Thierry Link define a los agrosistemas como "un sistema vivo y contingente que se reproduce y evoluciona en acuerdo con un dinamismo propio y presiones exteriores múltiples." *Estrategias campesinas y agropolítica: un caso en la meseta tarasca*. El Colegio de Michoacán/Universidad de Perpignan y Aix-Marseille. p. 49.

Los procesos de privatización del suelo iniciados a mediados del siglo XIX se articularon con una serie de condiciones externas, creación de infraestructura de comunicación y transporte, ferrocarril y carretera, para fomentar la apertura comercial de productos primarios como maíz y frijol y cambios en las formas de reproducción social y estrategias de vida de los grupos sociales diferenciados.

La producción agropecuaria de autoconsumo es sustituida por la agricultura comercial realizada por las familias con considerables extensiones de tierra y por la producción alfarera que comienza a generalizarse durante las primeras décadas del siglo XX. Cabe señalar que durante mucho tiempo perduraron pequeñas huertas de fruta --manzana, limas, duraznos, membrillos, higos, zapotes, granadas-- atendidas y comerciadas por población femenina en los mercados regionales, pero en la actualidad tan sólo quedan árboles de lima en los patios centrales de la vivienda.

La ampliación de la división del trabajo y especialización de grupos sociales en actividades agropecuarias, pesca, alfareras y comerciales profundiza el proceso de diferenciación social. La concentración de tierra y riqueza en algunas familias se articula con el crecimiento de grupos de comuneros sin tierras. La agricultura de temporal practicada en pequeñas parcelas familiares había dejado de garantizar la reproducción familiar. Además, comparada con la artesanía, proporcionaba ingresos insuficiente e inseguros por los cambios climáticos. A ello se agrega la apropiación de las tierras comunales y su transformación en fuente de acumulación de riqueza privada por las familias de abolengo. Como dejan de cumplir el papel de "servicio a la comunidad" para sostener una buena parte de

los gastos de cargos y festividades, el sistema de mayordomías, aunado al peculiar sistema de usura, contribuye a la ampliación de la diferenciación social. Para muchas familias, la ocupación del cargo significó la ruina económica y la pérdida de sus parcelas.

Se conforman así dos grandes polos sociales con diferente nivel y capacidad de vida; es decir, capacidad de dirección sobre su propia vida cotidiana. Mientras que unas familias reconstruyen sus estrategias de vida en función de su ascenso y conservación como grupo de poder regional y en la comunidad, muchas otras se ubican en el nivel de marginación socioeconómica y prácticas de supervivencia.

Una de las características principales de la transición de la comunidad es la conformación de un grupo social, las llamadas familias de abolengo, que comienzan a enfocarse hacia el comercio local, regional y nacional. En sus estrategias de vida combina tres frentes, diversificación económica, prestigio social y redes políticas y adquiere capacidad para dirigir la reorganización de la comunidad. Gracias a su prestigio social y representatividad moral y religiosa, asume la hegemonía política y cultural y controla el sistema de autoridades civil y religioso, a la vez que entabla relaciones con el sistema político municipal, estatal y nacional en representación de la comunidad. Con ello la oligarquía local, alcanza un peso político similar al de la elite de la cabecera municipal de Quiroga, con la que establece una relativa afinidad política.

La mayoría de las familias sin tierra y sin recursos económicos se dedican a la producción y venta local de productos alfareros, "ollitas" o "jarritos" de diversos



tamaños y usos y se contratan como medieros, asalariados y trabajadores de la construcción a fin de procurarse el pan de cada día. En medio de ambos polos se encuentran las familias que han decidido abandonar la agricultura, --contratan medieros, venden o abandonan sus tierras--, para incursionar en el comercio nacional de diversos productos artesanales, o en tiendas de abarrotes en la comunidad, y a la especialización artesanal, elaboración de velas, decorado de piezas de alfarería o madera para su venta al comercio establecido en Quiroga y Pátzcuaro y en ferias regionales en todo el país. Las mujeres participan en la recreación de estrategias de vida de manera diferenciada, de acuerdo con el grupo social en el que les tocó nacer.

### **La oligarquía local**

El fundamento del poder de la oligarquía local consistió en su capacidad para reorganizar la vida social comunitaria, articulando la reproducción económica con la celebración del ritual y la cultura étnica como bases de la cohesión comunal. La diversificación de sus actividades productivas y culturales y su representatividad política hacia el exterior es el fundamento de su constitución y consolidación como grupo de poder hegemónico, capaz de dirigir al resto de estratos, para imprimir un rumbo viable al desenvolvimiento de la comunidad.

La oligarquía habitaba fundamentalmente los barrios de San Juan y San Sebastián y se conformaba por un reducido grupo de grandes comerciantes alfareros y por las llamadas familias de abolengo, dedicadas fundamentalmente a la agricultura y ganadería comercial. Además incorporaron actividades productivas desconocidas en la comunidad, como la pesca y la elaboración de

velas de ornato. Estas familias se apropiaron de la mayor parte de las tierras cultivables de la comunidad –unas tres mil hectáreas— ubicadas en tres puntos estratégicos, la ribera del Lago a la altura de Chupicuaro, las tierras de humedad en el cerro y tierras de llano colindantes con la frontera con Quiroga. La centralización y venta de tierras a ganaderos de Quiroga les ha permitido diversificar sus actividades productivas y acumular capital bajo las formas de capital productivo, comercial y de usura.<sup>5</sup>

En las actividades agrícolas y en la pesca fungían como los propietarios de los medios de producción, tierra, herramientas, animales de tiro, insumos, redes y canoas, contratando a medieros o jornaleros asalariados de pueblos circunvecinos o del mismo poblado.

La extensión y calidad de tierras volvía a las actividades agropecuarias sumamente rentables, para cubrir los costos de los insumos agrícolas y la obtención de ganancias. Estas familias heredan la tradicional combinación de cultivos con la cría y pastoreo de ganado vacuno y lanar, aprovechando el rastrojo y los pastizales de la comunidad. La extensión y ubicación de sus tierras les permite continuar con los sistemas de rotación de cultivos –maíz, frijol, trigo y cebada-- y descanso de tierras y conservar la articulación de los ciclos agrícolas con la celebración de festividades, manteniendo la vigencia de las tradiciones, uno de los fundamentos de la cohesión comunal.

En la pesca, introducida por uno de los primeros patriarcas de la comunidad, se proporcionaba redes y canoas a medieros o pescadores asalariados, a los que

---

<sup>5</sup>. Una investigación realizada durante los años sesenta, dentro del Plan Lerma, indicaba que existían 488 jefes de familia que usufructuaban terrenos comunales y 57 pequeños propietarios.

alojaban en sus tierras de Chupicuaro. Actualmente, con la decadencia de la actividad por la degradación del lago y la reducción de fauna y especies nativas como el pescado blanco, han regalado las redes a las pocas familias que conservaron el oficio combinado con la alfarería.

Esta base de acumulación de capital les permite diversificar sus inversiones para incursionar en otras actividades como el comercio, con la venta de productos artesanales a gran escala, la instalación de bodegas atendidas por familiares cercanos o asalariados, adquisición de camionetas y mercancía de otras localidades y estados, y establecimiento de redes de comercialización en centros comerciales establecidos o en las mejores ferias regionales. Algunos introducen tiendas de abarrotes, ferretería y mercerías y de materia prima para la alfarería y los primeros molinos de nixtamal en la comunidad.

Además de las familias de abolengo, emerge un grupo de comerciantes desligados de la agricultura, pioneros en el comercio a distancia y a gran escala de artesanías, que, se dice, comenzaron vendiendo loza de la comunidad para posteriormente ampliarse hacia la venta de cerámica fabricada en otros estados, acumulando cuantiosas fortunas y bienes, bodegas, trailers y camiones. A diferencia de las familias de abolengo, arraigadas por la tierra, muchos abandonaron la comunidad para radicar en el Distrito Federal o en otros estados. Aportaron, sin embargo, la expectativa del bienestar económico que ofrecía el comercio a gran escala y otras familias han seguido su ejemplo, algunas más adquirieron las bodegas ubicadas en la comunidad. El comercio a gran escala promovió la especialización en la alfarería comercial entre la gran mayoría de la

población que entregaba sus productos a los grandes comerciantes, a la vez que comienzan a explorar sus propias rutas comerciales en las ferias regionales.

Ahora bien, el poder económico de la oligarquía se articula con la construcción de poder político a través de sus formas de prestigio social y cultural y el establecimiento de redes sociales, culturales y políticas. Se trata de una elite culta, con profundos vínculos con la iglesia, que mantiene la cohesión comunal dando continuidad a la celebración del ritual y participando en la difusión de tradiciones y manifestaciones culturales del pueblo purépecha, la lengua, el canto, el baile y el vestido. Por tanto han ganado el respeto de la mayoría de la población.

Una forma peculiar de construcción de redes sociales en las comunidades indígenas es la extensión familiar con base en alianzas conyugales y la extensión de redes de parentesco ceremonial. Un lazo conyugal o ceremonial significa que toda la familia del novio o de la novia o del padrino contrae ineludibles obligaciones para el apoyo de la celebración del ritual o la ocupación de un cargo.<sup>6</sup> Las familias de abolengo han extendido ampliamente sus redes de parentesco ceremonial con una gran cantidad de apadrinados de bautizo o de boda, además han procurado emparentar con las familias de grandes comerciantes, como una forma de ampliación y conservación de bienes materiales.<sup>7</sup>

---

<sup>6</sup>.-En términos rituales, las obligaciones entre familiares son ineludibles. Prácticamente todos los intercambios rituales entre parientes están contemplados en el sistema de obligaciones de los individuos. Se dice: 'a las fiestas se acude a dar, si no ¿para qué se va?'. Y efectivamente, cuando un miembro de la familia tienen un compromiso ritual, sea cual sea el tipo de fiesta, los parientes cercanos están obligados a darle ayuda". Zárate. Op. cit. p. 102.

<sup>7</sup>..Durante el trabajo de campo tuve la oportunidad de comparar la boda de una familia común de artesanos y otra apadrinada por uno de los descendientes de las familias de abolengo. donde

La extensión familiar a través del parentesco conyugal o ceremonial fundamenta su capacidad de dirección e influencia cultural en la regulación de las relaciones interpersonales al interior de la comunidad.<sup>8</sup> Además le permite contar con el respaldo incondicional de otras familias que, si bien no gozan del mismo potencial económico, si logran mejorar sus condiciones de vida y posición social, al hacer suyos y transmitir por generaciones los oficios desarrollados por las familias de abolengo y al participar en el sistema de cargos y organización de festividades. Por ejemplo, algunas mujeres, nueras, sobrinas, ahijadas, aprenden el oficio de la vela de ornato, que a su vez es transmitida a sus familiares, cónyuges, hermanos, hijos. La dotación de un medio de vida e inclusión de estas familiares en la vida cultural fundamenta la hegemonía patriarcal de los "Tatas", jefes de familia que por su prestigio social y poder económico integran el Consejo de Ancianos, máxima autoridad en la comunidad hasta que a fines de los setenta es reemplazado por la asamblea general.

Otra de las bases de su poder en la comunidad y la región son sus vínculos con la Iglesia, en particular con la diócesis de Morelia y con algunos jesuitas. Su convivencia con sacerdotes y su participación en Acción Católica les proporcionó herramientas para su desarrollo personal, como el hábito de la lectura y el gusto

---

resalta la diferencia de redes de parentesco. En la segunda se formó una gran caravana de familiares de los novios y del padrino que acudían a casa de los novios con presentes, desde un ropero y cobijas hasta grandes cestos de pan y canastos de plátano y galones de alcohol. En la ceremonia religiosa se forma una caravana similar para acompañarlos a la iglesia. Durante la fiesta, todos los familiares, consanguíneos, conyugales y ceremoniales salen a la calle a bailar, recorriendo los cuatro barrios de la comunidad, acompañados por una orquesta. En la plaza se reparten tamales de trigo y piloncillo a todos los que se han congregado a presenciar el baile.

<sup>8</sup>."El mecanismo más socorrido para extender el grupo de parientes y la red de intercambios es el compadrazgo... A nivel de relación interpersonal, constituye una relación sagrada, y los encuentros entre compadres se hallan sumamente ritualizados, saludo de manos, quitarse el sombrero, mostrar una gran cortesía...Las relaciones entre padrino y ahijado son obligatorias e ineludibles, son sagradas. Zárate Op. cit. p.104

por la música y el arte. Entre sus variadas actividades culturales relacionadas con el clero destacan la ejecución del órgano durante misas y rituales, la puesta en escena de pastorelas y obras de teatro, algunas escritas por ellos mismos, organización de concursos de pirekuas y eventos deportivos.

*Mi papá aprendió del bisabuelo lo que él sabía, la agricultura y aparte a tocar instrumentos musicales, mi papá toca órgano. Mi bisabuelo fue una persona culta, era orador y escritor, era el que escribía para hacer representaciones de semana Santa, de Noche Buena, Zarzuela, obras teatrales que hubo y también componía música.(E/ID)*

A las mujeres les correspondía participar en el coro de la iglesia y recibir y atender a los sacerdotes de la parroquia de la comunidad o de comunidades cercanas o a seminaristas. Su cercanía con miembros del clero católico se reafirman a través de lazos de parentesco, algunos integrantes de estas familias llegaron a ordenarse como sacerdotes o a través del matrimonio con algún pariente de un sacerdote. En su cualidad de principales preservadores de las tradiciones por la concentración del sistema de cargos religioso, les permite controlar el sistema de gobierno local, el tradicional Consejo de Ancianos de Barrios y los modernos cargos civiles de Jefe de Tenencia, Representante de bienes comunales y jueces.

La representatividad cultural y civil y la fortaleza económica de la oligarquía local fundamenta en el contexto político regional, la reconstrucción de una serie de redes políticas, con dirigentes regionales y naciones, con instituciones gubernamentales, federales y estatales, y con el gobierno municipal y estatal.<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup>. La región tiene su propio sistema de jerarquía política, encabezada por la elite política y económica de Pátzcuaro, los Ochoa, Arreola, que controla el ayuntamiento y su relación clientelar con caudillos y políticos del estado y la federación. Quiroga, Tzintzuntzan y Erongarícuaro recomponen en cada elección sus vínculos con la burocracia estatal. La cabecera municipal de Quiroga, se encuentra subordinada a Pátzcuaro

En Santa Fe, la oligarquía local recompone sus relaciones políticas a fines de los años veinte, entablado relaciones de amistad personal con Lázaro Cárdenas, por lo que recibieron una de las renombradas "armas de papel", que el general repartía pródigamente. La familia aún conserva celosamente el documento, al que recurrieron cuando, a principios de los ochenta, se vieron envueltos en conflictos con los comuneros enfrentados a Quiroga.

*Lázaro Cárdenas se hizo amigo de mi bisabuelo, dueño de una parte de Chupicuaro. Mi papá platicaba que iba a visitarlo a Chupicuaro, cuando el general expropia una parte para poner su casa de descanso, porque le gustaba mucho el lugar, (otra versión indica que esa parte le fue vendida), le dio un escrito donde dice que sus hijos o descendientes que lleguen a ocupar puestos como él, que, cuando la familia necesite algo que los ayude, que les tienda la mano.(E/ID)*

Durante mucho tiempo la oligarquía de Santa Fe mantuvo gran presencia política en la región, inclusive llegó a ocupar puestos junto con la de Quiroga en el ayuntamiento.<sup>10</sup> Articulados al sistema político desde una posición subordinada obtenían beneficios particulares a costa de la pérdida de autonomía política y, lo que es más grave, abría las puertas a los vecinos mestizos para apropiarse de los recursos de la comunidad. La oligarquía local, comenzaba a perder una de las fuentes de su poder al interior de la comunidad, su capacidad de defensa del territorio comunal y de sostén de la cohesión comunitaria.

Su posición económica les permitía aprovechar los programas gubernamentales agropecuarios y, a diferencia del resto de agricultores, agregar a sus saberes tradicionales algunas técnicas modernas para diversificar sus cultivos. En los

---

y a Morelia. Su elite política y económica controla el ayuntamiento y se dedica al comercio de artesanía y ganadería en pequeño. Por lo general las elites son intermediarias entre la población y las dependencias, planes y programas del Estado. Dentro de este esquema político centralizado, la capital del estado funge como centro de resolución de conflictos y demandas en la región Zárata.. Op. cit. p. 84-85



años sesenta el Proyecto Agropecuario Santa Fe de la Laguna, parte del Plan Lerma Asistencia Técnica, PLAT, introduce parcelas demostrativas de cultivos comerciales, pastos importados, etc., a fin de dotar a la comunidad de opciones de comercialización distintas a la alfarería y lograr algún tipo de autosubsistencia. También se abrió una pequeña zona de riego con la perforación de un pozo, la instalación de una bomba y la elaboración de canales. En la actualidad ese pozo se ha secado y aunque se han realizado gestiones para una excavación profunda o la apertura de otro pozo, no se ha obtenido respuesta favorable.<sup>11</sup>

La finalidad de introducir cambios de la cultura occidental en las comunidades indígenas, el desconocimiento del sujeto social que se interesa transformar y de la diferenciación social y dinámica interna de la comunidad, aunados a la falta de continuidad y seguimiento de los programas, impide que el objetivo de "incorporar a comuneros y pequeños propietarios al desarrollo nacional" se cumpla. La mayoría de comuneros conservó las técnicas y cultivos tradicionales, en condiciones de agricultura de temporal y de subsistencia. Cuando terminó el financiamiento sólo las familias de abolengo continuaron con las parcelas demostrativas. El proyecto favoreció aquello que se intentaba corregir y contribuyó a ampliar las diferencias ya existentes. El aumento de costos de producción por el uso de agroquímicos en condiciones de control de precios de los productos agropecuarios refuerza la tendencia hacia el abandono de la

---

<sup>10</sup>. "Hasta hace algunas décadas la elite indígena local de Santa Fe tenía casi la misma importancia que la de Quiroga, cuando ambos grupos se distanciaron". Ibid. p. 85.

<sup>11</sup>. El proyecto se desarrolló en dos etapas, planeación y práctica. La planeación contempla la introducción de forrajes, alfalfa, uenza (janamargo), avena, maíz, frijol y trigo y manzano para diversificar y aumentar la producción de la explotación agrícola. Comprendía un área de 5487 hectáreas, 245 de temporal, susceptibles de riego, 2390 de agostadero y 601 forestal. SARH, PLAT, Proyecto Agropecuario Santa Fe de la Laguna, Mich. Guadalajara, Jalisco. 1968.

agricultura, además la introducción de prácticas de monocultivo de forrajes propicia el desequilibrio ecológico sostenido por los sistemas agrícolas tradicionales.<sup>12</sup>

La ampliación de saberes de este grupo social se realiza también en la órbita de la educación escolarizada. La oligarquía adquirió la posibilidad de incursionar en actividades diferentes a las tradicionales, para dotar a sus hijos de una carrera profesional, muchas vinculadas a la propia dinámica cultural de la comunidad, etnolingüística, agrónomo, médico, abogado, sacerdote y profesor. Algunos ejercieron su profesión fuera de la comunidad pero conservaron estrechos vínculos con la comunidad. Otros se desempeñaron en el canto de pirekuas obteniendo renombre nacional e internacional, otros más se encuentran entre los pioneros de la migración a los Estados Unidos. Se configuraba una elite de "notables" que además de representar su identidad étnica contaba con mayor comprensión del mundo exterior y podía introducir algunas mejoras a la comunidad, enviaba recursos y constituían redes sociales para apoyar a nuevos inmigrantes en las ciudades donde radican, Morelia, México y Estados Unidos.<sup>13</sup>

Aún cuando se encuentran sujetas por la tradición patrilocal y la jerarquía patriarcal, la situación de la mujer entre las familias de la oligarquía local es bastante diferente a la del resto de mujeres de la comunidad. El contexto familiar

---

<sup>12</sup> "Las corrientes en que se sustentaban estos proyectos fueron el indigenismo integracionista y el desarrollo de la comunidad. Ambas postulaban la posibilidad de inducir el cambio social a través de la introducción de elementos de la cultura occidental en las comunidades tradicionales, técnicas, formas de organización para la producción, t canales de comercialización. A través de la escuela se podría introducir comportamientos modernos, para transformar los sistemas tradicionales de prestigio a formas partidarias." Zárate Op. cit. p. 86.

<sup>13</sup> En 1965 —centenario de la muerte de Don Vasco de Quiroga— se organizó un grupo de notables del pueblo que asociaba a varios maestros, dos abogados y dos sacerdotes que se constituyeron en promotores

que las rodea las dota de un mayor desarrollo individual y de posibilidades para transitar de las prácticas diarias hacia lo político y lo cultural. La comprensión de la riqueza cultural purépecha las dota de una identidad, seguridad y fortaleza para presentarse en la sociedad exterior con personalidad propia, con conocimientos e ideas que puede aportar. Cuentan con capacidad de dirección y representación cultural. En cambio, para los estratos ajenos a la difusión cultural y carentes de vínculos políticos con el exterior, su identidad indígena se traduce en limitación, discriminación y marginación.

*Crecí en una familia en donde se practicaba el canto, la música, y la danza. Me enseñaron la importancia de la lengua, del vestido. Cuando llegas a entender la importancia de los elementos culturales, entender el porque del canto, de ahí nace que tengo que defender y darles valor, porque siento que estas cosas son parte de mi, yo sin ellas no podría entender el mundo, como que me identifico. Donde me presento siento que traigo algo que tengo que compartir con los demás. Nunca se me hizo algo que yo lo tapara, como lo hace mi gente, va a la ciudad y por falta de conocer lo que tenemos, se ve marginado, así como muy limitado. En el pueblo purépecha no se ha dado una educación de nuestra propia cultura, de la riqueza que tenemos, en la escuela nos enseñan otra cosa y eso no nos ayuda a desarrollarnos como somos. En la escuela inculcan que debes dejar el vestido, la lengua, mis costumbres. Yo decía, qué tengo que hacer, como que no me podía definir, pero en mi familia siempre me decían que aprendiera las dos cosas.(E2/LH)*

Entre las familias de abolengo se encuentran las primeras mujeres profesionistas, secretarias, enfermeras y maestras. Aún cuando algunas nunca ejercieron su profesión, estas mujeres, unas rebasan los 70 años de edad, son reconocidas como "las más cultas en la comunidad" y dejaron un ejemplo y camino abierto para la preparación de futuras generaciones de ambos sexos. Para ellas, adquirir una profesión no representaba un medio de vida, una herramienta para la mejora económica, porque aún cuando contaron con posibilidades reales para ejercerla,

---

del progreso, organizaron obras de mejoramiento y representaron al pueblo en gestiones externas de

su trabajo fuera de la comunidad no constituía ni una necesidad ni una prioridad familiar. Se veía más bien como un lujo, una forma de crecimiento personal, seña de distinción y "abolengo" que las coloca como las principales representantes femeninas de la Iglesia, de la tradición y la cultura en la comunidad y en la región.

*Mi abuelo fue de la idea de que la mujer debía prepararse, las dos hijas que tuvo se fueron a estudiar hasta México; pero que nunca le trabajaran al gobierno, porque el dinero del gobierno no rendía, por eso mi mamá no trabajó. Lázaro Cárdenas le ofreció trabajo y no quiso y ahora se arrepiente, dice, para que le hice caso a mi papá, ahorita estuviera jubilada, pensionada y no aquí toda fregada. A mi abuelo le gustó convivir con sacerdotes, perteneció a la Acción Católica, ellos le inculcaron que se tenía que preparar y tiene lucidez de ver el futuro y pensar que las personas deben progresar, le gustó trabajar mucho, hacer mucha riqueza, tenía mucho dinero, ganado, decía que lo que gastaba con sus hijas era como quitarle un pelo a un gato.*  
(E/ID)

Encabezaban la vela perpetua<sup>14</sup> y promovían la difusión cultural. Una de ellas fue pionera en la participación de mujeres en grupos de canto. Hasta la década de los sesenta el canto de pirekuas en público fue un oficio reservado a los hombres. Es hasta los setenta cuando el impulso dado al canto folklórico a través de concursos; abre la participación de la mujer en duetos, generalmente formados por familiares y esposos, como los de Nana Consuelo y Tata Juan Crisóstomo de Quinceo, los Hermanos Dimas de Santa Fe, el dueto Turícato, de Dominga y Salomé de Charapan, el de Charapan, Los Gavilanes de la Cantera y el de los Halcones de Zicuicho. Destaca el caso de Rocío Próspero de Tingambato, como solista y duetos de mujeres como las Hermanas Pulido y las Hermanas Solorio.

---

importancia: En esa época se hizo la instalación del agua potable en el pueblo. Gortaire. Op. cit. p. 77.

<sup>14</sup>. La vela perpetua tiene una presidenta y una tesorera y se integra por 31 mujeres, cada una dedica un día completo a la limpieza de la iglesia. Cada año, en semana santa, una es responsable del adorno de la iglesia y hacer fiesta en su casa con churipo, tamales de trigo y panes con piloncillo

Las experiencias e influencia cultural se transfiere a sus hijos, y una de ellas ya ha compuesto algunas pirekuas <sup>15</sup>

*Al principio no había mujeres dentro del canto, los grupos eran de puros hombres.. Yo le decía a mi mamá que ella tenía que demostrar que si se podía. Yo le decía sal y no tengas miedo, tienes que hacerlo, la animábamos para que tuviera el valor de subirse en un entablado y estar con un público y competir. Se veía mal que una mujer estuviera cantando frente de un público, por las costumbres, una mujer tiene que dedicarse al hogar y un poco a la parroquia, y siempre muy sumisa, tenía que ir bien tapada a misa, de ahí otra vez a su casa, y como que rompimos eso. Dijimos, vamos a hablar con el padre, y tuvimos el apoyo de dos sacerdotes, le dijeron a mi mamá que no pasaba nada, que ella, era muy consciente y ellos mismos la animaron.*

A partir de consejos, apoyos y transferencias de experiencias intergeneracionales, entre las familias de abolengo y otras más afines a ellas por lazos de parentesco conyugal o ceremonial, se ha procurado estudios a sus hijas, por lo menos secundaria, e inclusive una profesión, casi siempre como extensión de las actividades cotidianas del cuidado de la familia, como la enfermería, la medicina y la docencia.

Otra diferencia significativa con el resto de mujeres de la comunidad es la posibilidad de que se conviertan en propietarias de bienes, casa—habitación, bodega de artesanías, establecimiento comercial, camioneta, etc. La costumbre patrilocal, que obliga a la mujer casada a trasladarse a la casa paterna del cónyuge, aunada con el principio tradicional de herencia, los hombres heredaban a los hombres y las mujeres a las mujeres, mantiene una línea hereditaria preferentemente masculina del espacio rural y urbano y de resto de bienes familiares. Aunque existe una situación desventajosa frente a sus familiares

---

<sup>15</sup> El gobierno del estado, la Universidad Michoacana y profesionistas de la región organizaron los primeros concursos de pireris –cantantes de pirekua-- con la participación exclusiva de hombres. Hasta 1979 participa

varones, los pocos casos de mujeres que heredan casas y bienes suelen ubicarse dentro de la oligarquía local y en familias que han contraído lazos de parentesco con aquella. Los casos de herencia femenina se deben por lo general a la ausencia de herederos varones, soltería, separación del cónyuge, o porque éste acepta la residencia en la propiedad de la esposa. Esta posibilidad económica dota de relativa independencia a la mujer, que a diferencia de la gran mayoría, han podido vivir con sus propios recursos económicos y optar por la soltería o la separación, aceptada y aún respaldada por sus familiares, sólo en casos de maltrato extremo o abierta infidelidad. Sin embargo, también en muchos casos son despojadas por sus propios familiares varones, sobornando a los jueces para retener en sus manos la totalidad o mejor parte de la herencia.

La herencia no se reduce a bienes, comprende también la dotación de alguna profesión, oficio, saberes y habilidades para desenvolverse con confianza en sí mismas por la vida. En la actualidad, algunas herederas gozan de gran independencia económica y moral, son dueñas de su propia bodega y conducen su propia camioneta en su labor comercial por todo el país. Algunas recurren también al comercio de los tradicionales bordados, en blusa o delantal, elaborados normalmente por jóvenes solteras en toda la región. Otras más, transmiten los oficios aprendidos a sus familiares políticos y ceremoniales, contribuyendo a diversificar actividades productivas y a mejorar la economía doméstica.

A pesar de sus diferencias, comparten con el resto de mujeres de la comunidad la tradicional y rígida jerarquía patriarcal, reproducida en todos los niveles de la vida cotidiana de la comunidad, desde la unidad familiar y el sistema de herencia; hasta el sistema de poder local y el ritual ceremonial; donde los principales cargos religiosos y civiles son ocupados por varones de familias que han alcanzado prestigio social y cultural. La tradición indica que sus esposas los “acompañan” silenciosamente en estos cargos. Pero también adquieren muchas obligaciones y trabajo extra, al ya excesivo trabajo de la reproducción cotidiana. Las esposas de los representantes de bienes comunales, jefes de tenencia, jueces y semaneros deben realizar una serie de labores de acuerdo con el cargo civil y religioso, desde preparar la comida para toda la comunidad o para la familia extensa y atender invitados externos en algún compromiso social. Para atender estos compromisos de carácter cívico y religioso, las señoras recurren al apoyo de sus redes sociales, por lazos de parentesco, vecindad, o afinidad política o de “partido.” La permanente presencia de la mujer era silenciosa y de demostración de respeto hacia los hombres, acompañando al que sabe hablar. Permanecían totalmente al margen del sistema de toma de decisiones y sus opiniones se expresaban únicamente en la intimidad familiar, cuando se comentaban los sucesos del día.<sup>16</sup>

Luego del conflicto interno de fines de los setenta estas familias se volcaron hacia el comercio local, --abarrotes, molinos de nixtamal, tortillerías, etc., y el comercio a gran escala de artesanías, así como a actividades profesionales,

---

<sup>16</sup>. En los consejos de barrio o festividades los hombres ocupaban la posición central para tomar la palabra en un respetuoso y elegante purépecha, las mujeres siempre caminan detrás y ocupan un



reforzando sus redes comerciales en todo el país. Pero lo más importante es el refuerzo de su actividad cultural. Este aspecto cultural será uno de los fundamentos que le permite sostenerse como grupo de poder y reorganizar sus estrategias de vida dentro de la pugna interna por la hegemonía política cultural en la región y en la comunidad. Las jóvenes generaciones, de hombres y mujeres, descubren el potencial y la importancia de realizar estudios profesionales para reconstruir redes sociales y políticas en torno a instituciones y actividades culturales, administrativas y cargos políticos en el municipio, la región y el Estado. Con ello adquieren prestigio social y cultural y reafirman su poder político. Además su ejemplo se extiende a otros grupos sociales con menores recursos económicos. En muchas familias se realizan grandes esfuerzos para procurar estudios profesionales a por lo menos uno de sus hijos.

La diversificación de actividades e inversiones como base de su poder económico, así como la fortaleza y diversidad de fundamentos de su poder político, impide su resquebrajamiento total como grupo de poder durante la coyuntura de fines de los setenta. Aunque la mayor parte de tierras y algunos bienes les fueron expropiados, y perdieron el control del sistema de gobierno civil, conservan fuerza económica, social y política que en la actualidad les permite enfocarse hacia la recuperación de su posición como grupo dominante, y disputar su hegemonía al grupo de comuneros que se reconstruyó como grupo de poder durante esa coyuntura. Dentro de este proceso de recomposición, se ubican los procesos de constitución y desenvolvimiento de las organizaciones de mujeres.

---

lugar lateral al de los hombres permaneciendo en silencio.

### ***Artisanos y campesinos de auto subsistencia***

La mayoría de la población reorganizó sus estrategias de reproducción económica recurriendo a la actividad realizada tradicionalmente por las mujeres, la producción y el comercio alfarero, combinada con la agricultura de temporal, la pesca o el trabajo asalariado, y en algunos casos con los ingresos proporcionados por una profesión. El progresivo abandono de la agricultura por la alfarería, implica obviamente modificaciones en las formas de aprovechamiento de los recursos naturales, en la división del trabajo al interior de la unidad doméstica, así como algunos cambios en la vida cotidiana de la mujer.<sup>17</sup>

#### **Población económicamente activa por sectores en Santa Fe de la Laguna.**

|      | P. Total | PEA  | PRIMARIO | SECUNDARIO | TERCIARIO |
|------|----------|------|----------|------------|-----------|
| 1970 | 2781     | 51.7 | 5.7      | 87.5       | 5.3       |
| 1980 | 3308     | 54.3 | 5.5      | 83.8       | 10.7      |
| 1990 | 3862     | 60.4 | 5.2      | 77.6       | 17        |

Fuente: INEGI, IX y XI Censo General de Población y vivienda. 1970 – 1990. México.

La familia extensa y la división del trabajo por edad y género que imponía a los hombres el trabajo agrícola y a las mujeres la artesanía, los huertos familiares y las actividades domésticas, perdía su razón de ser como unidad de organización del trabajo agropecuario<sup>18</sup>. Con la alfarería cada familia nuclear administra su economía y actividades productivas, no obstante, se conservan las obligaciones rituales entre los miembros de las familias extensas.

<sup>17</sup>.-Datos estadísticos indican que para los años setenta existe ya una gran mayoría de familias dedicadas a la artesanía con un 87.5% y un mínimo de 5.7 dedicado a actividades primarias y un 5.3% dedicado al comercio y servicios. Para los noventa, esta tendencia continua con un leve giro de la población ubicada en el sector secundario de un 77.6% hacia actividades del sector terciario con un 17%, el sector primario se ubica en 5.2%, indicando una mínima disminución con respecto a los setenta. INEGI, IX y XI Censo General de Población y vivienda. 1970 – 1990. México.

Las condiciones y posición de la mujer al interior de la división del trabajo familiar, también se modifican. Como la alfarería había sido desde la era colonial trabajo realizado por mujeres, las artesanas se han convertido en un eje económico para la reproducción familiar, que enseña y transmite el oficio a sus familiares, hermanos, cónyuges e hijos. El trabajo femenino proporciona un ingreso indispensable para el sostén familiar, porque, aunque reducido, es más estable que el obtenido por el trabajo asalariado realizado por varones o por la agricultura. También han funcionado como base de ahorro para el estudio de algunos integrantes de la familia y para la incursión en otras actividades asalariadas al interior del país y en los Estados Unidos. Esta transformación económica ha significado cambios y continuidades en la vida cotidiana de la mujer. Su posición como columna vertebral de la reproducción familiar, lejos de proporcionarle independencia y autonomía, la amarra a las obligaciones diarias, trabajo doméstico y trabajo artesanal, y limita su desarrollo personal. A las mujeres les toca sostener a la familia, pagar los estudios de hermanos, las deudas de familia, sostener los compromisos sociales de parientes, apoyar al familiar que tiene un cargo y proporcionar ingresos para el ahorro familiar.

*Las mujeres son las que mantienen a los hijos, a los hombres siempre les han dado oportunidad de estudiar. Cuando salí de la secundaria, mi mamá me dijo ya hasta ahí, por lo del trabajo, yo tenía tantas ganas de seguir estudiando, para conseguir otro trabajo. Un hermano hizo una carrera, gastó un dineral, mis hermanas trabajaban y cuando terminó se casó, nunca nos ayudó.(E2/LH)*

La comunidad y la familia se estructuran con base en la unión de vigilancia y protección hacia sus integrantes, en especial para la mujer, donde se produce

---

<sup>18</sup> "El proceso de nuclearización de la unidad doméstica está estrechamente vinculado con el desarrollo de la producción alfarera y con un uso más intensivo de espacios urbanos, la casa

una renuncia aceptada a la libertad individual, a cambio del ser parte de una unidad que ayuda, protege y también condena moralmente. A la mayoría no se le permite tener novio, lo que provoca el recurso del secuestro, si salen solas a algún mandado y tardan más de lo permitido, suelen ser víctima del "maltrato" por parte de padres o esposo. El castigo físico paterno se considera por las mismas mujeres parte del aprendizaje, una sujeción necesaria que les permitirá, en un futuro cercano contar con un buen matrimonio y evitar el maltrato por parte del cónyuge o familia política. No obstante, al interior de la comunidad, la familia extensa, generalmente los padrinos protegen a la mujer en casos de "maltrato" excesivo.

*Yo andaba con mi novio, como todas, a escondidas, a veces me daban una buena regañada o una buena paliza, si me tardaba un poquito. Mi papá nos llegó a pegar bastante; pero, a lo mejor era para bien de nosotros, para que él día de mañana, si nos golpearan pues los maridos, él tenía el derecho de defendernos, de decirles que no nos maltrataran, que nos cuidaran. Porque, hay mujeres que así tienen a los hijos, muchachas que se dejan, algunas se casan, las maltrata, y la mamá no tiene el derecho de reclamar, porque no la cuidó, y la suegra dice, pues si no la sujetaste cuando era muchacha, menos ahora que ya es señora. Ahora, aunque estoy casada, mi mamá me dice, no salgas, o no llegues tarde y me reclama aunque ya tengo a mis niños. (LD)*

La vida de las mujeres transcurre entre el trabajo doméstico y el trabajo artesanal, alfarería, bordado y costura, elaboración del "rollo", falda tableada tradicional. Debido a la importancia del trabajo artesanal de la mujer para la reproducción familiar, sus obligaciones laborales le impiden desempeñarse en otras actividades relacionadas con su desarrollo personal, como la escolaridad, su integración en alguna asociación o su participación en algún taller cultural. "Tenemos que trabajar, si no, qué hacemos", comenta una artesana.

*Cuando nace una niña ya sabemos lo que las mujeres tiene que hacer y como es que tienen que aguantar. En Santa Fe las mujeres son las que más trabajan, si no tienen hijas mayores a las 5 de las mañana se ponen a trabajar para mantener a la familia hace, hacer la comida, lavar. Las maestras y enfermeras de todos modos tienen que trabajar, por ejemplo yo, no es que a fuerzas me pongan, sino más bien ya estoy acostumbrada, desde que me levanto me pongo a barrer, a trapear, a preparar el desayuno y me voy al trabajo (secretaria). Regreso a la una, a mi hermana le toca hacer la comida y yo me pongo una hora y media a pintar, luego de comer, otra vez al trabajo, regreso a pintar y acabo a las 9 de la noche, cuando me encargan naguas , me pongo a cocer y así nunca termino y no descanso. (LL)*

La rigidez moral, vigilancia laboral y carga excesiva de trabajo, han sido trabas que las mujeres han debido enfrentar para la creación y consolidación de organizaciones productivas, y son en parte, causa de conflictos en su interior. Por ejemplo, la tradición indica que las mujeres deben salir de la comunidad acompañadas por algún familiar. Sin embargo, su cumplimiento depende de condiciones concretas de vida, que varían de acuerdo con la posición social y política del estrato social o tipo de unidad doméstica a la que pertenecen, de acuerdo con las necesidades de subsistencia familiar.

### **Estrategias de Reproducción económica**

Por la combinación de actividades que deben realizar para garantizar su reproducción, la mayoría de las familias operan como pequeños propietarios de sus medios de producción artesanal, comerciantes y trabajadores asalariados y eventuales dentro de la economía informal. En torno a la alfarería se encuentran la agricultura de temporal, la pesca y el trabajo asalariado. El comercio comprende la venta a los dueños de bodegas en la comunidad o Quiroga y las ferias regionales.

Las unidades domésticas organizan el trabajo familiar de acuerdo con la posesión de bienes, oficios de especialización familiar, formas de consumo y acumulación de saberes, que determinan grandes disparidades en cuanto a sus posibilidades para modificar sus condiciones de vida y para constituirse en fuerza social capaz de incidir en el desenvolvimiento de la comunidad. Existen cuatro tipos de unidades familiares con diferencias en condiciones y oportunidades de crecimiento personal. Las familias de comerciantes y artesanos especializados acogidos por la oligarquía local a través de lazos de parentesco y amistad; las unidades domésticas de artesanos y trabajadores asalariados totalmente desligados de la agricultura, una minoría que combina la artesanía con la agricultura de temporal y con el trabajo asalariado y las que combinan la artesanía con la pesca y el trabajo asalariado eventual.

Población por sexo

|      | TOTAL | MASCULINA | FEMENINA |
|------|-------|-----------|----------|
| 1970 | 2781  | 1368      | 1413     |
| 1980 | 3308  | 1622      | 1686     |
| 1990 | 3862  | 1886      | 1978     |
| 1995 | 4005  | 1931      | 2074     |

Fuente: INEGI, IX y XI Censo General de Población y vivienda. 1970 – 1990. Conteo de población. 1995. México.

Las primeras, completamente desligados de la tierra, han logrado desarrollar mayores capacidades de ascenso social, transformación y trascendencia de su vida cotidiana. Son propietarios de sus medios de producción y comercio, incluida la tan necesaria camioneta, extienden sus redes de comercialización en todo el país y algunos han abierto tiendas de abarrotes en sus casas. El aprendizaje y transmisión familiar de un oficio artesanal especializado, elaboración de velas y decorado de piezas de alfarería o madera, les proporciona mejores condiciones

de vida que al resto de artesanos y han logrado dotar a uno o varios de sus hijos de escolaridad media o una profesión. Algunas familias de pescadores, a las que las familias de abolengo les vendió o cedió las redes, organizadas en la Unión de Pescadores, cuentan con un local para la venta de pescado preparado y han logrado capitalizarse por medio de la migración temporal a los Estados Unidos. Sus posibilidades de ascenso social dependen de la participación en cargos civiles y religiosos, actualmente un jefe de tenencia proviene de estas familias, la experiencia familiar en el comercio nacional y la construcción de vínculos con asociaciones regionales y estatales, como la Unión de Artesanos y Culturas Populares. Sus actividades comerciales y la formación de redes sociales al interior del país abren la expectativa de mejores condiciones de vida, como la realización de estudios superiores y un mejor empleo fuera de la comunidad. La oportunidad de estudios superiores se deriva también de sus relaciones y cercanía con algunas ordenes eclesiásticas, que brindan un empleo para el sostén escolar o los colocan como seminaristas. De ahí que en Santa Fe haya cobrado importancia la migración nacional, aunque casi siempre se mantienen lazos con la comunidad, se mantienen informados de los principales sucesos, envían recursos, asisten y promueven festividades. Los emigrantes también construyen redes para apoyar la migración de algún familiar o de algún amigo, procuran vivir cerca y se mantienen siempre en contacto, dando continuidad al tradicional apoyo entre los miembros de la familia extensa. En fechas recientes la migración hacia Estados Unidos les permite capitalizarse para el comercio.



Las mujeres de estas familias han heredado y acumulado mayores saberes para desenvolverse en el mundo exterior. Manejar un oficio distinto a la tradicional elaboración de ollitas y el grado escolar significan grandes diferencias en el desarrollo de sus capacidades para enfrentarse a la dureza del mundo.

Algunas pertenecen a familias integradas a la Unión de Artesanos y se encuentran aprendiendo técnicas diferentes a la tradicional, otras han adoptado los oficios especializados de sus padres, ampliación de redes comerciales y diversificación de los productos ofertados. Estos conocimientos han sido transmitidos a sus cónyuges para asegurar e incrementar sus ingresos monetario. Veamos dos casos entre las familias especializadas en pintura de piezas de ornato y elaboración de vela, donde las hijas han heredado una serie de saberes para reconstruir alternativas económicas familiares.

Decorado de piezas de ornato.

*Desde que era muchacha mi mamá me enseñó a pintar y a entregar las charolas, nos enseñó desde chiquitos, no se me hace difícil trabajar porque nos acostumbró desde muchachos (a su mamá le enseñó su papá, un paisajista de gran prestigio en la región). Luego nos fueron conociendo, fuimos ofreciendo por ahí y ahorita ya tengo varios conocidos para entregar charola, una señora dijo que si podía dibujarles paisajes en los tarros de a litro que hacen en Dolores, yo diseño los paisajes. Como se le han vendido muy bien, sus hermanas también me está comprando, y como los vendo por pieza nos está yendo bien. A mi esposo yo le enseñé a pintar y trabajamos y vendemos más rápido, a diferencia de que si él se va por allá a vender, tiene que pagar piso, luz y, si vende todo pues bien, si no empaca y las trae otra vez. El tarro no, es por pedido, nos va un poco mejor, porque, trabajar en la loza es más tardado y se gana poquito.(E1/TL)*

Elaboración de vela.

*Mi papá no es de aquí es de un rancho, era agricultor y mi mamá trabajaba las velas de parafina y mi papá se enseñó también. Ahora no las hace, las manda hacer o yo se las hago, también mis hermanas, ahora es comerciante, va hasta la frontera a vender. Mi mamá aprendió de sus papás*

*y estos de sus abuelos. Ellos ya sabían las rutas de comercio, iban a Tácambaro, Zacapu, Panindicuaro, ya tenían donde entregar. Todos en la familia sabemos hacer vela, los cirios adornados para iglesias. Una hermana se mantiene de eso, ellos se dedican de lleno a las velas, otra hermana nada más en días festivos, el 2 de noviembre de todos santos. Yo antes trabaja mucho, tengo clientes que me las piden por teléfono y se las hago los domingos, mi esposo me ayuda en la tarde que viene de trabajar; es muy poco ya lo que trabajamos, por el trabajo (ella es enfermera y su esposo maestro de secundaria) pero seguimos haciendo. Ya casi nadie hace. Antes muchas familias se dedicaban a la vela, después nada más mi mamá y otra familia. (MP)*

Las mujeres de estas familias cuentan con mayor escolaridad que el resto de artesanas. A diferencia de sus abuelas y madres, apenas aprendieron a leer y escribir, el nivel mínimo de escolaridad es la secundaria y unas cuantas enfermeras y maestras. Las posibilidades de escolaridad dependen de la organización del trabajo familiar, de la relación entre tiempo de trabajo y satisfacción de necesidades, por el lugar ocupado en la escala de edades; y de las redes de parentesco o amistad para garantizar una estancia segura para estudiar fuera de la comunidad. Ser la primogénita o la menor en una familia puede representar una gran diferencia de escolaridad, como el caso de una enfermera.

*Como fui de las más chicas de la familia tuve más oportunidad, porque ya no tenían más gastos, mi mamá y mi papá y mis hermanas me apoyaron, pues ya estaban casadas y me dijeron que ellas no habían tenido la oportunidad pero que yo la aprovechara y por eso fue que estudié. (MP)*

Sus conocimientos y oficios son herramientas para orientar su actuación ante la vida e inclusive modificar algunos de los usos y costumbres de la comunidad. De manera similar a las mujeres de la oligarquía local, gozan de una relativa independencia económica y moral, que les permite escapar ocasionalmente al dominio patrilocal y al maltrato familiar. A través de cursos sobre problemas y

derechos de la mujer, consejos maternos, de amistades o familiares, han modificado las concepciones tradicionales de la vida de pareja, rechazan el maltrato físico y cuestionan sus relaciones con la familia política.

*Nosotros platicamos, y es que también tuve experiencias con mi mamá, porque mi papá se emborrachaba y la maltrataba. Yo lo obedezco si tiene razón, pero que no me maltrate. La verdad yo a veces le digo, no si él me maltratara, pues mejor cada quien por su lado. No tienen por que maltratarnos, la verdad, nosotras también tenemos nuestros derechos. (TL)*

Otra mujer profesionista y heredera de la casa materna compara su vida matrimonial en la casa de sus suegros y en la casa propia, que comparte con su hermana, sustituyendo los lazos patrilocales por redes entre hermanas.

*Viví un año con mi suegra y me fue como en feria, como era la más chica, no no sabía hacer trabajos del hogar. Cuando me casé mis cuñadas se reían porque no sabía hacer tortillas. Muchas dificultades porque tenía a mi bebe y no podía ayudarles. Luego nos fuimos a la casa que mi mamá nos heredo y me organizo para el trabajo, la casa, los niños, vivimos mejor. La pareja quiere vivir su vida, ain interferencia de otras personas. Aquí se van a vivir a la casa del esposo, y empiezan las dificultades con la suegra, esto no me gusta, esto yo lo hago así y eso afecta a la pareja. Cuando la pareja vive sola va superando poco a poco, va creciendo con su pareja, nos ayudó mucho irnos a mi casa. Mucha gente me decía que mi esposo se había casado, que yo no, porque yo me lo llevé para allá, que eso estaba mal. Yo les digo, cuando una pareja se quiere, no importa, aunque sea rentando, hasta debajo de un árbol, para vivir los dos nada más.(M)*

Además han podido procurarse condiciones propicias para su desarrollo y crecimiento personal integrándose a organizaciones, talleres culturales y cursos, algunos sobre sus derechos humanos. Muchas han participado en Uarhi, las profesionistas colaboran con la organización asistencial "El Niño de Santa Fe".

En la zona inferior de la pirámide económica se ubican tres tipos de unidades domésticas. Uno se constituye por familias de pescadores que venden el pescado crudo en diferentes pueblos de la región o en ciudades medias cercanas

y preparado en un pequeños locales ubicados en la zona de Chupícuaro. La alfarería y el trabajo asalariado les permite sostenerse en temporadas de poca venta, o en los periodos de veda en el Lago de Pátzcuaro.

Entre los alfareros se distinguen dos niveles y capacidades de vida. Una buena parte distribuyen su producción alfarera entre la venta de ollita cruda a intermediarios locales y el comercio ambulante del producto terminado en rancherías y ciudades medias vecinas y ferias regionales cercanas, muy pocos han llegado hasta mercados populares de la ciudad de México en el centro o en la merced. Algunos han logrado que uno o dos de sus integrantes adquiera un título profesional. Por otra parte se encuentra la inmensa mayoría de familias compuestas por artesanos muy pobres, sin redes de comercialización que viven al día con la venta de la ollita cruda y en pocas ocasiones, terminada a intermediarios locales. También recurren al trabajo eventual, son medieros, jornaleros, trabajadores de la construcción y vendedores ambulantes. La mayoría se asegura de transmitir el oficio que se aprende desde los ocho años, elaborando juguetes y ollitas miniatura para ornato, apoyando a la economía doméstica.

Para las mujeres de estas familias salir a comerciar en las ferias regionales, ha significado posibilidades de desarrollo personal y la ampliación de su mundo inmediato, significa aprender a desenvolverse en un mundo ajeno, comunicarse con otras personas, comparar tradiciones o, inclusive, hasta aprender otro idioma indígena. Las mujeres que salen, aprenden a superar la pena para expresarse ante los demás y su temor a andar solas fuera de la comunidad. Las mujeres

salen a comerciar por temporadas y por turnos, dependiendo de su edad, estado civil y edad de sus hijos. Suele ocurrir que los padres, hermanos o esposo se adelantan, mientras las mujeres producen el acopio, unas 8 cajas de huevo, sus familiares regresan por ellas para trasladarse juntos a otra feria, o los alcanzan, acompañadas por algún familiar. Las señoras con hijos pequeños regresan a sus casas para pasar ahí la temporada de lluvias, otras prefieren no salir. No acostumbran dejar a su bebé con algún familiar. Entre las mujeres de Santa Fe el contacto con el exterior, a diferencia de otras comunidades, sirve para reafirmar su identidad purépecha, idioma y forma de vestir. Para ellas es imprescindible aprender el español a la vez que conservan la lengua materna como un arma de defensa que les permite comunicarse sin que otros les entiendan.

*Conocemos lugares donde no podemos ir de vacación, porque los ricos van de turistas, pero nosotros no, nosotros vamos a trabajar, pero aprovechamos en conocer y comprar cosas de allá. También conocemos gente y nos platican las costumbres, hablan otro idioma y les decimos, ustedes como dicen eso, platicamos, pues allá es así, pues acá es así, a mi hermanita le gusta hablar otro idioma de allá de Oaxaca.*

Un cambio significativo entre generaciones es el grado de escolaridad. Mientras que la gran mayoría de abuelas y madres eran analfabetas y difícilmente hablaban el español, bastantes mujeres jóvenes más saben leer y escribir y manejan el español, el grado máximo alcanzado por muy pocas es de secundaria, pero todavía muchas son analfabetas. En la actualidad encontramos un mayor convencimiento de la necesidad de proporcionar estudios a sus hijos de ambos sexos como forma de mejorar el nivel de vida familiar y el mejor desenvolvimiento en la sociedad. Sin embargo, las diversas condiciones de

reproducción familiar ocasiona gran disparidad de niveles educativos. Las condiciones de escolaridad dependen en primer lugar de las necesidades y distribución del trabajo familiar, del número de hijos y de la escala de edades. Ser primogénita implica una serie de obligaciones familiares que en la mayoría de los casos le impiden asistir a la escuela y limita sus prácticas sociales y políticas. Por ejemplo, una comunera involucrada en ZATZAPE se lamenta por la ausencia de las herramientas que le permitiría desenvolverse mejor como representante para las gestiones de su grupo.. En cambio su hermano menor se encuentra estudiando el bachillerato. En sus reflexiones sobre las causas y motivos de su inasistencia a la escuela, señala:

*Me paso peleando con mi mamá, le digo, ya vez por tu culpa, porque no me mandaste a la escuela. Y me contesta, tu por floja, porque no te querías levantar. Y es que me decía, antes de ir a la escuela barres y preparas el desayuno y me tenía que levantar muy temprano y dejar todo listo. Luego se hacía tarde y ya no me dejaban entrar. Creo que las mamás prefieren que las hijas se queden, porque ayudan al que hacer, van a traer el mandado y así ellas pueden hacer ollita o salir a vender, pero no se dan cuenta que perjudican a las hijas, porque siempre se necesita saber escribir.(LD)*

Las mismas condiciones que obstaculizan la asistencia a la escuela de las niñas, impiden a señoras mayores acudir a los talleres de alfabetización organizados por el CREFAL o el INEA, además de la creencia de que ya no pueden aprender, o la preferencia de ceder la oportunidad que no tuvieron a sus hijos.

*El problema es el tiempo, no asisten o no cumplen con los horarios, la gente no se anima, menos si es gente de edad, dicen, yo ya para qué, eso no es para mí, que aprendan mis hijos, o mi hija, o ella ya sabe, va a hablar por mí, ella va a escribir por mí. (LD)*

Por lo general se prefiere dar estudios a los hijos varones porque de acuerdo con la costumbre patrilocal, la mujer al casarse pasa a otra familia. Muchas mujeres

se encuentran convencidas de la mayor conveniencia de apoyar a los varones en sus estudios para el bienestar futuro de la familia. Una de las pocas artesanas que llegó a la secundaria expone los motivos que le impidieron continuar estudiando.

*Ya no pude seguir estudiando porque mi mamá no podía llevarnos a los tres a la escuela, tal vez no les alcanzaba el dinero y me puse a pensar. Dije, si sigo estudiando voy a gastar más dinero, mi mamá ya no tiene tanto, mejor que estudie mi hermano, el mayor y el otro que termine la secundaria, más adelante, a lo mejor entro a la prepa, o alguna enfermería. Y más me gusto ir con mi papá a vender, dije me voy contigo, mejor te voy a ayudar allá. (AC)*

Sus actividades artesanales y comerciales, en las actuales condiciones de crisis alfarera, las han empujado a recurrir a sus lazos de parentesco para formar grupos de 10 mujeres y solicitar un préstamo al Fondo Regional, vinculado al INI, para compra de materia prima y transporte. Pero, como se verá adelante, se trata de grupos casuales en búsqueda de apoyo para sus actividades cotidianas, que, a diferencia de UARHI, ZATZAPE y El Niño de Santa Fe, no han definido sus propios objetivos para incidir en la vida de la comunidad.

Alfabetización, escolaridad y lengua.

|      | Población Total | Alfabetos | Analfabetos | Primaria | No habla español | Habla español e indígena | Sólo español |
|------|-----------------|-----------|-------------|----------|------------------|--------------------------|--------------|
| 1970 | 2781            | 25.1      | 74.9        | 29.4     | ---              | ---                      |              |
| 1980 | 3308            | 875       | 1010        | 401      | 775              | 1862                     | 671          |
| 1990 | 3862            | 1496      | 840         | 657      | 429              | 2716                     | 860          |
| 1995 | 4005            | 1768      | 725         | 898      | 301              | 3317                     | 487          |

Fuente: INEGI, IX y XI Censo General de Población y vivienda. 1970 – 1990. México.

Las familias más pobres encuentran muy pocas opciones, objetivas y subjetivas para modificar sus condiciones de existencia. Viven al día, con los ingresos proporcionados por el proceso alfarero tradicional y el trabajo asalariado eventual. Por lo general se ven obligadas a vender la "olla cruda", elaborada con



tierra recolectada, sin horneado, esmalte, ni decorado, porque no pueden costear la materia prima. Con un trabajo de dos días terminan una gruesa (doce docenas) vendida a unos 40 pesos les alcanza para bienes considerados de canasta básica para dos días. El resto de las necesidades familiares se cubre con ingresos del trabajo asalariado eventual realizado por hombres. En su mayoría son analfabetas y no cuentan con posibilidades para agruparse y recibir el préstamo de mil pesos proporcionado por el Fondo Regional. Tampoco tienen condiciones para ahorrar o procurarse un préstamo para migrar hacia los Estados Unidos. En los casos en que han sido apoyados por la organización asistencial El niño de Santa Fe, diluyen los ingresos o comida recibida entre toda la familia, de tal suerte que el niño que debería ser beneficiado continua con severos grados de desnutrición. Las mamás no asisten a los cursos de cocina y nutrición porque debe ocupar la mayor parte de su tiempo a la alfarería y asegurar los pocos ingresos para su diaria manutención. Su alimento diario consiste en frijol, tortilla y en ocasiones huevo. Su sentimiento cotidiano, la incertidumbre, el no saber que pasará mañana.

*Me levanto a las siete, barro al patio, ayudo a mi esposo a machucar la tierra, a colar la tierra, (modalidad derivada de la experiencia de su esposo como albañil) luego preparar la comida, puro frijol o huevo, mis hijos no les gusta cualquier sopita, frijol les gusta más. Nos comimos, y empezar a aplastar, con la piedrita, se llama igual que el tronquito, el pan de los pinos, nos dormimos como a las once, porque luego empiezo a poner las asas, estas van a llevar dos asas a los lados. Mi esposo se va al comercio, no me deja nada, a veces me deja 50 pesos, no alcanza ni para tres días, yo por eso, mientras que lo acaben 50 pesos, tengo que apurar a hacer las ollas, para venderlas aquí y pasado mañana tener el dinero para los chiquitos. (AR)*

Aunque con mayores limitaciones, también construyen redes familiares de apoyo mutuo, para aliviar un poco su situación marginal, pero insuficientes para cubrir

expectativas de cambio o mejoría en su nivel de vida. Desde la perspectiva de las jóvenes generaciones de artesanos, una opción es la migración a los Estados Unidos, pero no todos están en condiciones de emprender el vuelo.

*Vivimos en casa de mi tía, le cuidamos porque se fue a México, yo no sé cuanto vamos a durar aquí, mi tía no más viene en vacaciones y no sé si me la pida. Antes vivíamos con mi suegro; no me gusta porque toma y me grita, y luego con mis niños, le digo a mi esposo, mejor me voy, haber cuando vamos a poder comprar, aunque sea el puro terrenito, a poquito fincamos, porque él se dedica a construir casas. Él está dispuesto para ir pa' allá, (Estados Unidos), nada más que lo que no esta, el dinero. Me dijo, tengo que ir, a ver como voy a conseguir dinero. Nadie quiere prestar, no sé porque. Su tía tiene una tienda y no quiere, mejor vamos a trabajar, nos vamos a hacer la lucha nosotros y no pidiendo a nadie. Yo quisiera que iba pues, porque están viendo los que están yendo, lo que están trayendo dólar, finca su casita, y hasta me da lástima, por eso yo quisiera que iba pues mi esposo, pero el dinero es lo que no sale pues tanto. Antes se necesitaba como 8 millones, ahorita nos dicen que son 700 dólares, en efectivo de mexicano, son 10 millones por todo (diez mil pesos). (AR).*

Durante el movimiento de recuperación de tierras de los setenta gran parte de las familias de artesanos y campesinos de subsistencia integran las filas de la Unión de Comuneros y Comuneras. En el transcurso de la lucha emergían como un grupo de poder capaz de generar instituciones y modos de hacer política diferentes a las tradicionales, la asamblea general y la discusión y acción colectiva para la resolución de sus problemas. Las mujeres involucradas en la defensa del territorio, conquistan una serie de espacios públicos en la comunidad y la región, a la vez que se construyen a sí mismas para transformar su vida cotidiana. Al implicarse en lo político, trasciende la simple satisfacción de necesidades para la reproducción material de su existencia, en un proceso, aún inconcluso, de búsqueda de diferentes alternativas de vida comunitaria centradas en el aprovechamiento efectivo de su riqueza territorial.

### III

#### PROCESO DE TRANSICIÓN Y ESTRATEGIAS DE VIDA

*“La historia enseña que en épocas de crisis la solidaridad se construye en el momento que la “gente común” ya no deposita en otros su capacidad de decisión.”<sup>1</sup>*

La dinámica de la comunidad durante las décadas de los ochenta y noventa se caracteriza por la ausencia de un grupo social hegemónico y por la crisis y transición del sistema de autoridades local, de las instituciones y sistema de valores que rigen la organización y formas de interrelación internas. La oligarquía había perdido la capacidad de dirigir la defensa territorial, el grupo de comuneros apenas se formaba como grupo de poder. Las posiciones adoptadas en torno a la defensa territorial forman parte esencial de las estrategias de vida que el grupo de comuneros reconstruye, en su búsqueda de formas de aprovechamiento territorial, articulado con la necesidad de consolidar una posición de poder al interior de la comunidad y la región

El abandono de la agricultura y el fracaso de los programas para reactivarla, como el PLAT, y la ausencia de un aprovechamiento forestal regulado por la comunidad, dejaba tierras, pastizales y bosques sin protección para ser libremente invadidas por vecinos de rancherías cercanas, San Jerónimo, Quiroga y Matugeo, Coeneo principalmente de Quiroga que iniciaban una contraofensiva sobre los bienes comunales. Luego de la resolución legal de 1980 que restituía las tierras a los comuneros, el problema de fondo ya no radicaba en la forma de tenencia del suelo, sino en lograr articular el compromiso político de la defensa y

---

1.- Friere, Paulo. ¿Extensión o comunicación?. La concientización en el medio rural. Ed. Siglo XXI. México. p. 158.

control territorial, la capacidad real de aprovechamiento de sus recursos naturales con la satisfacción de necesidades para la supervivencia y las prácticas de reproducción social, en síntesis, en la construcción de estrategias de vida que integrarán el sentido de pertenencia a la comunidad.<sup>2</sup>

La definición del poder y la hegemonía política y cultural dependía de la capacidad para constituir y consolidar el sistema de autoridades y formas de relacionarse con el exterior que garantizaran el control efectivo de la población sobre su territorio. A la vez era necesario trasladar la concepción política del comunismo indígena y protección territorial al terreno de la vida cotidiana, para encontrar e impulsar prácticas de reproducción social basadas en la transformación de la riqueza territorial en riqueza comunitaria. Estas prácticas debían adecuarse a las modernas condiciones productivas y comerciales del país. La producción y comercialización alfarera enfrentan la competencia de productos de plástico, vidrio y cerámica, nacionales e importados, sobre todo de los provenientes del oriente asiático, o producidos en México por empresas transnacionales. Las diferencias entre los precios de los productos, insumos y equipo agropecuarios, la ausencia de infraestructura de riego, el desconocimiento de técnicas e información necesarias para adecuarse al cambio de cultivos comerciales y sus mercados y el escaso apoyo gubernamental dificultan la

---

2."Durante los últimos diez años la comunidad indígena de Santa Fe de la Laguna, y algunas otras áreas purépecha, han vivido un intenso proceso de redefinición de sí mismas, el que se ha dado a partir de la acción política que tiene como eje la recuperación y control de la tierra y los recursos naturales de la comunidad indígena. Es este uno de los elementos centrales e ineludibles en el moderno movimiento indígena y tal vez el que más ha contribuido al desencadenamiento de los sentimientos y el "orgullo de ser indio". Zárate. Op. cit. p. 157.

conversión de la agricultura en una actividad que procure los mismos niveles de vida que la artesanía.

El proceso de transición en la comunidad aún no ha concluido. Existen condiciones objetivas y subjetivas que se constituyen en impulsos o en obstáculos para la consolidación de proyectos de desarrollo autónomos, donde las mujeres han demostrado tener mucho que aportar. Durante la coyuntura abierta por el enfrentamiento con Quiroga, las comuneras, que se habían reproducido sin reconocer sus capacidades de actuación sobre sus condiciones de vida, logran trascender el campo de la vida cotidiana para auto transformarse en el campo de lo político y retornar a la cotidianidad para transformarla desde la perspectiva del interés colectivo. Tradicionalmente marginadas de la acción política y la cultura, comenzaban a comprender que podían modificar su vida y contribuir con la búsqueda de alternativas para resolver los problemas de la comunidad.

### ***Búsqueda de alternativas de vida***

En el proceso de transición de la comunidad se articulan condiciones objetivas enmarcadas en la crisis de la agricultura y de la artesanía y condiciones subjetivas relativas a los procesos de construcción de sujetos sociales comunitarios con la capacidad para determinar un curso viable a los procesos de cambio. En Michoacán el crecimiento de la producción de hortalizas y frutales no ha logrado contrarrestar el decrecimiento de la superficie cultivada con granos, se incrementa el abandono de tierras y la migración estacional y permanente al

interior del país y principalmente a los Estados Unidos. En la región purépecha<sup>3</sup> la concentración de actividades rentables en manos de propietarios particulares modifican las articulaciones de espacio físico, reproducción social y condiciones políticas e institucionales. Las elites económicas concentradas en los principales polos urbanos de la región, Uruapan, Pátzcuaro, Tacámbaro y Arío de Rosales y ciudades medias como Quiroga se caracterizan por una actitud conservadora e invierten en actividades de mínimo riesgo económico. La acumulación de riqueza y capital se ha basado en el crecimiento de la explotación forestal, el cultivo de aguacate y la ganadería y en la sobreexplotación de recursos naturales que eran usufructuados por comunidades indígenas. Las transformaciones en las actividades económicas ocasionan un mayor deterioro en el medio ambiente. El problema más grave es la intensa deforestación y erosión que ha provocado el azolve del lago.<sup>4</sup>

---

3. Existen diversos criterios de ubicación y delimitación de la región purépecha. Aquí se recupera la propuesta de regiones agrarias elaborados con base en la homogeneidad de condiciones naturales, económicas, sociales y culturales. Escobar Moreno, Darío, Jorge Romero y Jorge Andrés. "Las regiones agrícolas de Michoacán". En: **Revista de Geografía agrícola. Estudios de la agricultura mexicana**. UACH. México. 1994. p. 8-22.

De acuerdo con Jorge Romero, en la región Sierra Purépecha se distinguen ocho zonas agrícolas: Meseta Purépecha, Acuitzio-Villa Madero, Uruapan-Tancitaro, Santa Clara-Arío de Rosales, Cañada de los Once Pueblos, Taretan-Ziracureti, Tacámbaro-Pedernales y la zona Lacustre o de los Lagos. La meseta Purépecha, la Cañada y zona lacustre, son las de mayor deterioro ambiental y con reductos de población purépecha con mayor arraigo de tradiciones, costumbres, religión, hábitos alimenticios y artesanía. Romero P, Jorge. "Configuración agrícola regional y zonas agrícolas". En: **La producción agropecuaria y forestal de la sierra purépecha**. Michoacán. UACH-CRUCO, México. 1996. p 20.

4. "En la zona de la sierra se han perdido 2500 hectáreas de bosque en promedio en los últimos años. Pocos ejidos y comunidades tienen la posibilidad de desarrollar una actividad forestal organizada con bases técnicas y de beneficio colectivo. La ausencia de una política forestal real y específica para la región ha contribuido a la agudización del problema". Escobar, op. cit. p. 25.

La deforestación ha afectado gravemente al lago de Pátzcuaro, como resultado de la erosión presenta serios problemas de azolve. A ello se suma la creciente desecación del lago causada por la contaminación provocada por el crecimiento urbano, la expansión del lirio acuático y la disminución de afluentes. Todo ello amenaza su propia existencia y provoca la extinción de flora y fauna acuáticas. SEMARNAP. **Plan Pátzcuaro 2000 y Pátzcuaro, el Lago que queremos**. 1996.

Los sistemas agrícolas "tradicionales" basados en la articulación de agricultura, ganadería y artesanía han sido sustituidos por la artesanía, comercio y trabajo asalariado.<sup>5</sup> Los rendimientos de cultivos tradicionales como el maíz han disminuido y son insuficientes para la reproducción familiar<sup>6</sup> y la migración nacional e internacional se ha incrementado. En Tzintzuntzan y Santa Fe el comercio ha incentivado la migración a ciudades del interior del país. Huecorio, Ihuatzio y San Jerónimo presentan los mayores índices de emigración hacia los Estados Unidos.

En el nivel subjetivo, la gran problemática consiste en la propia constitución y consolidación de voluntades colectivas con capacidad de actuación sobre lo que es posible de ser transformado, del interés y deseo de sumarse a esfuerzos para generar un proyecto de vida alternativo que pueda ser traducido en realidades concretas.<sup>7</sup>

El emergente grupo de comuneros enfrenta serias dificultades en el desarrollo de capacidades creativas para tomar decisiones colectivas tendientes hacia la

---

5. El sector de transformación ocupa el mayor porcentaje de la población económicamente activa con un 38.1%, seguido del sector servicios con 32.7% y por último la agricultura con 19.5%. Los principales cultivos son maíz y aguacate seguidos de trigo, avena, alfalfa, janamargo y caña de azúcar en las zonas semicálidas. Romero. Op. cit. p. 17.

6. "El maíz se produce bajo condiciones de temporal y de humedad, la diversidad de materiales genéticos es amplia, y en términos generales su nivel tecnológico es bajo y también los rendimientos. La creciente tendencia en el cambio del sistema de cultivo de año y vez por monocultivo (año con año), se ha traducido en una pérdida de la fertilidad natural, de la materia orgánica y menor capacidad del suelo para retener la humedad. Ante el incremento de los costos de producción, bajos precios del grano y bajos rendimientos (1000 Kg/ha en promedio), el maíz se ha convertido en un cultivo incosteable comercialmente, actualmente su principal destino es el autoconsumo y es la base de la alimentación de la población, además de que muchas comunidades tienen particular significado como forraje para sus animales y desde el punto de vista cultural y ceremonial". Romero. Op. cit. p. 23-25.

7.- "Lo pertinente a lo político es la determinación de lo que es posible de ser transformado por medio de las prácticas en el interior de este campo... Construir una realidad es la capacidad social para determinar un curso viable a los procesos de cambio; mientras que la direccionalidad es el esfuerzo constante por asegurar que lo que es viable se traduzca en realidades concretas." Zemelman, op. cit. p. 30-31.



reorganización de la comunidad. Como se mostró anteriormente la capacidad de vida de los comuneros estaba restringida por limitaciones en cuanto a posesiones materiales, saberes para su reproducción familiar, escolaridad y cultura. Además revivir el espíritu de cooperación para la defensa territorial, reproducido durante siglos en torno a la gran fuerza de la religión, se topa con múltiples contradicciones. En el pasado la convivencia comunitaria y colaboración en torno al ritual se derivaban de la organización para la reproducción social con base en el trabajo agropecuario de la familia extensa y el sistema de parentesco. En la actualidad, el ideal comunitario se topa con la lógica individualizada de la reproducción familiar centrada en la producción y comercio alfarero y con las condiciones críticas que impiden a las actividades agropecuarias satisfacer las necesidades de la supervivencia y reproducción familiar.

Luego del reconocimiento legal de los derechos comunales y deslinde de tierras de Santa Fe en julio de 1980, los comuneros deben enfrentar solos los riesgos de sacar a los ganaderos de sus tierras y pastizales e impedir la deforestación de sus bosques. Algunos dirigentes de la UCEZ, Elpidio Dominguez y la gente más allegada a su liderazgo coincidían en la necesidad de impulsar proyectos productivos como continuidad de la lucha política por la recuperación de tierras, de los que "dialécticamente resurgirá la acción política", "el fundamento de donde surgirá y se fortalecerá la organización popular."<sup>8</sup>

Pensaban que la producción comunitaria fijaría límites reales, las mojoneras eran un símbolo no respetado por los mestizos, barreras humanas y materiales para detener la codicia externa sobre su riqueza territorial. Se iniciaba el gran desafío

aún no resuelto, la fase de recreación de estrategias de vida que articularan la satisfacción de necesidades de la reproducción familiar con el objetivo colectivo de la ocupación productiva del territorio comunal. La organización de proyectos productivos fundados en el trabajo colectivo ha sido y sigue siendo el meollo de la principal problemática comunitaria indígena, a la vez que centro de grandes desacuerdos y fraccionamientos políticos.

El impulso de los trabajos agrícolas suponía disponer efectivamente de las mejores tierras, de recursos económicos y medios de producción. Con la expropiación de los bienes de la oligarquía local, tierras, tiendas y casas, redistribuyen la riqueza para colocarla al servicio de la comunidad. Tal medida necesaria para la reorganización espacial de la economía porque esas propiedades se ubicaban en la zona de humedad y llanos con mayor aptitud para la agricultura, resulta contraproducente para la legitimidad del liderazgo de los comuneros ante gran parte de la población de la comunidad y ocasiona los primeros fraccionamientos políticos internos.

La lucha por la tierra había ocasionado el reacomodo de posiciones políticas que sobrepasaban la tradicional lealtad del parentesco ceremonial y conyugal. Muchas familias cercanas a la oligarquía viven la contradicción entre sus objetivos políticos y la lealtad que debían guardar a sus parientes ceremoniales, malestar que influye negativamente en los lazos y solidaridad que apenas se estaban construyendo entre los comuneros. Algunas conservan su apego y se marginan de la vida política de la comunidad. El respeto y reconocimiento a las familias de abolengo por sus aportes culturales y servicio a la comunidad

---

8. Elpidio Domínguez y Martín Peña, citados en Zárate. Op. cit. p. 153.

pesaban en la consciencia de un sector de la población y debilitaba la medida de expropiación como acto de justicia social, aún cuando estaba fundamentado en la máxima heredada por Vasco de Quiroga, según la cual, las tierras de la comunidad no pueden venderse ni rentarse.

Con la expulsión de la oligarquía del censo comunal pierden sus derechos a usufructuar tierras y a ocupar los cargos del Comisariado comunal. Ante tales lesiones a su poder político y económico, se refugia en el comercio y en la vida cultural y religiosa, eje en torno al cuál articula su vida cotidiana y su actividad política. Además recurre a sus antiguas redes políticas cardenistas, al "arma de papel" que el general les había donado, para dirigir una carta al entonces gobernador del estado, Cuauhtemoc Cárdenas Solórzano.<sup>9</sup> Si bien no logra la restitución de sus tierras, obtiene algunos puestos en instituciones culturales que además de resolver sus necesidades de vida, le permite dar continuidad a las actividades culturales, base de sus actuales intentos para recuperar su hegemonía y poder económico.

El enfrentamiento político con la oligarquía y sus allegados restó credibilidad en la capacidad de los comuneros para mantener la cohesión étnica. No obstante continúan su fortalecimiento político. Respaldados por la gran mayoría de familias de artesanos, logran controlar el sistema de autoridades civiles, Asamblea General, Representante de Bienes Comunales y Jefes de Tenencia, pero aún

---

9 En una carta enviada en marzo de 1982 al delegado de la SRA, Lic. Roberto Olivares, con copia al Ing. Cuauhtemoc Cárdenas Solórzano, una de las familias de abolengo denuncia su exclusión del censo elaborado en 1980 y el despojo de sus tierras, entre las que se encuentran, los terrenos, La Pila, Barranca de los Coyotes, El Tejocote, La era, ubicados en el llano del Uarapo, el Virap Kulu, Jatacuren y otro predio sin nombre en la mesa de Chupícuaro y una casa del barrio de San Pedro.

carecen de poder económico y apoyo político externo. Ante la ausencia de apoyo institucional municipal o federal, la conformación de órganos de vigilancia sobre pastizales, bosques y tierras recaía en el Comisariado de Bienes Comunales, Consejo de Vigilancia y campesinos dispuestos a cultivar y defender la franja fronteriza incluso con armas de fuego. Además, la gestión de recursos económicos se topa con las restricciones al gasto público, su selectividad hacia cultivos de exportación y las deficiencias de la planeación del desarrollo rural. Los programas como procampo y progresa no son eficaces para la recuperación de la agricultura y, por su carácter clientelar, dificultan los esfuerzos internos para integrar a la población en actividades que no siempre dejan beneficios económicos inmediatos. A las dificultades económicas se añaden condiciones de degradación ambiental, disminución de la capacidad de retención de humedad por la deforestación y el cambio climático que incrementa los riesgos de pérdidas de cultivos. La experiencia cotidiana demostraba que la agricultura de temporal es una actividad con mayores riesgos e inseguridad económica que la alfarería y el trabajo asalariado. Aún cuando el Comisariado destinó recursos monetarios de la comunidad a la compra de equipo agrícola, aperos de labranza, animales de tiro y dos tractores, no lograba detener la deserción de las labores agrícolas.<sup>10</sup> La motivación política, los intentos de resurrección de los valores del campesino comunero y el empleo de recursos monetarios, no pueden convertir a la agricultura en una opción económica viable y se mantiene como una actividad

---

<sup>10</sup>. Las fuentes de estos ingresos eran las rentas de pastizales a ganaderos de Matugeo, compensación monetaria por trabajos de reforestación y negociaciones con la Comisión Federal de Electricidad por instalar torres de alta tensión en su territorio. Archivo de la SRA

secundaria, practicada más por convencimiento ideológico que por razones de beneficio económico.<sup>11</sup>

Ante tal problemática los dirigentes comuneros diseñan un programa que incluía cuatro opciones. Tierras trabajadas colectivamente por los comuneros; tierras que quieran trabajar los comuneros que están fuera del censo; tierras que quieran trabajar gente de fuera asociados con los comuneros de aquí, éstos tendrían que pagar el 50% de la renta del suelo; tierras que quieran venir a trabajar gentes de fuera, pero pagando el 100 % de renta del suelo. Además de administrar una tienda comunal y una biblioteca ubicada en el Hospital; organizan comisiones de vigilancia para detener los cortes ilegales de madera, la incursión de ganado en los pastizales de la comunidad y realizar "faenas" de reforestación.<sup>12</sup>

En sus intentos productivos los comuneros comprendieron que la disponibilidad de tierras no es factor suficiente para permitir el desarrollo agropecuario y que el abandono de tierras no se debía tan sólo al sistema de cargos, usura y

---

11.El 17 de noviembre de 1980 se realiza un desfile para conmemorar el inicio de la lucha por la tierra. El discurso de Elpidio Domínguez sintetiza las acciones tendientes a la recuperación del comunismo indígena y de la agricultura. "Desfilamos hoy y no el 20 de noviembre porque ese movimiento armado sólo sirvió para encumbrar políticos y enriquecer más a los ricos, pero no para sacar al indígena, al campesino de su miseria, de su opresión. Pero en nuestra lucha comunal hemos conseguido una mínima cantidad de medios de trabajo, que los utilizamos comunalmente, los aperos de labranza y las bestias que nos sirven en nuestro trabajo de siembra y estamos próximos de adquirir un tractor por los fondos comunales que dará utilidad todos. Tenemos también una tienda comunal, todo esto es gracias a nuestros esfuerzos y sacrificios en contra de todas las voluntades egoístas. Para nosotros tienen más importancia este día porque recordamos la lucha que hicimos para nuestros fines y porque también recordamos a los compañeros caídos, hacemos memoria y honor a todos los hermanos y compañeros indígenas y campesinos de todo el estado y el país, asesinados por los caciques y por toda clase de cuerpos represivos de gobierno que protege a ganaderos y terratenientes. Y juramos ante la memoria de nuestros compañeros que estaremos en pie de lucha hasta las últimas consecuencias por lograr sus anhelos y sus ideales que son nuestros, y ante esa bandera, con el ferviente deseo que siempre sea nuestro símbolo de unidad para todos los purépechas y que la mantengamos todos en alto. Juramos también retomar todos los demás símbolos purépechas, culturales y de lucha y que los conquistadores y dominadores actuales destruyeron". Juchari Uniapekua. Vídeo.

amenazas de las guardias blancas; sino también y sobre todo, a condiciones estructurales que la iban convirtiendo en una actividad que requiere de grandes cantidades de trabajo familiar en comparación a los escasos recursos monetarios que aportaba. Dadas las condiciones de crisis agropecuaria, no lograba desplegarse la fuerza colectiva y organización social con la suficiente capacidad para asumir el control efectivo sobre los bienes comunales ni el completo desalojo de personas ajenas a la comunidad. En cambio estos esfuerzos se constituyen en su contrario, en el debilitamiento del proyecto político comunal.

***Los comuneros se modernizan. De la agricultura a la industria nuclear***

Para Elpidio Domínguez, aunque no para la generalidad de comuneros, quedaba claro que la única forma de preservar el territorio comunal y de fortalecerse como grupo social en el poder era llevar a cabo proyectos productivos agropecuarios e inclusive industriales.

Con base en las redes y alianzas políticas construidas por algunos dirigentes comuneros, en particular por Elpidio, surge a fines de 1980 el proyecto que pretendía unificar los ideales de autonomía sindical, independencia tecnológica y desarrollo social con el objetivo comunal de control de su territorio y de sus recursos naturales. En alianza con el Sindicato Único de Trabajadores de la Industria Nuclear, SUTIN, uno de los representantes más fuertes del sindicalismo independiente gestado en los años setenta y aniquilado a fines de los ochenta, se proyecta la instalación de un Centro de Ingeniería de Reactores, CIR, en la ribera noreste del Lago de Pátzcuaro, integrado por dos reactores uno de cero potencia y otro de 40 megavatios, un laboratorio de metalurgia y otro de pruebas en

ingeniería, planta piloto de fabricación de combustible y eventualmente otra de agua pesada.<sup>13</sup>

Sin embargo, su principal objetivo, generar una barrera de contención a la expansión de sus vecinos, se convirtió en su principal error político. Con la instalación de un centro de investigación nuclear en la rivera del lago creyó encontrar la fuerza colectiva que pudiera impedir futuras agresiones y represiones gubernamentales, además de proporcionar recursos económicos que podrían destinarse a labores agrícolas y también algunas posibilidades de empleo asalariado para algunos comuneros. El proyecto, iniciado a fines de 1980, parecía perfecto, reunía dos grandes condiciones del poder. Por un lado, lo que en aquel tiempo figuraba como la vanguardia tecnológica en la generación de energía, dentro de la perspectiva de la superación del subdesarrollo y dependencia económica. Por otro lado, la alianza obrero – campesina, a través de dos de las principales organizaciones independientes de los sesenta, el SUTIN y los comuneros indígenas, grupo representativo de la UCEZ y la CNPA, vanguardias del movimiento campesino nacional de aquella época.

*A nosotros, los comuneros de Santa Fe, nos beneficiaría de manera directa en cuatro aspectos:*

---

13 Sus objetivos son: desarrollo de la tecnología nuclear y absorción de esta técnica existente a nivel internacional. El reto sería lograr el dominio de las tecnologías asociadas a la construcción de reactores nucleares, de los equipos y componentes de los mismos y especialmente de la fabricación de combustible. Es necesario establecer un programa nucleoelectrico que permita lograr la máxima independencia y autodeterminación en el ciclo del combustible, la transferencia tecnológica en las mejores condiciones al mínimo costo con perspectivas de desarrollo de sistemas avanzados. Es necesario trabajar tres líneas de acción. Incorporar a técnicos mexicanos en el diseño y construcción de las próximas centrales nucleares, impulsar la fabricación nacional del combustible, equipos y componentes estratégicos y un programa de desarrollo tecnológico con recursos humanos necesarios para dominar la isla nuclear de las centrales. SUTIN "Por una Industria nuclear Independiente. En **La disputa por Pátrzcuaró**. Folleto informativo. 1981. p. 7-12.



1. Nos serviría de muro de contención en contra de el despojo de tierras, robo de ganado, que asciende alrededor de 200 cabezas al año, robo de madera que suman muchos millones al año, robo de cosechas y pastos y en contra de agresiones físicas, que evitará más muertes entre los comuneros.

2. De acuerdo a la ley de expropiación el gobierno debe indemnizarnos y por mínimo que sea, ese dinero nos ayudaría para lograr un desarrollo agrícola, mediante la modernización de la tecnología, la técnica que usamos, de la yunta, es la que usaban los egipcios desde hace más de 5 mil años.

3. Por ser una empresa que requeriría diferentes niveles de mano de obra, algunos de nosotros podríamos tener cabida en esa fuente de trabajo, conscientes que por nuestra deficiencia de preparación profesional seríamos trabajadores del más bajo nivel.

4. El trabajo de los comuneros sería importante porque tendríamos comuneros campesinos y comuneros obreros de un mismo origen social luego la unidad de obreros y campesinos de Santa Fe tendría un enlace con los obreros de la empresa, y podríamos desarrollar un movimiento obrero campesino por la defensa de los derechos de cada quien, en la región y posiblemente más allá de nuestra región, dependiendo de su actitud democratizante del sindicalismo y el nuestro por el mantenimiento de la propiedad comunal.

Debemos tener claridad de lo que representa la fuerza de esa unidad. Podemos estar seguros que no seríamos atacados tan fácilmente por ningún rico ganadero. Es posible que por nuestra unidad con el SUTIN, el gobierno tenga que pensar dos o tres veces para reprimarnos y encarcelarnos otra vez...por el único delito de luchar porque no nos invadan nuestras tierras.<sup>14</sup>

Ubicado dentro de los principios generales del Nacionalismo Revolucionario y el objetivo táctico de la alianza obrero campesina, el proyecto desató de inmediato reacciones políticas adversas, constituyendo el principio del fin del carismático liderazgo del maestro Elpidio. Un cúmulo de fuerzas a las que nunca les ha importado la ecología, basados en la auténtica y legítima denuncia de ecologistas sobre el elevado costo ambiental y la amenaza sobre la vida del lago y de la población, se agrupan en el Comité de Defensa Ecológica de Michoacán,

---

14.-Domínguez, Elpidio. "Respeto a la decisión de la comunidad y a nuestra asamblea". Ibid. p. 22.

CODEMICH, para impedir la instalación del CIR y aprovechar la confusión política para influir en el fraccionamiento interno de la comunidad de Santa Fe.<sup>15</sup>

El proyecto aglutinó en su contra a un contradictorio y heterogéneo campo de fuerzas regional y nacional que incluye a una parte de la UCEZ y que el gobierno nacional aprovechó para detener en mayo de 1981 ese intento unitario de autonomía social y política. El Centro de Investigación Nuclear nunca se instaló.<sup>16</sup>

La actividad política desatada por el proyecto del CIR conlleva una serie de consecuencias disímiles y contradictorias. Su fracaso es una derrota política que contribuye con la posterior desestructuración del SUTIN y los comuneros de Santa Fe. En cambio no representa un triunfo significativo de la ecología; prueba de ello es que en la actualidad muy pocas de las fuerzas opositoras "al del desastre ambiental del CIR" se han integrado a los intentos para detener la contaminación y lenta pero continua tendencia a la desecación del lago.<sup>17</sup>

A nivel regional impulsa un debate en torno a las condiciones ecológicas de la cuenca y la formación del Centro de Estudios Sociales y Ecológicos, CESE que a

---

15. De acuerdo con el SUTIN y algunos dirigentes comuneros al CODEMICH confluyeron fuerzas con intereses económicos alrededor del Lago: los talamontes, causantes de la erosión y azolve del lago, hoteleros que usurpan terrenos de los comuneros y descargan los drenajes al lago, lancheros que controlan la pesca, intermediarios que se enriquecen con las artesanías y los que tienen casas en tierras que fueron de los indígenas. La presidenta de la organización, Carolina Escudero, viuda de Francisco Mújica, es dueña de la finca "La Tsipekua" en Huecorio. Grupos reaccionarios firmaron desplegados en contra de la amenaza del CIR: Agustín Arriaga, gobernador en 1966 permite la entrada del ejército en la Universidad Michoacana; dueños de agencias automotrices de la región, el "Consejo Supremo P'urhépecha" en íntima relación con la CNC. Domínguez, Elpidio. "¿Quiénes actuaron en el teatro guiñol de los reactores?" Ibid. p. 1 y.32-33.

16. Dirigentes del SUTIN se sintieron traicionados por Cuauhtemoc Cárdenas, gobernador del Estado en ese momento, porque en un principio había apoyado el proyecto. Cuando se generó el movimiento opositor, Cárdenas les retiró su apoyo.

17.- La ORCA señala entre los principales problemas ecológicos de la región la contaminación por los tiraderos de basura, descarga de aguas residuales y empleo de agroquímicos, deforestación con una pérdida de 75% de bosque y pérdida de 39% del volumen del lago en los últimos 25 años. Joaquín Esteva (Coor). La ORCA. Su historia y su forma de trabajo. ORCA/CESE. Michoacán. 1997. p. 60.

su vez promueve la formación de la Organización Ribereña Contra la Contaminación del Lago de Pátzcuaro, ORCA.<sup>18</sup>

Si bien el debate sobre las consecuencias ambientales entre el SUTIN, dirigentes comuneros y los grupos ecologistas se basó en conocimientos con fundamento científico y tecnológico,<sup>19</sup> también respondía a diferentes posiciones políticas e ideológicas determinantes para su actuación y práctica política con graves consecuencias para el proyecto comunitario que apenas se estaba gestando. Para el SUTIN era la concreción de una base para el despegue económico independiente de México y de la alianza obrero campesina, pero con dirección obrera, eje del esquema de la lucha de clases que guiaba a amplios sectores de la izquierda de los años setenta.

*Lo que el SUTIN defiende con el Centro de Ingeniería de Reactores no es a la energía nuclear per se. Defiende la opción del desarrollo tecnológico*

---

18. Ambas se dedican a la investigación sobre problemas ambientales y socioeconómicos de la cuenca y al impulso de proyectos productivos con tecnologías alternativas, aunque, como ellos mismos señalan con mínimos resultados debido a la escasez de presupuesto, la falta de continuidad y coordinación institucional, predominio de las técnicas tendientes a incrementar la producción, carencia de evaluación en los programas y de estrategias de organización económica y social que favorezcan la autogestión de las comunidades. CESE. **Crónica de 50 años de ecología y desarrollo de Pátzcuaro.** 1936-1986. CESE. Michoacán. p. 51-53

19.- El SUTIN respondía a cada uno de los posibles efectos ambientales del CIR, elevación del temperatura del agua y afectación de la fauna y la flora, comenzando por la cadena alimenticia del plancton, la posible desecación del lago por los efectos de la evaporación, y posible liberación de radioactividad señalados por los ecologistas de la siguiente manera: Con un modelo termohidráulico sencillo, con el reactor de baja potencia el lago alcanzaría un equilibrio térmico al cabo de 15 años. Si el agua se regresara sin enfriamiento, cosa que no ocurrirá, la elevación de temperatura después de 15 años sería de tres décimas de grado. Además con enfriamiento se podría reducir a cero. Si se considera el volumen del lago; 525 millones de metros cúbicos, y que en 24 horas circula por el reactor menos de dos diez milésimas de ese volumen, toda el agua tardaría 17 años en circular por el reactor, y que en un día asoleado de verano el plancton se puede duplicar, el efecto del reactor resulta insignificante. Independientemente del reactor, el problema de pérdida de nivel es uno de los más graves, además del azolve, y crecimiento de lirio acuático, el SUTIN se compromete a buscar solución a esos problemas con ayuda de otros grupos. Los sistemas de contención impiden liberación de material radiactivo y el circuito de enfriamiento es indirecto. Además en cualquier funcionamiento anormal, el flujo de agua sería cerrado de inmediato hasta la corrección del problema. Ponce, Antonio. ¿Cuál es la lucha de Fondo? La disputa por Pátzcuaro, p.16

*propio, la ruptura de la dependencia tecnológica; como un paso importante y necesario para romper la dependencia económica y por ende política... Quienes se opusieron al CIR...se oponían a la alianza muy cercana entre una comunidad que recoge la tradición milenaria de nuestro pueblo y un sindicato nuevo, con ideas mucho más acabadas en términos de una sociedad y un país. Esta combinación no acaba con la decisión del gobierno empieza como una relación entre una comunidad campesina en lucha y un sindicato combativo para ir forjando un país diferente, con reactores o sin reactores.*<sup>20</sup>

Pierde de vista el análisis concreto de la correlación de fuerzas y los símbolos y formas de hacer política en la región y de lo que es viable de construir; porque, finalmente siempre quedará la duda si la energía nuclear era en efecto una base del desarrollo tecnológico independiente de México; si la alianza habría reafirmado efectivamente el control comunitario sobre el territorio; o si el SUTIN, en su calidad de vanguardia obrera hubiera privilegiado sus "intereses de clase" sobre los de la comunidad, o en el peor, pero muy posible caso de su derrota sindical, el control gubernamental sobre la planta nuclear y por ende sobre la comunidad

A los ecologistas les ocurre algo similar, porque traducen su propia lucha como lucha del tradicionalismo de toda la población indígena, de la lucha agraria contra "un proyecto modernizador externo que afecta una dinámica regional particular", olvidando que es precisamente un grupo indígena el que asume el proyecto modernizador como parte de la propia reconstrucción social e ideológica del comunalismo actual. Combatían a un grupo social que realizaba esfuerzos de lo que ellos mismos reivindican, que las comunidades recuperen el control de sus recursos naturales y del proceso productivo como fundamento social que posibilita la regeneración ecológica.

---

<sup>20</sup>.- Ibid. p. 17 y Arturo Whaley "Aquí hacemos un compromiso", op. cit. p. 59.

*En la microcuenca del Lago de Pátzcuaro a finales de los setenta comienza una lucha de los habitantes de Santa Fe de la Laguna por evitar la instalación de un Centro de Investigación Nuclear que genera experiencias de la sociedad civil organizada por facilitar las condiciones del desarrollo rural con proyectos de educación ambiental, proyectos productivos con tecnologías alternativas y de aprovechamiento integral de los recursos naturales.<sup>21</sup>*

*La perspectiva ambiental del desarrollo es pocas veces el aspecto aglutinador de las organizaciones campesinas, primero surge la lucha por la sobrevivencia y después la toma de conciencia ecológica; sin embargo a veces ocurre lo contrario, es el caso de la ORCA, la lucha contra la instalación de un reactor nuclear derivó en una organización productiva alternativa de las comunidades. En 1981 los ribereños nos organizamos para impedir la instalación de un reactor nuclear en el Lago de Pátzcuaro. Ahí nos dimos cuenta de que podíamos organizarnos para buscar solución a los problemas de nuestra región. Así nació la ORCA.<sup>22</sup>*

Mi trabajo de campo me permitió comprender lo relativo de tales afirmaciones porque no encontré por ningún lado el desarrollo rural impulsado por "proyectos productivos con tecnologías alternativas y de aprovechamiento integral de los recursos naturales." Tampoco descubrí que la población de Santa Fe hubiera derivado de su práctica política una elevada conciencia ambiental. Durante la defensa territorial inicia una actitud crítica hacia las formas de explotación externa, sin desarrollar una conciencia autocrítica hacia sus propias prácticas productivas, base para generar instituciones y normas de regulación forestal y de extracción de tierra para la alfarería.

Lo que existe en Santa Fe, como en muchas otras comunidades étnicas, es un enorme potencial para el desarrollo de proyectos alternativos de vida, que se desprende de una condición objetiva, los diversos niveles ecológicos de su

---

<sup>21</sup>.- PNUD/SEMARNAP. **PATZCUARO, el lago que queremos.** Informe sobre el Estado de Avance hacia el desarrollo sostenible en la región de la cuenca de Pátzcuaro. Marzo 1997. p 5)

<sup>22</sup>.-Alvarez Icaza, Pedro, (comp) **Las organizaciones campesinas e indígenas ante la problemática ambiental del desarrollo.** Memoria del Foro Nacional realizado en diciembre de 1991. PAIR/UNAM/UNORCA/SAED/INI/UACH. México. 1992. p. 33

territorio, bosques, pastizales, tierras de humedad, llanos y lago, actualmente subutilizados y progresivamente degradados, y una condición subjetiva, la motivación política para traducirlos en riqueza comunitaria y protegerlos de ambiciones externas, que no ha logrado concretarse en prácticas productivas. En Santa Fe se han realizado un conjunto de esfuerzos por parte de cada una de las facciones segregas a partir del intento del CIR y de la propia oligarquía local, por encontrar alternativas viables de convertirse en proyectos de vida comunitarios que aún no logran cristalizar en prácticas sociales concretas. Unicamente algunas familias integradas a la ORCA han experimentado con tecnologías alternativas, sin concretar aún soluciones efectivas que articulen la satisfacción de necesidades con una perspectiva generalizada de conservación ambiental.

El comunalismo y vocación de conservación ecológica no son tradiciones ahistóricas de los grupos étnicos, se diluyen, se confunden y pueden ser recreados socialmente de acuerdo a condiciones estructurales y cambiantes campos de fuerzas regionales y nacionales. Por ejemplo, la organización Nación Purépecha ha reconstruido la cosmovisión indígena confrontada con la cultura occidental, como fundamento de la lucha por la propiedad social y comunal de la tierra frente a los renovados impulsos neoliberales hacia la privatización del suelo.

*Para la cultura occidental desde el Renacimiento hasta la época actual de exhaltación del modelo neoliberal, la tierra es una mercancía, es un objeto de trabajo y medio de lucro... La cosmovisión del universo no separa la Tierra Cielo Naturaleza Hombre, forman un conjunto integrado, el hombre al perjudicar la naturaleza se perjudica así mismo y al protegerla se protege a sí mismo... La tierra es parte de la propia vida y nosotros somos parte de la*



*tierra, lo cual explica porque no se negocia o se vende, sería como negociar nuestra propia vida. Las naciones indias, incluyendo la purhépecha, mantienen como principio la propiedad social y comunal de la tierra, la tierra para el pueblo y no para una persona, lo mismo que el principio del trabajo y la organización colectiva. La tenencia comunal de la tierra no solo representa un sistema de producción, sino todo un sistema de vida.*<sup>23</sup>

En Santa Fe la creación de símbolos de identidad étnica, del nosotros comunitario ha tenido una historia de altibajos, articulada a múltiples y cambiantes condiciones sociales y a la praxis social, la articulación de las formas de reproducción social con el campo de lo político y lo cultural. La comunidad ha pasado por procesos de privatización y construcción social de su espacio económico en una lógica contradictoria entre apropiación privada para la producción familiar y posesión comunal frente a amenazas externas. Su principal actividad productiva, la alfarería convierte a la tierra en materia prima y contribuye relativamente con la erosión y azolve del lago y a la deforestación por el uso de leña. Cuando la oligarquía, opuesta al CIR, se apropió de los beneficios del PLAT no seguía una lógica ambientalista tradicional sino una lógica de modernización occidental.

En su práctica política e interés por conservar sus posesiones comunales el grupo étnico pudo ser capaz de construir alianzas extraregionales y de inscribirse en lo que puede ser considerado como la más elevada expresión del desarrollo tecnológico en una época, posible de ser realizado en una comunidad indígena, como ocurrió con el respaldo de una buena parte de la comunidad al proyecto de energía nuclear. Puede también suscribir proyectos de explotación "sustentable"

---

<sup>23</sup>. Decreto de la Nación Purhépecha. En: Alvarez Icaza, Pedro. Op. cit. p. 34.



de sus bosques perdiendo autonomía e independencia política, como San Juan Nuevo, comunidad purépecha convertida en votante cautiva del partido oficial.

El análisis del campo de fuerzas donde las prácticas políticas y sociales se desenvuelven es necesario para sumarse a la construcción de sujetos sociales en su búsqueda de lo viable y contribuir con su traducción en realidades concretas hacia el cambio social. El fracaso político de la alianza SUTIN comuneros fracturó el proceso de gestación de voluntades colectivas agrupadas en torno a la defensa territorial, generó desconfianzas en torno a la honestidad de algunos dirigentes y lesionó gravemente los lazos de cohesión comunal.

Algunos jóvenes estudiantes y profesionistas, bautizados como "los contritas," muchos de ellos parientes y amigos formados políticamente por el propio Elpidio, no lograron ser convencidos por los supuestos beneficios que el CIR representaba. Más allá de los temores provocados por la propaganda amarillista sobre la energía nuclear, y los intentos consientes de la CNC de dividir y ganar espacios ofreciendo titulaciones de tierra, pesaba la incertidumbre del futuro de la comunidad, la desconfianza en torno a los riesgos que suponía permitir la entrada de una fuerza social todavía desconocida, la alianza obrero campesina, aún no experimentada por la comunidad, cuyos posibles resultados no podían ser previstos. En cambio representa la posibilidad de perder el control que apenas se estaba conformando sobre su territorio y su autonomía en la toma de decisiones.

La oposición al CIR no expresa tanto una lógica ambiental sino la capacidad de actuación en una perspectiva de lo político, aún cuando no se tenga plena conciencia de ello. Es una muestra de que en algunos procesos de aprendizaje

para actuar y decidir colectivamente es posible superar las perspectivas de un líder, por más carismático que sea, en vistas al bienestar social. El liderazgo de Elpidio se debilitó, porque el objetivo político común, la búsqueda de alternativas para recuperar el control económico y político sobre su territorio, apareció, ante los ojos de gran parte de la población de la comunidad y comunidades ribereñas, como proyecto de poder y beneficio personal, que atentaba contra la vida de sus habitantes y sus recursos naturales, presentes y futuros. La desconfianza hacia un futuro incierto se tradujo en desconfianza hacia el líder, debilitando el mito del dirigente esperado y su capacidad de cohesión.

*Todos los que nos volvimos en contra de Elpidio, formamos un cuadro de jóvenes que pensábamos, si después de haber rescatado las tierras de gente extraña a nosotros porque darlo otra vez a estas personas que no sabíamos que se proponía. En un inicio se decía que iba a haber mano de obra, pero nosotros no teníamos educación especial para trabajar en un centro de ese tipo. Luego se llevó a cabo un pleisbicio interno expusimos lo que sentíamos, independiente de la formación del Codemich, por eso sufrimos ataques personales, pero seguimos con el objetivo y la mayoría votó porque no se instalará la planta. A partir de ese entonces se nos consideró como la parte contraria. Pero nunca nos integramos al Codemich, porque si hubo altos intereses y la mayor parte que lo formó fue gente pudiente.*

Los comuneros se volvieron en contra de sí mismos, bajo mutuas recriminaciones de traición y mal uso de los ideales y recursos comunitarios para beneficio personal. Acusaciones sobre el compadrazgo con el entonces secretario general del SUTIN, Arturo Whaley, sobre millones de pesos que recibiría y la petición de su destitución son respondidas con la contundencia, firmeza y vigor que siempre le caracterizo.

*Quiero decir que yo siempre he ido al frente a defender la tierra; jamás le dije a los compañeros, váyanse y yo los alcanzo, fui por delante. Quiero informar aquí, que han manifestado que me quieren destituir del comisariado de bienes comunales, pueden destituirme; jamás he peleado ese puesto, mi*

*lucha no es por la posesión de un cargo, mi lucha es por tierra y de ahí nadie me puede destituir, podrán substituirme hombres más decididos, hombres con mayor visión para la defensa de la tierra, pero no destituirme. Hago un reto a ese "comité estudiantil de Santa Fe", para ver en un plazo de seis meses quien puede traer más ganado de los invasores de Quiroga, ustedes o nosotros, los que estuvimos siempre defendiendo la tierra. Hago un reto también para ver quien pude capturar a más canallas que roban nuestros bosques. Hago un reto, si no quieren comprometerse con el campo, cuando menos en cuanto a la biblioteca, para ver quien puede conseguir más libros para los estudiantes de Santa Fe; y con esto me conformo compañeros, que se demuestre en los hechos. Y no me acusen falsamente de un interés que jamás persigo.<sup>24</sup>*

El comité estudiantil conforma años más tarde el Taller escuela de Jóvenes Artesanos de Santa Fe, responsable del "proyecto productivo de la compra y venta de materia prima para la alfarería logrando controlar su precio en la comunidad." Además, algunos fueron miembros fundadores de la ORCA y han intentado desarrollar una serie de proyectos productivos agrícolas y artesanales y en la presente década constituyen la asociación asistencial "El Niño de Santa Fe". Más tarde se integran, bajo la dirección de dos maestros que trabajan en la Dirección general de Culturas Populares, al grupo cultural Ueamuo.

El grupo dirigido por Elpidio, a pesar del desprestigio y acusaciones de ambición personal logra mantenerse como el principal representante de la defensa territorial hasta la fecha, prueba de ello es que la comunidad siguió eligiendo a miembros de esta facción para hacerse cargo del Comisariado de Bienes Comunes hasta 1999, cuando comienzan a superarse las heridas internas y se logra unificar una sola planilla representativa del conjunto de fuerzas de la comunidad. En el se mantienen muchas de las integrantes de la Unión de Comuneras, entre las que se encuentran las mujeres que actualmente se

---

<sup>24</sup>.Elpidio Domínguez. "¡Mi lucha es por la tierra, de ahí nadie me puede destituir!". **La disputa**

esfuerzan por consolidar el establo lechero. Muchos más aunque mantiene su participación en las asambleas, entre los que se encuentran algunas de las mujeres más activas durante la lucha, se han dispersado y refugiado en el ámbito privado familiar.

### ***La "Unión de Comuneras" en el moderno comunismo indígena***

Al hacerse cargo de una parcela colectiva en la zona de conflicto con Quiroga, las comuneras conquistan todos los derechos de los integrantes del censo comunal, incluido el de participar activamente en las asambleas y se involucran en las pugnas internas por el poder y los cambios de autoridades comunales. Con sus prácticas agrícolas se apropian de un espacio productivo a la vez que político para dotar de sentido al ideal del trabajo comunitario "para dar servicio a la comunidad" Durante la renovación del comisariado comunal al inicio de 1983 juegan un papel determinante para inclinar la correlación de fuerzas hacia el grupo dirigido por Elpidio. Con su inasistencia a la asamblea convocada por la SRA la facción opositora manifiesta su desorganizado y silencioso rechazo al grupo y su incapacidad para asumir la representación agraria y la responsabilidad de la lucha por la tierra. En medio del vacío dejado por la población, unos cien comuneros, poco menos de la mitad de la asistencia en la asamblea de 1980, entre los que se encuentran las 40 mujeres de la Unión, eligen por unanimidad a las dos únicas planillas presentados para integrar el comisariado y el consejo de vigilancia. Las comuneras, respaldadas por sus esposos, defienden su derecho de voz y voto en la asamblea frente a las autoridades agrarias argumentaron:

*Tienen derecho a que se les escuche y formar parte de la asamblea porque han participado y participan en forma activa en todos los problemas de la propia comunidad.*<sup>25</sup>

Mientras que los comuneros se reorganizan e intentan restablecer la unidad, se reanudan los conflictos con los ganaderos de Quiroga. En noviembre de 1983, 45 pequeños propietarios de Quiroga, representados por la Central Campesina Independiente, CCI, reclaman los terrenos que se encuentran en los parajes denominados, Tocumuro, Barranca de los Coyotes, Tzintzinguame, Cazusuario, Llano del Guarapo, los Pastores y Atzitzindaro, franja fronteriza en conflicto sobre los que dicen tener escrituras y haber sido despojados hace 4 años. La CCI pide se realice un nuevo replanteo de linderos con innumerables gestiones ante la SRA, cartas al entonces presidente Miguel de la Madrid, invasiones a pastizales y enfrentamientos abiertos.

La Unión de comuneras juega un papel clave para restablecer la cohesión comunal y para dar continuidad a la defensa de las tierras. Como muy pocos productores individuales deseaba arriesgar su vida enfrentando a las guardias blancas por una actividad que difícilmente le procuraría el pan de cada día, las mujeres son la alternativa. Frente a la necesidad de resguardo de su territorio y la carencia de brazos, la Unión de Comuneras presenta su propio trabajo para encargarse de una parcela colectiva ubicada en el llano fronterizo. Con la ayuda de familiares varones o la contratación de jornaleros para el trabajo más pesado "agarrar el tronquito, la yuntita" se encargan de la mayor parte de las tareas agrícolas, para cultivar maíz, alfalfa, janamargo y avena. Los productos agrícolas

---

25.El Comisariado se integra por Elpidio Domínguez Castro, presidente; Liberio Fabian, secretario, y Rosalio Lucas, tesorero. El Consejo de vigilancia por Agustín Arredondo, Pedro

destinados a la venta y al autoconsumo se reparten entre las comuneras, que complementan sus ingresos monetarios con el comercio alfarero.

Al cultivar en la zona de conflicto, las comuneras forman una barrera humana de contención a la expansión de Quiroga y la avanzada que convoca al resto de la población a sumarse al esfuerzo colectivo del rescate de la agricultura. Sus motivos van un poco más allá de una decisión de supervivencia familiar o bienestar económico, se ubica en la articulación de la vida cotidiana y la praxis política. A partir de la vida cotidiana, como fundamento de lo político, las comuneras encabezan la búsqueda de las formas adecuadas de traducción de la riqueza territorial en bienestar familiar y se involucran activamente en el proceso de recreación de estrategias de vida.

El enfrentamiento político con Quiroga fue el punto de partida para la emergencia de condiciones subjetivas de ruptura con el "código cultural", con las formas tradicionales de reproducción familiar y la tradicional división del trabajo entre géneros, trabajo agrícola masculino, trabajo artesanal femenino, aún cuando su objetivo consciente nunca ha sido la modificación de su condición de género. Entonces inician procesos de aprendizaje que les permitan tomar en sus manos las riendas de una actividad desempeñada tradicionalmente por hombres, agregada al acostumbrado trabajo artesanal y doméstico. No se trata de que las mujeres toman una actividad abandonada por los hombres como única alternativa de supervivencia familiar, para eso tienen la alfarería, en la que son expertas desde hace años y que constituyó una aportación femenina a la economía familiar. Se trata de una cuestión de convencimiento político, de

confianza en la capacidad y fuerza colectiva para la modificación del estilo convencional de resolución de los problemas de la vida cotidiana, inmersa en un proyecto político compartido con el resto de sus familiares, para "dar servicio a la comunidad". En la dinámica comunitaria actual, la construcción del "nosotros comunitario" ya no podía basarse tan sólo en la cohesión del ceremonial celebrado en torno a la iglesia católica, porque con excepción de la oligarquía local y familias allegadas, para el resto de la población la costumbre de cargos se había ido perdiendo. El trabajo colectivo posibilitaba la consolidación de los gérmenes institucionales surgidos en el transcurso del movimiento, principalmente aquellas donde se desarrollaba el aprendizaje de la toma de decisiones colectivas, como los grupos productivos y la asamblea, en tanto que órgano de participación de quien se comprometiera con la lucha por la tierra, independientemente de edad y sexo. Sin embargo, la reconstrucción social de estos contenidos, en donde la mujer aportaba su valentía, voluntad y trabajo, se verá interrumpida en 1987 por otro fraccionamiento político que resta calidad política a las labores agrícolas. Aunque continúan laborando en la zona de conflicto, pierden parte del potencial político que habían conquistado porque el trabajo y distribución colectivos se reduce al trabajo en parcelas familiares de unos 18 metros como actividad complementaria de la artesanía. No obstante, continúan implicadas, al interior de diversos "partidos" o fracciones políticas, en el proceso de búsqueda de alternativas para el desarrollo de la comunidad. A fines de los ochenta, antes de la muerte de Elpidio, las mujeres comienzan a acariciar



la idea de establecer un establo lechero, cosa que se logra hasta 1998, con la formación de Zatzape de Santa Fe.

### ***Sistema de poder local y relaciones intercomunales***

El proceso de transición del sistema local de gobierno que aún no concluye, se basaba en la germinación del moderno comunero indígena. La idea del ser comunero se asociaba con la pertenencia a la comunidad como derecho de nacimiento, el deber de participar en tareas colectivas, estar registrado en el censo comunal y, lo más importante, involucrarse en la defensa de los recursos comunales. Todo comunero que reuniera tales características tenía derecho de participar en la asamblea con voz y voto, para resolver cualquier tipo de situación o problema y elegir a sus autoridades. Las mujeres ganaron la condición de comuneras y todos sus derechos, al involucrarse en la lucha por la defensa de la tierra y con su trabajo colectivo.

Se considera comunero a toda gente que sea originario del lugar, participe en actividades comunales, defienda sus recursos naturales, se registre en el censo comunal y asista a las asambleas. La asamblea general compuesta por comuneros y comuneras es la máxima autoridad y debe realizarse tantas veces como se requiera de aclaraciones o definiciones para tomar decisiones sobre cualquier asunto interno o externo y para elegir a representantes y comisiones.<sup>26</sup>

Una de los principales cambios es la tendencia a contrarrestar el poder del clero católico y el sentido de obligación en la ocupación de cargos religiosos, considerado como causa de la ruina de muchos campesinos, y el intento de sustituirla por diferentes prácticas colectivas y laicas de beneficio a la comunidad, como las faenas de reforestación, o construcción del jaripeo, etc. La ocupación de cargos ha decaído desde fines de los setenta, por ejemplo el último carguero

de San Jerónimo, una de las fiestas más importantes, ha tenido que conservar la imagen del santo en su casa por más de una década, ante la ausencia de nuevos cargueros encargados de la festividad. Hoy en día las principales festividades, se realizan con base en las aportaciones de todas las familias para evitar que su costo recaiga en una sola familia. La oligarquía ha intentado revivir algunas festividades para recuperar su prestigio social.

En cuanto a las normas de regulación de relaciones intercomunales y familiares destaca la reglamentación del sistema de herencia impulsada por Elpido a finales de los setenta, tendiente a evitar conflictos familiares y el despojo de herencia a las mujeres, propiciado por el antiguo sistema que fijaba la herencia de padres a hijos varones y madres a hijas. Ahora la herencia del padre y de la madre se repartiría a todos los hijos por igual, restableciendo el derecho de la mujer a recibir parte de los bienes familiares, y por tanto, tendiente a contrarrestar la antigua costumbre patrilocal. Otro cambio importante es el intento de establecer la responsabilidad del comisariado comunal y consejo de vigilancia para el resguardo y administración colectiva de la riqueza territorial y recursos económicos, el establecimiento de convenios de renta y respeto a bosques, pastizales y tierra por parte de los pueblos colindantes y gestiones y negociaciones con instituciones gubernamentales.<sup>27</sup>

---

<sup>26</sup>.-Dimas, Nestor. Op. cit. p. 72

<sup>27</sup>.Al inicio de su gestión en 1983, el comisariado cuenta con un acervo comunitario, en parte expropiado o gestionado ante organismos gubernamentales y adquirido como compensación a faenas de reforestación y por la renta de pastizales a ganaderos de Matugeo, ubicado en zona altas y quebradas con predominio de malpaís y tierras de agostadero. Administran colectivamente una tienda de abarrotes; bodega de insumos agrícolas, local para los tractores, tienda de materia prima, bodega artesanal, corral para jaripeo, la biblioteca; instrumentos de labranza, dos tractores, 10 arados para yunta, tres equipos de aperos, tres aspersores y diesel. Además un

Las modificaciones institucionales no está ausente de contradicciones y resistencias al cambio. El tránsito de la costumbre del asenso político con base en el prestigio social derivado del ritual religioso hacia formas de representación puramente políticas y civiles, así como la administración de los recursos económicos comunales con criterios políticos en lugar de la organización de la festividad, generaba una serie de suspicacias y desconfianzas. Como las autoridades gozaban de la confianza de la población basada en su prestigio social, personas de edad respetadas por su forma de vida, posición económica y representación cultural en la región, no existe la costumbre de exigir y rendir cuentas claras y exactas del manejo de ingresos e egresos comunales a la población. El incremento de los recursos económicos de la comunidad desde la primera gestión de Elpidio y la carencia de prácticas de información contable transparentes sobre los objetivos y formas de ejecución de las actividades del comisariado y jefatura de tenencia, genera desconfianza hacia las autoridades, acusadas de emplearlos en beneficio exclusivo de su "partido" o personal.

La emergencia de instituciones y de normas y pautas de valor que regularan las relaciones internas, sistemas de organización colectiva y la toma de decisiones colectivas sobre el aprovechamiento y administración social de recursos naturales y económicos no ha logrado consolidarse, fue interrumpido por el fraccionamiento entre los comuneros y la desconfianza hacia todo aquel que ocupara un cargo civil. La división política y la pugna por el poder local dificulta la conversión del grupo de comuneros en grupo hegemónico capaz de generar

instituciones que normen la vida interna comunitaria. En 1984, los comuneros de Santa Fe junto con un grupo de profesionistas e intelectuales se separan de la UCEZ debido a desacuerdos en torno a la ejecución de proyectos productivos y al caudillismo de su principal dirigente, Efren Capíz. Sin embargo mantienen redes regionales al participar en el Consejo Supremo Purépecha Independiente. En cambio el grupo Ueamuo se une a la UCEZ.

En 1987 los llamados "contritas," entre los que se encuentran algunos integrantes de la ORCA y algunos integrantes de las familias de abolengo y cercanas a ella, se reagrupan para luchar por el control del gobierno local. Desde entonces la vida de la comunidad transcurre entre agresiones personales, amenazas de muerte, en un estilo de hacer política que lejos de fundamentarse en el crecimiento de la capacidad de dirección y resolución de la problemática comunal, se enfoca hacia el desprestigio del otro e inhabilita a los grupos en pugna para consolidar su hegemonía.

En la asamblea del 13 de febrero de 1986 el grupo de Elpidio muestra que aún se le considera la vanguardia de la defensa territorial y mantiene el control del Comisariado comunal con una inusitada asistencia de 667 de los 707 comuneros y con la presencia de representantes de la UCEZ, de la fracción escindida de la UCEZ afín a Elpidio y de la CNC. La planilla roja encabezada por Elpidio triunfa con una amplia mayoría del 62.37%, mientras que la oposición con la planilla verde obtiene un 30.58%. El 7.05% restante se abstuvo.<sup>28</sup>

---

<sup>28</sup>. La planilla roja se integró por Gilberto Morales, Mateo Santana y Eliobardo Domínguez, suplentes Reynaldo Lucas, Antonio Floriano e Ismael Alejandres el Consejo de Vigilancia por Rosalio Gabriel, Federico Alejandres y Carlos Gaspar. La Verde por Esteban Bernabé, José

En agosto del año siguiente los suplentes del comisariado y el consejo solicitan, en una carta firmada por 300 comuneros, a la delegación agraria se practique una auditoria al comisariado y los resultados se den a conocer en asamblea extraordinaria. Meses después el delegado declara improcedente tal acción por infundada. Las asambleas se convirtieron en campo de batalla donde las mujeres se involucran para defender y respaldar a sus familiares.

Algunas, no muchas, motivadas por su sentido de lealtad y protección hacia la familia, parientes y grupo de identidad, superan la vergüenza de hablar en público y toman la decisión de apropiarse del poder de quien ejerce la palabra, de quien tienen el dominio de la palabra y perder el temor a enfrentarse con otros al expresar sus opiniones en público. En los momentos de mayor confrontación entre facciones las señoras y muchachas solteras eran las que más gritaban, muchas dejaron de lado las seguras críticas de que serían objeto, a ser “mal vistas” por romper el decoro y atreverse a hablar.

*Algunas hablamos y algunas no, porque nos da miedo, al pensar que me va a decir aquella, no me parece, así no está bien, y uno piensa, si digo eso me van a critica; y es que en asambleas, si una habla, otra le dice y usted porque dice eso, usted que sabe y la otra contesta, usted se calla, siempre a uno le dicen, le avientan cosas, por eso eran muy poquitas las que hablaban en la asamblea. Yo llegué a defender a mi tío porque a veces le gritaban malas cosas, feas palabras, a mí no me gustaba, y yo le decía a la gente que no fueran así, si ellos sabían lo que él estaba haciendo y si ellos sabían más, que vinieran ahí en medio de la jefatura de tenencia a decirlo, pero no, ahí se quedaban.*

Las acusaciones informales de malos manejos a las autoridades, ocasionalmente expresadas en las instancias de poder, pero que circulan verbalmente por toda la comunidad, se han vuelto una forma común de hacer política dentro de la



comunidad. A ello se agrega la crítica moral hacia las formas de vida entre familias antagónicas. El proceso de aprendizaje para su conversión en una colectividad con cohesión, capaz de tomar sus propias decisiones y generar nuevos dirigentes no alcanza a consolidarse. La asamblea general en lugar de cimentarse como institución que reflexiona y regula las actividades y trabajo colectivo, se transforma en un espacio de pugna por el poder y enfrentamiento personal y provoca la abstención política del grueso de la población para evitarse problemas personales con algún grupo.

Mientras que los "partidos" o facciones en pugna se encuentran en proceso de reconstrucción de sus fuerzas, la comunidad había alcanzado cierto grado de respeto de sus vecinos y gracias a la vigilancia del grupo de Elpidio, ya no invadían tan fácilmente bosques y pastizales. Sin embargo, los ganaderos continuaban los litigios iniciados desde 1983 y las presiones al gobierno estatal para apropiarse de las tierras fronterizas. En 1987 a petición del gobernador Luis Martínez Villicaña, la comunidad permitió a los ganaderos recoger la cosecha de algunos predios fronterizos con el compromiso incumplido de desocuparlos.<sup>29</sup>

Las discordias internas propician un enfrentamiento con los ganaderos de Quiroga. En diciembre el consejo de vigilancia permite a un pequeño grupo hacer uso de las tierras mediante el pago de una renta. Al enterarse los integrantes del comisariado acompañados por Elpidio les exigen se retiren de suelo comunal. La procuraduría invalida el acuerdo porque el consejo de vigilancia suplanta funciones que únicamente competen al Comisariado. Uno de los ganaderos,

---

Severo Ramírez. **Acta de asamblea**. 13 febrero 1986. Archivo de la SRA..

<sup>29</sup>. Teresa Gurza. *Semana Michoacana*. *La Voz de Michoacán*. 31 de diciembre de 1998. p. 15-A.

Antonio Fuentes, amenaza a Elpidio Domínguez de muerte El 31 de diciembre de 1988, luego de una gran borrachera, en las afueras de la que era la vieja casa de la familia Santana, ese ganadero integrante del Partido Demócrata Mexicano, dispara su escopeta. Elpidio Domínguez Castro, comunero de apenas 38 años de edad no alcanzó a llegar al hospital, deja pendiente la formación de la Coordinadora Internacional de Pueblos Indios, ese empeño por la defensa territorial y por conservar su cultura, pero también de colocarse a la altura del conocimiento científico, de alcanzar los conocimientos e ideales más elevados de su época.<sup>30</sup>

*Reconozco que es necesario dedicarse a los estudios, y para ello yo les recomiendo a los compañeros que traten de estudiar realmente la ciencia moderna y no una ciencia ya rebasada, de mucho tiempo atrás para que así no nos vengan con un pensamiento, no de estudiantes sino de brujos. Asimismo a los compañeros que son estudiantes de historia, que traten de interpretar correctamente la historia que no es aprender de memoria cronologías. Necesitamos un pensamiento y un conocimiento científico, real, que nos permita ver el devenir para poder ubicarnos en nuestra lucha...Olvidémonos de este tipo de creencias que nunca se podrán realizar y pensemos con seriedad lo que es posible dentro de nuestra realidad.*<sup>31</sup>

El liderazgo de Elpidio se ubicó en un punto de transición entre las organizaciones populares y formas de lucha de los setenta, casi aniquiladas en los ochenta, y la búsqueda de formas de organización diferentes, que ataquen los problemas para satisfacer las necesidades de vida, incluyendo el desarrollo de la creatividad humana, el diseño de estrategias de vida para la conservación étnica y territorial, para el desarrollo y la modernización de los grupos étnicos sin

---

<sup>30</sup>. El asesino de Elpidio Domínguez huyó a Texas, fue apresado casi 9 años después, en mayo de 1997 y condenado a 12 años de cárcel y a cubrir la indemnización de diez mil seiscientos pesos por "reparación del daño moral" a sus tres hijos, Vietmin, Raúl Zendic y Yesenia. En diciembre de 1998, el presidente de bienes comunales de Santa Fe, Santiago Laguna, pidió al INI



desaparecer como tales. El mito en torno a Elpidio se queda en el nivel de la recuperación del territorio; pero no logra consolidarse en el nivel de su ocupación productiva, perspectiva que no llega a traducirse en objetivo colectivo de los comuneros, y que por el contrario, queda en su memoria como causa de su principal división y herida interna. Ni siquiera su muerte prematura logró el potencial político que generara un nuevo proceso de cohesión. A la muerte de Elpidio Domingue, se inicia un proceso de mayor dispersión y de retiro a la vida privada que se agudiza durante los conflictos internos en Satzape, el establo lechero. Su prematura muerte conlleva a un nuevo triunfo. El 11 febrero de 1989 los comuneros recibieron formalmente 300 hectáreas de la zona fronteriza y el "apoyo" de SEDESOL, para remodelar viviendas, calles y el hospital pueblo, así como para crear empresas artesanales.<sup>32</sup>

Sin embargo aún no se ha logrado la expulsión definitiva de los ganaderos ni detener la expansión urbana, manifiesta en la "Pacanda", colonia asentada en territorio de Santa Fe por gente proveniente de Quiroga y mucho menos el aprovechamiento global de las tierras. En ese contexto se ubican los esfuerzos de las comuneras, dirigentes de Satzape, por echar a andar y sostener a toda

---

un abogado para evitar que quedara libre, el abogado Francisco Sánchez logró subir en 2 años la pena de cárcel y apela el pago de los diez mil pesos. Ibid. p. 15-A

<sup>31</sup>.-Domínguez Elpidio. " Mi lucha es por la tierra... op. cit. p. 54.

<sup>32</sup>.El 17 de enero de 1989 el representante legal de pequeña propiedad José Luis Sánchez y el dirigente del grupo de pequeños propietarios, Ramiro Cruz Casimiro, manifiestan que respetan las propiedades que constituyen el perímetro comunal de Sta Fe y se obligan a desalojar los predios que tienen en posesión. El delegado de SRA, Luis Zuñar, se compromete a verificar linderos con base a esa documentación, porque es voluntad del Dr. J. Genovevo, Figueroa que se termine el conflicto por tenencia. Luego de indemnizar a los ganaderos por las 45 hectáreas de tierras invadidas, el Srío de gobierno del Estado, Jorge Mendoza Alvarez junto con autoridades agrarias federales, entrega formalmente a Santa Fe la "franja de terreno que nunca debió salir de su mano" Archivo de la R. A.

costa el proyecto productivo del establo ganadero, ese símbolo tradicional de poder económico en toda la región purépecha.

Durante la década de los noventa, la comunidad vive una etapa de superación de la lucha entre facciones por el control de cargos y autoridades locales y en 1999, la población presiona para la unificación de las planillas y logran que la composición de sus autoridades sea representativa del conjunto de fuerzas de la comunidad. La pugna por la hegemonía ha recuperado su carácter propositivo en función de la recreación cultural y étnica y desarrollo de capacidades productivas. Cabe señalar que todos los grupos convergen en un mismo proceso de necesaria transformación de la comunidad, aún cuando presentan diferentes perspectivas coinciden en la idea general de que los cambios no deben oponerse a su subsistencia como comunidad indígena, por el contrario, se trata de cambiar para conservarse como grupo étnico. En ese contexto se ubican los esfuerzos de las organizaciones de mujeres, involucradas en la reconstrucción de voluntades colectivas y de posibles direcciones en el desarrollo de la comunidad.

#### IV

### PRAXIS Y ORGANIZACIÓN FEMENINA. LOS CASOS DE ZATZAPE, UARHI Y EL NIÑO DE SANTA FE.

*Nunca seremos capaces de establecer con seguridad en qué medida nuestras relaciones con los demás son producto de nuestros sentimientos, de nuestro amor, de nuestro desamor, bondad o maldad, y hasta que punto son el resultado de la relación de fuerzas existente entre ellos y nosotros. Milan Kundera.*

Durante la década de los noventa las mujeres han ganado presencia en la vida cultural y política en toda la región purépecha. La pluralidad política, la incorporación de la mujer en programas gubernamentales y la participación en foros de formación y capacitación productiva impulsados por asociaciones civiles generan mayores espacios para la acción política de las mujeres indígenas.<sup>1</sup>

En medio de un proceso de apertura hacia el exterior, de aflojar las riendas de la protección y vigilancia acostumbrada por la comunidad patriarcal, las mujeres han conquistado espacios públicos, en instituciones oficiales como el INI y el INEA, en publicaciones periódicas y la radio y en organizaciones civiles mestizas o indígenas. Han participado en diversos foros políticos y culturales regionales, nacionales e internacionales, formando redes sociales con organizaciones religiosas, ecologistas, feministas, de derechos humanos y políticas. Algunas han ocupado puestos de dirección en instituciones educativas y medios de comunicación.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> En Michoacán, organismos no gubernamentales de mujeres, como EMAS, GIMSTRAP y CAMVI, enfocan sus esfuerzos hacia la emancipación y desarrollo de la mujer urbana, rural e indígena.

<sup>2</sup>.- Entre ellas destacan Luz Valentín directora de la Universidad Pedagógica de Uruapan, Lety, directora de la radiodifusora la Voz de Michoacán en Cherán y Lupita, principal impulsora y dirigente de UARHi, etc.

El fruto de la actividad política femenina ha sido la conformación de variadas organizaciones, unas vinculadas a instituciones oficiales, como el Fondo Regional para la Mujer Indígena y muchas más con proyectos autónomos derivados de la dinámica regional y social de sus comunidades de origen.

Entre la organización regional de la mujer purépecha destaca Uarhi, que nace en Santa Fe de la Laguna y las mujeres radialistas, que han elaborado y difundido un programa sobre la mujer en la radiodifusora cultural "La voz de los Purépechas", Ambas, con sus propios medios y perspectivas han contribuido a impulsar un muy lento pero progresivo cambio político cultural, para apoyar el aprendizaje de técnicas artesanales, impulsar actividades productivas, dar a conocer los derechos indígenas y de la mujer, organizar talleres y mesas de discusión sobre salud, cuidados del cuerpo y sexualidad y, con todo ello contribuyen a la transformación de algunas concepciones tradicionales sobre el lugar, posición y condición de la mujer, sobre los significados de ser mujer indígena y un cada vez mayor reconocimiento a su trabajo, esfuerzo y capacidades.

***El Fondo Regional para la mujer indígena de la región lacustre Pátzcuaro-Zirahuen.***

En 1975 se realiza la Conferencia Mundial del Año Internacional de la Mujer con sede en México. En ella se aprobó un Plan Mundial de Acción para la integración de la mujer en los campos educativo, laboral y político, su organización y acceso a la salud y seguridad social. Además, se declaró al periodo 1975-1985, la

Década de la Mujer y se encomendó a la CEPAL la elaboración de un Plan de Acción Regional, concretado en 1977 junto con gobiernos de la región.

Uno de los primeros programas en el ámbito rural fue la constitución legal en 1972 de las Unidades Agropecuarias e industriales de Mujeres, (UAIMS) establecidas en una parcela ejidal. En 1980 se formula el Programa Nacional de Integración de la Mujer al Desarrollo sin llegar a ejecutar actividades productivas reales. Para 1984 se logra echar a andar el Programa Mujeres en Solidaridad, hoy en día sostenido por Sedesol, que promueve la organización asistencial de la mujer en el nivel comunitario. En marzo de 1996 la Subsecretaría de Desarrollo Rural elaboró el Programa Mujeres en el Desarrollo Rural con el objetivo de “identificar los problemas de género que enfrentan las campesinas para integrar su participación en la política y el desarrollo rural.”

Sin embargo, las restricciones presupuestarias y la ausencia de conocimientos sobre la lógica de reproducción campesina y problemática concreta de la mujer en cada comunidad, genera una serie de contradicciones entre los objetivos de los promotores y su consecución, como es el caso del Fondo Regional para la mujer indígena de la región lacustre Pátzcuaro-Zirahuen.

Los primeros promotores del Fondo Regional aspiraban al fomento del desarrollo de la mujer indígena. Preocupados por los efectos de la apertura comercial en la región, tenían en mente proporcionar apoyo monetario aunado a capacitación, difusión de experiencias entre organizaciones, charlas sobre las condiciones socioeconómicas del país y del estado y proyectos de investigación sobre la vida cotidiana, por medio de la historia oral, en las comunidades rurales.

Por iniciativa de tres grupos de mujeres del municipio de Ziracuaretiro, "La Mujer Campesina" de Los Naranjos, "Tzitzikecha", de San Angel, la UAIM del Copal y tres promotoras del INI; se realiza en agosto de 1991, un encuentro de mujeres indígenas en San Angel Zurumumcapio. Participó también como grupo invitado, la Unión de Comuneras de Santa Fe de la Laguna, que por ese entonces ya había elaborado su propuesta de formar un establo lechero y se encontraba en búsqueda de financiamiento. Con los objetivos de intercambiar experiencias, destacar la importancia de la participación de la mujer en proyectos productivos, reflexionar sobre los posibles efectos del TLC en sus diversos oficios y encontrar alternativas para insertarse en la dinámica de libre mercado y enfrentar la competencia de mercancías extranjeras; proyectan una serie de actividades encaminadas a reforzar su capacidad productiva y comercial.

Explicaron que el Tratado de Libre Comercio cambiaría sus vidas, lo que producen y como lo producen; las diferencias en el desarrollo de los países participantes, que en México ya no hay tierra, ni tanta industria, por lo que deben impulsar la organización campesina para plantear alternativas y entrar sin que sea tan desventajoso. Había que definir el tipo de actividades productivas en las que las mujeres tengan posibilidad de desarrollar un mercado de mucha competencia y calidad.<sup>3</sup>

Una representante de la Brigada de Conciliación Agraria de la SRA dio a conocer diversas modalidades de asociación para grupos productivos, cooperativa,

---

<sup>3</sup> .- Memoria del encuentro de mujeres indígenas en San Angel Zurumumcapio y procesos de organización de mujeres indígenas. Mimeo. p.2.

sociedad, de solidaridad social y UAIM. También se habló de la necesidad de capacitarse, aprender a hacer cuentas y anotar entradas y salidas monetarias.

Los acuerdos de dar continuidad a los encuentros regionales integrando a mujeres de otras localidades, impulsar cursos de capacitación e información sobre las figuras asociativas y un proyecto de investigación sobre la vida cotidiana de las mujeres, no pudieron realizarse. Recortes presupuestarios, transferencia de promotores a otras actividades, liquidación y despido de dos de las principales promotoras en 1993 interrumpieron la ejecución de este proyecto. Las instituciones quedan atrapadas entre la necesidad de incrementar el potencial productivo y capacidad competitiva de los trabajadores rurales y la lógica “eficientista” de administración y reducción del gasto público.

En 1994 se retoma el objetivo de impulsar la formación de grupos productivos de mujeres, pero sin su riqueza original. El primero de mayo el INI conforma el Fondo Regional para apoyar proyectos productivos generados por 15 grupos de mujeres indígenas. En la actualidad el Fondo Regional ha logrado reunir en toda la región a un buen número de grupos de mujeres con los más diversos oficios, en su mayoría actividades tradicionales, artesanía de palma, madera, alfarería, actividades agropecuarias y el establecimiento de tortillerías, panaderías y tiendas de variados productos de consumo interno. Uno de los proyectos con mayor financiamiento y mayores dimensiones es el de ganado bovino de las comuneras de Santa Fe.<sup>4</sup>

---

<sup>4</sup>. - Los apoyos son mayores para los proyectos pecuarios que para los artesanales y oscilan desde 8 mil a 40 mil pesos. Sobresale el de ganado bovino de Santa Fe con 87 mil pesos, recurso proporcionado por FONAES y gestionado a través del Fondo Regional. Información proporcionada por integrantes del Consejo Directivo del Fondo, el 23 de julio de 1998.



El Fondo recibe recursos de SEDESOL, FONAES, la SAGAR y PROCAMPO. Se compone por un módulo de apoyo para administrar los recursos y un Consejo Directivo integrado por 4 mujeres, elegidas en asamblea general entre las diferentes delegadas de los grupos productivos. Junto con el INI visitan a las solicitantes para comprobar la autenticidad de su proyecto y la solidez de su organización; en suma, sus condiciones y posibilidades para solventar el crédito. Luego de la aprobación de los prestamos por la asamblea general, las administradoras del Fondo supervisan a los diferentes grupos; sobre todo a los que se retrasan en los pagos, o sea, cuando ya tienen problemas en la ejecución de su proyecto o en su organización interna. El objetivo prioritario de recuperar los créditos contribuye a generar contradicciones entre las mujeres agrupadas por falta de claridad en las obligaciones y distribución de beneficios.

Actualmente el Fondo, apegado a las recomendaciones de organismos internacionales, comienza a exigir a los grupos alfareros la sustitución de "greta" por otro tipo de esmalte que no contenga plomo, sin constatar la existencia de una demanda significativa externa e interna de productos alfareros. Retoma y repite una condición que él mismo no está en condiciones de cumplir.

El cambio de esmaltes no es simple, supone la modificación de todo el proceso alfarero tradicional. El Fondo no cuenta con la estructura y recursos para respaldar el cambio técnico y la apertura de mercado interno y/o externo a los nuevos productos. El préstamo de mil pesos por persona es una ayuda para producción y comercio de la artesanía tradicional, pero totalmente insuficiente para transformarla.

Las artesanas por su parte, desde el sentido común dudan sobre la veracidad de la nocividad de la greta, indican, “nosotros hemos bebido y comido por siglos en trastes de barro y nunca nos hemos muerto de cáncer, nos morimos de otras cosas, pero no de cáncer”. Las exigencias de competitividad dadas por la apertura comercial se topan con la ausencia de capital propio y la incapacidad institucional para apoyar cambios técnicos. En cambio las presiones y expectativas de rentabilidad generan tensiones entre los productores organizados ajenos a prácticas contables y estudios de mercado.

Para las organizaciones que como Uarhi, Zatzape y el Niño de Santa Fe, surgieron trazando sus propios objetivos, las contradicciones institucionales se articulan con dificultades derivadas de la propia dinámica de la comunidad y las formas de reproducción e interrelación tradicionales entre sus habitantes. La consolidación de las organizaciones enfrenta varias dificultades. En primer lugar, la dinámica de divisiones y desconfianzas al interior de la comunidad. En segundo lugar, las contradicciones internas de los grupos sociales donde realizan sus prácticas políticas y la confrontación con otros grupos de la comunidad y de la región. En tercer lugar, la problemática derivada de las necesidades de la vida cotidiana y las prácticas realizadas para su sobrevivencia, enmarcada en la crisis de la agricultura y alfarería. A ello se suman costumbres, valores y tradiciones relacionados con la dominación de género.

La comunidad de Santa Fe destaca por la gran disponibilidad de algunas mujeres para organizarse. El origen de cada organización tiene causas y motivaciones específicas, pero lo común a todas ellas es que se encuentran implicadas en las

dinámicas de luchas, pugnas y esfuerzos de los grupos de poder por conquistar su hegemonía económica, política y cultural. Estos esfuerzos se articulan con la definición de tres objetivos socioeconómicos que tienden a imprimir un curso viable al desenvolvimiento de la comunidad. La recuperación de la agricultura como forma de lucha por la conservación del territorio comunal, modernizar la alfarería sin perder su identidad étnica y paliar la pobreza de la niñez a la vez que se obtiene prestigio social

### **ZATZAPE DE SANTA FE, DE APROVECHAMIENTO TERRITORIAL A MICRO EMPRESA LECHERA.**

Desde fines de los ochenta las comuneras acariciaban la idea de solicitar apoyo monetario para tener su propio ganado y aprovechar pastizales y forrajes consumidos por ganaderos vecinos, Quiroga y Matugeo. Las dificultades para obtener el financiamiento incrementaron el desaliento y debilitaron el carácter político que daba razón de ser al proyecto. Cuando privaba la desesperanza, las redes políticas que la Unión había construido en los tiempos de enfrentamiento directo con Quiroga abren las puertas de FONAES, para concretar el proyecto ganadero.

Luego de muchos años de tocar variadas puertas, de cansadas gestiones, de terquedad, de insistencia, de espera y de incredulidad, 22 comuneras constituyen formalmente a Satzape un 7 de mayo de 1998, con la figura jurídica de Sociedad de Responsabilidad Limitada Microindustrial.. El 18 de mayo llega la primera parte del crédito a través de la Alianza para el Campo, para la compra de ganado y la construcción de la infraestructura mínima para un establo lechero, bebederos

y comederos, un tejadito y un cuarto para guardar instrumentos de trabajo y alimento.<sup>5</sup>

Las actividades ganaderas de las comuneras se inician en un contexto político desfavorable. Con el paso del tiempo las comuneras iban olvidando la perspectiva política de sus prácticas productivas y su trabajo agrícola en la zona fronteriza perdían el sentido original y colectivo de barrera de contención humana, la producción se individualiza en parcelas familiares como complemento de la artesanía. El carácter político del aprovechamiento productivo de los recursos naturales de la comunidad, claro para algunos dirigentes, en particular para Elpidio, no sólo no había logrado generalizarse en la conciencia de la mayoría de los comuneros, sino que había perdido validez con el fallido intento del CIR y los ulteriores conflictos internos. Las posibilidades de reconstruir un lenguaje y símbolos de entendimiento común, de la voluntad para encontrar soluciones colectivas se resquebrajaban para abrir paso a relaciones de fuerza entre facciones y entre individuos.

El establo lechero nace y se desenvuelve en medio de tendencias contradictorias. Se trata de un enorme y costoso proyecto cuyos objetivos, expectativas y ambiciones contrastan con las condiciones de fragilidad que le sirven de punto de partida. Surge sin el consenso de la comunidad, como el objetivo particular de una de las facciones en pugna que asociaba de manera difusa diversas ideas y motivaciones. El objetivo político y comunal de aprovechamiento territorial, el desafío de convertirse en alternativa de

---

<sup>5</sup> Reciben una cantidad de 46 mil pesos, que se comprometen a pagar a partir del año siguiente, con pagos mensuales de \$5080, así como cemento, proporcionado por la Secretaría de

reproducción familiar, la afirmación de poder económico y prestigio social asociado a la posesión de ganado y la obligación de convertirse en una empresa solvente, competitiva y rentable no llegaron a conciliarse para su concreción como estrategia de vida asumida por la colectividad. El proyecto reunía características y motivaciones contradictorios que dificultan su conversión en alternativa viable para la reorganización social de la comunidad con base en la hegemonía comunera.

De principio presenta los mismos problemas que han impedido recuperar la agricultura, elevados costos de insumos, bajos precios del producto y reducida demanda local. A ello se agrega su inexperiencia en la actividad ganadera y la tardía, eventual y esporádica asistencia veterinaria y técnica de las instituciones involucradas en el financiamiento. Sus mayores problemas son, la tensión existente entre las necesidades de la reproducción familiar y las contradicciones de su organización interna para distribuir cargas de trabajo y beneficios y, por ende, la multiplicación de condiciones de conflicto interno y desconfianza entre los comuneros.

***Heterogeneidad de motivos en el nacimiento de Zatzape. Aprendizaje y formación política de las comuneras.***

El establo representaba el intento de proporcionar leche un poco más barata a la comunidad, la apertura de una modalidad diferente para la reproducción familiar de los comuneros; pero también, como lo concebía Elpidio, una forma de lucha para mantener la tierra en manos de la comunidad. Se inscribía, aunque la mayoría de comuneros no tuvieran plena conciencia de ello, en la búsqueda de

actividades adecuadas a la ocupación productiva del territorio y la afirmación de la cooperación y comunalismo indígena. Desde esta perspectiva el proyecto lechero se acercaba a la construcción de una estrategia de vida, que no lograba consolidarse.

No todas las comuneras involucradas comparten esta visión que articula vida cotidiana y objetivos políticos. No todas las comuneras presentan la misma formación política, ni valoran o identifican los mismos motivos para organizarse y rendir trabajo voluntario al proyecto colectivo. Tampoco participaron de la misma manera en la lucha por la recuperación de tierra, ni presentaron los mismos grados de aprendizaje y desarrollo de capacidades para involucrarse en la toma de decisiones y definir actividades y expectativas para crear espacios de autonomía en tanto que mujeres comuneras. Aún cuando su mundo inmediato se amplía y ganan cierto margen de autonomía, sus concepciones del mundo continúan centradas en la vida familiar. Recordemos que su implicación en el movimiento se inicia como una extensión de sus responsabilidades de protección familiar. Su primera motivación para implicarse en la lucha política se deriva del deseo de garantizar a las generaciones futuras la posesión territorial y la tranquilidad y seguridad de la comunidad. La constitución de la "Unión de comuneras" les permitía presentarse al exterior y frente a las autoridades como un grupo organizado con identidad y objetivos propios: pero su pensamiento y acción se encontraban todavía orientados por dirigentes varones, autoridades, "tatas", líderes, esposos, padrinos, padres, tíos y hermanos.

La formación política de las mujeres que impulsaron y quedaron como principales administradoras del proyecto lechero se realizó un poco a la sombra de Elpidio Domínguez. Una de ellas recuerda como uno de los objetivos principales de su participación la protección del líder, aunque, como señala le permitió ampliar su mundo y conocer sus derechos.

*Yo andaba mucho con él, para que no anduviera solo, íbamos a Morelia, a algunas oficinas, a la Reforma Agraria o a la Procuraduría en México, tuvimos algunas audiencias, para que nos respetaran las tierras. En ese tiempo como que estaba vendada de los ojos, porque no sé escribir, casi no salía del pueblo, pero después de que empezó a haber problema más fuerte, que empecé a salir a marchas o mítines, he tenido experiencias, abrí un poco más los ojos, me desperté un poco más, y se que hay que defender nuestro derecho, creo que si aprendí algo.(M)*

Para la presidenta de la micro empresa y su hija quedaba clara aquella idea de que sólo consolidando actividades productivas se podría detener la invasión externa. Pero también contemplan, aunque no comprenden cabalmente, las grandes dificultades para echar a andar la agricultura y recuerdan las palabras del gobernador, como una especie de sentencia, cuando les entregaron formalmente las tierras en febrero de 1989.

*Cuando Genovevo Figueroa entregó las tierras, le dije, a nosotros nos han matado un líder, pero mire no más cuanta gente esta para defender las tierras. Me dijo, a cada rato me acuerdo, así es, están muchos para defender las tierras, pero no más se hacen bolas y no trabajan, mientras que ustedes no la trabajen otra persona va a decir estas tierras son mías, de aquí a un año quiero ver las tierras trabajadas, no pelonas como están. Pos yo ya no le respondí nada, ¿qué le respondo? Hay muchas tierras que cultivar.*

A diferencia del resto de comuneras que participan en el establo, recibieron directamente la herencia de la perspectiva política, relaciones y presencia exterior del dirigente, reforzada por sus propias experiencias políticas; pero no lograron desarrollar capacidad de dirección y orientación hacia el colectivo, ni la



confianza de los comuneros en sus capacidades para guiar el rumbo del grupo. Saben que la falta de brazos para la agricultura y su sustitución por la artesanía y el comercio es una debilidad de la comunidad frente a la expansión de Quiroga, pero no se sienten con capacidad para hacer comprender a los demás la constante amenaza de ser despojados del territorio. Su escasa escolaridad y la costumbre de que los dirigentes y autoridades sean varones son limitaciones reales para que puedan expresar sus ideas y ser escuchadas por el resto de comuneros.

*La gente se engaña en la alfarería porque pronto consigue dinero pa' comer. El agricultor hasta el año, si se da y si no se dio, pos ya perdió. Con las ollas es más seguro, por eso no trabajan la agricultura. Pero los de Quiroga van a insistir y la gente va a seguir protestando para defender las tierras; pero, yo pienso, va a llegar el día que el gobierno va a decir, ustedes ni dejan comer, ni dejan trabajar, ni nada, pues aquí se va a colonizar, ese día va a llegar. Y... yo qué digo, cómo van a escuchar a una mujer, porque el hombre es más competente para eso, tenemos doctores y licenciados, pero yo si estoy convencida.(D)*

Una de las causas del desaliento y separación de comuneras es la dificultad de sus impulsoras para asumir el papel dirigente, comunicar su perspectiva política y lograr que el colectivo la asuma como tal. La idea de que sólo consolidando actividades productivas se podría detener la invasión externa no fue asumida por la mayoría de comuneras. No lograron transmitir el significado del proyecto como continuidad de la movilización política para consolidar el control sobre su territorio y recursos. "No se trata de luchar nada más", dice una de ellas.

Para la mayoría de los involucrados se trataba de una actividad con la que podían mejorar sus condiciones de vida y nada más. La mayoría de comuneras participaban por lazos de amistad, parentesco y afinidad política, como

compromiso de colaboración que también podía significar un beneficio económico familiar, pero no habían integrado la visión política de defensa territorial y fortalecimiento colectivo. Una de las comuneras que se retiraron expresa.

*Pos el casi quería vacas, nosotros nunca han preguntado, nosotros entramos así no más. Porque nos dijo, andamos allá a trabajar, van a dar dinero para la comida y diario le pagan, van a pagar cuando andan trabajando; y cuando ya consiguieron el dinero, nada nos dieron, no más la leche, a veces, casi en cuando, no más un refresco, por eso casi no participamos. (F)*

La recuperación de la agricultura por medio del ganado, no constituía la única, ni mucho menos la mejor alternativa para la supervivencia familiar. La cotidianidad de una actividad productiva que requería de grandes esfuerzos para apenas complementar los ingresos familiares, dificultaba su conversión en estrategia de vida viable y se traducían en progresivo olvido de los fines políticos iniciales, en desconfianza y conflictos interpersonales.

### ***Administración y organización del trabajo colectivo***

La dispersión política enmarca los esfuerzos de las dirigentes de Zatzape por sostener a toda costa el proyecto ganadero, ese símbolo tradicional de poder económico en toda la región purépecha. Como comuneras que participaron activamente en la lucha y que encabezan un proyecto clave, gozan del derecho de usufructo sobre un terreno expropiado a una de las familias de la oligarquía, muy bien ubicado a las orillas de la carretera, a un lado del lago y con suficiente abasto de agua potable.

Sin embargo, diversas condiciones contribuyen a su debilidad. Las comuneras no cuentan con capital propio y en cambio tienen la presión de hacer rentable a la

microempresa y obtener los ingresos suficientes para distribuir beneficios a los socios y estar en condiciones de pagar el oneroso préstamo. Los elevados costos de insumos, alimento preparado y su transporte, contrastan con los bajos precios y escasa demanda en una comunidad donde la mayoría ha sustituido la leche por el té de canela. La competencia de los ganaderos vecinos y el rechazo local a su producto disminuye el mercado local. Amenazas de grupos antagónicos sobre la seguridad de las vacas exige vigilancia nocturna. Además, su inexperiencia ganadera no era contrarrestada con capacitación oportuna.

Para competir ofrecieron el litro a tres pesos, no obstante muy poca gente la adquiere porque, aún con la rebaja, los grupos sociales con posibilidades económicas para adquirir leche discrepan con la Unión y porque ya existía la confianza y costumbre de consumir el producto de Quiroga. Para recuperar la caída de ingresos por las escasas ventas y bajos precios, aprenden a preparar queso ranchero y buscan nuevos mercados en las rancherías cercanas, hicieron una solicitud de venta a la pasteurizadora de Zacapu sin obtener respuesta. Todo ello aumenta el tiempo de trabajo que debe dedicarse al establo sin un significativo incremento de ingresos monetarios. El establo representaba muchas más dificultades de las que habían previsto y, ante la necesidad de sacarlo adelante, los fines originales se iban perdiendo de vista.

*Estamos viendo que no podemos sacar ni lo que cuesta, tenemos la comunidad para vender la leche, pero la gente de aquí les compra a los de Quiroga, los que nos envidian; quien sabe por que nos envidian. A veces ya no puedo dormir, porque pienso estarán bien las vacas o qué ha pasado ¿los señores se quedan o dejan las vacas?(D)*

Tales dificultades difícilmente son contrarrestados con apoyos institucionales y en cambio, la presencia asistencial contribuye a debilitar los lazos tradicionales de colaboración comunal y a la individualización del trabajo familiar.

Ya conozco la gente. Cuando viene el del Procampo, para escribimos, hay está una bola de gente, los que siembran y los que no siembran para apuntarse de nuevo, para el siguiente año recibir dinero; pero para trabajar, ven como están las tierras, abandonadas. Ora si que ni modo, el gobierno tan tonto, na' mas da el dinero y no se fija a quien ¿verdad? (D)

El discurso oficial en torno a la rentabilidad genera una serie de expectativas de rápido enriquecimiento entre sus miembros que alimentan las desconfianzas, celos y contradicciones grupales preexistentes. En cambio las medidas para administrar el conflicto interno son nulas o insuficientes. Las instrucciones contables que el comité del Fondo Regional les daban, anotar en un cuaderno los ingresos, pegar notas y boletos de gastos, y registrar los egresos no eran suficientes para comprender la imperiosa necesidad de rendir informes contables transparentes.

Luego de una primera visita de un doctor de la SAGAR para certificar y vacunar a las vacas recién adquiridas, costos médicos que las comuneras debieron cubrir, reciben una segunda visita hasta el mes de agosto, cuando ya habían perdido tres vacas. La veterinaria enviada por FONAES les enseñó a llevar los registros en tarjetas para cada animal, sus vacunas, enfermedades, a reconocer y registrar los tiempos de preñes, atención antes y después del parto y algunas medidas de higiene. Las comuneras pagaron los medicamentos.

Meses más tarde, a solicitud expresa de las comuneras, el Fondo Regional proporciona un crédito, enmarcado en el Programa Mundial de Alimentos, PMA,

para obtener una ordeñadora y equipo para la preparación de alimento y envía a dos técnicos, un agrónomo y un veterinario, para asesorar, mediante el cobro de \$250 a las comuneras. Su presencia obedecía a la preocupación, como literalmente expresaron, de hacer rentable al establo. La asistencia es poco eficaz porque desconocen los principales problemas del establo y sin un diagnóstico previo dan instrucciones sumamente generales. Por ejemplo indican que deben adquirir más terrenos de cultivo, cuando el terreno es lo que les sobra, lo que hace falta son brazos que los cultiven. "Si aquí lo que nos sobra es pastura, lo que falta es quien la recoja", declara una comunera. Indican que no les conviene sembrar janamargo porque desgasta el suelo, que mejor siembren avena, cuando las comuneras alternan cultivos y siembran avena a partir de noviembre. En cambio, no se dice nada para incrementar la demanda, o alternativas de nutrición para sustituir el gravoso alimento preparado y abaratar sus costos. Además, no pudieron desparasitar a las vacas porque se les acabó el medicamento, así que es una labor y un costo que las comuneras deben cubrir.

El principal problema se deriva de la contradicción entre la administración y división del trabajo colectivo en el establo y las necesidades individuales de la reproducción familiar. Con base en la costumbre de aportar trabajo voluntario para el beneficio comunitario, todos los involucrados en el proyecto estaban obligados a dar una faena sin retribución monetaria. Por medio de una "orden de trabajo" hombres y mujeres cosechan el alimento y lo llevan al establo, los hombres sacan a pastar a las vacas y las ordeñan. También alternan entre matrimonios o parejas de varones la vigilancia nocturna. Las mujeres alimentan

al ganado y salen a vender la leche a la comunidad. Las administradoras apuntan en un cuaderno los ingresos diarios, distribuyen la leche restante para autoconsumo, por lo general dos litros por persona y se encargan de las gestiones para obtener nuevos recursos y capacitación técnica.

Los ingresos en el establo oscilan de acuerdo con la temporada, tiempos de gestación de algunas vacas y bamboleos del mercado entre unos 450 a 600 pesos diarios, para cubrir los variados costos del establo. No les alcanza para más, “hasta ahorita nadie ha recibido dinero, no más la leche” Sus mayores ingresos provienen de la artesanía, “porque, la artesanía es, como le dijera, pos sale un poco más de dinero más rápido”.

Las señoras se alternaban para conciliar el trabajo del establo con la producción artesanal, a cada una le tocaban dos o tres días semanales de venta y el resto lo dedicaban a prepara la ollita, que por lo general se vendía cruda a unos 35 pesos la gruesa. Pero para la mayoría de comuneras se imponía la necesidad primaria de la satisfacción de las necesidades de reproducción y seguridad familiar.

*Yo pensaba que no está trabajoso, nadie quiere vigilar en la noche, mi esposo y yo fuimos pero mi hija dice, ya no andan con ellos, no sacan nada y llega gente mala y los matan, mejor trabajen aquí, para mantenernos, ya acabamos la ropa, los zapatos y usted cuando va a trabajar para comprar una cosita para vestir, por eso ya no fuimos.*

### **Reorganización de la vida cotidiana entre las dirigentes del establo.**

Para la mayoría de comuneras la ganadería no alcanzó a representar una alternativa productiva para reorganizar su vida, mucho menos una forma de participación política en la comunidad. En cambio, para sus principales impulsoras y dirigentes el establo lechero se convierte en una nueva forma de

vida cotidiana y modifican su posición en la unidad doméstica y las relaciones familiares. Abandonan totalmente la alfarería para dedicarse de tiempo completo a las actividades agropecuarias. La presidenta se encarga de la administración, compra de alimento y expansión de clientes eventuales y fijos como por ejemplo, maestras de preescolar y primaria para los desayunos o festividades escolares y señoras que venden jugos y licuados, así como de las relaciones con organismos gubernamentales, todas las gestiones y asistencia a reuniones del Fondo Regional y amistades políticas externas.<sup>6</sup>

Su hija elabora quesos, por las tardes sale a vender leche y queso a los ranchos y pueblos vecinos. Además vende enchiladas por las noches para ayudarse con ingresos monetarios, dice, "a todo le hago, pero a nada le pego"

*Hago el que hacer, preparo el almuerzo para mis niños, llevarlos a la escuela, preparo el queso, voy a vender leche y queso a San Jerónimo, entrego casa por casa, llego a las 5, hago la comida y vuelvo a vender leche como a las 7 de la noche en Santa Fe, termino como a las 8 y vendo enchiladas en la plaza para ayudarme al gasto, es parte de mi sostén, termino hasta la una de la mañana. Aunque venda eso, no me alcanza para comprarle las cosas a mis niños. A veces hasta en la noche estoy lavando los trastes. A veces como no puedo dormir, por las noches bordaba ajeno para ayudarme un poco más. Nada más es lo único que hago.*

Aunque los hijos menores apoyan esporádicamente las tareas del establo, su actividad principal se centra en sus estudios. La expectativa de progreso en los varones no comprende a las labores agropecuarias, sino su empleo en la sociedad exterior.

---

<sup>6</sup> Desde muy joven se dedico al comercio ambulante viajando con una tía hasta la ciudad de México, donde en dos ocasiones la levantó la policía. Cuando los policías la "regañaron" por vender en la calle, les dijo: "Y, ustedes, a poco están muy a gusto como policías, lo hacen para comer o lo hacen porque quieren y contestaron, cállate, india bocona." Cuando se casó se dedico a la producción y comercio alfarero, acompañada de una de sus principales compañeras en la Unión, "pues a poco nos vamos a morir de hambre".



***Naufragio del establo como base de nuevas estrategias de vida. De proyecto colectivo a micro empresa familiar.***

El establo no llega a consolidarse como fundamento de agrupación comunal. La contradicción entre el bajo rendimiento para distribuir ingresos entre los asociados y cubrir los costos necesarios a la expansión ganadera no podía resolverse debido a la ausencia de instancias de entendimiento y decisión colectiva, libre expresión y capacidad de discusión que generara un lenguaje común. Las compañeras y compañeros comuneros se habían convertido en "socios" de una empresa que prometía expandirse y producir futuras ganancias, cuya base material eran los becerros. Las crías representan la base material de las esperanzas y confianza en la consolidación y expansión del establo, para poder cubrir los pagos del crédito y en un tiempo futuro e incierto contar con ganancias para distribuir entre los socios de la micro empresa.

La sociedad empresarial era un tipo de relación desconocida para los comuneros, la tradicional obligación de realizar faenas voluntarias de servicio colectivo y solidario se confundía con las ambiguas y poco claras obligaciones y derechos de los asociados y generaba tensiones en sus relaciones interpersonales y la tendencia hacia su individualización. Esta tradición se ha perdido por el decaimiento de festividades y ha sido contrarrestada por el pago institucional a actividades colectivas como la reforestación. Además las necesidades de la diaria subsistencia exigen cada vez mayor tiempo de trabajo familiar y pocas posibilidades de rendir trabajo voluntario. Tampoco existía el pleno convencimiento de que tal esfuerzo constituyera un servicio a la comunidad.

Durante los meses de noviembre a abril se conjugan varias condiciones de crisis para el establo, relacionadas con la necesidad de intensificar el trabajo artesanal y agropecuario, el descontento por la ausencia de beneficios económicos y por desacuerdos en la administración de la segunda parte del crédito.

El empalme de las temporadas de mayor trabajo pone de manifiesto las contradicciones entre las perspectivas de las responsables del establo y el resto de comuneras.<sup>7</sup> El incumplieron con la "orden de trabajo" para cosechar el alimento para ganado, tarea urgente para evitar su robo por los ganaderos de Quiroga, era una silenciosa exigencia para la venta de becerros y hacer un reparto entre los socios, otros proponían adquirir una camioneta para transportar los productos agropecuarios. La decisión final de las administradoras de conservar todos los becerros y emplear el crédito en la compra de la camioneta ocasiona en abril el retiro de varias familias, la asociación se reduce a unas siete familias de comuneros. El objetivo de expansión ganadera pesaba mas que el deseo de conservar la unidad entre comuneras.

La incomunicación y falta de claridad en el manejo de los recursos, se torna en mutuas desconfianzas y malos entendidos que se derivan en ruptura de los lazos comunitarios, de parentesco y de afinidad política. Las dirigentes esperaban y exigían del resto de comuneros la misma entrega personal que ellas han dado al proyecto lechero. Entrega que el resto de comuneros no podía realizar, porque el

---

<sup>7</sup> En noviembre las alfareras deben intensificar su producción y salir a fiestas regionales para vender la loza, a la vez es tiempo de cosecha de alimento para el ganado.

establo representaba una actividad económica cada vez más inconveniente para la satisfacción de las necesidades de reproducción familiar. Para unos, los demás no aportaban suficiente trabajo, para otros, los ingresos, cuya cantidad resultaba conocida únicamente por las dos principales administrados, no se distribuían equitativamente, sólo unos cuantos estaban recibiendo beneficios.

Poco a poco se iban entretejiendo condiciones que empujan a la desaparición de la colectividad y el olvido total del objetivo político. El establo, concebido inicialmente como un medio se iba convirtiendo en un fin en si mismo. El deseo de conservar a toda costa los becerros, como ahorro que garantizaría el cumplimiento oportuno de los compromisos financieros, se coloca por encima de la cohesión del grupo a través del necesario reparto de beneficios a los asociados. Exigen de manera autoritaria faenas voluntarias sin comprender la necesidad de distribuir beneficios económicos entre los asociados. Tampoco comprenden el fracaso político que representa la separación y conflictos interpersonales con el resto de comuneros, que la defensa territorial no depende tanto de la conservación de la empresa lechera, como de la cohesión comunitaria, y la creación de instancias de discusión y decisión colectiva.

Hoy en día la microempresa se mantiene con sólo siete comuneras que no están dispuestas a dejarlo morir y que continúan aprendiendo y buscando alternativas. Como micro empresa familiar, el establo continua consolidándose y floreciendo. Para septiembre de 1999 cuentan con una ganancia de 27 becerritos, casi duplican el acervo inicial, con un nuevo tejadito y preparaban la realización de un curso de capacitación para elaborar queso, con apoyo del INI, donde se invitaría

a pequeños propietarios de ganado y "de empresa" de 20 comunidades. Las familias que se quedan se encuentran decididas a duplicar sus esfuerzos para evitar el fracaso económico. María plantaba flores para alegrar el establo, "para no estar tan tristes" por la retirada de sus compañeros.

### **EL NIÑO DE SANTA FE, ASISTENCIA SOCIAL.**

El Niño de Santa Fe surge como parte de los esfuerzos realizados por un grupo de comuneros, separados de la Unión durante el episodio del reactor nuclear, por encontrar alternativas a los grandes problemas de la comunidad. Su primer antecedente es el Taller Escuela de Artesanos de Santa Fe, formado a fines de los ochenta por 10 comuneros, con el objetivo de desarrollar actividades productivas. Su primera tarea fue organizar círculos de estudio sobre temas culturales, sociales y productivos. De ahí surgieron dos ideas de índole productiva y cultural. Por un lado, apoyar a la producción alfarera con la compra y venta de materia, como la "greta" esmalte con óxido de plomo que cuenta con la ventaja de fundirse a bajas temperaturas. El objetivo era controlar su precio en la comunidad. Durante unos diez años su actividad floreció y logró ampliarse hacia otras comunidades de la región lacustre. Sin embargo indican su principal error fue intentar obtener apoyo institucional, porque el INI, siguiendo las prohibiciones dadas por el Tratado de Libre Comercio sobre el uso de plomo en la loza echo abajo ese trabajo. Por otro lado, con el apoyo de dos maestros que trabajan en la Dirección General de Culturas Populares, se intento formar una organización de profesionistas que derivo en la formación del Centro Cultural Ueamuo, para el rescate y difusión de la cultura purépecha y como fundamento para crear una

casa de la cultura en Santa Fe para las comunidades de la región lacustre. Este centro cultural se encuentra vinculado con el CESE, a fin de impulsar proyectos productivos que incorporen criterios ecológicos. Actualmente se encuentran investigando alternativas para evitar el derroche de barro y mejorar la resistencia y calidad del producto con bajos costos. En esta fase experimental sus mayores problemas la imposibilidad de solventar algún financiamiento pues su proyecto de investigación aún no rinde ingresos monetarios, así como el retiro de los participantes iniciales, de diez quedaron tres en el taller de coproducción Ueamo, porque no veían los frutos del proyecto.

Una de sus principales actividades fue la organización y celebración del año nuevo purépecha en Santa Fe en 1990, donde los principales priostes o cargueros fueron algunos integrantes de las llamadas familias de abolengo. El ritual forma parte de la creación de mecanismos para superar las diferencias intercomunitarias y construir la unidad. También es un medio para lograr la legitimidad de los pueblos y de las personalidades que participan en el, expandir redes institucionales y buscar acceso a cargos políticos en el sistema político local y estatal.<sup>8</sup>

Dos integrantes del Centro Cultural vinculados con Nación Purépecha, entablan contacto con el Fondo para Niños de México, integrado a una asociación norteamericana de cristianos, la Christian Children Fundation que desde sus

---

<sup>8</sup>. De acuerdo con Zárate el ritual impulsado desde 1983 por las principales personalidades culturales de la región constituye "una representación ideal de la sociedad purépecha, en la que la etnicidad aparece como la matriz que rige los destinos de todos los individuos." El análisis de este ritual promovido en la región purépecha por personalidades como Irineo Rojas fundador del centro de estudios purépechas en la Universidad Michoacana, su esposa Rosario Próspero, y el padre Huacuz, se encuentra en Zárate, op. cit. p.34-53.

oficinas centrales en México opera en varios estados de la República, sobre todo en zonas con abundante población indígena. La oficina regional con sede en Morelia dirige once proyectos en zonas rurales e indígenas. Durante charlas entre familiares y amigos, en su mayoría profesionistas, nace la idea de trabajar con mujeres y niños. Apoyados por el CESE inician la elaboración de un proyecto de atención a la niñez, que fue aprobado luego de cuatro años de gestiones, en 1994, cuando se constituye el Niño de Santa Fe como asociación civil, con una dirección mixta coordinada y administrada por una dentista y el comité central formado por presidente, secretario y Tesorero. Por la cantidad y naturaleza de las actividades se consideró que el comité debía integrarse por varones.

La idea inicial era apoyar a las mujeres "porque ellas conocen más la situación de los niños" para que poco a poco fueran tomando las riendas del grupo asistencial. No obstante, la propia dinámica comunitaria y de la organización ha impedido romper con las tradiciones que destinan el trabajo de dirección a los hombres y el trabajo manual y de ejecución en mujeres. Uno de sus promotores indica:

*La idea era que la misma gente podía retomar el proyecto y seguir adelante; pero la incomprensión de sus alcances nos obligó a integrarnos. El Fondo nos pide que participemos para que las cosas se hagan de la mejor manera posible y volvimos a ocupar un puesto del Comité Central. La verdad nos está costando bastante trabajo, ya que la diversidad de ideas políticas que están en la comunidad a veces imposibilitan un trabajo más integral. (G)*

Las organizaciones financieras exigían cubrir una cuota de 140 niños inscritos para ser apadrinados por algún norteamericano y recibir además de apoyo económico una serie de servicios de salud, educación y vivienda. Debían realizar encuestas y entrevistas para garantizar que los apoyos llegaran a familias marginadas. La inercia y rutina de la vida cotidiana entorpecen sus esfuerzos por

lograr que las familias de más bajos recursos participarán constantemente en las diversas actividades. Los padres deben comprometerse a llevar cotidianamente a los niños a los servicios de nutrición y educación. Los programas de nutrición y educación requieren de la participación y el trabajo materno, así como su asistencia a diversos cursos. Las mujeres indicaban que las labores domésticas y de alfarería absorben todo su tiempo y no podían ir. Finalmente se acercaron a familias con un poco más de recursos.

Para los fundadores y participantes del Niño de Santa Fe, el proyecto presenta grandes cualidades, difíciles de encontrar en los programas gubernamentales. Se trata de un sistema organizado, que no sólo otorga recursos monetarios o en especie, sin brindar herramientas que permitan mejorar realmente la capacidad de vida familiar. Proporciona asesoría, capacitación y consuetudinarias evaluaciones para detectar logros y problemas.

No queremos hacer lo que hace el gobierno de que yo te doy así nada más, que el tejado, que la beca de progresa. Uno de los objetivos es dar educación, que la familia participe, conozcan medidas de higiene y preparar alimentos nutritivos de bajo costo, que aprenda a valerse por sí misma. (CA)

En la actualidad han logrado inscribir a 400 niños integrando dos niños de cada familia, para comprometerlos un poco más y garantizar su permanencia y participación. La organización atiende diversas áreas consideradas indispensables, educación, salud, nutrición, agua y saneamiento. La educación inicial se imparte por muchachas en su mayoría solteras, por las tardes en el edificio de la antigua primaria y que hoy alberga la telesecundaria. En ella realizan diversas actividades tendientes al desarrollo psicomotriz de los niños, han comprobado con la primera generación que la motivación e impulso desde



temprana edad les ha permitido mayores progresos que el resto de niños. La mayor dificultad es que requiere de la presencia y participación de la madre, aunque se ha logrado que la mayoría asista por lo menos por un pequeño tiempo. En materia de salud cuentan con un consultorio, un doctor, una dentista y dos secretarias para atender a niños enfermos. También se detectan niños con problema de nutrición para incluirlos en un programa de atención sistemática, proporcionando capacitación a las madres en la elaboración de alimentos nutritivos y de poco costo a base de soya y amaranto. Se han incluido conocimientos regionales, por ejemplo la preparación del achoque, especie endémica del lago de Pátzcuaro y del que se dice tiene grandes propiedades curativas y nutritivas. Se lleva un control quincenal de su peso.

Entre las motivaciones de los asociados se articula la idea de dar servicio a la comunidad, contribuir a mejorar las condiciones de vida de niños de escasos recursos, un beneficio familiar pues inscriben a sus hijos en la organización, así como prestigio social en la comunidad y región. Por sus actividades profesionales se dan cuenta de la enorme cantidad de carencias y problemas en la salud y la educación de los niños, y la necesidad de irlos superando para procurarles condiciones propicias a su crecimiento, formación y desarrollo personal. Pero se topan ante el escaso respaldo institucional y lo que consideran la apatía de la gente. Dadas las dificultades de la reproducción familiar y la juventud de la asociación, no han logrado modificar el pensamiento de los adultos para proporcionar a sus hijos más atención. Modificar la consciencia de los padres en

torno a las necesidades y cuidados de los niños requiere de mucho tiempo de trabajo que la asociación intenta cubrir con charlas, cursos y trabajo cotidiano.

*En julio tuve una platica con las mamás, tenemos rotafolios ilustrativos que dieron en México, les dije, miren sus hijos están indefensos, nada mas tienen a ustedes para que los cuiden; y pues si, dijeron que los iban a cuidar, sobre todo a los que están bajos de peso. (CA)*

Sin embargo el mayor problema se ubica en la economía familiar, porque la búsqueda del sustento indispensable para la reproducción de toda la familia absorbe la mayor parte de su tiempo. Los ingresos monetarios de las familias con mayoría de hijos pequeños son mucho más bajos que las familias donde sus hijos han crecido y comienzan a aportar recursos. Las dificultades para involucrar a las mamás se traducen en intensificación del trabajo de los asociados, aumentando sus problemas domésticos, sobre todo para las mujeres, sujetas a labores del hogar, atención a sus hijos, trabajo profesional y tareas de la asociación. Algunos ya se han retirado o están pensando en retirarse.

*Fuimos los fundadores y queremos que esto siga, hemos invitado a gente, profesionistas que nos apoyen, pero no vemos respuesta. Les he comentado que me quiero salir, mi familia me reclama, pero dicen que me espere, que van a buscar quien me supla, pero yo sé que no hay personas que quieran trabajar con voluntad, siempre quieren un apoyo monetario. (MP)*

#### **UARHI. DE ALFARERAS A CERAMISTAS.**

UARHI surge en 1996 entre la espontaneidad y la reflexión colectiva. Se trata de un espacio en el que se entrecruza la participación de las mujeres en las actividades culturales y religiosas de la comunidad, con un proceso creciente de reflexión colectiva, en medio de un encuentro entre problemas similares, suma de voluntades y construcción de acuerdos. Desde entonces realiza actividades de

apoyo hacia la vida cotidiana de la mujer, su salud, su capacitación, sus derechos; para, posteriormente saltar hacia la esfera de la producción e iniciar la búsqueda de oportunidades para el desarrollo de su oficio principal, el comercio y producción alfarera.

Durante el verano de 1994, los responsables de la biblioteca ubicada en el hospital pueblo, maestros de primaria, apoyados por Culturas Populares, convocaron a la comunidad para organizar, impartir y asistir a cursos talleres de lectura y escritura en puré, tejido, guitarra y corte y confección. El interés y nutrida participación de jóvenes de ambos provocaron un resultado inesperado. Se convirtió en un espacio de acercamiento y de intercambio de ideas e inquietudes de dónde surgió la idea de reunirse mensualmente, para planear nuevas actividades y conversar sobre diversas problemáticas. Para 1996, surgió la idea de constituirse en un grupo de mujeres denominado UARHI, mujer, señora, muchacha.

### ***Los primeros tropiezos.***

Con el apoyo de estudiantes de la facultad de biología de la UNAM, en un intercambio de saberes tradicionales y conocimiento científico se organizaron cursos de salud, orientación sexual a muchachas, nutrición y atención infantil a mujeres casadas, y enfermedades de la vejez. Durante los cursos surgieron contradicciones entre generaciones y con la iglesia, institución de gran ascendiente moral sobre la población, afectando su participación en los tianguis regionales organizados por las parroquias. Estos problemas les permitieron

madurar como individuos con capacidad de cuestionar, de hacerse preguntas sobre los valores y costumbres de la comunidad.

Chocamos con la Iglesia cuando dimos los talleres de sexualidad. Nosotros decimos que esta escrito, cada quién puede decidir si le gusta o no le gusta, si mi religión me dice que no, pus, no lo uso; pero ya tengo información. Nos atacaron, ya no nos quisieron aceptar en sus tianguis. (H/1)

Los tianguis tienen el objetivo de propiciar el intercambio de productos de primera necesidad y artesanías entre comunidades de la región purépecha para apoyar la economía familiar. Sin embargo, como la mayoría de las actividades colectivas, presentan contradicciones entre fines particulares de los involucrados.

La Iglesia se apropió de esta tradición para sus propios propósitos como corporación, porque la condición para participar en ellos era involucrarse en un círculo bíblico. Se convierten en una herramienta para fortalecer la organización de base de la Iglesia católica.

Durante un año Uarhi participó en los tianguis, a través de una responsable designada colectivamente, hasta que debieron aclarar que su organización no tenía la intención de constituirse en un grupo de la Iglesia ni de asumir una estructura religiosa. Si alguna de sus integrantes deseaba participar, lo hacía de modo individual.

De sus roces con la iglesia surgió también un pensamiento crítico hacia la estructura vertical y algunos procedimientos de la Iglesia.

La crítica hacia ciertos aspectos de la Iglesia expresa un significativo cambio de mentalidades, una actitud rebelde hacia los dictados de la Iglesia. Lo interesante, es que algunas mujeres hicieron suyo el proyecto colectivo, y lo convirtieron en

parte de su vida cotidiana, a pesar de la crítica moral que ocasionó fricciones entre algunas jóvenes con sus padres y su retirada temporal o definitiva de Uarhi. Ante el cierre de una vía, evitan confrontaciones severas y construyen nuevos caminos enfocados hacia de mejores condiciones para la alfarería.

### ***El autoexamen de las condiciones de trabajo.***

La discusión sobre las condiciones de trabajo alfarero mostró la necesidad de buscar apoyos financieros para mejorar sus productos, ampliar su mercado, competir con los productos de cerámica, plástico y vidrio y en consecuencia incrementar sus ingresos. En el fondo de la reflexión se encuentra la preocupación por un futuro incierto y la perspectiva de intervenir y modificar su destino, tomando como marco de referencia las condiciones de vida de las señoras de edad de la comunidad.

Antes del amanecer es común ver a hombres y mujeres regresar de cerros y llanos, cargando en sus espaldas la tierra, blanca y negra, que mezclarán para obtener el barro con la calidad requerida para resistir el calor de los hornos de leña. Las mujeres elaboran la olla con moldes de barro para la primera horneada, de diversos tamaños y destino comercial, desde la pequeña ollita para dulce de venta en Quiroga y jarritos, hasta la olla de un litro.

Hasta este punto, el proceso no representa algún costo monetario. Las mujeres de los grupos más pobre venden la olla en esta fase para recibir unos 45 pesos por una gruesa. Artesanos con mayores recursos continúan el proceso, las mujeres aplican el esmalte para la segunda horneada, para finalmente decorarlas y llevarlas a su destino comercial. Su producto se divide entre la venta local y

ranchos cercanos y la venta en el mercado nacional. Con la primera resuelven las necesidades del consumo inmediato y de ahorro de los recursos necesarios para su salida a ferias, realizada de 3 a 5 veces al año. La otra mitad de la producción familiar la van guardando, hasta llenar unas 15 ó 20 cajas de huevo para comercializarlas en las ferias. Por lo general, los hombres se adelantan con una carga, mientras que las mujeres se quedan para incrementar el acopio de mercancía y posteriormente alcanzar a su familia en las ferias más concurridas. Los ingresos de esta parte de la producción se destinan al vestido, educación, salud y ahorro. El comercio regional proporciona mayores ingresos monetarios, aunque también representa una serie de gastos, en materia prima, transporte y pago de piso, a unos 200 pesos el metro cuadrado por unos 5 días. Por una gruesa de olla de medio cuarto, vendida a dos pesos la pieza, los alfareros obtienen unos 280 pesos. El nivel de ingresos oscila desde unos 300 pesos hasta mil quinientos durante una semana.

Algunas familias medias con mayor capacidad de ahorro y experiencia en el comercio han llegado a lugares tan alejados como la Paz, o han adquirido derechos en ferias sumamente concurridas como la de Orizaba. Algunos han recibido beneficios a través de la relación clientelar con el partido oficial, como credenciales que les permite ocupar mejores lugares y descuentos de la renta del espacio para colocar sus puestos. Otras más, especializadas en el decorado de piezas adquiridas en la región de alfarería o madera cuentan con clientes permanentes en ciudades medias dedicadas al comercio turístico.

La alfarería se mueve de los niveles de subsistencia hasta la posibilidad de acumular capital comercial.

El intercambio de experiencias entre mujeres con diversos niveles de vida les permite comprender que su seguridad económica depende del trabajo que logren realizar en su juventud, de sus redes familiares y de amistad y de su capacidad para construir relaciones culturales, comerciales y políticas para obtener mejores condiciones de producción y comercialización.

### ***Tocando puertas y abriendo expectativas.***

Las mujeres de Uarhi se abocaron a conseguir información sobre las posibilidades para mejorar su producto y competir con la cerámica así como apoyos monetarios. En SEDESOL obtuvieron un préstamo que les alcanzó para adquirir dos hornos de gas de media temperatura. Un segundo préstamo del Fondo Regional les permitió adquirir el tercero. Se organizan en tres subgrupos de 10 mujeres para que cada uno administrara un horno, y se instalan en el traspatio de la casa de alguna de ellas.

La obtención de los créditos para comprar los hornos abrió nuevas necesidades. Debían aprovechar colectivamente su propia experiencia y conocimiento de la alfarería, combinándolos con la búsqueda de nuevos conocimientos técnicos.

Las instituciones que habían dado el financiamiento no proporcionaban la instrucción requerida para aprovechar cabalmente los hornos. Comprendieron que aquellas tenían sus propios fines, en primer lugar asegurar la recuperación de sus créditos; a ellas les queda la tarea de buscar las formas para sacar adelante su proyecto y, de ese modo, asegurar su solvencia.



*Te entregan el recurso, no te dan el acompañamiento, tu te las arreglas como puedas. A las mujeres indígenas les piden muchos requisitos. Primero vamos al grupo para estar bien seguras que puedes pagar. La recuperación es lo que a ellos les interesa. Entonces, es un apoyo, pero al mismo tiempo no es un apoyo, porque, si tu no conoces, si tu fracasas, pues te joden, Nosotras decimos que estamos haciendo esto, si nos quieren ayudar, necesitamos esto. (H/2)*

A fin de modificar el destino comercial y precios de sus productos inician el aprendizaje de diferentes técnicas. Toman cursos sobre mezclas de tierra para aprender a preparar diferentes tipos de arcillas y realizan pruebas sobre su resistencia a diferentes temperaturas y examinan posibilidades de compatibilidad con diferentes esmaltes. Aprenden a elaborar moldes de yeso para evitar las deformaciones que suelen presentar los jarritos tradicionales, elaborados con moldes de barro. El objetivo era ampliar su mercado y ofrecer al comprador un producto más resistente al uso cotidiano y más atractivo en cuanto a la decoración del hogar y eliminar el plomo en la fundición del esmalte.

En sus reuniones también han analizado las restricciones del mercado de las ollitas y juguetes de barro, producidos tradicionalmente.

*Los diseños que hay en Santa Fe son para gente pobre de pueblos, los jarros para café, el agua, la gente alta no te puede comprar eso, para que los usa. Además, ellos van a querer un producto que no contenga plomo. (H/2)*

El comercio depende de la habilidad familiar para procurarse redes comerciales y sociales para recibir información sobre ferias, establecimientos y temporadas comerciales en diferentes lugares. Para la mujer, el comercio puede significar mayores posibilidades de desarrollo personal, en tanto que se ve obligada a aprender el español y por lo menos, a leer y hacer cuentas. También debe luchar contra temores y timidez al entrar en contacto con variados lugares, costumbres y

personas Algunas han creado tácticas de comercialización mostrando su trabajo y ofreciendo diseños para atraer clientes.

Para abrir sus mercados hacia clases medias urbanas, requieren dominar una serie de técnicas para diversificar su producción y aprender inclusive detalles, como el empaque que pueden determinar las posibilidades de incursionar en el mercado exterior y ofrecer productos capaces de competir con la cerámica, el vidrio y el plástico nacional e internacional. En la actualidad se encuentran estudiando las aplicaciones de diferentes esmaltes que no contienen plomo, diseños y decorados de tazas y tarros apoyados por estudiantes de la Universidad de Toluca.

Estos procesos de aprendizaje son interrumpidos por las necesidades de la reproducción familiar ya que deben adecuarse con las mejores temporadas del comercio regional y con los ritmos y tiempos de las personas o instituciones que las apoyan. Se trata de procesos muy lentos que suponen agregar actividades a las cargas cotidianas de trabajo sin que se disfrute inmediatamente de los beneficios de tal esfuerzo. Muchas mujeres se han desesperado ante las presiones cotidianas y se han separado de Uarhi.

### ***La modificación de las relaciones familiares y de género.***

De las reflexiones colectivas concluyeron que era necesario mantener un proceso continuo de educación; no sólo en cuanto a la técnica, sino en la adquisición de todo tipo de herramienta que les permitiera hacer frente a cualquier situación, laboral, de gestión y de su vida de acuerdo con los cambios de los tiempos del mundo.

*Debíamos trabajar en varias áreas. Elevar la cultura y la calidad del trabajo de la mujer. No podemos dejar la educación y poner a trabajar nada más para el mercado. En estos tiempos la mujer tiene que aprender. Porque nos dicen, tu ya sabes leer y escribir, con eso basta, porque vives. Cuando vienen gentes preguntamos, ustedes, cuando terminan una carrera, hasta ahí termina su estudio o sigue. Nosotros seguimos, un médico siempre tiene un libro a la mano, para que no se quede atrás. Entonces dijimos, pues también nosotros debemos de estar estudiando, debemos de estar aprendiendo siempre algo, porque los tiempos vienen, tienes que cambiar, para que puedas competir con otros productos, puedas entrar a otra sociedad que no es la tuya y poder competir cuando vas a una reunión, o representar a un grupo de mujeres, poder lo que se dé. (H/1)*

Se inicia entonces la crítica hacia su suerte, hacia ese destino prefijado en la comunidad que delimita sus posibilidades de desarrollo. Surgía la determinación de no sólo sobrevivir. Había que esforzarse para aprender a vivir dentro y fuera de la comunidad y elevar su calidad de vida, con su propio crecimiento personal.

Sin embargo, no todas las mujeres tienen las mismas condiciones ni la misma voluntad para continuar los esfuerzos extraordinarios de gestión y preparación. Muchas se han separado de Huari algunas para formar sus propios grupos y recibir el beneficio inmediato del financiamiento del Fondo Regional. Otras se retiran temporalmente, para regresar cuando se realiza un nuevo curso. La consolidación de HUARI se enfrenta a una serie de obstáculos derivados de las dinámicas de reproducción familiar y del dominio de género y generacional que rige su vida cotidiana.

La familia es una unidad de protección y vigilancia familiar que condiciona, en diferentes niveles la libertad individual de sus miembros, sobre todo de la mujer. La vigilancia del hogar paterno se extiende a la vigilancia de la familia política, ejercida por su esposo, suegra y nueras. La mujer debe aprender y someterse a

las costumbres de la familia que la recibe, donde suele dársele fuertes cargas de trabajo doméstico, además de sus obligaciones alfareras y el cuidado de su propia familia nuclear.

En las comunidades purépechas el trabajo femenino, aún desde la infancia, ha sido indispensable para la reproducción familiar, aunque no se reconozca. La asistencia a reuniones o participación en proyectos productivos o cualquier oportunidad de desarrollo, como los estudios, está supeditada al permiso del jefe de familia. Aún cuando la cabeza de familia sea una mujer, se les impide ocuparse en actividades que las distraigan de sus labores diarias, sobre todo cuando no se ven los beneficios inmediatos de esas actividades. Invertir en la educación de la mujer se considera un gasto innecesario porque la mujer será integrada a la familia de su esposo, beneficiándose de sus bienes culturales.

Las mujeres involucradas en la organización tienen que luchar contra la vigilancia de la familia patriarcal, la crítica moral de la comunidad y algunas de sus principales instituciones como la iglesia, hacia sus iniciativas y actividades colectivas. También tienen que conciliar sus obligaciones cotidianas, el trabajo doméstico y la alfarería con las tareas de gestión y aprendizaje requeridas por los procesos de organización. Deben transformarse a sí mismas para superar los temores de salir del ámbito de la protección familiar y comunal para aprender a moverse en una sociedad que no es la suya, con valores, usos y costumbres distintos a los suyos. Tienen que ir en suma, contra la corriente, y luchar contra la competencia de las organizaciones formales impulsadas desde arriba, y contra el clientelismo promovido por el partido oficial, para modelar su propio rumbo.

No todas han comprendido o asumido las dimensiones y potencialidades socioeconómicas y políticas que HUARI, mujer en construcción, representa. Cambiar y crear no es fácil, sobre todo cuando el proceso de cambio apenas se está iniciando y no se alcanza a vislumbrar, bien a bien, sus resultados y beneficios concretos. Las mujeres de HARI se encuentran en el momento de fortalecerse como individuos independientes y autónomos y fortalecerse como grupo social capaz de incidir en las decisiones y desenvolvimiento de la comunidad.

*Huari tiene que ser un grupo diferente. Pensamos que es una lucha, de combatir y formar un grupo de mujeres que haga un trabajo integro, no nos unimos porque queríamos un crédito. Nos unimos porque coincidimos en nuestras ideas, decimos, tengo mis derechos, el esposo no tiene derecho a maltratarme. Nos unimos porque la mujer no puede hablar el español. Que siente cuando sale y quiere expresarse, no puede pues. Para entender los comportamientos, muchas veces las mujeres se comportan porque alguien les dijo una cosa, ya viene con ese pensamiento de otra gente. Nosotras decimos, ustedes son libres de pensar, libres de decidir las cosas. Escuchen, eso sí, escuchen a las autoridades, al sacerdote, al abuelo, al esposo, a todo mundo, pero ustedes decidan que es lo que quieren, ustedes con todas esas ideas, hagan uno para ustedes y sáquenlo para que se vea. Nosotras estamos unidas para esto, pero si tu pretendes dinero, pues se acaba un grupo. Tuvimos choques, decían, a mi no me gusta estudiar. Nosotros dijimos aquí vamos a aprender y vamos a inventar y vamos a echar a perder las cosas para aprender lo que salga bien: Entonces decían es que yo ya me voy con un grupo de un partido porque ahí rápidamente te dan el dinero y me dan láminas, me dan despesa, aquí no dan nada. (H/1)*

La especialización en el decorado, escolaridad, comercio, y redes sociales proporcionan mayor capacidad de movilidad e independencia económica. Las mujeres que salen de la comunidad a comerciar o a eventos culturales adquieren nuevas necesidades para su desarrollo personal, como el aprendizaje del español o un mayor grado de escolaridad. Su movilidad y contacto con hábitos diferentes la dotan de mayor permeabilidad para admitir cambios sociales,

incursionar en actividades diferentes y posibilidades de cambio de mentalidad y actitud ante la vida.

Algunas mujeres han sabido conquistar el respaldo a sus prácticas y se han ganado una posición dentro del espacio de toma de decisiones familiar. Otras son viudas y cabezas de familia en los escasos casos donde sus hijas casadas se quedan a vivir con ellas. Otras aprovechan la ausencia del marido emigrante para retornar temporalmente a la casa materna y reorganizar su trabajo para disponer de tiempo para su participación en la organización. Otras, inclusive han logrado incorporar a sus esposos en las técnicas aprendidas por ellas a fin de elevar el nivel de vida familiar.

### ***Los nuevos tiempos. Entre la modernización y la conservación étnica.***

Para las principales dirigentes de Uarhi, sus objetivos se encuentran muy claros, y continúan construyendo redes sociales y abriendo oportunidades. En su trayectoria han ido conociendo grupos de mujeres indígenas en la región purépecha, asociaciones civiles como Fundación de Apoyo al Proceso Popular, FAPRO, centros de estudios sociales, como el Instituto Mexicano de Estudios Políticos, organizaciones feministas como GINTRAMP y GEM, y Universidades. Otra organización sumamente apreciada por Uarhi es el Movimiento Internacional de Católicos Profesionales, que abre las posibilidades de sostener comunicación continua con familias de 15 países a través de correspondencia y correo electrónico para conversar y recibir consejos de diversa índole, es "un alimento para nuestra formación". Además esta organización invitó a Uarhi a su encuentro anual en 1997, dando oportunidad a su principal dirigente de visitar Roma,

España, Bélgica y convivir con familias citadinas y rurales y realizar un intercambio de ideas, costumbres, valores. Todas les han dado todo tipo de información, desde análisis de género hasta la situación política del país y diversas interpretaciones sobre los procesos de modernización, apertura comercial y globalización. También se discute sobre los problemas y derechos de los pueblos indígenas, y de la mujer indígena. Ellas la han analizado y reformulado, de acuerdo con sus propias experiencias. Así han llegado a la conclusión de que es necesario modernizarse, pero a la vez conservar su identidad étnica.

*En nuestros talleres reflexionamos que es la modernización, el TLC y decidimos que cuando entra la modernización, la globalización, pues perjudica a los pueblos indígenas. Pero cuando uno está organizado, puede escoger de la modernización, que es lo que le puede ayudar, y que es lo que le puede perjudicar. Nosotros no vamos a entrar a la modernización, así como entraron los pueblos en los años sesenta, decidieron cambiar totalmente. Para ya no ser criticados, me pongo otra ropa, me cambio de lengua.. Nosotros queremos entrar a la modernización, sin cambiar. Está difícil, no, eso, porque la modernización y la tradición no se pueden llevar, pues ni modo lo que se pueda. Como vamos a entrar a esta modernización que ya está. A los indígenas nunca nos preguntaron si queríamos o no queríamos, ni a la otra gente, me parece que fueron algunos cuantos los que dijeron, nosotros queremos esto; pero ni modo, ya estamos todos adentro; tenemos que ver como nos arreglamos. (L/1)*

### **Presencia regional y apertura de espacios para la mujer.**

A través de su participación en diferentes foros y actividades culturales, Uarhi a conquistado una gran presencia regional y una serie de espacios en la vida política y cultural de la región, ganado el reconocimiento de otras organizaciones de mujeres indígenas, de organizaciones culturales del pueblo purépecha y de instituciones gubernamentales. Al entrar en contacto con otras organizaciones de mujeres, en el Fondo Regional, con radialistas y con profesionistas, realizan un



intercambio de ideas, conocimientos y experiencias que las retroalimenta mutuamente, para reconstruir su proyecto y ampliar su organización. Actualmente ha logrado incorporar a grupos de mujeres en las comunidades de Nocusepo, Cuanajo, Santo Tomas, con las que se integra un equipo coordinador encargado de las relaciones con otras comunidades e instituciones estatales, nacionales e internacionales, de regular su participación y organización de eventos. Como Uarhi regional entablaron relación con el grupo interdisciplinario de la lengua, que se integra al sector de educación indígena para apoyarlo con cursos a unos 400 maestros de Pátzcuaro y en la Ciénega de Zacapu y materiales didácticos relacionados con la enseñanza de la lengua puré. También elaboran revistas y periódicos murales redactados totalmente en puré, agregando un resumen en español para la gente que los visita. Una muestra del trabajo y prestigio regional de Uarhi es que tan sólo en el mes de septiembre se les invitó a participar en tres eventos. El grupo Paniscuare, dedicado al estudio de la cultura purépecha, las invitó a hacer el comentario en Pátzcuaro de dos trabajos sobre la fiesta y la leyenda del agua, trabajos realizados en Erongarícuaro y Pichátaro. También presentaron en Morelia y en Pátzcuaro, el libro de Pedro Marques, traducción del libro sobre el diálogo con la naturaleza, escrito en purépecha por el fraile agustino, Juan de Medina en el siglo XVI. Ambas actividades muestran el interés de Uarhi por reconstruir y difundir la cultura purépecha. La Academia Mexicana de Derechos Humanos las invito a organizar y promover un encuentro en Pátzcuaro para revisar los derechos de la mujer indígena. Para elaborar un taller centrado en el objetivo de esclarecer las diferencias y especificidad de los

derechos de la mujer indígena, invitaron a treinta mujeres de diferentes comunidades, y variadas actividades, comunicadoras, alfabetizadoras, maestras, enfermeras, coordinadas con el Centro de Estudios de la Cultura Purépecha de la Universidad Michoacana.

A través de su praxis, Uarhi, junto con otras organizaciones, han avanzado en la conquista de espacios antes vedados para la mujer, e inclusive están logrando ser reconocidas como una autoridad cultural en la región. Participaron en el Segundo Encuentro de Autoridades Indígenas en Paracho, a nivel estatal, donde expresan sus opiniones en variadas problemáticas relacionadas con el que hacer político, social y productivo de la mujer. En este encuentro reflexionan sobre el largo y complicado camino para que una mujer logre alcanzar algún puesto de dirección o en el sistema de autoridades. Su razonamiento va más allá de cuestionar los significados de ser autoridad y plantean la reconstrucción de la representación política del pueblo purépecha y de su sistema de autoridades. Se preguntan si a la mujer le interesa ocupar un puesto para seguir un camino ya trazado o para contribuir a la reconstrucción de la autonomía indígena, a generar alternativas de vida que surjan de la población y sean para la población.

*No se acostumbra que la mujer sea una autoridad; pero ahora estamos caminando, hay mucho trabajo de las indígenas, hay mujeres muy capaces que pueden ser autoridades, por ejemplo, la maestra Luz Valentines de Sicuicho, que es la directora de la Universidad Pedagógica de Uruapan, a ella le quedaría chico un puesto de jefe de tenencia. Se nota que hay un cambio, la mujer se está preparando, a mi me gustaría que una mujer llegaría a ocupar un puesto, pero no igual que tienen ahora los hombres, un puesto que ya viene trazado desde arriba, lo que me diga el ayuntamiento, que fuera un puesto muy auténtico del pensamiento de un pueblo, del hablar de un pueblo, que no se pierda en cuanto a ser una mujer, como Luz, es una auténtica mujer purépecha que esta en un diferente nivel, pero siempre defiende lo nuestro. Una autoridad tendría que reunir a todo el pueblo, decirle*

*lo que está pasando, tener un diálogo y empezar a trazarse actividades, nosotros como mujeres, nos estamos preparando para tener un puesto, pero va a ser diferente, porque no tendría caso que una mujer entrara como autoridad y hacer lo que hacen los hombres, entonces como que es una lucha, y ese cambio va a ser muy bonito. (H3)*

Para las mujeres iniciadoras de Uarhi y que continúan construyéndola, no queda otro camino, entienden que es así, una lucha, un combate y que pueden continuar con las mujeres que se han integrado a este proceso formativo y de búsqueda, e invitar a nuevas integrantes para definir su propio rumbo y reconstruirse a sí mismas, aprovechando, abriendo y construyendo oportunidades para recrear, paso a paso su propio proyecto.

## CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS.

Se ha mostrado la forma en que las organizaciones femeninas se han implicado en el campo de fuerzas actuante en la región y comunidad y su búsqueda de alternativas hacia lo que cada grupo ha identificado como los principales problemas de la comunidad y región. Resta someter a la discusión la viabilidad de sus proyectos, sus perspectivas para desplegarse y afirmarse en la vida cotidiana de la comunidad. Ello depende del nivel de desarrollo político alcanzado por cada organización y grupo social; de sus perspectivas de lo que es posible de realizarse para la transformación de su mundo; es decir, de la articulación entre "lo que es objetivamente posible con lo subjetivamente deseado".<sup>1</sup> Depende también del grado en que las organizaciones se han planteado como objetivo consciente la generación de instancias de decisión colectiva y del propio colectivo capaz de hacer viable el proyecto<sup>2</sup>.

Existe una enorme voluntad colectiva para impedir invasiones o intentos externos de control político. Sin embargo la construcción de conciencia de la ocupación productiva territorial como continuidad de la política y de la moderna etnicidad como forma de hacer política hacia el exterior, es un proceso que no ha concluido.

---

<sup>1</sup> Nos enfrentamos a la diferencia que existe entre lo que es determinar la realidad y lo que es hacer que algo sea posible de llevarse a cabo. En el primer caso, el concepto de lo que se entiende por objetividad se confunde con un hecho constituido como referente de una proposición teórica; en cambio en la segunda situación, la realidad objetiva se corresponde con la transformación de una utopía en realidad material. En esta alternativa la realidad es un producto de la potenciación que resulta de una capacidad de acción que se desenvuelve con una orientación determinada. En esta dirección aparece clara la articulación entre lo que es objetivamente posible con lo subjetivamente deseado, que incluye a lo objetivo, de forma de no incurrir en el reduccionismo a un simple capricho de voluntad". Zemelman. Op. cit. p. 112.

El campo de fuerzas se encuentra en movimiento y reagrupación expresado en la unificación de planillas entre fuerzas antes antagónicas para la representación del comisariado comunal a fines del siglo XX. El eje de la antigua adhesión comunera, la defensa territorial, se ha diluido en diversos esfuerzos enfocados hacia actividades productivas, gestión de recursos y proyección cultural. Ahora parece perfilarse un nuevo eje de unión, el objetivo de autonomía política, cultural y étnica, que supone desde luego la integridad territorial. El reconocimiento externo al derecho a su diferencia, el respeto a las propias construcciones culturales como opciones alternativas de desarrollo humano y social.

La Unión de Comuneros se debilita cada vez más. Ha perdido la capacidad de dirección desarrollada a principios de los ochenta. Los comuneros se quedan en la conciencia de la lucha política territorial pero no logran transitar hacia los objetivos de ocupación productiva del territorio.<sup>3</sup> Las pugnas por el control del sistema de gobierno local y la administración de los recursos comunales interrumpen y erosionan el proceso de construcción de los comuneros como grupo social hegemónico y debilitaba su potencial para construir valores y organismos colectivos que regulen la vida interna de la comunidad, la administración de riqueza y beneficio económico colectivo. La asamblea comunal

---

<sup>2</sup> "Construir una realidad es la capacidad social para determinar un curso viable a los procesos de cambio; mientras que la dirección es el esfuerzo constante por asegurar que lo que es viable se traduzca en realidades concretas." Zemelman, Op. cit. p. 30-31

<sup>3</sup> La población de Santa Fe continua defendiendo su territorio, insiste en el retiro de la colonia mestiza denominada "La Pacanda," rechazando el ofrecimiento gubernamental de un monto de 750 mil pesos o la entrega de la misma cantidad de hectáreas ocupadas pero en una zona de Santa Clara. En abril de 1991 una compañía obtiene la autorización de la Junta de Planeación y Urbanización del estado para llevar a cabo los trabajos de deslinde de los lotes del "fraccionamiento insurgentes" ubicado en el llano del Uarapo. La gente encabezada por sus autoridades, Gilberto Morales, Mateo Santana y Eliobardo Domínguez toma la zona y secuestra al

se fue convirtiendo en una instancia formal que no alcanzaba a reunir una mínima parte de la nutrida asistencia en los tiempos de la lucha directa. Los intereses comunitarios se disgregan y la gestión del gobierno local, aparece como gestión que beneficia sólo a un grupo a costa de los intereses de la comunidad.

Las instituciones tradicionales no son adecuadas para las nuevas actividades productivas, ni para el contexto político y empresarial en el que se le pretende ubicar, pero tampoco existe evidencia clara de la generación de las pautas de valor que logren armonizar el interés particular con la voluntad colectiva. Todos los obstáculos y dificultades económicas y políticas para consolidar proyectos productivos colectivos se traducen, a nivel subjetivo en la ausencia de credibilidad y confianza en el colectivo, en ausencia de ideales, que contengan la fuerza de cohesión y voluntad que contenía la recuperación del territorio comunal.

Desde tiempos de Elpidio Domínguez el objetivo de llevar a cabo actividades productivas como continuidad de la lucha política y la defensa territorial por otros medios se cosifica, se trastoca en fin en sí mismo y se olvida que el fundamento comunal es la cohesión y fortaleza del colectivo organizado. Este es el estigma con el que nace Zatzape. El deseo de expansión ganadera se coloca por encima del interés de conservar la unidad del grupo.

Una de las causas del desaliento y separación de comuneras es la dificultad de sus impulsoras para asumir el papel dirigente, comunicar su perspectiva política y lograr que el colectivo la asuma como tal. La carencia de capacidad de convencimiento y discusión colectiva se traduce en autoritarismo y disgregación

---

ingeniero de la compañía. Las autoridades resuelven a favor de la comunidad evitando el fraccionamiento de una zona apta para la agricultura. Archivo de la SRA



grupal. La exigencia a sus compañeros de rendimiento de trabajo no remunerado las trastoca de representantes en administradoras autoritarias, de manera similar a las formas autoritarias que privan en la organización del trabajo familiar hacia la mujer para garantizar su reproducción. No se dan cuenta que la separación y conflictos interpersonales constituye un fracaso político. Las directoras de Zatzape cosificaron el poder en el ganado sin comprender que la defensa comunal no depende tanto de la conservación de la empresa lechera, como la de cohesión comunitaria, la comunicación y creación de instancias de discusión y decisión colectiva. Perdían de vista que no era el ganado lo que detendría las ambiciones foráneas sobre su territorio, sino la fuerza y cohesión comunitaria.

La colectividad se desmembraba ante la ausencia de mecanismos de entendimiento colectivo y ante las posibilidades de enriquecimiento y poder familiar y personal. De proyecto colectivo Zatzape parece tender hacia una suerte de privatización entre unas cuantas familias y es absorbido por la sociedad general como una de tantas micro empresas que luchan por sobrevivir en el complejo contexto de crisis agrícola, fraccionando aún más a los comuneros.

Por lo pronto Zatzape continua en pie; su futuro inmediato depende de su capacidad competitiva y administrativa y para sostener las redes que le han abierto el apoyo institucional, falta por saber si en caso de consolidarse, vuelva a convertirse en fuerza de cohesión comunitaria, o en base de poder y acumulación de riqueza de unas cuantas familias, o quizá fuente de nuevos conflictos y expropiaciones. Un apoyo constante y especializado que atendiera la formación política de las comuneras para generar acuerdos colectivos que integraran



necesidades económicas y políticas habría contribuido a hacer viables los objetivos comunales.

Por su parte, la antigua oligarquía local tampoco ha podido, ni tiene demasiado interés en recuperar las actividades agropecuarias. Luego del conflicto y la apropiación de tierras se volcaron hacia el comercio y actividades profesionales. Sin embargo, como los comuneros no han logrado dar ocupación productiva a toda la tierra, están tratando de recuperar algunas de sus propiedades, derechos comunales y actividades agropecuarias mediante el trabajo familiar, sistema de mediería y contratación de jornaleros, principalmente con población de ranchos vecinos. En enero de 1992 se concluyen trabajos de reactualización censal, donde ya se han incorporado muchas de las familias excluidas en los años 80.<sup>4</sup>

Las familias que aún conservar un relativo poder económico están recuperando el ritual y algunos cargos religiosos, por lo menos las principales fiestas, mediante alianzas familiares y cooperación comunitaria para financiarlas, como forma de prestigio social para su fortalecimiento político. No participan en las asambleas pero observan silenciosamente las disputas y fraccionamientos entre comuneros. Gentes mayores y jóvenes generaciones de profesionistas y estudiantes, comerciantes y asociaciones de alfareros, pertenecientes a las familias de abolengo o sumamente cercanas a ellos, continúan desarrollando la capacidad de representación étnica en la sociedad, con base en el impulso a festividades, rituales ceremoniales y actividades culturales.

---

<sup>4</sup> Desde hace unos 10 años estamos recuperando poco a poco las tierras, ahorita serían pues un 10 por ciento de lo que teníamos, el resto no se pueden recuperar, porque la familia, muchos se dedican a otra actividad, ya no se dedican a la agricultura, son comerciantes, se dedican a la cultura, al canto y la lengua, pues ya no es igual. (E)

Los objetivos del grupo cultural Ueamuo y el Niño de Santa Fe, desarrollar proyectos productivos incorporando la lógica de protección ambiental y reconstrucción del ritual han tenido distintos niveles de concreción, unos fallidos, como el cultivo de cempasuchil podado antes de tiempo por algún grupo antagónico; o con medianos logros como un plan de manejo forestal sugerido por la Semarnap, reducido a reforestaciones con pino desde 1997.

Desde su perspectiva, uno de los principales problemas en la comunidad es la inexistencia de trabajo con ingresos seguros, causa de un mayor empobrecimiento y del incremento de la migración. El mayor obstáculo para las alternativas productivas es la falta de costumbre de realizar trabajo colectivo, las divisiones y fraccionamientos al interior de la comunidad y la escasa conciencia hacia la protección ambiental. La condición más importante para resolver los problemas de la comunidad, incluida la defensa territorial es, sin lugar a dudas, el restablecimiento de la organización y la conciencia comunitaria y el apoyo mutuo como forma de vida cotidiana, la voluntad para participar en la atención de los niños y el desarrollo de talleres que colectivamente resuelvan sus principales problemas económicos, como la apertura de mercados para sus productos.

Uarhi es una de las organizaciones con mayores posibilidades de consolidarse como proyecto cultural y productivo autónomo, con mayor capacidad para continuar construyéndose con su propia personalidad y objetivos inmediatos y de largo plazo. A diferencia de otras organizaciones, el punto de partida de Uarhi es un gran acervo familiar de manifestaciones culturales, folklore y lengua, Cuenta con una perspectiva más amplia de su mundo inmediato por sus prácticas

culturales y comerciales, mayores grados de escolaridad, conocimientos artesanales especializados y recursos económicos entre sus integrantes. Gracias a este punto de partida ha logrado una significativa presencia regional y construir amplias redes con instituciones y organizaciones civiles.

También es la que más ha trabajado la formación política de sus integrantes, con información y discusión de lo que ocurre en el país y el mundo a la vez que genera consciencia sobre la importancia de estar organizado. Uarhi se autoconcibe como un espacio autónomo de reflexión colectiva que permite comprender el contexto político y socioeconómico donde debe desenvolverse para construir un camino propio, Es en esta convicción donde radica su principal fuerza y distinción con el resto de organizaciones de la comunidad.

La liberación de la mujer no constituye un fin en sí mismo sino, en todo caso, una derivación de sus prácticas sociales y políticas. Por tanto escuchan con suma cautela los planteamientos de las organizaciones feministas con las que han tenido contacto, aceptan su apoyo e información, sin permitir que las dirijan hacia posiciones que podrían significar un enfrentamiento con instituciones, personajes e integrantes de su grupo social y por ende a un posible cierre de los espacios de participación que con tanto esmero y paciencia han ido conquistado o construyendo. Su camino no puede ser trazado por ninguna organización externa, son ellas mismas las que de acuerdo con sus específicos intereses y de acuerdo con sus propios ritmos, vayan encontrando, definiendo y construyendo el rumbo a seguir.

Uno de sus principales problemas es la gran dificultad para cambiar la perspectiva de obtención de un beneficio particular inmediato, hacia la formación y crecimiento personal de la mujer. Por eso valoran como uno de sus principales progresos que por lo menos dos o tres mujeres cambien y continúen en la organización, en esa construcción de voluntades colectivas empeñadas en generar un proyecto propio.

Todas las organizaciones identifican como uno de los principales problemas la proliferación de programas clientelares e inmedatistas, porque no presentan alternativas reales a los problemas concretos de las comunidades. Por el contrario, desalientan la participación de la gente en organizaciones que cuentan con una perspectiva a futuro. Por eso una de las demandas de los grupos organizados es que si van a llegar "apoyos", sean los que en realidad se necesitan para hacer viables sus propios esfuerzos colectivos.

Con respecto a la valoración que las mujeres hacen sobre la importancia de organizarse o participar en proyectos productivos o recibir cursos de capacitación y desarrollo personal, se han observado los siguientes puntos de vista. Las mujeres de todos los grupos sociales, prefieren el trabajo al interior de la familia nuclear por encima del trabajo colectivo, cuando proporciona mejores condiciones de vida con base en la relación tiempo de trabajo y satisfacción de necesidades. Se considera que participar en una organización productiva requiere de mucho tiempo para la gestión y la organización interna; además del trabajo que requiere la actividad productiva o de aprendizaje de alguna técnica, alfabetización o algún tema vinculado con la problemática específica de la mujer. Tiempo de trabajo que

se agrega al que debe dedicar a las actividades cotidianas de la reproducción familiar. Inclusive, llega a rechazarse por su potencial para ocasionar desconfianzas y desacuerdos que desgastan y deterioran las relaciones de parentesco o amistad.

Lo más importante es la débil y poco generalizada perspectiva sobre el potencial de cohesión grupal a partir de fines políticos. Sólo algunas mujeres que encabezan las agrupaciones ven la fortaleza política individual, familiar, de grupo y comunal derivada de los proyectos productivos. Objetivos poco comprendidos por la colectividad, ya sea porque los dirigentes no han sabido, o no han querido dar a conocer y discutir con sus allegados; o también y sobre todo, porque las colectividades no han encontrado enlaces entre sus saberes y prácticas cotidianas y este modo de hacer política.

Por otra parte, algunas de las dirigentes sólo perciben el potencial político de la actividad productiva y los recursos económicos que se obtienen con ella, pero no se valora la construcción de la propia colectividad; de ahí que sus esfuerzos se orienten más hacia la conservación y aprovechamiento de los recursos obtenidos que a la consolidación de la organización.

En cuanto a la dinámica de conflicto interno vivida desde los ochenta, los grupos organizados están en proceso de comprender que su hegemonía no se reduce a la pugna por el control del gobierno local, sino a su capacidad de respuesta a los grandes problemas comunitarios. En los últimos años han tratado de propiciar la confluencia en torno a objetivos comunes. Desde diversas perspectivas algunos grupos organizados reconstruyen su capacidad de dirección y comienzan a

superar la dinámica de enfrentamiento interno entre "partidos", gestando un nuevo proceso de reagrupación y alianzas políticas internas. Dadas las características de una comunidad que se ha desenvuelto e integrado a la sociedad con la voluntad colectiva de impedir su deestructuración como grupo étnico, la hegemonía de un grupo social no puede alcanzarse sin que logre englobar y representar efectivamente la cohesión comunitaria, representación cultural y política interna y externa y defensa territorial.

Las mujeres organizadas aún son una minoría. Para la inmensa mayoría de familias y mujeres de la comunidad las prácticas de sobrevivencia siguen rigiendo su vida cotidiana, no son objeto de crédito gubernamental y aún están lejos de revertir las condiciones de dominio patrilocal. No obstante, de darse articulaciones entre los proyectos de desarrollo de mujeres y los conocimientos de promotores y expertos, respetando su derecho a controlar sus recursos y sus propios fines, es posible construir alternativas de un desarrollo más justo y más humano

### ***Propuesta.***

La comunidad de Santa Fe de la Laguna cuenta con potencial objetivo y subjetivo para generar sus propias alternativas de vida y desenvolvimiento comunal, que sin embargo no han logrado desplegarse plenamente, ni consolidarse como estrategias de vida. Dado que la mayoría de colectividades organizadas se encuentra en proceso de aprender a decidir por ellos mismos, un factor determinante para su futuro es la capacidad que desarrollen para construir instituciones, pautas de conducta, valores y normas que les permitan dirimir

conflictos internos y establecer acuerdos para enfocarse hacia lo que objetivamente puede ser concretado.

Por ello es necesario atender el campo de lo político, comprender el campo de fuerzas en dónde sus prácticas están inmersas y contribuir hacia la praxis consciente del colectivo, hacer conscientes sus contradicciones y unirse a la búsqueda de consensos, mecanismos de diálogo y discusión colectiva. Ello implica atender la dimensión subjetiva de los procesos de formación de los sujetos sociales y aportar elementos concretos, derivados de sus propias prácticas para la formación política de dirigentes y del propio colectivo organizado. También es necesario ser conscientes de los efectos de cualquier intervención externa, gubernamental o civil. Partir del hecho de que en las estructuras económicas actuales, el desarrollo no incluye a todos los grupos sociales y tiende a concentrarse en aquellos que cuentan con mayor capacidad de vida. Los proyectos económicos asumen necesariamente un carácter político y contribuyen a modificar el campo de fuerzas existente en la región y la comunidad, favoreciendo o debilitando a algún grupo social. Por estas razones es necesario estar atentos hacia aquellas organizaciones y propuestas con mayor capacidad de inclusión; es decir, en las voluntades colectivas con potencial de transformación en las formas de distribución de la riqueza y el código que rige los sistemas de necesidades actuales.



## BIBLIOGRAFIA

BONFIL Sánchez, Paloma. (Coor).

**Mujer indígena hoy. Panorama y perspectivas. Aspectos Educativos y Culturales.** CONAPO y FNUAP. México. 1995.

**Las mujeres indígenas al Final del Milenio.** FNUAP CONMUJER. México. 1999. p. 258.

D' EMILIO, Ana Lucia.

**Mujer Indígena y educación América Latina.** UNESCO. Santiago de Chile. 1989. CEPAL.

DINERMAN, Ira R.

"Ritual y realidad: auto-imagen de las mujeres tarascas sobre su papel económico". **América Indígena.** No. 38. México. 1978. p. 569-597.

FIGUEROA, Alejandro

**Por la tierra y por los santos. Identidad y persistencia cultural entre yaquis y mayos.** CNCA. México.

GÓMEZ, Adriana.

"En América: Mujeres indígenas alzan su voz". **Revista de la Red de salud de las mujeres latinoamericanas y del Caribe.** ISIS Internacional. Santiago de Chile. No. 2. 1992. p. 4.

GONZÁLEZ Montes, Soledad. (Coor).

**Mujeres y relaciones de género en la antropología latinoamericana.** Colegio de México. México. 1993.

GORTAIRE Iturralde, Alfonso.

**Santa Fe de la Laguna. Presencia etnológica de un pueblo hospital.** Tesis de antropología social. Universidad Iberoamericana. México. 1971

GUTIEREZ, Angel.

**Investigación histórica y lucha ideológica.** El caso de las comunidades de Michoacán en la cuestión agraria. Revolución y contrarrevolución en Michoacán. Tres ensayos. Colección Historia Nuestra, no. 6 UMSNH. 1984

GUZMÁN Avila, José Napoleón.

**Movimiento campesino y empresa extranjeras:** La cienega de Zacapu. 1870-1910. Tres ensayos. Colección Historia Nuestra, no. 6 UMSNH. 1984

HELLER, Agnes,

**Sociología de la Vida Cotidiana.** Ediciones península. Barcelona. segunda edición, 1987; Teoría de los sentimientos. FAO. 1995.

HERNÁNDEZ Madrid, Miguel J.

**La comunidad autoritaria.** Estudio de las estrategias de vida en un ejido de Ixtlán de los Hervores, Michoacan. Zamora. El Colegio de Michoacán. 1990.

HERNÁNDEZ, T. Y Murguialday.

**Mujeres Indígenas ayer y hoy. Aportes para una discusión desde una perspectiva de género.** De Puntos de Encuentro. Nicaragua. 1993.

HUACUZ Elías, María Guadalupe.

**Identidades resignificadas: Auto y Heterorreferencialidad genérica y étnica en dos grupos de artesanas purépechas.** Tesis de Maestría. UNAH. México. 1996.

INI.

**Memoria del encuentro de mujeres indígenas en San Angel Zurumumcapio y procesos de organización de mujeres indígenas.** Mimeo

LANDA Mariscal, Martha.

"Las unidades productivas familiares alfareras en el contexto actual". En **Ciencia Nicolaita.** Revista de la Coordinación de Investigación Científica de la UNMSNH. Michacán. No. 9. Julio 1995.

LINCK, Thierry

**El Campesino desposeído.** El Colegio de Michoacán. México. 1989

LUCAS Domínguez, Reynaldo.

**Santa fe de la Laguna. Un pueblo en lucha por la defensa de sus tierras comunales. 1900-1985.** Tesis. Escuela de Historia de la UMSNH. Morelia. Mich. 1987.

NAVA Hernández, Eduardo.

**Isaac Arriaga. El humanismo militante.** Morelia, Mich. UNMSNH, Archivo Histórico. 1999

NEWBOLD de Chiñas, Beverly.

**Mujeres de San Juan: La mujer zapoteca del Istmo en la economía.** SEP. México 1975.

RODRÍGUEZ Lazcano, Catalina.

"El trabajo de la mujer entre los campesinos tarascos". **América Indígena.** No. 35. México. 1975. Pp. 599-608.

SAGAR, 1996

SALLES, Vania.

"Pobreza, pobreza y más pobreza". En **Las mujeres en la pobreza.** El Colegio de México. Gimtrap. México. 1997.

SÁNCHEZ D., Gerardo.

"El movimiento socialista y la Lucha Agraria en Michoacán. 1917-1926", En **La cuestión agraria: Revolución y cotrarrrevolución en Michoacán.** Tres ensayos. Colección Historia Nuestra. No. 6. 1984 México.

SÁNCHEZ Díaz, Gerardo.

**El suroeste de Michoacán. Estructura Económica y social. 1821-1851.** Departamento de Investigaciones Históricas. Col. Historia Nuestra. No. 2.

SILI, Marcelo.

"La gestión empresarial en el desarrollo regional de América Latina". **Comercio Exterior.** vol 467. No. 6. México. 1997

VAN Zantwijk, Ram.

**Los servidores de los santos, la identidad social y cultural de una comunidad tarasca en México.** Conaculta-INI. México. 1964.

VÁZQUEZ León, Luis.

**Ser Indio otra vez. La purepechización de los tarascos serranos.** Consejo Nacional para la Cultura y las Artes. 1989.

VIEZZER, Moema.

**Testimonio de Domitila, una mujer de las minas de Bolivia.** Siglo XXI.  
1978.

ZÁRATE Hernández, José Eduardo.

**Los señores de utopía. Etnicidad política en una comunidad phurhépecha: Ueamuo-Santa Fe de la Laguna.** El Colegio de Michoacán, CIESAS. México.

ZEMELMAN, Hugo.

**De la historia a la política.** La experiencia de América Latina. S. XXI.  
UNU. México. Segunda Edición. 1998.

Zepeda Patterson, Jorge.

**Michoacán.** UNAM. México. 1988.

