



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO**

**CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS,  
SOCIALES Y TECNOLÓGICAS DE LA AGRICULTURA  
Y LA AGROINDUSTRIA MUNDIAL**

**LAS TRANSFORMACIONES ECONÓMICAS  
DE LA AGRICULTURA DE EXPORTACIÓN DEL SOCONUSCO,  
EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**

**T E S I S**

**QUE COMO REQUISITO PARCIAL  
PARA OBTENER EL GRADO DE  
DOCTOR EN PROBLEMAS ECONÓMICOS AGROINDUSTRIALES**

**P R E S E N T A**

**EUGENIO ELISEO SANTACRUZ DE LEÓN**

Chapingo, Estado de México septiembre de 2007



**LAS TRANSFORMACIONES ECONÓMICAS DE LA  
AGRICULTURA DE EXPORTACIÓN DEL SOCONUSCO, EN LA  
SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**

Tesis realizada por Eugenio Eliseo Santacruz De León, bajo la dirección del Comité Asesor indicado, aprobada por el mismo y aceptada como requisito parcial para obtener el grado de:

DOCTOR EN PROBLEMAS ECONÓMICOS AGROINDUSTRIALES

Directora: Dra. Elba Pérez Villalba

Asesor: Dr. Víctor Herminio Palacio Muñoz

Asesor: Dr. Javier Castañeda Rincón

Lector externo: Dr. José Luis Montesillo Cedillo

**LAS TRANSFORMACIONES ECONÓMICAS DE LA  
AGRICULTURA DE EXPORTACIÓN DEL SOCONUSCO, EN LA  
SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**

El jurado que revisó y aprobó el examen de grado de Eugenio Eliseo Santacruz De León, autor de la presente tesis de DOCTOR EN PROBLEMAS ECONÓMICOS AGROINDUSTRIALES estuvo constituido por:

Presidenta: Dra. Elba Pérez Villalba

Asesor: Dr. Víctor Herminio Palacio Muñoz

Asesor: Dr. Javier Castañeda Rincón

Lector externo: Dr. José Luis Montesillo Cedillo

## **AGRADECIMIENTOS**

Al Centro de Investigaciones Económicas, Sociales y Tecnológicas de la Agricultura y la Agroindustria Mundial (CIESTAAM).

Al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) por el apoyo económico brindado a través de la beca para realizar estudios de doctorado.

Al Honorable Comité Asesor y Jurado Revisor, por su incondicional apoyo a lo largo de la realización de este estudio. En especial a mi directora Dra. Elpa Pérez Villaba, por su atinada dirección y paciencia, al Dr. Víctor Herminio Palacio Muñoz por su incondicional apoyo desde antes de mi ingreso al doctorado; a los Drs. Javier Castañeda Rincón y José Luis Montesillo Cedillo, por sus acertadas correcciones, comentarios y observaciones.

A los profesores, autoridades, personal administrativo y alumnos del CIESTAAM por su amable atención y apoyo desinteresado en mi paso por dicho centro de investigación y docencia. En especial a la Lic. Celsa Gómez Esqueda y Juana Soledad Hernández, del Centro Documental quienes en todo momento me auxiliaron en mis búsquedas de material bibliográfico.

Al Dr. Gustavo Almaguer Vargas, quien cuando fungió como Director General de Investigación y Posgrado me dio todo su apoyo y me incentivo a continuar superándome profesionalmente.

Al personal de la Dirección General de Investigación y Posgrado, gracias por todos los momentos que me han hecho disfrutar y por su compañerismo.

A mis Camaradas y Amigos, Drs. Francisco Peña de Paz, Luis Llanos Hernández, Arturo A. Ramos Pérez; quien en formas invaluable me han apoyado e incentivado a desarrollarme profesionalmente y a ser un mejor ser humano.

## DEDICATORIA

A mis hijas Malinali Santacruz Carrillo y María José Santacruz Espinosa, por su inocente impulso, por su comprensión, por su desinteresado apoyo, por las horas que les he robado.

A las Madres de mis hijas, gracias por hacerme padre de tan maravillosos seres.

A mis padres, Jovita de León Vargas y Eugenio Santacruz Flores, fuertes raíces del frondoso árbol familiar que día a día crece y crece y, da maravillosos frutos.

A mis hermanos, Candelaria, María Guadalupe, Obelia Patricia, Jordán, Germán, Alberto y Néstor, quienes en todos los momentos de mi vida me han impulsado a seguir adelante. Gracias por cuidarme.

A mis abuelos, Juana, María Trinidad, Erasmo Eliseo y Aureliano; quienes ya han abonado la amorosa tierra que dedicadamente cultivaron.

A mis tíos, primos, sobrinos, todos me han aportado grandes alegrías.

A Marina Marbán García y Fátima quienes silenciosamente me ha acompañado e impulsado.

## DATOS BIOGRÁFICOS

Eugenio Eliseo Santacruz De León, nació el 15 de noviembre de 1964 en el ejido 11 de abril, municipio de Unión Juárez, Chiapas. Es el cuarto hijo de Jovita de León Vargas y Eugenio Santacruz Flores.

Cursó la carrera de Ingeniero Agrónomo especialista en Economía Agrícola en la Universidad Autónoma Chapingo; realizó estudios de Diplomado en Producción Editorial en el Centro de Estudios Avanzados en Comunicación y el Diplomado en Estudios sobre Agricultura y Globalización en la Cuenca del Pacífico.

Ha laborado en el sector privado, en el cual fungió como Gerente de Producción de la Unidad de Producción Platanera “Innominada” perteneciente a la Sociedad de Producción Rural “Las Pampitas”, en el estado de Chiapas; se desempeñó como Gerente General del Consejo Nacional Mexicano de Productores de Plátano y como Facilitador del Comité Sistema-Producto Plátano.

En el sector público a trabajado en el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, en la Coordinación de Desarrollo Rural Integral del gobierno del estado de Tlaxcala. Ha sido Jefe de la Oficina de Servicios Escolares del Departamento de Preparatoria Agrícola; Jefe del Departamento de Organización y Métodos de la Unidad de Planeación, Organización y Métodos; Coordinador del Programa de Proyectos Especiales y Coordinador de Apoyo a la Investigación de la Dirección General de Investigación y Posgrado y, Jefe del Departamento de Servicio Social de la Dirección General de Difusión Cultural y Servicio; todas dependencias de la Universidad Autónoma Chapingo.

Fue integrante del equipo técnico que elaboró la propuesta de Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad Autónoma Chapingo para el período 1995-2000.

Participó en el equipo técnico que desarrollo los trabajos técnicos para elaborar la propuesta de Ley de Desarrollo Rural, para la H. Comisión de Agricultura de la LIX Legislatura.

Es coautor de los libros: **Tres ensayos sobre Chiapas. Los retos de la modernización neoliberal.** pp. 173-257. (ISBN 968-884-480-2). Editado por la U. A. Chapingo. Chapingo, estado de México. 1998; **Enfoques metodológicos críticos e investigación en Ciencias Sociales.** Editado en el 2004 por la UACH y Plaza y Valdés Editores y, **El Agua en la frontera México-Guatemala-Belice.** Editado por El Colegio de la Frontera Sur, La Universidad Autónoma del estado de Chiapas y Natural Conservancy.

**LAS TRANSFORMACIONES ECONÓMICAS DE LA AGRICULTURA DE EXPORTACIÓN  
DEL SOCONUSCO, EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**  
**ECONOMICAL TRANSFORMATIONS OF EXPORTATION AGRICULTURE OF  
SOCONUSCO DURING THE SECOND HALF OF THE TWENTIETH CENTURY**

Eugenio Eliseo **Santacruz De León**<sup>1</sup> y Elba **Pérez Villaba**<sup>2</sup>

**RESUMEN**

El Soconusco, territorio localizado en la parte sur-occidental del estado de Chiapas, posee diversos atributos naturales, como el clima y la fertilidad de sus tierras, que expresados en la agricultura de exportación le han permitido establecer un vínculo continuo con el mercado internacional, en gran medida profundizado desde que estas tierras fueron colonizadas por inversionistas extranjeros a finales del siglo XIX. A diferencia de otras regiones del país que vieron sucumbir con rapidez sus periodos de bonanza por la pérdida de competitividad del cultivo en torno al cual articulaban su economía, el Soconusco continúa siendo un nicho para la producción agrícola de exportación debido a que ha podido “sustituir”, con relativa facilidad, el cultivo principal. La dinámica regional no ha dependido de un solo cultivo, situación que le ha permitido restablecerla en periodos cortos, cuando ésta se ha enfrentado a los descensos cíclicos en el precio de los productos agrícolas que se cultivan.

La agricultura de exportación ha sido un pilar fundamental en el desarrollo económico regional, por más de un siglo se ha mantenido como tal, casi “independientemente” de las políticas de desarrollo “implementadas” a nivel nacional; se ha comportado en todo momento como la actividad sobre la cual gira el desarrollo económico regional.

La investigación muestra que el sector agroexportador continuará siendo el pilar fundamental del desarrollo regional. Se concluye que en sus distintas etapas históricas la región del Soconusco presenta diversas transformaciones económico-territoriales, estrechamente vinculadas a: 1) la crisis de la producción cacaofera y la implantación, desarrollo y crisis de la cafecultura; 2) la Reforma Agraria cardenista; 3) la producción platanera y la diversificación productiva agrícola; 4) la competitividad de las empresas en ella ubicadas, y 5) los procesos migratorios, entre otros aspectos.

Palabras clave: agroexportación, Chiapas, diversificación productiva, migración.

**SUMMARY**

The Soconusco, region located on the southwest of the State of Chiapas, possesses several natural attributes, like the climate and soil fertility, that have allowed the exportation agriculture to establish a continuous link with the international markets, in great extent developed since these lands were colonized by foreign investors at the end of the 19th century. Contrary to other regions, whose richness periods rapidly finished by the loss of competitiveness of the crop in which they based their economy, Soconusco continues to be a niche of exportation agriculture, because the main crop has been replaced successfully with relative easiness. The regional dynamics has not depended of only one crop, and this has allowed reestablish it in short periods when it has faced the cyclic decreases of the price of the agricultural products grown in the area.

The exportation agriculture has been fundamental stone of the economical development of the region; for over a century it has remained as such, almost “independently” of the development policies “implemented” at a national level; it has behave always as the activity around which the economical development of the region is based.

This research shows that the agroexporter is still the main stone of the regional development. It is concluded that in diverse historical stages the Soconusco region presents diverse economical and territorial transformations, closely linked to: 1) the crisis of the cacao production and the implanting, development and crisis of the coffee production; 2) the cardenist agrarian reform; 3) the banana production and the agricultural diversification; 4) the competitiveness of the companies established in it, and 5) the migration processes, among other aspects.

Key words: agroexportation, Chiapas, production diversification, migration.

ÍNDICE GENERAL	Página
<b>PRESENTACIÓN</b>	1
<b>PRIMERA PARTE: EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN</b>	6
<b>Capítulo I. INTRODUCCIÓN</b>	
Las transformaciones de la agricultura de exportación	10
Formulación del problema	12
Hipótesis	14
Objetivo general	15
Objetivos específicos	15
Delimitación	15
Espacial	15
Temporal	16
<b>Capítulo II. LA REGIÓN DE ESTUDIO</b>	
Definición de la Región	17
Localización geográfica	18
Formación geológica	19
Características hidrológicas	21
Tipos climáticos	22
Suelos principales	23
Vegetación dominante	25
<b>Capítulo III. EL DESARROLLO REGIONAL</b>	
Introducción	28
Teorías de la localización y los espacios económicos	31
Teorías del crecimiento económico regional equilibrado convergente	39
Posiciones marxistas	42
Teoría del crecimiento económico y de la economía regional	44
El debate posfordista	45
Teorías del desarrollo endógeno	46
¿Un nuevo paradigma de análisis regional?	47
La Política Regional en México	48
<b>Capítulo IV. EL MÉTODO DE INVESTIGACIÓN</b>	
Introducción	52
Fundamentación teórica	55
Espacio, territorio y región, conceptos básicos para el análisis regional	55
El espacio	56
El territorio	58

La región	58
El desenvolvimiento territorial en la larga duración	59

## **SEGUNDA PARTE: ANTECEDENTES, LAS DINAMICAS SOCIOECONÓMICAS PREVIAS**

### **Capítulo V. EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL SOCONUSCO 1400-1950**

Introducción	63
El Soconusco en la era prehispánica	63
El Soconusco puerto de intercambio	65
El Soconusco como tributario de los aztecas	66
El Soconusco en la Época Colonial	69
La Conquista	69
La Colonización	71
La integración del Soconusco al mercado mundial	74
La implantación del cultivo del café	76
La política del régimen porfirista (1880-1910)	77
Antecedentes de la Reforma Agraria	84
Reforma Agraria	90
Surgimiento de pequeños beneficiadores, acaparadores locales, compradores, exportadores, etc.	96
La participación estatal en la cafecultura (1930-1989)	98

## **TERCERA PARTE: LA AGRICULTURA DE EXPORTACIÓN EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**

### **Capítulo VI. EL DESENVOLVIMIENTO DE LA AGRICULTURA DEL SOCONUSCO EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**

Introducción	101
Desarrollo de la producción platanera	102
El segundo auge platanero	104
Inicio y auge de la producción algodонера	106
La producción de soya	109
La producción cañera	111
La producción de mango	112
La producción de papaya	114
La producción de palma africana	116
La producción orgánica en el Soconusco	117
La producción florícola	119
La agricultura de riego en Chiapas	123
El Distrito de Riego 046	126
La estructura socioproductiva del Distrito de Riego 046	128

### **Capítulo VII. ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS FRUTICOLAS DEL SOCONUSCO**

Introducción	131
Agricultura y desarrollo	131
El concepto de agricultura de exportación	135
Variables que explican la competitividad a nivel de empresa	138
Las variables de estudio y su jerarquía	139
Operacionalización de las variables independientes	140
La medición y sus escalas	142
Procesamiento y análisis de competitividad	147
<b>Capítulo VIII. LA PRODUCCIÓN PLATANERA Y LA REORGANIZACIÓN DEL TERRITORIO</b>	
Introducción	163
La metodología empleada	163
Las reconfiguraciones territoriales del Soconusco	164
Innovaciones tecnológicas y reorganización del territorio	166
La producción platanera y la reorganización del territorio	169
La producción de plátano en el Distrito de Riego 046	174
La configuración del espacio en una plantación bananera	177
Actores en la producción de plátano y su papel en la configuración territorial	180
Conclusiones del capítulo	183
<b>Capítulo IX. AGROEXPORTACIÓN, MIGRACIÓN Y REMESAS</b>	
Modelo económico y empleo	185
La agricultura de exportación	189
Agroexportación: su impacto regional	191
Agroexportación y demanda de fuerza de trabajo	192
Agroexportación y expulsión de fuerza de trabajo	196
Consideraciones finales	201
<b>CUARTA PARTE: VISIÓN DE CONJUNTO</b>	
Reflexiones finales: principales causas del comportamiento económico-social del Soconusco e impactos territoriales	204
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	213
<b>ANEXOS</b>	228

## ÍNDICE DE CUADROS

	Página
Cuadro 1. Coordenadas geográficas y altitud de las cabeceras municipales (región del Soconusco).	19
Cuadro 2. Estaciones meteorológicas	23
Cuadro 3. Valores de cada producto pagado en tributo anualmente por la población del Soconusco.	67
Cuadro 4. Provincias que pagaban cacao en tributo y su cuota anual.	68
Cuadro No. 5. Tributo <i>per cápita</i>	73
Cuadro No. 6. Producción de cacao 1892-1897	75
Cuadro No 7. Distribución de propietarios de noventa y cuatro fincas cafetaleras 1927-1928	79
Cuadro 8. Soconusco. Establecimiento de cepas de plátano Roatán	102
Cuadro 9. Soconusco. Exportaciones de plátano (1935-1946) miles de toneladas.	102
Cuadro 10. Soconusco. Producción de soya. Datos básicos (1980-1987)	110
Cuadro 11. Soconusco. Producción de soya. Datos básicos (1995-2004)	111
Cuadro 12. Chiapas. Producción de mango (1993-2003)	113
Cuadro 13. Soconusco. Producción de papaya Maradol (2002/2003)	115
Cuadro 14. Soconusco. Plantas extractoras de aceite.	116

Cuadro 15. Chiapas. Microempresas de productos orgánicos por región.	118
Cuadro 16. Número de organizaciones de productores orgánicos.	119
Cuadro 17. Chiapas. Superficie, Producción y Valor de las Cosechas de los distritos de Riego. Año agrícola 1999-2000	125
Cuadro 18 . Chiapas. Características de los distritos de riego.	126
Cuadro 19. Distrito 046 Cacaohatán-Suchiate. Chiapas. Superficie, producción y valor de las cosechas. Año agrícola 1999-2000.	130
Cuadro 20. Competitividad. Niveles de análisis.	137
Cuadro 21. Operacionalización de las variables independientes	141
Cuadro 22. Matriz de concentración de datos provenientes de los cuestionarios de competitividad (por pregunta)	146
Cuadro 23. Matriz de concentración de datos provenientes de los cuestionarios de competitividad (por variable)	147
Cuadro 24. Empresas agroexportadoras seleccionadas.	148
Cuadro 25. Medidas de tendencia central y variabilidad de la competencia.	149
Cuadro 26. Frecuencia de la variable competitividad.	150
Cuadro 27. Medidas de tendencia central y variabilidad de las variables independientes	151
Cuadro 28. ¿Con qué frecuencia menciona la empresa, la calidad en los objetivos de corto y mediano plazo?	151
Cuadro 29 ¿Los productos que maneja su empresa están considerados por los clientes como productos de buena calidad?	151

Cuadro 30 ¿Hay materias primas con la calidad requerida para su proceso; cerca de la ubicación de su planta?	152
Cuadro 31. ¿Con qué frecuencia se hace un análisis comparativo del desempeño y calidad de sus productos con los productos competidores?	152
Cuadro 32. ¿Las normas de calidad están documentadas y disponibles para todos los empleados en la empresa?	152
Cuadro 33. ¿El personal de control de calidad visita a sus clientes, para inspeccionar el estado de los productos, recién llegados a sus instalaciones?	152
Cuadro 34. ¿Se considera importante que su empresa cuente con estrictos controles de calidad?	152
Cuadro 35. ¿Su empresa cuenta con un programa de reclamaciones de los clientes que le permite detectar, analizar y corregir problemas?	153
Cuadro 36. ¿Con qué frecuencia se realizan inspecciones de control de calidad en la materia prima de su producto?	153
Cuadro 37. ¿Utiliza su empresa gráficos del proceso, control y hojas de registro para el control de la calidad?	153
Cuadro 38. Calidad. Análisis de frecuencias	153
Cuadro 39.¿Con qué frecuencia cambia el precio de exportación del producto?	154
Cuadro 40. ¿En qué nivel de eficiencia se encuentran operando los costos de producción?	154

Cuadro 41. ¿Conoce usted la capacidad de producción de sus principales competidores?	154
Cuadro 42. ¿Ha hecho usted un análisis de precios internacionales y de los costos de sus principales competidores?	154
Cuadro 43. ¿Sabe usted como integrar el precio de venta para la exportación?	154
Cuadro 44. ¿Puede usted producir a precios competitivos?	154
Cuadro 45. ¿Conoce los elementos que integran al costo de comercialización que utiliza con mayor frecuencia?	155
Cuadro 46. Precio. Análisis de distribución de frecuencias.	155
Cuadro 47. ¿Con qué frecuencia se mejora la utilización de materiales, maquinaria y mano de obra?	155
Cuadro 48. ¿La tecnología traducida en maquinaria y equipo, en qué condiciones se encuentra?	157
Cuadro 49. ¿Con qué frecuencia, contrata asesorías o consultorías técnicas de prestigiadas empresas nacionales o extranjeras?	156
Cuadro 50. ¿En qué rango se encuentra el desembolso para inversión en investigación y desarrollo tecnológico?	156
Cuadro 51. ¿Conoce usted de posibles ampliaciones, modernizaciones y cambios futuros de sus principales competidores?	156
Cuadro 52. ¿El producto que se exporta se procesa en instalaciones nuevas?	156
Cuadro 53. Tecnología. Análisis de distribución de frecuencias.	157
Cuadro 54. ¿Qué escolaridad tiene el administrador (dueño, gerente, responsable) de la empresa?	157

Cuadro 55. ¿Qué formación escolar tiene el promedio del personal que trabaja en la empresa?	157
Cuadro 56. ¿Su empresa cuenta con un programa de capacitación?	157
Cuadro 57. ¿Conoce las técnicas que utiliza su empresa para que el personal se capacite?	158
Cuadro 58. ¿Conoce el material de apoyo que la empresa utiliza durante el proceso de capacitación?	158
Cuadro 59. ¿Cuando un trabajador entra por primera vez a la empresa, recibe capacitación previa y manual de bienvenida?	158
Cuadro 60. ¿Qué cantidad de horas al año dedica la empresa a la capacitación y actualización de sus trabajadores?	158
Cuadro 61. ¿En qué rango se encuentra la inversión para las actividades de capacitación en la empresa?	159
Cuadro 62. Capacitación. Análisis de distribución de frecuencias.	159
Cuadro 63. ¿Tiene definido el sector industrial o socioeconómico que consume su producto?	159
Cuadro 64. ¿Su empresa tiene contratos de distribución para sus productos en el extranjero?	159
Cuadro 65. ¿Conoce los canales de distribución en la región donde exporta?	160
Cuadro 66. ¿En qué canal de distribución de su producto es igual o mejor que el de la competencia?	160
Cuadro 67. ¿Conoce las normas, características, registros y trámites que debe cubrir su producto para venderse en el extranjero?	160

Cuadro 68. ¿La posición geográfica de su empresa permite bajos costos de transporte en el mercado?	160
Cuadro 69. ¿Tienen definidos los lotes óptimos de exportación desde el punto de vista del consumidor y del costo de transporte?	161
Cuadro 70. Canales de comercialización. Análisis de distribución de frecuencias.	161

Cuadro 71. Soconusco. Exportaciones de plátano (1935-1946)	170
Cuadro 72. Soconusco. Indicadores básicos de la producción platanera (1975-1989).	171
Cuadro 73. Distrito de Desarrollo Rural 08 Tapachula (Soconusco). Cambios anuales del área de cultivo 1992-1997 (ha)	173
Cuadro 74. Soconusco, Chiapas. Superficie sembrada y cosechada. Valor de la producción de plátano, 1999-2002	174
Cuadro 75. Distrito de Riego 046. Superficie regable por tipo de tenencia 2003.	176
Cuadro 76. Superficie orgánica en producción en 2000	190
Cuadro 77. México. Migrantes agrícolas guatemaltecos documentados. 1995-2003	194
Cuadro 78. Trabajadores agrícolas por rango de edad.	195
Cuadro 79. Trabajadores agrícolas documentados por tipo de cultivo en que laboran.	195
Cuadro 80. Guatemala. Ingreso de divisas por remesas familiares 1993-2004 (miles de dólares)	196
Cuadro 81. Chiapas. Región Soconusco intensidad migratoria municipal. 2000.	199
Cuadro 82. Chiapas. Comparativo PIB Estatal Total, PIB Agropecuario y Remesas 2003-2006	200

## ÍNDICE DE FIGURAS

	Página
Figura 1. Ubicación de la región del Soconusco	10
Figura 2. División municipal de la región del Soconusco	18
Figura 3. Esquematización modelo de Von Thunen	32
Figura 4. Esquema metodológico	54
Figura 5. La agroexportación del Soconusco en la larga duración	60
Figura 6. La agroexportación del Soconusco en la segunda mitad del siglo XX	61
Figura 7. Soconusco. Puerto de intercambio	66
Figura 8. Diagrama de variables	140
Figura 9. Municipios y áreas de producción de plátano y café en el Soconusco.	172
Figura 10. Distrito de Riego 046 Suchiate-Cacahoatán. Cultivos predominantes	175
Figura 11. Ilustración parcial de un sistema de cablevía	178
Figura 12. Representación de una empacadora de plátano	179

## PRESENTACIÓN

Pasión, obsesión, desesperación, nostalgia, coraje, rabia y tristeza, forman parte de un conjunto de emociones que desencadena en quien esto redacta, cuando piensa, habla o escribe sobre la región del Soconusco. Cada una de estas emociones, la forma en que se desencadenan, podrían explicarse más o menos de manera larga o breve. Constituyendo a lo mejor un tratado sobre los sentimientos regionalistas de un individuo en lo particular; “no lo sé de cierto pero lo supongo” que estas emociones son compartidas por, cuando menos, un subconjunto de habitantes de esta región y por eso pienso y digo, aprovechando la expresión de Martínez Assad, que aquí se pretende reflejar algunos de los **Sentimientos de la región.**

Lo que sigue es un conjunto de reflexiones subproducto de la conjunción de las emociones antes mencionadas, y de la necesidad de responder a ciertas exigencias y preceptos formales; derivados de que este documento responde a la necesidad de cumplir con un requisito formal: la escritura de una tesis doctoral.

Después de una breve introducción, en la cual presenta el esquema general de investigación, la hipótesis, el objetivo general y los objetivos particulares de él desprendidos;

Buscando contextualizar y familiarizar al lector con las características básicas de la región en análisis se presenta el capítulo dos, donde estas, se describen de manera muy suscita.

En el capítulo tres se describe la fundamentación teórica en donde descansa primordialmente el estudio. Con el fin de tener cierta claridad meridiana respecto a las teorías de desarrollo regional,, se desarrolló el estado del arte respectivo en el capítulo cuatro.

Dado que ningún fenómeno económico social sucede en el vacío, se presenta el capítulo cinco, con un alto componente historiográfico en el que se desarrollan los antecedentes y las dinámicas socioeconómicas previas al período en estudio. En el se muestra la importancia fundamental de la producción cacaotera y cafetalera en el desenvolvimiento económico de la región.

Adentrándose en el parte nuclear del trabajo en el capítulo seis se describe y analiza la estructura y desempeño productivo del sector agrícola, especialmente aquel orientado a la exportación, cumpliéndose el objetivo particular numero uno. El mismo contiene dos apartados en los cuales se hace una somera descripción de la agricultura de riego del estado y región, profundizándose en el análisis de la producción agrícola que tiene lugar en el distrito de riego 046, sito en la región en estudio, logrando con ello cumplir con el objetivo particular número 2.

Tratando de establecer indirectamente el vínculo entre la agricultura de exportación y la competitividad territorial, se presenta el capítulo siete, en el cual se hace un análisis de la competitividad de las empresas frutícolas de la región, en él se muestra el desempeño

competitivo de dichas empresas, logrando con esto cumplir el objetivo particular número tres.

Con el fin de mostrar la importancia que tiene la producción agrícola en la configuración territorial del Soconusco, se desarrolla el capítulo ocho, en el cual a través del ejemplo de la producción platanera se da cuenta de la importancia del sector agropecuario en dicha configuración, mostrándose como desde el nivel micro hasta el nivel meso la producción agrícola juega un papel primordial en la configuración del territorio y en la organización y división del trabajo, entre otros aspectos.

La realidad actual y pasada del sector agropecuario (especialmente el agroexportador) de la región Soconusquense no se puede explicar si no se toma en consideración el papel de este como atractor y expulsor de fuerza de trabajo, por ello en el capítulo nueve se analiza el fuerte vínculo entre la agroexportación y la migración.

Es importante señalar que en cada uno de los capítulos se describe de manera específica la metodología particular abordada para analizar el aspecto que se aborda en el mismo.

De tal forma, espero, palabra hermana de la esperanza, contar entre mis lectores, a un conjunto amplio de habitantes de dicha región, y que se conviertan en mis interlocutores para que en un proceso dialógico, podamos construir un derrotero distinto para la mayoría de los habitantes de la región. Tengo la esperanza también, de que el presente documento

sea leído por los diseñadores e implementadores de la política gubernamental en el estado de Chiapas, para que, aún no compartiendo las visiones en él contenidas: cuando menos les permita contrastar lo que están haciendo y reafirmar en su caso lo que consideren están haciendo bien o mal. De cualquier manera mínimamente espero causar en el (im)posible lector voluntario, alguno de los sentimientos antes mencionados, si lo logro, me daré por bien servido.

Después de externar los sentimientos que me causa pensar, sobre el Soconusco, puede parecer obvia una explicación, de por qué estudiarlo. Por si hiciera falta, quiero mencionar que mi interés por estudiarla, tiene una raíz profunda; las raíces de mi árbol familiar están profundamente implantadas en una pequeña porción del territorio soconusquense; aunado a ello, mis recuerdos infantiles y de adolescente tuvieron como escenario diversos poblados de la región.

Como la inmensa mayoría de las obras, esta es un producto colectivo, signado por un individuo. Los aciertos contenidos en ella, deben ser acreditados al conjunto de personas anónimas, que sabiéndolo o no, han contribuido a ella; por lo demás los errores son producto de mi terquedad y tozudez. *Gratia Plena* a quienes me han apoyado en esta importante tarea para mi vida personal y profesional.

## **PRIMERA PARTE:**

# **EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

## CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN

En el presente trabajo se estudia cual ha sido el proceso económico-histórico seguido por la agricultura de la región del Soconusco, de manera fundamental la orientada a la exportación. Intentando dilucidar cuales han sido los factores determinantes de su propio desenvolvimiento, cuáles de éstos son los que determinan la competitividad del territorio y de las empresas enclavadas en la región; remarcando las reestructuraciones territoriales producto de dicho desenvolvimiento.

Se trata de un estudio de grandes pretensiones una de estas es combinar los conceptos, nociones, herramientas e instrumentos metodológicos de diversas disciplinas, guiadas por una columna vertebral constituida por la ciencia económica<sup>1</sup>. Aunque es pertinente decir, que al menos declarativamente, se aspira a realizar el análisis conjuntando “tres áreas, tres lógicas, tres niveles: el económico, el político y el sociocultural”.<sup>2</sup>

Es un estudio de largo aliento sobre el desarrollo y comportamiento económico de la agricultura de exportación, poniendo especial énfasis, en la segunda mitad del siglo XX y su contribución a la configuración de una identidad y competitividad territorial. Visto a

---

<sup>1</sup> Esto no significa “que todos los fenómenos sociales deban de “reducirse” a la base económica, o que la economía sea la “esencia” oculta o el “espíritu profundo” escondido de todo lo social, sino simplemente - ¡simplemente!- que en la historia que los hombres han recorrido y construido desde su origen como especie y hasta el día de hoy, los *hechos y las estructuras económicas* han desempeñado y desempeñan todavía un papel que posee una *centralidad* y relevancia fundamentales innegables.” (Aguirre 2002:56).

<sup>2</sup> Wallerstein, I. (1998) *Impensar las ciencias sociales. Los límites de los paradigmas decimonónicos*. UNAM-Siglo XXI Ed. México D.F. p. 6.

través de un lente económico-histórico; centrado principalmente en el devenir espacio-temporal de la producción capitalista de la región. Teniendo en cuenta un tiempo social e histórico, que es múltiple, heterogéneo, variable; mismo que según los acontecimientos, las coyunturas o estructuras a que se refiera es corto o largo, denso o laxo (Aguirre 2002:37). En tal contexto se describen, analizan y sintetizan los procesos y cambios económicos y sociales a nivel regional.

El punto de partida es una interrogante de formulación sencilla pero de difícil respuesta: ¿cuáles son los factores determinantes en la permanencia de la agricultura de exportación como eje de la economía regional? ¿Cuáles son los determinantes de la competitividad territorial y de las empresas? Esta interrogante conduce a formularse muchas otras preguntas o a formularlas de distinta manera. Como por ejemplo ¿ Las condiciones naturales son las que determinan el comportamiento de este sector productivo? ¿ Los factores económico-financieros son los que determinan el desenvolvimiento de la agricultura de exportación? ¿Las políticas gubernamentales son las que determinan el derrotero seguido por las actividades productivas, enlazadas con circuitos comerciales internacionales? ¿Es acaso, el clima, la cercanía al mar, la ubicación geográfica, la dotación de agua, las horas luz, las que lo determinan? ¿Cuál de estos factores es el fundamental, si es que alguno lo es?

Estudiosos con diferente formación académica y perspectiva teórica han externado de manera implícita o explícita su respuesta a esta(s) interrogante(s), entre ellos se puede destacar a: Moisés T. de la Peña que en su acucioso estudio titulado “*Chiapas*

*Económico*”<sup>3</sup> da cuenta de la potencialidad del estado (y de la región del Soconusco) para tener un importante despegue económico, explícita e implícitamente pone de relieve la paradoja de la riqueza de sus recursos naturales y la pobreza de su gente. Thomas Benjamín, es otro autor que en su “*El Camino a Leviatán, Chiapas y el Estado Mexicano, 1891-1947*”<sup>4</sup> y en “*Chiapas. Tierra rica, pueblo pobre. Historia política y social*”<sup>5</sup>, visibiliza también la paradoja: Una tierra rica y un pueblo extremadamente pobre.

Mención especial merece Antonio García de León, autor preocupado por el desarrollo histórico-económico del estado de Chiapas; quien en *Utopía y resistencia*”<sup>6</sup>, hace gala del manejo de fuentes, información y metodología para poner de relieve los problemas del desarrollo histórico y económico de Chiapas, no es extraño que también señale la riqueza del estado y la pobreza de su gente. Similar aporte realiza en su obra, cuyo título es por demás elocuente: “*Fronteras interiores. Chiapas: una modernidad particular*”<sup>7</sup>.

Esta paradoja se reproduce obviamente a nivel regional, con diferentes matices, de tal forma que se tienen territorios con una importante dotación de recursos naturales y una población en pobreza, uno de estos es el Soconusco. De cuya problemática económica-social, cultural, natural se han preocupado autores como: Karl Helbig, quien en su “*El*

---

<sup>3</sup> De la Peña Moisés (1951) *Chiapas Económico*. Tomos I-V. Departamento de Prensa y Turismo, sección autográfica. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

<sup>4</sup> Benjamín, T. (1990) *El camino a Leviatán, Chiapas y el Estado Mexicano, 1891-1947*. México D.F.

<sup>5</sup> Benjamín, T. (1995) *Chiapas, Tierra rica, pueblo pobre. Historia política y social*.

<sup>6</sup> García de León, A. (1985). *Resistencia y Utopía. Memorial de agravios y crónicas de revueltas y profecías acaecidas en la provincia de Chiapas durante los últimos quinientos años de su historia*. Tomos I-II. Ed. ERA. México D.F.

<sup>7</sup> García de León, A. (2002) *Fronteras interiores. Chiapas: una modernidad particular*. Ed. Océano. Colección El ojo infalible. México D.F.

*Soconusco y su Zona Cafetalera*<sup>8</sup>, describe la riqueza natural de esta región y de manera breve habla de la pobreza de su población. Ángel Bassols Batalla en su estudio *“La Costa de Chiapas. Un estudio económico regional”*<sup>9</sup>, ubica y caracteriza geográficamente a la región, destacando una vez más su riqueza natural y la pobreza de su gente.

Otros estudiosos se han preocupado por el Soconusco desde una perspectiva arqueológica, mencionemos a: Barbara Voorhies, Gareth W. Lowe, Thoomas A. Lee, Eduardo Martínez Espinosa, Román Piña Chan. Otros más lo hacen desde la perspectiva histórica, entre ellos mencionemos a: Brigida Von Mentz, Daniela Spencer y Cristina Renard Hubert. Desde la perspectiva en que se ubiquen de una u otra manera, todos hacen referencia a la dotación de recursos naturales, de la ubicación estratégica de la región y también de la pobreza de su población.

De manera marginal en los distintos estudios antes reseñados y en otros que se señalan más adelante se aborda el comportamiento social y productivo de la agricultura de exportación. La mayor parte de ellos se centran en el comportamiento de las elites económicas regionales, en la situación de pobreza del sector campesino productor de bienes agroexportables, en el reparto agrario y los problemas de tenencia de la tierra; se hace referencia al sector agroexportador sin caracterizar su comportamiento económico-histórico, productivo y la respuesta de éste a las distintas políticas económicas impulsadas por los regímenes centrales. Y la forma en que los distintos agentes económicos se vinculan con estas políticas y sus estrategias de inserción al mercado agroexportador.

---

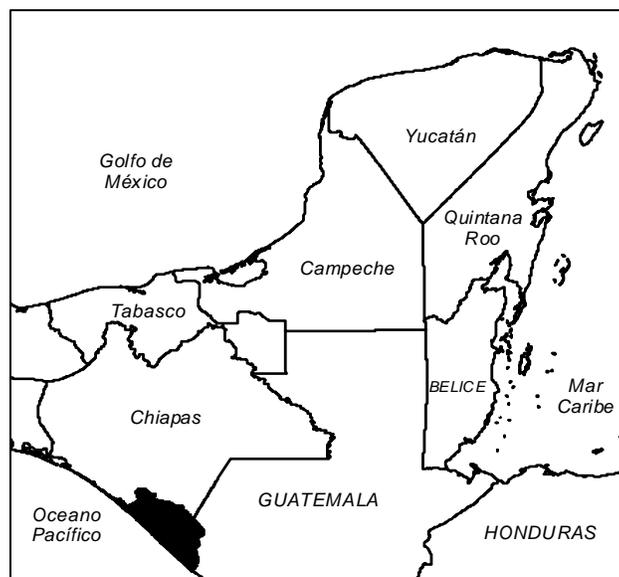
<sup>8</sup> Helbig, K. (1964 ). *El Soconusco y su zona cafetalera*. ICACH. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

<sup>9</sup> Bassols Batalla, A. (1974b) *La costa de Chiapas. Un estudio económico regional*. UNAM. México, D.F.

## Las transformaciones de la agricultura de exportación

El Soconusco es un territorio localizado en la parte sur-occidental del estado de Chiapas y representa al mismo tiempo, en esa misma dirección, el punto más distante del territorio nacional (Figura 1). Este posee diversos atributos naturales como el clima y la fertilidad de sus tierras, que expresados en la agricultura de exportación le han permitido establecer un vínculo continuo con el mercado internacional, en gran medida profundizado desde que estas tierras fueron colonizadas por inversionistas extranjeros a finales del siglo XIX. A diferencia de otras regiones del país que vieron sucumbir con rapidez sus periodos de bonanza, por la pérdida de competitividad del cultivo en torno al cual articulaban su economía, el Soconusco continúa siendo un nicho para la producción agrícola de exportación debido a que ha podido (no sin problemas) “sustituir” el cultivo principal. En alguna forma la dinámica regional no ha dependido de un solo cultivo, situación que le ha permitido restablecer en periodos cortos la dinámica de la misma, cuando ésta se ha enfrentado a los descensos cíclicos en el precio de los productos agrícolas que se cultivan.

*Figura 1. Ubicación de la Región del Soconusco.*



En el Soconusco, aprovechando las ventajas climáticas y productivas los productores agrícolas han logrado contrarrestar las adversidades que les impone la lejanía geográfica y las aún limitadas vías de comunicación de esta región (Aubry 2005:21 y Damiano G.)<sup>10</sup>, para desarrollar los circuitos comerciales a través de los cuales puedan colocar sus productos insertándose de manera subordinada a la economía global. Algunos de estos circuitos comerciales están contruidos a partir de la agromaquila (véase Gómez Cruz y Caraveo 1990:1193 y ss., para la definición de este concepto)

Estas y otras restricciones de una u otra forma han limitando el desenvolvimiento productivo de la agricultura de exportación, de la agricultura para el mercado nacional y de la de autoconsumo. Es decir, la competitividad territorial expresada en la participación de la agricultura de exportación en otros circuitos comerciales, distintos de los propios del mercado regional (Álvarez, 1996:165-201, López, 1996:127 y Villafuerte, 2001:175-227).

Ahora bien la agricultura de exportación ha sido un pilar fundamental en el desarrollo económico regional, por más de un siglo se ha mantenido como tal, casi “independientemente” de las políticas de desarrollo “implementadas” a nivel nacional. Es decir, en la larga duración se ha comportado en todo momento como la actividad sobre la cual gira el desarrollo económico regional.

En el núcleo central del paradigma económico actual los sectores más importantes son los productores de bienes de consumo provenientes del sector industrial (mayoritariamente

---

<sup>10</sup> Además de ser aún limitadas las vías de comunicación, estas son altamente vulnerables ante la cada vez más frecuente presencia de devastadores eventos meteorológicos.

maquilador). Esta situación aparentemente estaría cuestionando el papel central de la actividad agrícola de exportación. Sin embargo, el mismo modelo está en el ámbito del sector agropecuario en su conjunto, privilegiando a los sectores exportadores de frutas, hortalizas y flores (Gómez Cruz y Schwentesius 2000:31 y ss), productos con los cuales el Soconusco ha sido competitivo.

Todo indica que el sector agroexportador continuará siendo el pilar fundamental del desarrollo regional, aunque este mismo está mostrando señales de cierto agotamiento, debido a que algunos factores permiten afirmar que ha disminuido su competitividad.

En este contexto, cabe hacerse varias preguntas: ¿Cuáles han sido los factores determinantes de la competitividad del sector agroexportador y por qué la importancia de éste en la competitividad territorial?, ¿Cuáles son las transformaciones territoriales del Soconusco?, ¿Cuáles de ellos son determinantes-obstáculos?, ¿Cuáles han sido los objetivos de las políticas públicas y cuáles han sido los resultados de las mismas? ¿El sector agroexportador continuará siendo fundamental o se está gestando y/o profundizando una transformación productiva, sesgada hacia una terciarización regional? ¿Un nuevo producto agrícola o primario de exportación está llamado a revitalizar al sector? ¿Existen posibilidades de que se de un proceso más intenso de agroindustrialización?

## **Formulación del problema**

Desde principios del siglo XIX hasta los inicios del siglo XXI la agricultura de exportación ha sido el pilar fundamental del desenvolvimiento económico del Soconusco. En la

estructura económica estatal y regional este sector ha sido relevante por su participación en el Producto Interno Bruto, ha sido el elemento más dinámico de la economía regional y ha constituido el medio por el cual el territorio soconusquense se ha relacionado con el mundo. Es decir, uno de los factores explicatorios de la configuración territorial han sido los cambios sufridos por la actividad agroexportadora (Álvarez, 1996:165-201, López, 1996:127 y Villafuerte, 2001:175-227).

De tal forma se puede afirmar que de manera determinante la región ha estado mucho más vinculada e integrada a los circuitos comerciales internacionales, que a los propios del mercado nacional. Es importante considerar como una situación relevante que el sector agroexportador tiene una base fundamental en la explotación de los recursos naturales, con productos que tenían y tienen una demanda mundial, remarcando lo señalado en el párrafo anterior, la configuración territorial es producto del circuito de valorización del capital.

Intraregional e interregionalmente su importancia se revela en términos de su “potencialidad” para generar empleo (Ángeles, 2004:316 y Ruiz, 2004:4-6). Aunado a esto el sector ha sido importante por los enlaces, hacia delante y hacia atrás, generados aunque desafortunadamente estos no tienen expresión primordial en el contexto regional, sino que estos efectos de enlaces también han sido “exportados”.

El crecimiento de la agricultura de exportación soconusquense ha variado en magnitud, temporalidad, estabilidad, tipo de producto y ha sido unicentral. Respecto al mercado de destino ( Villafuerte 2001:185). Ha tenido importantes momentos de bonanza, pero estos no

siempre se han reflejado en un crecimiento continuo. Un factor que puede explicar este hecho es que no se ha desarrollado una base exportadora estable.

Es importante también mencionar que la naturaleza de los productos agrícolas exportados, las interacciones entre la expansión de las exportaciones y las condiciones económicas, sociales, políticas y culturales internas han estado permeadas por el hecho de que esta expansión ha sido apoyada en distintos momentos por capital y fuerza de trabajo migrante (nacional y extranjera).

### ***HIPÓTESIS CENTRAL***

**Pese de las profundas transformaciones en los modelos económicos implementados a nivel nacional, la agricultura de exportación persiste como el principal rasgo económico productivo de la región del Soconusco.**

**Las tendencias productivas presentadas por el sector permiten suponer que se están gestando las condiciones para el cambio de producto-núcleo de exportación, pero no así la “vocación” agroexportadora regional y una subsecuente reconfiguración territorial y posiblemente un mayor proceso de agroindustrialización.**

Por ello, la presente investigación se propone poner de relieve cuales son los factores determinantes del comportamiento económico y socio-productivo del sector agroexportador y sus efectos sobre la configuración territorial.

## **Objetivo General**

Analizar el comportamiento productivo del sector agroexportador, cuáles han sido los factores determinantes y las restricciones fundamentales del mismo.

## **Objetivos particulares**

- a) Estudiar la estructura productiva del sector agroexportador durante el período 1950-2000 y sus efectos sobre la configuración del territorio.
- b) Poner de relieve el papel de la agricultura de riego en la generación de la oferta exportable.
- c) Establecer el vínculo entre el comportamiento de la agricultura de exportación y la competitividad territorial.

## **Delimitación**

### **a) Espacial.**

Como anteriormente se indicó la región del Soconusco es un área que se encuentra en el sureste de Chiapas. Su extensión es de 74,445 Km. cuadrados y está constituida por los municipios de Tapachula (considerada la capital económica de la región), Huixtla, Cacaohatán, Tuxtla Chico, Huehuetán, Unión Juárez, Tuzantán, Escuintla, Villa Comaltitlán, Acacoyagua, Acapetahua, Mazatán, Mapastepec, Frontera Hidalgo, Ciudad Hidalgo. Delimitada hacia el norte por la Sierra Madre de Chiapas. Al sur por las aguas del Océano

Pacífico, al este por la República de Guatemala y al oeste, por el municipio de Mapastepec (véase las Figuras 1 y 2)<sup>11</sup>.

En esta región se concentra la agricultura más intensiva, cuyos productos concurren al mercado internacional; por lo que se considera la más importante a nivel del Estado. En el desarrollo histórico que la producción agrícola ha experimentado, han tenido mucho que ver las condiciones naturales que imperan en el Soconusco.

### **b) Temporal**

La importancia de delimitar temporalmente un estudio tiene que ver con la necesidad de analizar cuál ha sido el desarrollo histórico del fenómeno que se investiga. Decimos esto para señalar que las categorías económicas tienen un alto contenido histórico.

En este sentido se trabajó con dos delimitaciones temporales (estas están esquemáticamente representadas en las figuras 3 y 4). La primera abarca el desarrollo histórico de la región objeto de estudio (1450-1950), ello para tener claridad sobre cuales han sido los determinantes económicos, históricos, y culturales que han permitido o alimentado la conformación del sector agroexportador.

De manera más específica el estudio aborda el comportamiento de la producción agrícola orientada al mercado exterior durante la segunda mitad del siglo XX, considerando dos períodos: a) 1940-1975/80 (Modelo de Industrialización por sustitución de importaciones) y b) 1975/80-2000 (Modelo Neoliberal o Secundario Exportador).

---

<sup>11</sup> El Capítulo IV está íntegramente dedicado a realizar una breve descripción de la región en estudio.

## **CAPÍTULO II**

### **LA REGIÓN DE ESTUDIO**

#### **Definición de la Región**

Helbig K. (1964) dice de la Región: "La sección sur-oriental de este territorio (la Sierra Madre de Chiapas) hasta la frontera con Guatemala se designa como: "El Soconusco", que fue durante la época colonial una provincia semi-autónoma, enclavada entre la Nueva España y Guatemala, convirtiéndose posteriormente en un Departamento del Estado Federal de Chiapas, de la República Mexicana. Aún después de la descentralización de la administración sobre los municipios, efectuada hace pocos años, sigue constituyendo un territorio unido, conocido geográficamente como tal y seguramente seguirá siéndolo".

Al definir a la región, Voorhies B. (1991) señala que "por Soconusco se entiende, normalmente, una región geográfica precisa situada en la parte sur de Mesoamérica, dentro de la franja costera de lo que actualmente es Chiapas y de la porción adyacente de Guatemala. Esta definición geográfica es, por ello, distinta del sentido político original, relacionada con la provincia azteca del mismo nombre. Tal provincia pudo haber tenido una mayor extensión que la que tiene la región geográfica, aunque actualmente los verdaderos límites de esa antigua provincia son difíciles de determinar".

Para Bassols A. (1974) "Toda el área comprendida entre el Istmo de Tehuantepec Oaxaqueño, el parteaguas de la Sierra Madre de Chiapas, el litoral del Pacífico y la frontera

Las transformaciones económicas de la agricultura de exportación del Soconusco, en la segunda mitad del siglo XX

con Guatemala es una sola región económica, pero es indudable también que existe una clara división en dos subregiones muy ligadas entre sí: Costa y Soconusco".

### Localización geográfica

La región del Soconusco es un área que se encuentra en el sureste de Chiapas. Su extensión es de 5,776 kilómetros cuadrados y está constituida por los municipios de: Acacoyagua, Acapetahua, Cacahoatán, Escuintla, Frontera Hidalgo, Huehuetán, Huixtla, Mapastepec, Mazatán, Metapa, Villa Comaltitlán, Suchiate, Tapachula, Tuxtla Chico, Tuzantán y Unión Juárez (Figura 6). Estando delimitada hacia el norte por la Sierra Madre de Chiapas, al sur con el Océano Pacífico y Guatemala y al oeste por la región de la costa (Cuadro 1).

La altitud sobre el nivel del mar en el Soconusco va desde los 0 metros en la costa, hasta los 750 metros en general, aunque presenta una elevación máxima en el volcán "Tacana" de 4,080 msnm.



Figura 2. División municipal de la región del Soconusco

## Formación geológica

Helbig (1964) dice que el Soconusco es "tanto por el origen geológico de sus llanuras costeras y de su cadena montañosa, como por su conformación actual, una sección del gran territorio del Pacífico que se extiende desde el Istmo de Tehuantepec hasta el Golfo de Fonseca, muy semejante en su conformación. Está situado precisamente donde empieza a disminuir el recubrimiento y levantamiento de la sierra básica antigua, de consistencia granítico-diorítica".

**CUADRO 1. Coordenadas Geográficas y Altitud de las Cabeceras Municipales (Región del Soconusco).**

<i>Cabecera</i>	<i>Latitud Norte</i>		<i>Longitud Oeste</i>		<i>Altitud msnm</i>
	<i>Grados</i>	<i>Minutos</i>	<i>Grados</i>	<i>Minutos</i>	
Acacoyagua	15	20	92	40	0080
Acapetahua	15	17	92	41	0420
Cacahoatán	14	59	92	10	0480
Escuintla	15	19	92	40	0090
Frontera Hidalgo	14	47	92	10	0060
Huehuetán	15	01	92	23	0050
Huixtla	15	09	92	28	0050
Mapastepec	15	26	92	54	0080
Mazatán	14	52	92	27	0020
Metapa de Domínguez	14	50	92	11	0100
Villa Comaltitlán	15	13	92	54	1720
Ciudad Hidalgo	14	41	92	09	0010
Tapachula	14	54	92	15	0170
Tuxtla Chico	14	56	92	10	0320
Tuzantlán	15	09	92	25	0060
Unión Juárez	15	04	92	05	1300

FUENTE: INEGI. Anuario Estadístico del Estado de Chiapas, 1994.

En la región se distinguen dos formaciones geológicas, estas son: en la franja costera del Municipio de Suchiate, plegamientos de sedimentación del pleistoceno y del oligoceno. En Tapachula, corresponde al paleozoico inferior en la parte norte en las estribaciones de la Sierra Madre de Chiapas, las de la zona central corresponden al cenozoico superior, existiendo en el sur una terraza marina de gravas, arenas y limos del pleistoceno reciente.

En lo que se refiere a la Sierra Madre de Chiapas, en ella se encuentran rocas ígneas antiguas e intrusivas, con asociaciones de rocas sedimentarias paleozoicas, correspondiendo a los municipios de Tuxtla Chico, Unión Juárez y Cacahoatán, algunas rocas ígneas de origen volcánico del período cenozoico.

Reafirmemos, la región está conformada por dos condiciones bien diferenciadas: el Macizo de Chiapas, más conocido como Sierra Madre de Chiapas y la Planicie Costera, que al igual que la anterior, se extienden en dirección Noroeste-Sureste desde Arriaga hasta el Río Suchiate en la frontera con Guatemala. De acuerdo con la carta geológica del Instituto de Geología de la UNAM, la Sierra Madre de Chiapas, en el extremo Sureste, la conforman rocas ígneas (intrusivas y extrusivas) del cuaternario volcánico (paleozoico). Predominando las andesitas y basaltos, así como cenizas volcánicas alternadas (las últimas vertidas hace 85 años). El Tacaná es su principal edificio volcánico y tiene una altitud de 4,080 m y sirve de límite entre México y Guatemala. Continuando en dirección Noroeste hacia Huixtla y Acapetahua, la sierra está formada por rocas dioritas y granodioritas, así como también andesitas y basaltos, basta observar desde la carretera costera la famosa "Piedra de Huixtla". En la misma dirección, pero ahora a la altura de Mapastepec, en donde se encuentra la división entre lo que se conoce como la Costa y el Soconusco, predominan las rocas metamórficas; esquistos, gneisses y cuarcitas del cuaternario. La región de la costa desde Pijijiapan hasta Arriaga, en los límites con Oaxaca, la geología la conforman metamórficas del Paleozoico, serpentinitas, esquistos, gneisses y tobas así como, algunas ígneas del terciario y cretácico medio.

La Planicie Costera se extiende desde Arriaga hasta el Suchiate, área de depositación de aluviones y cenizas volcánicas formadas en el cuaternario, observando su mayor amplitud en el Soconusco y la menos en toda la porción costera del Noreste. Cabe mencionar que como área de depositación por la interacción del sinnúmero de ríos y el mar han dado origen a importantes lagunas costeras, como son: La de la Joya que se encuentra frente a Tres Picos, la del Viejo en el municipio de Acapetahua y el Mar Muerto en Tonalá. Estos estuarios (esteros, así conocidos regionalmente), son importantes fuentes de recursos acuáticos, de aves y tortugas marinas, entre otras especies.

### **Características hidrológicas**

K. Helbig (1964) se expresa de la forma siguiente al respecto de la hidrografía: "La hidrografía del Soconusco produce un efecto impresionante al ser comparada con la red fluvial existente en la faja marginal entre la Meseta Central y la Falla Central de Chiapas, tan reducida debido a la escasez de lluvias y a la permeabilidad del subsuelo de constitución caliza".

La región del Soconusco se caracteriza por ser una de las zonas más favorecidas del país por la cantidad de ríos que la cruzan y las precipitaciones tan elevadas que se registran. Las corrientes hidrológicas superficiales más importantes son: los ríos Suchiate, Cahoacán, Coatán, Huehuetán, Huixtla, Cacaluta y muchos más de menor importancia.

El río Cahoacán tiene una longitud de 60 km y un escurrimiento medio anual de 631.3 millones de m<sup>3</sup>. El río Coatán con una longitud de 70 km y un escurrimiento medio anual de 533 millones de m<sup>3</sup>, se aprovecha para generar energía eléctrica mediante la presa José Cecilio del Valle. El río Huehuetán y Huixtla tiene una cuenca hidrológica de 603 m<sup>2</sup>, y un volumen medio anual de 544.4 millones de m<sup>3</sup>.

Además de las cuencas se localizan subcuencas, que en su conjunto estiman un área de 5,787 km<sup>2</sup>, con un escurrimiento aproximado de 8,633 millones de m<sup>3</sup> anuales; a los que en su mayoría no se les da ningún uso. Todos estos ríos nacen en la Sierra Madre de Chiapas y desembocan en el Océano Pacífico.

### **Tipos climáticos**

De acuerdo con el Sistema de Clasificación Climática de Köppen, modificado por Enriqueta García, existen en la región dos tipos de clima. El Cálido Subhúmedo del tipo Aw(w)igw” se tiene en la faja costera y el clima cálido húmedo Am(w)ig que se localiza en las estribaciones de la Sierra Madre de Chiapas. La temporada de lluvias abarca de abril a octubre. Sin embargo, en la región montañosa se presentan lluvias también en los meses de noviembre a marzo. La precipitación varía de los 1,200 mm en la parte costera y más de 3,000 mm en la región montañosa. La temperatura media anual registrada en la Costa de Chiapas es de 27°C, la máxima es de 36°C y la mínima es de 19°C. En la región montañosa la temperatura media es de 18°C, la máxima de 26°C y la mínima de 10°C. Las temperaturas máximas se presentan por lo general entre abril y mayo. Y las mínimas entre diciembre y febrero. Las precipitaciones máximas se registran entre junio y septiembre. Y

el período de menores lluvias se presenta entre diciembre y enero. Por ser esta región típicamente tropical, aunado a su planicie, ofrece grandes perspectivas de desarrollo agropecuario para el futuro inmediato.

## CUADRO 2. Estaciones Meteorológicas.

REGION SOCONUSCO														
ESTACION	V*	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	CLIMA
Mapastepec	T	26.8	27.2	28.4	29.2	28.8	27.8	27.7	27.8	27.5	27.6	27.2	26.7	27.7 Am (w)igw"
	P	6.6	1.4	13.9	56.5	247.4	483.5	416.5	483.7	507.3	300.3	60.4	7.1	2574.6
Huixtla	T	27.3	28.2	29.6	30.1	29.5	28.7	28.8	28.7	28.3	28.6	28.1	27.7	28.6 Am (w)igw"
	P	15.5	9.2	31.1	78.8	330.5	567.3	441.2	546.5	636.9	496.8	153.1	20.0	3332.9
Tapachula	T	25.6	26.2	27.0	27.6	27.0	26.0	26.2	26.1	25.6	25.7	25.8	25.5	26.1
	P	6.9	63.	36.7	100.8	284.1	418.1	342.6	341.1	457.5	364.7	77.2	13.6	2449+7 Am(w)igw"
San Jerónimo	T	24.2	24.5	25.0	25.4	25.1	24.6	24.3	24.6	24.5	24.5	24.5	24.2	24.6
	P	50.9	47.7	130.0	268.3	572.3	668.6	55.3	625.9	822.4	714.5	246.1	68.5	4770.7 Am(w)igw"
Acapetahua (Escuintla)	T	27.2	26.7	28.5	28.9	28.4	27.5	27.5	27.3	26.8	28.7	26.9	26.3	27.3
	P	8.1	7.1	36.5	86.8	359.4	640.5	504.7	620.4	647.1	467.2	117.3	7.3	3502.4 Am (w)igw"

\* Variable

FUENTE: García Enriqueta. Modificaciones al Sistema de Clasificación Climática de Koppen. 1989. UNAM. Méx. D.F.

## Suelos principales

La extinta Comisión del Plan Nacional Hidráulico de México señalaba para el Soconusco los siguientes cuatro grupos de suelos: fluvisol eútrico, gleysol eútrico, andosol mólico y luvisol crómico. En la costa del Pacífico predominan suelos gleysol eútrico y pequeñas áreas con suelos solonchak. Ambos tipos se caracterizan por presentar alto contenido de sales (principalmente el solonchak) y por una vegetación que las tolera. En el caso del municipio de Suchiate, ésta es de manglar.

Tierra adentro, pero aún en la llanura del Pacífico, hay regosol eútrico que se caracteriza por no presentar capas distintas, por ser claros y semejantes a la roca que les dio origen. Cuando están en plano inclinado son susceptibles a la erosión.

En la porción oriental del municipio de Suchiate se encuentran suelos planosol; éstos debajo de una capa superficial presentan un material claro, ácido e infértil que a veces impide el desarrollo de las raíces. Su vegetación natural es el pastizal y son muy susceptibles a la erosión. También hay suelos cambisol, jóvenes, poco desarrollados y de vegetación variada y; feozem, que tienen una capa superficial oscura y suave, rica en materia orgánica y nutrientes, que soportan casi cualquier tipo de vegetación y su susceptibilidad a la erosión depende del tipo de pendiente que se encuentre presente.

En Frontera Hidalgo y Metapa hay suelos tipo nitosol dístico que se presentan con frecuencia en zonas muy lluviosas o bosque, pues tiene un subsuelo muy profundo enriquecido con arcilla. Su susceptibilidad a la erosión va de moderada a alta. También hay suelos andosol formados a partir de cenizas volcánicas y que en condiciones naturales tienen vegetación de pino, abeto y encino. Tienen una capa superficial negra y muy suelta, muy susceptible a la erosión.

Tuxtla Chico y Cacahoatán, tienen también suelos andosol, pero alternados con luvisol, cuyas características son: acumulación de arcilla en el subsuelo, con vegetación natural de bosque o selva, de color rojo o claro y moderadamente ácidos. Son muy susceptibles a la erosión. Hay unidades de suelo litosol que, por cierto, están muy difundidos en toda la zona; son suelos sin desarrollo y con profundidad no mayor de 10 cm.

En Tapachula se registra una gama de cuando menos, ocho tipos de suelo: solonchak, regosol, planosol, cambisol, feozem, luvisol, litosol y acrisol. Ello se debe a que ocupa una franja alargada de sur a norte, desde la costa hasta la Sierra Madre de Chiapas, paralela a los municipios descritos en los párrafos anteriores. Unión Juárez tiene suelo andosol.

### **Vegetación dominante**

Miranda (1952) y Miranda y Hernández (1963), clasifican la vegetación del Soconusco de la siguiente manera: a) Selva alta perennifolia, localizada desde el municipio de Tapachula hasta el noroeste de Pijijiapan, en las zonas altas del Soconusco se le encuentra en los municipios de Huixtla, Tuzantán, Cacahoatán y Tuxtla chico; b) Selva baja Subdecídúa se localiza en suelos profundos de las vegas de la planicie; c) Selva baja decídúa se ubica a todo lo largo de la planicie costera principalmente en aquellos municipios donde la precipitación anual es menor; d) Sabana, ésta se encuentra en forma de manchones distribuidos en la planicie costera, y e) Palmares, localizados en pequeños grupos asociados a las Sabanas, aunque también es posible encontrarlos en toda la región.

La vegetación natural de la zona es muy variada como resultado de su diversidad ecológica. En la parte alta de la Sierra Madre de Chiapas existen bosques de coníferas cada vez más raros a consecuencia de la apertura de las tierras al cultivo, aún en pendientes muy pronunciadas.

Descendiendo hacia la planicie costera del pacífico, entre las costas 500 y 1,200 msnm, se localizan bosques mixtos o de transición, en los cuales se alteran las pinaceas con una extensa variedad de caducifolias, destacan los sauces y el nogal.

Entre los 50 y 500 msnm se ubican las especies tropicales perennes. Destacándose entre ellas el cedro, guanacastle y la caoba, particularmente en las zonas de mayor humedad incluyendo riveras de ríos y arroyos que surcan la planicie costera. Hacia el nivel del mar, en la extensa sabana tropical, se localiza una amplia variedad de zacates nativos, así como praderas cultivadas. Entre ellas destacan la presencia de amates, palma real, ceibas entre otras.

Además en esta zona se pueden reconocer las siguientes asociaciones vegetales: en las tierras altas, por arriba de los 2,000 msnm pinares y encinares en forma de bosque mixto. Están localizados en la región de la Sierra Madre donde se da una explotación depredatoria para abrir áreas al cultivo de productos básicos, generalmente en suelos no aptos para cultivos anuales.

En los planos inclinados que van desde los 500 hasta los 2000 msnm, localizados en la vertiente del pacífico, existe una diversidad de especies, tales como la piñanona, arpón, copapaya, quequesthe, al lado de los cuales crece el bambú, el guarumbo. Este tipo de asociaciones vegetales paulatinamente ha venido cediendo terreno a los bosques de cafetales en asociación con la especie de sombra.

En la planicie costera se observan chaparrales semi-húmedos que se explotan para la construcción de cercos perimetrales. Y hacia la selva cenagosa (10-20 msnm) existen montes bajos con especies de palmeras y manglares que son utilizados para hacer sombra al ganado, las primeras y para obtener algunos materiales para construcciones rústicas (ambas especies).

### **CAPÍTULO III**

## **EL DESARROLLO REGIONAL**

Tomando en cuenta la breve discusión que sobre los conceptos de espacio, territorio y región se realizó en el capítulo anterior, el objetivo del presente apartado del consiste en profundizar un poco más en el “estado de arte en la cuestión regional”. Es decir, en este se presentan los principales enfoques teóricos dedicados al análisis del desarrollo regional.

Revisaremos las propuestas tradicionales, así como los avances recientes. Esto nos permitirá cumplir con el propósito de contar con una visión de conjunto, de las propuestas de explicación y sus propósitos principales; a fin de tener elementos de análisis para el planteamiento de la hipótesis de trabajo y de interpretación sobre la evolución de la economía regional del Soconusco, Chiapas.

Los distintos investigadores adscritos a diversos enfoques teóricos del análisis regional tienen como centro de sus preocupaciones aquellas situaciones que se desprenden de la heterogeneidad de estructura y funcionamiento de la economía de las diversas regiones, haciéndose preguntas como las siguientes:

- ¿Por qué algunas regiones y ciudades concentran la mayor parte de la actividad económica?
- ¿Cuál es el papel de esos espacios económicos en el proceso de concentración económica y en la estructura y funcionamiento de la actividad económica en general?

- ¿Cuáles son las explicaciones del desarrollo regional y urbano reciente?
- ¿Existen leyes económicas que expliquen estos procesos de desarrollo económico regional y de desarrollo urbano?

Planteado de manera más general ¿ Qué papel juega el propio espacio en la estructura y funcionamiento de este desarrollo regional?. ¿Su papel está determinado en otro espacio?

¿Cuáles son las posibles respuestas a estas y otras interrogantes? Ello va a depender de las teorías y enfoques metodológicos que seleccionemos para su respuesta e interpretación. A su vez, también depende del grado de madurez y avance de dichas teorías y de las posibilidades de constatación empírica (cuantitativa y cualitativa) para estar en condiciones de proporcionar elementos de explicación válida a los fenómenos estudiados.

Por ello, es importante presentar las principales corrientes teóricas, así como desarrollar una visión panorámica de sus orientaciones y contenido a través de sus principales enfoques y avances recientes.

En una primera parte, abordaremos las teorías de los espacios económicos y de la localización (denominada por otros autores como escuela alemana); fuente de derivaciones de la teoría clásica y fuertemente hermana con la neoclásica. En la segunda, a las teorías del crecimiento económico regional, equilibrado o convergente, cuyo marco conceptual es la teoría neoclásica. En la tercera introduciremos las teorías del crecimiento económico

regional desequilibrado. En la cuarta parte abordaremos lo referente a la corriente marxista y en la quinta mencionaremos, brevemente, los avances teóricos recientes en el campo de la economía regional.

En este trabajo partimos de la creciente importancia del territorio y la geografía en los procesos socioeconómicos. Lo que ha originado un resurgimiento del interés por la conceptualización teórica de los factores determinantes y la dinámica del desarrollo territorial. En concreto, en el presente trabajo se hace una revisión analítica de los marcos conceptuales, que desde el siglo XIX hasta el presente se han ofrecido para explicar las causas y condicionantes de la evolución territorial, al interior de las economías nacionales.

Por último, si bien aún no se ha llegado a una teoría unificada del espacio económico que integre las distintas corrientes de pensamiento en esta materia, sí se está produciendo una confluencia de los distintos paradigmas hacia una concepción integral del territorio; en la cual éste ya no sería un factor circunstancial que debe incorporarse al análisis del crecimiento económico, sino un elemento explicativo, esencial de los procesos de desarrollo.

Es importante señalar que no existe una teoría completa e integral sobre la economía regional, ni sobre el desarrollo regional. Sin embargo, como lo hemos señalado en otros sitios, considerando que desarrollaremos un enfoque ecléctico (heterodoxo), es posible partir de ellas para integrar un marco teórico que nos permita comprender y estudiar las características y especificidad que presenta la economía regional.

## Teoría de la localización y los espacios económicos<sup>12</sup>

Las teorías de localización tienen un enfoque de corto plazo, se orientan principalmente a determinar la localización de la actividad económica y las fuerzas económicas que regulan la distribución espacial de la economía. Destacan en estas la Teoría de la ubicación de Von Thunen (1826), orientado a la localización de la producción agrícola; Alfred Weber (1909), a la localización de la producción industrial; y Walter Christaller (1933), con su teoría de los lugares centrales, a la localización de los servicios y la jerarquía urbana.

Sus propuestas se caracterizan por tener un enfoque de oferta macroeconómica, en el que se supone que la demanda está dada y que las decisiones de los agentes corresponden a unidades productoras o consumidoras individuales con una pertenencia a un sector de la actividad económica. En el que las decisiones de localización en forma dominante consideran el costo mínimo. Por ello, debemos considerar que el espacio, representado por la distancia y medido por el costo de transporte, tiene implicaciones en las decisiones de localización de los agentes económicos y, por ende, en la actividad económica.

En su importante trabajo pionero Von Thünen (1826)<sup>13</sup> construyó un modelo para explicar la renta de los agricultores y la división del trabajo urbano-rural, basándose en los precios de la tierra, la calidad de la misma y los costos de transporte. La idea central de Von Thünen es que la renta varía con la distancia con respecto al mercado, en un espacio

---

<sup>12</sup> A algunos autores aquí abordados se les considera como “la escuela alemana”

<sup>13</sup> Johann Heinrich Von Thünen, es considerado el fundador de la teoría económica de la localización, escribió su obra fundamental **The Isolated State (El estado aislado)**, en tres partes sucesivas publicadas en 1826, 1842 y 1850. Para una breve reseña de sus fundamentos puede verse Blaug Mark (1996), **Economic Theory in Retrospect** (fifth edition), Cambridge University Press. (existe edición en español publicada en 1998 por el Fondo de Cultura Económica, México D.F.)

isotrópico y aislado. A este tipo de renta le denominó renta de ubicación, en esta idea Von Thünen estaba considerando que el ser humano trata de resolver sus necesidades económicas (y de otra naturaleza quizá) en el entorno inmediato, lo que permite reducir sus desplazamientos al mínimo.

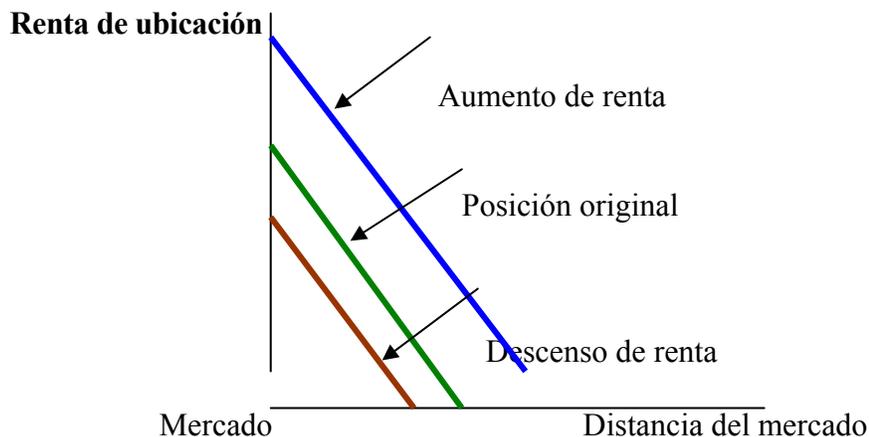


Figura 3. Esquemización modelo de Von Thünen

En la figura 5 se esquematiza como en el modelo de Von Thünen se puede presentar un aumento en la renta de ubicación a partir del aumento del precio o por la disminución del costo de producción y viceversa.

Von Thunen estableció, para ilustrar su teoría, un Estado aislado que contiene una ciudad central, rodeada por un área de influencia o *hinterland* agrícola. La ciudad provee de productos manufacturados a su *hinterland* a la vez que obtiene de ella, los productos agrícolas que necesita. De su análisis, concluye que dado que los precios son determinados por la oferta y la demanda, en el mercado central de la localidad, el tipo y la intensidad en

el uso de la tierra, que rodea a la ciudad, depende de la distancia de los lugares y del costo de producción de los sitios de producción con respecto al mercado.

El análisis de Von Thiünen permite abordar y mostrar las relaciones económicas y las implicaciones espaciales entre los costos de transporte, la intensidad en el uso del capital en el espacio y usos del suelo agrícola; advirtiendo la formación de anillos concéntricos alrededor de la ciudad o área de mercado. A pesar de su orientación agrícola, este planteamiento ha sido utilizado para explicar la localización de la actividad, económica a nivel intrametropolitano, así como para el estudio de gradientes urbanos, en los cuales se muestra la relación entre el precio o renta de la tierra y la distancia del distrito central de la ciudad.

Por su parte Alfred Weber <sup>14</sup>(1929) propone la llamada teoría de la localización industrial, esta es una teoría “pura” sobre la localización industrial en el espacio. En su teoría Weber parte del supuesto de un espacio isotrópico, con recursos localizados en un punto y con el mercado en otro. Su teoría se ha aplicado fundamentalmente al análisis de la localización de la industria pesada, aunque también se ha aplicado a la industria ligera.

El factor fundamental de explicación es la distancia existente entre la planta de producción y los recursos y el mercado. Es decir, para Weber los factores que explican la ubicación de una planta industrial son cuatro: a) la distancia a los recursos naturales, b) la distancia al mercado, c) los costos de la mano de obra y, d) las economías de aglomeración. En su

---

<sup>14</sup> Weber Alfred (1929). *Theory of the location of industries*. Chicago University. Chicago USA.

teoría considera que existen dos tipos de materiales de producción: 1) los ubicuos (agua, arena u otro que pueda estar en cualquier parte) y, 2) los localizados.

En esta teoría, el costo de transporte es la variable espacial determinante del patrón de equilibrio y de las relaciones de precios e intercambio de mercancías. En consecuencia, se asume como dadas la localización de la población y la actividad industrial, considerando que los recursos y los medios de transporte son fijos. Por esto, el espacio o distancia entre esos puntos fijos se presenta la fricción al flujo de mercancías. La fricción del espacio es medida por el costo de transporte, el cual restringe la interacción espacial. De hecho, se muestra que el costo de transporte puede limitar la competitividad entre dos áreas y el intercambio comercial, ya que la producción de bienes de una localidad que pretenda competir con la producción local de otra, tiene que agregar a su precio el costo de transporte.

Por ello, el propósito principal de esta teoría es analizar las implicaciones económicas del espacio, considerando la distancia a través del costo de transporte en la formación de los precios, bajo diferentes tipos de organización que maximice los beneficios al minimizar el costo de transporte. Además de Weber, en este tipo de análisis destaca Hoover<sup>15</sup> (1948) Isard<sup>16</sup> (1956) y Alonso<sup>17</sup> (1967).

---

<sup>15</sup> Hoover E. M. (1948). *The location of economic activity*. Mac Graw Hill. New York. USA:

<sup>16</sup> Isard W. (1956) *Location and Space-Economy*, MIT Press. Cambridge, Massachusetts.

<sup>17</sup> Alonso W. "Location Theory and industrial location and regional policy" in *Economic Development, Regional Policy Readings in theory and applications*, edited by John Friedman and William Alonso.. Cambridge Mass and London Eng. MIT.

Otro aporte importante a esta escuela del análisis de localización es el realizado por Walter Christaller<sup>18</sup> (1933) quien propone la Teoría de los lugares centrales. Christaller propone también a partir de un espacio isotrópico una explicación sobre la distribución y jerarquización de los lugares centrales. Para Christaller un lugar central es aquel que puede ofrecer servicios de determinadas clases, en este sentido la propuesta considera dos conceptos importantes: a) umbral de la demanda y b) rango del producto. Respecto al primero, se dice que cada empresa de servicios tiene un umbral de demanda mínimo, este umbral está constituido por la población más pequeña a la que se debe prestar un servicio para poder alcanzar un punto de equilibrio entre gastos e ingresos. En cuanto al rango del producto este es medido en base a la distancia entre los centros de producción que son accesibles al consumidor para el consumo de bienes y servicios.

En concordancia con esta teoría, el crecimiento de una ciudad dependerá de su especialización en las funciones de servicio urbano, considerándose que una primera función es la de actuar como un centro de servicios para la región que la circunscribe, proveyéndole bienes y servicios centrales, tales como ventas al menudeo y mayoreo, servicios bancarios y profesionales, organización de negocios así como facilidades de educación, culturales y de entretenimiento.

Los servicios prestados se clasifican en superiores o inferiores, permitiendo un arreglo jerárquico, en un sistema de ciudades, ya que Christaller, a diferencia de Von Thunen, parte de la idea de que del Estado aislado contiene un sistema de ciudades en vez de una ciudad. En consecuencia, de acuerdo al tipo de bienes y servicios, se desarrollará una jerarquía de

---

<sup>18</sup> Christaller W. (1966) *Central Places in Southern Germany*. Prentice Hall.

lugares centrales, los cuales dependerán del tamaño y de la distancia entre ellos. Por ello, de acuerdo con esta teoría se presenta una concepción jerarquizada de los centros urbanos, tanto por su tamaño, como por el tipo de bienes y servicios que prestan.

Para algunos estudiosos de los enfoques teóricos del desarrollo regional en esta misma vena analítica se puede considerar a autores como Lösh<sup>19</sup> (1939). El plantea la existencia de tres principales tipos de áreas económicas: 1) áreas de mercado simple, 2) redes de áreas de mercado y 3) sistemas de redes de áreas de mercado. Denominando a estas áreas respectivamente como: mercados, cinturones y regiones.

Para Losh “cada mercado particular, enfocado como campo de fuerzas orienta en función de todos los demás. Los polos que pertenecen a mercados diferentes, no se localizan independientemente unos de otros; por el contrario, son movilizados por la acción de fuerzas centrípetas -que fomentan la concentración- y de fuerzas centrífugas – que favorecen la dispersión”.<sup>20</sup>

En las primeras se señalan las ventajas de la especialización y producción en escala, en las otras se señalan las ventajas de la diversificación y los gastos de transporte. De esta manera, el concepto de región en forma implícita está referido a un agregado especial significativo que concentra un polo o punto focal y su área de influencia.

---

<sup>19</sup> Lösh, A. (1944) *Teoría económica espacial*. Ed. Ateneo, Buenos Aires. Argentina.

<sup>20</sup> Lösh op cit. Citado por Asuad Sanén. P. 37.

Fue Francois Perroux (1949)<sup>21</sup> quien en forma explícita definió el espacio económico, basando su argumento en la necesidad de distinguir el espacio territorial del político, para evitar la posible confusión de identificarlo con el espacio nacional, ya que se tendía a concebirlos en forma integrada. En el argumento de Perroux el espacio económico rebasa las fronteras nacionales y generalmente no coinciden ni con el espacio territorial ni con el del país en su conjunto.

En este sentido, concebía el espacio económico como las relaciones económicas que establecen las empresas, independientemente del espacio geoeconómico y del político. Identifica tres aspectos del espacio económico: 1) El espacio económico de las empresas como contenido de un plan; 2) El espacio económico como campo de fuerza y, 3) El espacio económico como conjunto homogéneo.

Al primer aspecto del espacio económico de las empresas, concebido como plan, lo caracteriza como el conjunto de relaciones que existen por una parte entre la empresa y los proveedores de insumos y por otra entre empresa y compradores de los productos finales.

Define al segundo aspecto del espacio económico de la empresa, como el campo de donde emanan fuerza centrífugas y a donde van a parar fuerzas centrípetas. Cada centro ejerce a la vez atracción y repulsión. La empresa que actúa como centro crea las fuerzas centrípetas y centrífugas, por lo que a la vez que atrae a su espacio geoeconómico hombres y materiales, genera un efecto contrario que tiende a expulsarlos.

---

<sup>21</sup> Perroux F. (1955) *Note sur La Notion de "Pole de Croissance"*. *Economie Appliquee*. París Francia.

El tercer aspecto es definido por Perroux como las relaciones que se establecen entre un conjunto homogéneo de empresas; homogeneidad consistente en que las empresas que se relacionan tienen características económicas más o menos similares.

Por otra parte es importante señalar que a Perroux (como a Boudeville) se asocia el concepto de Polos de Crecimiento. Perroux sostiene que “la amarga verdad es esta: el crecimiento no aparece en todas partes al mismo tiempo; se manifiesta en puntos o polos de crecimiento, con intensidad variable; se difunde por medio de diferentes canales, con distintos efectos terminales sobre el conjunto de la economía”.<sup>22</sup>

La idea inicialmente expuesta por Perroux fue trasladada al espacio geográfico por Jacques Boudeville<sup>23</sup> (1968) considerando que las industrias y proyectos dinámicos se aglomeraban en un área determinada y tenía efectos de derrame sobre el *hinterland* adyacente y sobre el conjunto de la economía.

Boudeville considera que el espacio económico es tridimensional, caracterizándolo así por la aplicación de las variables económicas “sobre” o “en” un espacio geográfico determinado a través de las transformaciones matemáticas, las cuales describen un proceso económico y pueden ser consideradas y por su homogeneidad, polarización o finalidad.

Siguiendo a Perroux considera que la noción de región puede analizarse en términos de región homogénea, región polarizada y región-plan. Sus argumentos son “La región puede

---

<sup>22</sup> Perroux F. *Notas sobre el concepto de Polos de Crecimiento*. En Avila S.H. (1993). *Lecturas de análisis regional en México y América Latina*. UACh. Chapingo México.

<sup>23</sup> Boudeville J. (1968) *L'espace et les Poles de Croissance*. PUF. Paris, Francia.

caracterizarse por su mayor o menor uniformidad: es más o menos homogénea. En segundo lugar, puede estudiarse desde el punto de vista de su mayor o menor coherencia, es decir, de la interdependencia de sus diversas partes, según se encuentre: más o menos polarizada. Puede, en fin, contemplarse de acuerdo al fin que persiga el programa que se trace: es la región programa, o región plan”.<sup>24</sup>

### **Teorías del crecimiento económico regional equilibrado o convergente**

Los propulsores de estos enfoques teóricos tienen como marco teórico de base a la perspectiva neoclásica, con una orientación y contenido en la que predominan una visión ofertista y de largo plazo, asumiendo como dada a la demanda, misma que se ajusta a la oferta en condiciones de equilibrio, concentrando su análisis en la producción y en el uso de los factores, en su dotación, uso y eficiencia.

Este enfoque no considera al espacio como dimensión o variable importante en su análisis, por lo que sus conclusiones son muy semejantes a las que se aplican a nivel nacional. Entre los autores más destacados en la aplicación de este modelo a nivel regional podemos mencionar a<sup>25</sup> Borst (1960), Borst and Stein (1964), Romans (1965); para versiones

---

<sup>24</sup> Boudeville J. (1969) *El espacio económico*. En Avila S.H. (1993). *Lecturas de análisis regional en México y América Latina*. UACh. Chapingo México.

<sup>25</sup> Richardson, Harry W., *Elements of Regional Economics*, capítulo dos, Regional Growth, Penguin, London 1975. Ver también Richardson (1976).

detalladas más recientes, se puede consultar Richardson (1976)<sup>26</sup> y Hilhorst Jos (1990),<sup>27</sup> Cuadrado Roura (1998).<sup>28</sup>

Esta posición tiene su origen en la crítica al modelo de crecimiento keynesiano de Harrod-Domar, considerando que la variable crítica no es el nivel de ahorro, sino la relación guardada entre el capital y el trabajo, asumiendo que permanece constante.

La corriente neoclásica considera que al elevar la relación capital producto, se eleva la relación capital-trabajo y se incrementa la productividad por hombre empleado, lo que provoca que crezca el salario real y el ingreso total. Esto, a su vez, incrementa el ahorro, dado que la distribución de la renta entre el capital y el trabajo permanece constante y que el ahorro es consecuencia del ingreso.

De tal forma que el crecimiento económico equilibrado de una región o sistema de regiones, depende directamente del comportamiento de la acumulación de capital, de los aumentos en la oferta de mano de obra y en lo que se denomina progreso técnico.

Este crecimiento equilibrado de una región o sistema de regiones requiere que la producción, la acumulación de capital y la población crezcan a la misma tasa. En este sentido, el supuesto es que existe una total utilización del capital, que el equilibrio entre ahorro e inversión es generado por la demanda y que la inversión se mantiene constante

---

<sup>26</sup> Richardson, H.W., *Regional Economics*, op. cit., pp. 331-336.

<sup>27</sup> Hilhorst, J.G. M., *Regional Studies and Rural Development*, capítulo 4, Avebury Press, Great Britain, 1990.

<sup>28</sup> Cuadrado Roura, Juan R., *Convergencia regional en España, hechos, tendencias y perspectivas*, prólogo y primera parte, pp. 27-136, Argenteria, Madrid, España, 1998.

porque la productividad marginal del capital es superior a la tasa real de interés, sin considerar la influencia de riesgos e incertidumbres.

Desde la perspectiva neoclásica, se considera que, no obstante las diferencias dentro del sistema regional, en cuanto a la dotación de recursos, así como en el crecimiento de las variables que determinan su comportamiento; el crecimiento regional propiciará, en el largo plazo, una tendencia hacia el crecimiento equilibrado de las regiones, ello por la consideración de que las diferencias de remuneración, de los factores productivos en condiciones de competencia perfecta, provocan la movilidad de los factores de las regiones de abundante dotación de capital a las de baja dotación; movilidad semejante se genera con respecto a las regiones de elevada dotación de mano de obra.

De acuerdo con este enfoque, el desarrollo económico regional se debe a la especialización y a las ventajas absolutas o relativas que adquiere una región con base en el intercambio de bienes y servicios; es decir, es propiciado por la demanda externa y la dotación de factores regionales.

Respecto a cuáles han sido las condiciones que determinan el crecimiento regional y sus efectos en la convergencia o divergencia de los ingresos per cápita entre regiones, ha ocasionado una intensa discusión sobre el papel del comercio y sus efectos sobre el crecimiento de los países y las regiones integrantes del mismo de ahí surgió el enfoque del crecimiento regional desequilibrado o divergente.

En un principio estas propuestas teóricas se utilizaron para tratar de explicar las diferencias en el desarrollo económico entre países y, a posteriori se aplicaron para el análisis de las disparidades regionales. Los autores originales de esta propuesta son Evsey Domar (1946),<sup>29</sup> Roy Harrod (1950)<sup>30</sup> y Gunnar Myrdall (1957).<sup>31</sup> Ellos consideran que el subdesarrollo, atraso o pobreza de las regiones, son producto de la operación del mercado, a través de los desequilibrios que generan en el ingreso y en la producción de los países; es decir, a contrapelo de la teoría neoclásica, esta concepción establece que la operación de las fuerzas del mercado tiende al desequilibrio y a un proceso continuo y acumulativo de la desigualdad

De tal forma que para esta teoría, existe una tendencia al desequilibrio y a la divergencia del crecimiento económico, en la que las estructuras de mercado oligopólicas y las economías internas y externas que se generan propician la concentración de capital, de la actividad económica y de los niveles de bienestar en unos cuantos países y regiones. Ello en lugar de la tendencia a la convergencia.

Los autores antes mencionados definen como causación circular acumulativa, al mecanismo económico que ocasiona el crecimiento económico regional divergente o desequilibrado, a ellos, se le llama difusionistas por el énfasis que dan a la forma en que el crecimiento económico se transmite de una actividad y un lugar a otras actividades y lugares.

---

<sup>29</sup> *Capital Expansion, Rate of Growth and Employment*, Econometrica, MIT, Massachusetts, 1946.

<sup>30</sup> *Towards a Dynamic Economics*, Oxford, England, 1950.

<sup>31</sup> Myrdall G., *Teoría económica y regiones subdesarrolladas*, FCE, México, 1959.

De esta matriz básica se desprenden un conjunto de enfoques, entre ellos podemos mencionar: a) Causación circular y polos de crecimiento, b) Causación circular y comercio interregional, c) Economías externas y concentración económico regional y, d) Modernización, sector región y exportaciones.

### **Posiciones marxistas**

La posición marxista tiene como concepto teórico fundamental el de la teoría del valor, en esta corriente podríamos inscribir a Corragio, Capraro, Delgado Wise, López Portillo, entre otros.

En este sentido Capraro nos dice: “en aquellas sociedades donde el modo de producción es dominante, la ley del valor se constituye en el mecanismo que regula su funcionamiento, permitiendo así la asignación y reasignación de trabajo social entre los distintos sectores de la producción, y determinando –de esta manera- la aparición de distintas regiones o espacios que se constituyen en la expresión territorial de la división social del trabajo”<sup>32</sup>

La perspectiva marxista critica a los otros enfoques teóricos y dice al respecto “tanto la existencia de núcleos, áreas de influencia, como de unidades independientes y las aportaciones más recientes, se presentan como *categorías descriptivas*. En algunos casos, sin conexión explícita ni implícita con la totalidad social y, por lo tanto, como productos de modelos teóricos desprovistos de una base sustancial, constituida por las relaciones de

---

<sup>32</sup> Capraro T. H. “*Algunos elementos teóricos para el estudio de la cuestión regional en la agricultura*”. En Capraro T. H.M. (comp). La cuestión regional y los recursos naturales. UACh. Chapingo, México. P. 69.

producción. Al no poseer esta base material de análisis, estas teorías no son más que expresiones del idealismo aplicado a este campo particular de conocimiento”<sup>33</sup>

### **Teoría del crecimiento económico y de la economía regional**

En los últimos años la interpretación y el debate teórico sobre el desarrollo económico retornó la controversia sobre los factores básicos del desarrollo: tecnología, mercados e instituciones. Regresando a la discusión de los principales planteamientos de los economistas clásicos y neoclásicos.

La teoría dominante corresponde a la versión neoclásica sobre el crecimiento económico que se sintetiza en el llamado Consenso de Washington (1990). Dicha explicación se basa en la globalización de la actividad económica y en la apertura y liberalización de las economías. En síntesis sustenta la liberalización de los mercados y alcanzar precios correctos sin distorsiones, garantizan una asignación eficiente de recursos y un sólido crecimiento económico. El supuesto es que en el largo plazo, los beneficios del dinámico crecimiento económico, en fortuna automática, se difundirán a todos los grupos socioeconómicos, elevando los niveles de vida y disminuyendo las desigualdades en la distribución del ingreso

A pesar de los cambios significativos en la explicación del desarrollo las políticas basadas en su eficiencia del mercado se han mantenido hasta la actualidad. A mediados de

---

<sup>33</sup> Capraro T. H. “*Algunos elementos teóricos para el estudio de la cuestión regional en la agricultura*”. En Capraro T. H.M. (comp). *La cuestión regional y los recursos naturales*. UACh. Chapingo, México. P.70

los años 80 la teoría neoclásica consideró a la tecnología como variable endógena, es decir, que puede explicarse por variables como gastos de investigación y desarrollo y educación, lo que implicaba considerar la existencia de rendimientos crecientes y la posibilidad de la divergencia.

De hecho, la teoría dominante, políticamente, se instrumentó como reforma macroeconómica estructural, prevaleciendo en los años 80 y 90 prácticamente fue acogida por todos los gobiernos del mundo.

### **El debate posfordista**

Corrían los años finales de los ochenta cuando conocen la luz un conjunto de trabajos realizados en Europa y Estados Unidos, que sostenían que el crecimiento de las regiones tenía su fundamento de manera esencial en las condiciones y dinámicas internas a la propia región. Los estudios pioneros se deben a las reflexiones de investigadores italianos sobre la llamada Tercera Italia. Para estos autores la fórmula del éxito estaba en la generación de los Nuevos Distritos Industriales, concepto acuñado por Marshall y que se define como la “organización industrial resultante de las relaciones de competencia-cooperación entre pequeñas y medianas empresas”.

En estos nuevos distritos industriales se estaba presentando un hecho en la producción al que le han denominado producción o especialización flexible, el cual implicaba una nueva manera de producir, la cual transformaba desde la base tecno-científica hasta la naturaleza

de los bienes finales, pasando por los sistemas de producción, el tamaño, las relaciones entre empresas y la organización del trabajo.

Autores como Lipietz, Aydalot, Benko, Boyer, Becattini, Garolfi, Cuadrado Roura, Vázquez Barquero entre otros utilizan con diversas variantes y adaptaciones conceptos como: a) paradigma tecnológico, b) régimen de acumulación y, c) modo de regulación. Constituyendo el llamado nuevo modelo de desarrollo: la acumulación flexible o postfordismo.

### **Teorías del desarrollo endógeno**

Romer (1986), Lucas (1989) y Rebelo (1991) iniciaron los llamados modelos de crecimiento endógeno a partir de trabajos de Arrow (1962), Kaldor (1975), Nordhaus (1969), Shell (1973), etcétera. Teniendo un importante impacto en varios campos de la teoría económica, entre los cuales existen dos muy vinculados al desarrollo regional: a) la economía espacial y b) los análisis de los procesos de convergencia en el desempeño económico de largo plazo de las economías.

El propósito central de este enfoque fue construir modelos en los que la tecnología era endógena, es decir, que respondiese a opciones deliberadas de los agentes económicos; y en los que entraran a jugar como determinantes del crecimiento, el conocimiento, el capital físico, el humano y las políticas macroeconómicas.

A través de asumir la presencia de externalidades positivas asociadas con la producción de conocimiento y tecnología; los modelos propuestos sustituyen los supuestos neoclásicos ortodoxos, sobre rendimientos constantes a escala y la competencia perfecta, por los de rendimientos crecientes y competencia imperfecta.

El calificativo de endógeno se relaciona con el supuesto de que el crecimiento es impulsado por el cambio tecnológico, el cual procede de decisiones intencionales de inversión tomadas por agentes que maximizan su ganancia. Ello implica que el crecimiento, en el largo plazo, está en función de factores endógenos en un determinado contexto histórico.

### **¿Un nuevo paradigma de análisis regional?**

Hiernaux (1990:158-162), Moncayo (2001:44) Alba *et al* (2001:12-19), con distinto énfasis y orientación, sostienen que los paradigmas explicatorios de la realidad regional han mostrado ya su insuficiencia explicativa haciendo obsoleto el debate que se planteaba hace ya dos décadas. Existen pues, las condiciones para la construcción de un nuevo paradigma regional.

Lipietz iniciador de esta nueva línea analítica, centra su análisis en el ámbito de la flexibilización del trabajo, lanzando la hipótesis del postfordismo, misma que según él, entró en los noventa en un punto muerto (Hiernaux 1990:161 y Moncayo 2001:23). Al respecto Moncayo (2001:23-24) sostiene que esta vena analítica fue retomada por Krugman, Fujita y Venables (1999) lanzando la llamada escuela de la “Nueva Geografía Económica”.

En palabras de Hiernaux (1990:161) este paradigma se debe a que “los procesos decisivos para el reconocimiento de la existencia de la región, como unidad real y también como ámbito central de análisis, lo constituyen los cambios acelerados que conoce la economía mundial, particularmente en lo referente a la recomposición de los procesos de trabajo en el seno de las unidades de producción, a la organización renovada de las relaciones capital-trabajo y capital-capital. Los nuevos modelos de organización del trabajo y del capital son múltiples: sus repercusiones sobre la organización territorial no pueden, en consecuencia, ser unidireccionales, sino que se está gestando una nueva variedad de formas territoriales complementarias de gran trascendencia y valor para el estudio de los procesos regionales”.

En este sentido, distintos autores señalan que en este contexto el Estado ejerce solamente una política de acompañamiento, renunciando a ejercer una política de intervención en cuanto a la lucha contra las desigualdades regionales y obviamente las desigualdades sociales. Orientando sus acciones a impulsar la creación de condiciones diferenciales y competitivas entre las distintas regiones, es decir, consideran que las políticas regionales de corte federal están operando en función del régimen de política económica imperante (Hiernaux 1990:162 y Gódinez 2000: 372). O como lo señalamos en las páginas anteriores, en plena concordancia con el modelo o patrón de acumulación y valorización del capital.

### **La Política Regional en México**

Se ha señalado antes que la Política de Desarrollo Regional ha respondido a las necesidades de valorización y de acumulación del capital, teniendo cierta correspondencia con el

paradigma teórico imperante. Es importante en ese sentido, indicar que las distintas vertientes del paradigma funcionalista neoclásico son las que han jugado éste papel, teniendo la escuela marxista un papel más que nada contestatario.

En el caso de México, distintos autores (Unikel 1976, Ornelas 1993:13,y ss., Godinez 2000:372 y ss y Delgadillo 2001) sostienen, con diversos matices, este hecho. De tal forma, que en esta perspectiva se podría considerar a la política regional, como “el conjunto de acciones, orientadas intencionalmente, por el aparato gubernamental para alcanzar fines preestablecidos, relacionados tanto con la reproducción del capital, como de la fuerza de trabajo y la dominación política e ideológica de una clase social, sobre el conjunto de la sociedad” (Ornelas 1993:13). Es decir, la política regional gubernamental busca producir las denominadas condiciones generales de y para la producción y reproducción del capital, creando y contribuyendo a distribuir territorialmente los soportes materiales indispensables para la reproducción de la fuerza de trabajo, constituyendo de esta manera, las condiciones materiales para la dominación económica, política e ideológica de la clase hegemónica.

El capitalismo mexicano ha transitado por diversas etapas, en donde el proceso de acumulación y valorización ha tenido diversas variantes (Ornelas 1993:16-21, Godinez 2000:372 y ss y Hiernaux 1998:92-96):

1)- Primera etapa. Denominada del capitalismo premonopólico o del desarrollo expansivo del capitalismo que se inicia en 1935 y concluye en 1955.

2)- Segunda etapa. La cual abarca de 1955 hasta fines de la década de los setenta, denominándose como etapa monopólica o de desarrollo intensivo.

3)- Tercera etapa. Compreendida de 1970-1982, etapa donde se da una combinación y simbiosis entre los monopolios privados y estatales.

4)- Cuarta etapa. Que va de 1982 hasta la fecha, denominada neoliberal y caracterizada por la apertura comercial y el sesgo secundario exportador.

No simultáneamente, con cierto retraso en su expresión, pero a cada una de estas etapas de acumulación y valorización del capital, corresponde una o más expresiones de la política regional, considerándose que se tiene cuando menos cuatro etapas de política regional<sup>34</sup> (Ornelas 1993:28 y Godínez 2002: 358-365):

- i) Primera etapa. Compreendida entre 1940 y 1970. Constituida por la dispersión e inconexión de las políticas regionales, las cuales adolecían de rasgos conceptuales y operativos comunes,

---

<sup>34</sup> Hasta aquí hemos estado utilizando el término de política regional, sin definirlo; antes de ello daremos solamente una definición, con el afán de aclarar nuestras ideas, de política, política pública y política de desarrollo regional, obviamente solamente nos restringiremos a ello, ya que entrar a una discusión teórica y práctica de los mismos, nos llevaría hacia otros derroteros. Vamos a considerar como **Política** “*al conjunto de decisiones interrelacionadas tomadas por un actor o grupo de actores políticos preocupados por seleccionar metas y los medios para alcanzarlas en una situación determinada, y en donde, en principio, los actores tienen el poder de tomar dichas decisiones*” William Jenkin. (1978:15). Por **Política gubernamental** vamos a entender “*una política elaborada por el gobierno*” Mc. Duncan (s/f:12-13), aunque Mc Duncan no la entiende como gubernamental sino como pública, y vamos a entender como **Política pública** como “*una practica social y no un evento singular o aislado, ocasionado por la necesidad de reconciliar demandas conflictivas o, establecer incentivos de acción colectiva entre aquellos que comparten metas, pero encuentran irracional cooperar con otros*” (Frohock 1979:11); finalmente consideraremos como **Política regional** “*intención gubernamental explicita en el sentido de afectar, con su acción, una parte determinada del territorio nacional, y la determinación de los objetivos y metas que se propone alcanzar en un plazo establecido.*” Ornelas (1973:25).

- ii) Segunda. Comprendida entre 1970-1975, sustentada en las necesidades de una planeación orientada a reforzar la acumulación monopólica estatal y privada. Enfocada en un primer momento a lo estrictamente regional y en un segundo al desarrollo urbano regional,
- iii) Tercera etapa. Etapa “producto” de la llamada planeación democrática, en ella se comienza a dar una combinación de lo urbano y lo ecológico, comprendida entre 1975-1982-8.
- iv) Cuarta etapa. Implantación y consolidación del modelo secundario exportador; retiro del Estado de la actividad económica, encaminándose a un estado simplemente regulador, enfocado a crear las mejores condiciones para la inserción de la economía mexicana en la división internacional del trabajo, dirigiendo la distribución territorial del comercio exterior, de las inversiones extranjeras y públicas.

A estas alturas del análisis es pertinente preguntarse: ¿La región del Soconusco se adecua o aparta, de las líneas centrales de la política regional aplicada en cada etapa histórica?

## CAPITULO IV

### EL MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

*La imagen que nos hacemos de la realidad  
depende de decisiones ontológicas y metodológicas,  
y que fuera de estas elecciones no existe algo real que sea posible*

Benko G.G.

Es de uso común considerar que la palabra metodología “significa estudio, análisis, experimentación e interpretación de los diversos métodos empleados en la investigación de la ciencia en general y de las diferentes disciplinas en particular.” (Chávez Arellano 2003). De esta definición se puede colegir la no existencia de “un único método de investigación, sino diversos métodos en tanto que las teorías y los objetivos de la investigación son diversos, especialmente si se hace referencia a las ciencias sociales.” (Chávez Arellano 2003 )

Sin embargo, comúnmente se confunde metodología con método, es decir, a ambos términos se les considera sinonimias. Pero es necesario distinguir entre ambos. La metodología es el estudio de los métodos de investigación habidos y por haber, esta disciplina se encarga de analizar las distintas maneras de proceder para enfrentar un trabajo de investigación.

De tal forma que aquí se hace una clara distinción entre el método<sup>35</sup> o los métodos que se están utilizando y la estrategia de organización utilizada para llevar a cabo la investigación. Aquella que permitió “la conformación de un objeto de estudio, a través del diseño del qué, cómo, dónde y porqué indagará sobre un asunto de su interés”. (Chávez Arellano 2003).

Hermann Max (1971:47-99) considera la existencia de 11 métodos de investigación económica, siendo estos: 1) El analítico, 2) el sintético, 3) el inductivo, 4) el deductivo, 5) el objetivismo, 6) el subjetivismo, 7) el método de investigación histórica, 8) el método histórico de investigación, 9) el método estático, 10) el método dinámico y 11) la microeconomía y macroeconomía.

El método aquí adoptado es el analítico-deductivo, Se asume este método considerando que el mismo permite la descomposición de un todo, concreto o abstracto, en sus distintas partes componentes, tratando de descubrir las causas, naturaleza y los efectos de nuestro fenómeno de estudio. Esto nos permitirá descomponer el fenómeno a través de un proceso de abstracción y “reconstruirlo” a partir de un proceso de concreción (síntesis).<sup>36</sup>

---

<sup>35</sup> “Procedimiento ordenado que se sigue para establecer lo significativo de los hechos y fenómenos hacia los cuales se dirige el interés científico, y para hallar y enseñar lo que en materia de ciencia es la “verdad”. (Max Hermann 1971:39)

<sup>36</sup> En este aspecto se toman varios senderos: a) En ocasiones se asumió una actitud ecléctica, por la combinación creativa de aspectos de distintas teorías que puedan ser útiles al propósito central del trabajo, b) se hace un uso transdisciplinario de categorías, que a pesar de pertenecer a un campo distinto al de la economía en *strictu sensu*, fueron útiles también.

Se asumió una actitud ecléctica considerando que “en el interior de cuerpos teóricos articulados en torno a tesis diferentes pueden encontrar cabida aportaciones, conceptos, teorías, instrumentos, etc., procedentes de corrientes o escuelas diversas.” (Guerrero 1997:23)

En ese contexto se tuvo especial cuidado al asumir la posición ecléctica, buscando que esta no destruya “la coherencia de un sistema de hipótesis y amenaza la lógica de una teoría” (ib id:169).

A partir del siguiente esquema:

- Preguntas iniciales
- Observación preliminar
- Revisión bibliográfica
- Identificación de objetivos
- Definición de hipótesis
  
- Tipos de información  
Estadística/documental  
Trabajo de campo  
Encuesta/entrevista
- Técnicas de análisis  
Cuantitativas
  
- Agentes y estrategias
- Factores internos/externos
- Valoración de resultados
  
- Generalización
- De teoría a explicación y viceversa
  
- Escenarios previsibles
- Análisis prospectivo
- Propuestas de intervención
- Programa de actuación

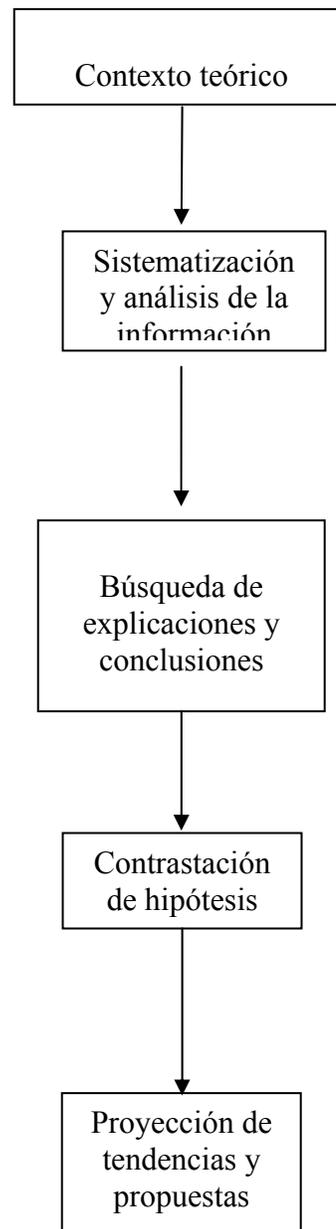


Figura 4. Esquema Metodológico.

Nota: Esquema modificado de Méndez R. (1997:19). *Geografía económica. La lógica espacial del capitalismo global*. Ariel. Madrid, España

## **Fundamentación teórica**

Simultáneamente al planteamiento del problema y a la formulación de los objetivos de la investigación, se inició el proceso de fundamentación teórica para la investigación de la agroexportación soconusquense, lo que permite sustentar debidamente el problema en un cuerpo de conocimientos.

A continuación se analizarán y se expondrán los elementos teóricos generales y particulares para que sea guiado el proceso de investigación del desenvolvimiento económico, histórico, social y ambiental del sector agroexportador, así como de su actual desempeño y los determinantes de su competitividad.

### **Espacio, territorio y región, conceptos básicos para el análisis regional<sup>37</sup>**

Espacio, territorio y región tienen un uso añejo en las ciencias sociales y naturales, son diversas sus conceptualizaciones y usos. Espacio, territorio y región constituyen categorías básicas en el análisis de la realidad regional, no son conceptos absolutos, neutros, desprovistos de contenido, muy por el contrario territorio y región expresan la especialización del poder, de las relaciones de cooperación o de conflicto derivadas de ella. Para Moreira (2002), el territorio es un recorte espacial, marcado por el poder y por la regulación que se traduce en una hegemonía a nivel global, de forma tal, que cada fracción territorial dedicada a la producción de determinados bienes contribuye a la construcción de dicha hegemonía.

---

<sup>37</sup> Estos conceptos se desarrollan aún más en el capítulo siguiente.

Los procesos derivados de las dinámicas del espacio, territorio y región son constituyentes esenciales de la especialidad de la vida social, son participantes activos en los sistemas de interacción y son producto de la instrumentalización del espacio/poder/saber que sirve de base para especializar y temporalizar el funcionamiento del poder (Soja, 1989).<sup>38</sup>

## **El espacio**

Cotidianamente se usa la palabra espacio en su acepción de lugar y más específicamente de lugar vacío, dicha percepción está permeada por nuestra experiencia diaria en cuanto a percibir al espacio como aquel lugar que es o puede ser ocupado por un determinado objeto físico. En la escuela se enseña que la distancia más corta entre dos puntos es la línea recta, esta definición sirvió a Euclides para explicar las relaciones de los cuerpos físicos en un espacio plano, esta conceptualización sumada al análisis de Descartes, quien mostró que cualquier punto en una superficie plana puede ser representado por medio de un par de coordenadas ( $x$ ,  $y$  y las llamadas coordenadas cartesianas). De tal forma que esta concepción esta en concordancia con lo que se enseña, considerando al espacio como un recipiente o contenedor; de ello se deduce que el espacio es un marco de referencia con existencia propia e independiente de los fenómenos y actividades que en él se desarrollan (Asuad 2001:33).

Los postulados euclidianos del espacio matemático son el soporte de la concepción física de Newton y en Kant de su teoría del conocimiento. Se considera que la mayor influencia en la llamada concepción del espacio absoluto, definido este como “una realidad que existe independientemente de forma objetiva y permanente” (Asuad 2001:31), dando origen al estudio de la descripción y distribución de fenómenos y actividades sobre el espacio terrestre (geografía física). Esta noción se asocia a la idea de región absoluta, misma que se define “como un área contigua y homogénea, única en localización y características, por lo que se concibe como una unidad espacial concreta y definida” (Asuad 2001:34).

---

<sup>38</sup> Soja, E. (1989) *Geografías pós-modernas: a reafirmação do espaço na teoria social crítica*. Jorge Zahar Editor. Río de Janeiro.

La noción de espacio absoluto prevalece hasta mediados de la década de los cincuenta, nuevamente en el campo de la física significa un cambio en dicha concepción, el aporte einsteiniano de la teoría de la relatividad, misma que señala que el espacio es elíptico, sustituyendo a su vez el concepto de materia por el de campo. Esto también significó otro cambio en la concepción del espacio, reemplazándose los conceptos individuales (separados) de espacio y tiempo por el de un *continuum* espacio-tiempo.

En tal sentido se da paso a la conceptualización del espacio relativo, este es definido “como un campo de fuerzas cuyas relaciones e intensidades están dadas por las actividades y objetos del espacio, los cuales a su vez se caracterizan por las funciones que realizan. Por tanto, el comportamiento del espacio está determinado por la influencia de las actividades y objetos que forman parte de él.” (Asuad 2001:35).

Esta relativización del espacio conlleva a una diferenciación entre los conceptos de espacio y región; de tal forma que la región relativa es definida “como un área continua con cierta homogeneidad interna, en la cual las relaciones que establecen le dan cierta cohesión. Dichas relaciones se basan en la interrelación funcional entre fenómenos que lleva a la creación de estructuras espaciales funcionales.” (Asuad 2001:36).

Por otro lado, Santos (2000:18-19) define la noción de espacio como “un conjunto indisoluble de sistemas de objetos y sistemas de acciones”, ello permite considerar sus categorías analíticas, entre ellas: el paisaje, la configuración territorial, la división territorial del trabajo, el espacio producido o productivo, las rugosidades y las formas-contenido. El primer sistema no ocurre sin el segundo y viceversa; de tal forma que el espacio es históricamente construido, producido, por el surgimiento de redes y del proceso de globalización.<sup>39</sup>

---

<sup>39</sup> Es importante llamar la atención del lector en el sentido que estas categorías analíticas de forma implícita o explícita son retomadas en otros apartados de este trabajo.

## **El territorio**

Santos (2002:9) define al territorio como “el lugar donde desembocan todas las acciones, todas las pasiones, todos los poderes, todas las fuerzas, todas las debilidades, o sea, donde la historia del hombre plenamente se realiza a partir de las manifestaciones de sus existencias”, considerando esta emotiva y apasionada conceptualización el mismo Santos (2002: ) considera que todo lo que hoy es esencial en el mundo, se hace a partir del conocimiento del territorio.

En el territorio del Soconusco se produce café, plátano, mango, caña de azúcar, papaya, tabaco y un sinnúmero de productos agrícolas. Dichas actividades han generado un conjunto diferenciado de instalaciones agroindustriales, de redes organizacionales y técnicas, de mano de obra local y migrante, de transporte, de circulación y valorización del capital, de densas y muchas veces complicadas relaciones sociales y de añejos vínculos con el mercado mundial; todos estos conjuntos dan como resultado determinados arreglos territoriales.

A estos arreglos, Santos (2002) los considera como una categoría de análisis a la que denomina “territorio usado”. El territorio “usado” del Soconusco donde destacan los cultivos de café y plátano, es el lugar de trabajo, de vivienda, de intercambio, de circulación, de identidad. Los ordenamientos territoriales son para Adao Bernardes (2004:2) el resultante de un proceso de selectividad del capital, dicho proceso enfrenta a nivel local y regional acciones de resistencia y adaptación ante los cambios en el proceso productivo.

## **La región**

Pólese (1998:148-149) caracteriza la región en sentido económico como un territorio sin fronteras, abierta (sin trabas administrativas) al libre flujo de bienes, servicios y factores; el cual depende, directa e indirectamente, de un gobierno superior.

Para Santos (1997) se puede considerar a las regiones como subdivisiones del espacio geográfico planetario, del espacio nacional e inclusive del espacio local. De tal forma que las regiones son subespacios de conveniencia y dado el caso, espacios funcionales del espacio mayor (Montañés 1998:131).

En la literatura especializada se ha caracterizado a las regiones como polarizadas, homogéneas o región-plan. La primera denominación tiene como criterio el de la nodalidad, es decir, tomando en consideración el área de influencia o relación de un lugar central; la segunda responde a la consideración de “homogeneidad percibida” en los ámbitos económico, histórico, cultural, lingüístico y biofísico. La región plan responde a consideraciones de orden político-administrativo, tomadas en función de las necesidades de los niveles de gobierno, de organismos promotores de desarrollo o agencias especializadas.

Lipietz y Benko (1989) conceptualizan a las regiones en regiones ganadoras o regiones perdedoras, tomando en consideración las ventajas competitivas que ofrece el territorio, mismas que refuerzas el posicionamiento de las empresas en el contexto de la globalización.

### **El desenvolvimiento territorial en la larga duración**

Teniendo en cuenta la concepción del espacio y el tiempo, como un *continuun* espacio-temporal, que contribuye a explicar en el largo plazo el comportamiento del territorio como

la expresión, entre otros factores, de las dinámicas macro, meso y microeconómicas. De tal forma que -utilizando una analogía con el ferrocarril- el trabajo se conduce sobre dos rieles, que hacen el papel de columna vertebral. El primero en donde se considera al Soconusco como un territorio económica, social e históricamente apropiado y producido y, el segundo la consideración de la actividad agroexportadora (de igual manera) económica, social e históricamente determinada en la larga duración. Dichos rieles –siguiendo con la analogía- son apuntalados por un conjunto de actividades productivas (los durmientes) que se derivan y deben en cada momento histórico al papel que, desempeñan los cultivos, que sientan sus reales en la geografía soconusquense (se representa gráficamente esta percepción en los figuras 3 y 4).

## La agroexportación del Soconusco en la larga duración

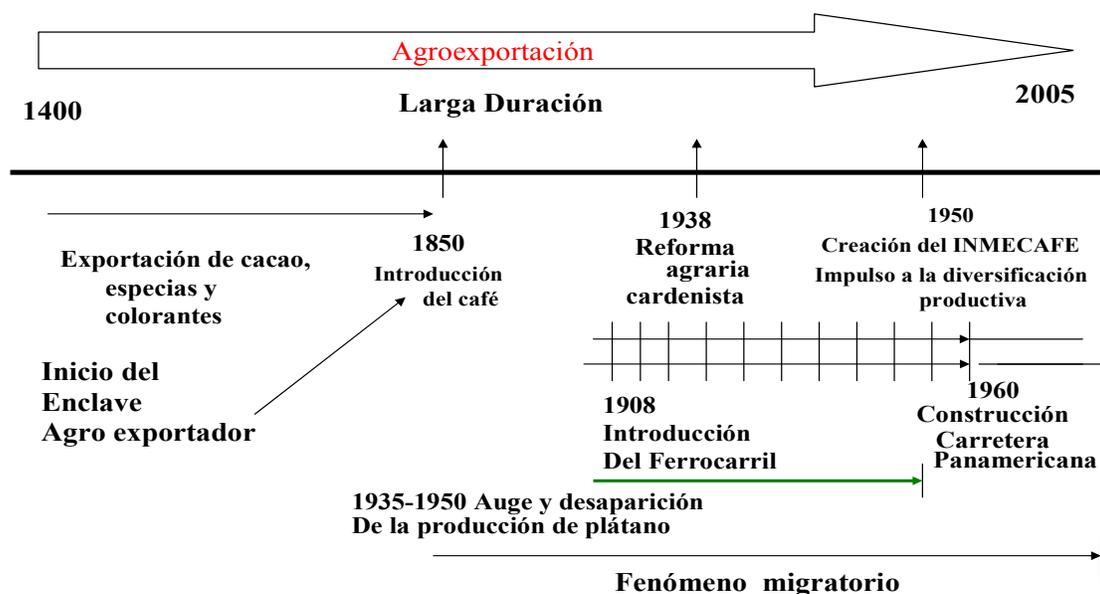


Figura 5. La agroexportación del Soconusco en la larga duración

## La agroexportación del Soconusco en la segunda mitad del siglo XX

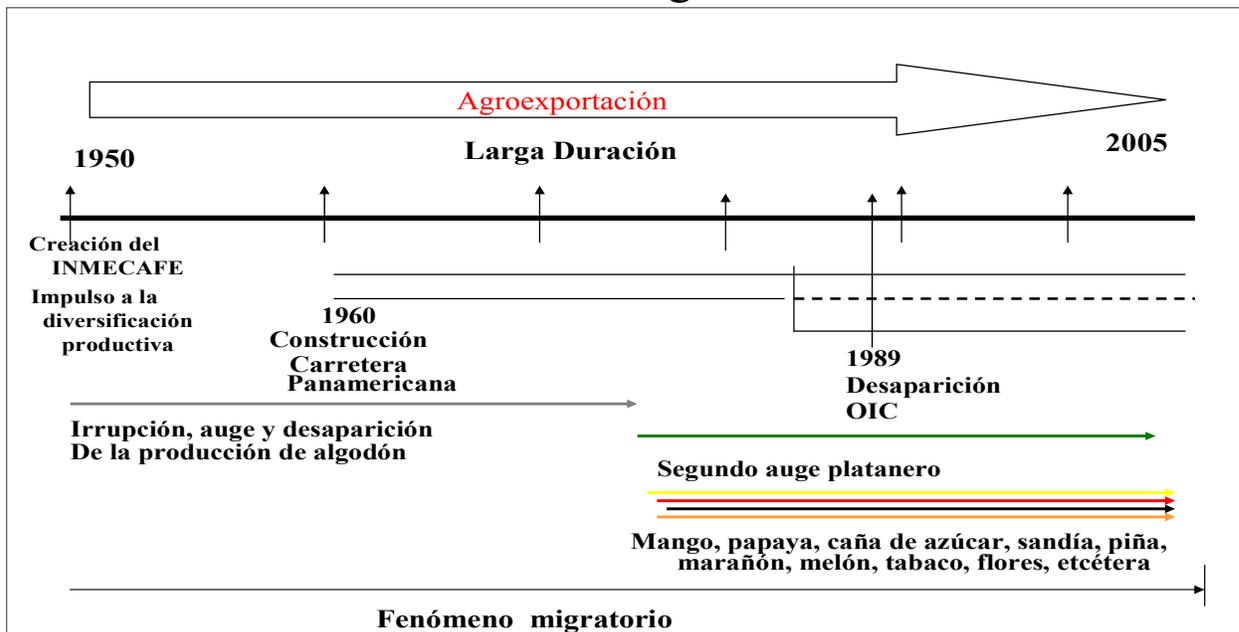


Figura 6. La agroexportación del Soconusco en la segunda mitad del siglo XX

**SEGUNDA PARTE:**

**ANTECEDENTES:  
LAS DINÁMICAS SOCIOECONÓMICAS  
PREVIAS**

## **CAPÍTULO V**

### **EL DESARROLLO ECONÓMICO DEL SOCONUSCO (1450-1950)**

Con el fin de contar con una perspectiva histórica y económica del desenvolvimiento del Soconusco, acorde con los postulados teóricos esgrimidos en páginas anteriores se presenta de manera breve un recorrido por las distintas etapas históricas previas al contexto que está dedicado, centralmente, el presente trabajo. Podría considerarse que este capítulo se puede obviar, sin embargo lo incluimos con el fin de contextualizar plenamente el escenario previo al desenvolvimiento de la agricultura de exportación de la segunda mitad del siglo XX. Remarcando con ello la historicidad de los procesos económicos.

En tal sentido el capítulo atiende a dos fases fundamentales: el desarrollo de la economía cacaotera y el de la economía cafetalera, aunque sin lugar a dudas la segunda y sus procesos relacionados es la que ocupa el mayor espacio.

#### **El Soconusco en la era prehispánica**

Son muy pocas las fuentes que permitan estudiar el desarrollo y conformación de la llamada región del Soconusco (Xoconochco), "no existen fuentes, escritos que documenten la historia prehispánica del desarrollo de la zona, ni la natural del sistema económico anterior a su

incorporación al imperio, ni el impacto total que tuvo la extracción del tributo sobre los habitantes de la región"<sup>40</sup>.

La ocupación humana más temprana que se conoce de la región está fechada concretamente en 3000 a.C. Al no existir evidencias escritas, en la gran región Mesoamericana se encuentran "grandes diferencias" en lo que se refiere a la disponibilidad de estos materiales. En el caso de los habitantes del Soconusco, era un grupo humano que o no tenía escritura o fue muy poco lo que lograron registrar y conservar en materiales que "garantizaran" su permanencia, como la piedra.

Por tal motivo, Voorhies afirma que "los prehistoriadores interesados en el pasado del Soconusco cuentan con dos líneas de evidencia en la tarea de determinar la etnicidad de los antiguos habitantes de la región". En primer lugar, determinar la lengua y la cultura del lugar por lo cual se revisan los textos del Período Colonial Temprano. El segundo aspecto, consiste en la utilización de los registros arqueológicos para reconstruir patrones culturales.

En lo que se refiere a la "evidencia lingüística", la lengua antigua del Soconusco es la filiación mixe-zoqueana. "La reconstrucción de la antigua lengua del Soconusco como una de las lenguas mixe-zoqueana no ha sido "simple ni directa"; esto se debe a que la población indígena de la región fue rápidamente exterminada como consecuencia directa de la conquista española"<sup>41</sup>.

---

<sup>40</sup> Voorhies B. *Una introducción al Soconusco y a su prehistoria* en Voorhies, B. (Coord.). op. cit. p. 3.

<sup>41</sup> Voorhies, B. *Una Int. al Soconusco y su prehistoria*. p. 12

En lo que se refiere a la evidencia arqueológica, Voorhies señala la existencia de un sitio en la costa: Izapa sitio que posee cantidades importantes de cerámica atribuida a los zoques. Se ha relacionado el surgimiento de este lugar con el control del cacao, ya que Izapa se encuentra localizado en el centro de una de las principales áreas de producción de cacao a nivel mundial. Voorhies, basándose en Lowe y sus colaboradores señala que "los ocupantes más tempranos de Izapa llegaron en algún momento entre 1500 y 1250 a.C., en una época en que la población aumentaba por todo el Soconusco con grupos que eran tanto agricultores como pescadores, y que vivían en aldeas repartidas a través de toda la gama de hábitats costeros".<sup>42</sup>

A la historia del Soconusco, posterior a la declinación de Izapa, los arqueólogos no han dado aún una explicación clara a este proceso; señalan que probablemente se deba a una disminución de la población durante el Período Posclásico Temprano. En el Posclásico Tardío se constituye en una realidad el militarismo, relacionado con la expansión de imperios. Los pobladores del Soconusco no pudieron detener a los quiches y a los aztecas, quienes se apoderaron de porciones de la región.

### **El Soconusco puerto de intercambio**

Siguiendo a Chapman (1957) autores como Gasco (1996); Voorhies (1989); Voorhies y Gasco (2004) y Morris (1978) consideran que el Soconusco cumplió un papel de puerto de intercambio (figura 7) o como importante centro comercial internacional, entre el imperio azteca y maya, en un lapso comprendido en el periodo postclásico ( 1200-1520 d.C.). Berdan

---

<sup>42</sup> Voorhies, B. pág. 20.

y Smith (2004:49) comparten dicha apreciación pero además le caracterizan como una “próspera zona productiva”<sup>43</sup>.

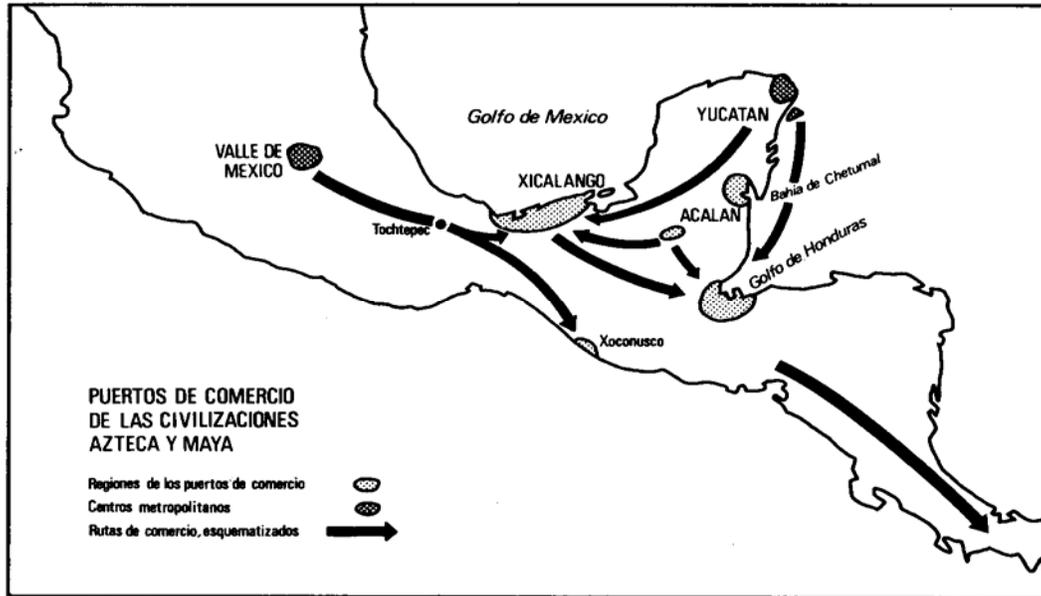


Figura 7. Soconusco. Puerto de comercio.

Fuente: Polanyi, Arensberg y Pearson (1957:18)

### El Soconusco como tributario de los aztecas

Los líderes de los quiches y los aztecas buscan extender sus dominios hacia los territorios del Soconusco a partir del Siglo XV, éste se encontraba entre la frontera sureste del imperio azteca y la frontera suroeste del reino quiche. Hay algunas dudas acerca de si el intercambio comercial entre los aztecas y el Soconusco se presentó antes o después de la "pacificación de la zona". En el año de 1486, durante el reinado de Ahuitzol, el Soconusco es conquistado por

<sup>43</sup> Berdan y Smith (2004:49) las definen como “zonas con gran población y una intensiva actividad económica (producción e intercambio), pero que no tenían ni los enormes centros urbanos ni el poderío de los verdades centros.”

los aztecas, para esto se tuvieron que dar cuatro años de batallas, poco tiempo después de finalizada la conquista los pueblos pagaban tributo al emperador.

Las fuentes en las que los estudiosos basan sus análisis para responder a la pregunta de ¿Cuáles eran los productos que los habitantes de esta región pagaban como tributo al gobierno azteca?. Son principalmente dos, la Matrícula de Tributos y el Códice Mendoza (para una descripción y análisis crítico véase a Gasco y Voorhies (1991).<sup>44</sup> Las listas de tributos consignan doce productos que los habitantes del Soconusco pagaban al estado (Cuadro 3).

**Cuadro 3. Valores de cada producto pagado en tributo anualmente por la población del Soconusco (según Borah y Cook, 1963: Cuadro 2). Los valores se dan en unidades de mantas de algodón (Q).**

	Número	Valor en Q	Total Q
<b>Cultivos</b>			
Fardos de cacao	200 x	100 =	20,000
Recipientes de tecomate	400 x	1 =	400
		Total	20,400
<b>Aves de caza y animales silvestres</b>			
Pieles de jaguar	40 x	20 =	800
Pieles de pájaros azules	160 x	3 =	480
Plumas de quetzal*	800 x	2 =	1600
Plumas rojas*	800 x	3 =	2400
Plumas amarillas*	800 x	2/5 =	320
Plumas verdes*	800 x	1/2 =	400
Plumas azules*	800 x	1 1/2 =	1200
		Total	7200
<b>Joyerías y piedras preciosas</b>			
Sartas de chalchihuitl	2 x	600 =	1200
Bezotes	2 x	25 =	50
Trozos de ámbar	2 x	100 =	200
		Total	1450

\* Por puñado

Fuente: Tomado de Gasco y Voorhies, p. 93.

<sup>44</sup> Gasco, J. y Voorhies, B. *El máximo tributo: el papel del Soconusco como tributario de los aztecas*. en Voorhies, B. La Ec. del ... pág. 62-67.

El cacao es el producto de tributo individual más importante, en términos de valor y de los requerimientos para su transportación, es seguido por las plumas rojas, de quetzal, sargas de Chalchihuitl, etc.

Gasco y Voorhies al referirse a la recolección de los productos que el Soconusco tributaban señalan que ésta "estaba supervisada por dos oficiales militares. Los portadores probablemente eran habitantes locales o, alternativamente, prisioneros de guerra quienes a su vez formaban parte de ese tributo. El pago se llevaba a cabo dos veces al año, poco tiempo después de cada una de las dos cosechas anuales de cacao"<sup>45</sup>.

El cacao es un producto que adquiere una gran importancia como bebida ceremonial y ritual, además de convertirse en una especie de moneda para usarse en las transacciones económicas, los cálculos más conservadores en base a lo representado en la matrícula indican que el Soconusco aportaba 200 cargas de cacao, es decir, aproximadamente el 25 por ciento del total del tributo que llegaba a las bodegas aztecas (véase Cuadro 4).

*Cuadro 4. Provincias que pagaban cacao en tributo y su cuota anual.*

Provincia	Cargas	%
Cihuatlán	80	20
Tochtepec (Mendoza)	200	25
Quauhtochco (Huatusco)	20	5
Cuextlaxtlan (Cotastla)	200	25
Soconusco*	200	25
Total	400	100

\*Usamos aquí la lectura más conservadora del tributo del Soconusco. Tomado de: Gasco y Voorhies. p. 88

<sup>45</sup> Gasco y Voorhies. Op Cit. pág. 107.

## **El Soconusco en la Época Colonial**

### **a) La conquista:**

En el año de 1523 "algunos españoles radicados en el Soconusco informan a Cortés que las provincias de Utlán e Iximche se han rebelado. Lo mismo hizo "otra provincia que se dice de Chiapa, que está cerca de ellas"<sup>46</sup> Efectivamente, Cortés recibió noticias que lo llevaron a diseñar una expedición contra los rebeldes, encargando el mando de esta empresa a Pedro de Alvarado, uno de sus más destacados capitanes, el cual ya había dominado las provincias localizadas en la Costa del Sur hasta Tehuantepec.<sup>47</sup> He aquí lo que Cortés le dice al rey en su relación del 15 de octubre de 1524:

"He sido informado de ciertos españoles que yo tengo en la provincia de Soconusco, cómo aquellas ciudades (Utlán y Guatemala) con sus provincias, y otra que se dice Chiapa [Chiapan], que está cerca de ellas, no tienen aquella voluntad que primero mostraron y ofrecieron; antes de que hacen daño en aquellos pueblos de Soconusco, porque son nuestros amigos ...; y para saber la verdad de esto yo tenía a Pedro de Alvarado despachado con ochenta y tantos de caballo y doscientos peones... y cuatro tiros de artillería con mucha munición y pólvora".<sup>48</sup>

Es así como Pedro de Alvarado parte hacia el Soconusco aproximadamente a mediados del mes de enero de 1524, al respecto Jan de Vos citando a Bernal Díaz y a el propio Hernán

---

<sup>46</sup> Jan de Vos. *Los Enredos de Remesal. Ensayo sobre la conquista de Chiapas*. CNCA. Méx. 1992. p. 187 citando a H. Cortés.

<sup>47</sup> Lenkersdorf G. *Génesis histórica de Chiapas (1522-1532). El conflicto entre Portocarrero y Mazariegos*. UNAM. 1993.

<sup>48</sup> Cortés H. Cuarta Relación. citado por Lenkersdorf G. Op. cit. p. 73.

Cortés dice "Pedro de Alvarado sale de Tehuantepec y penetra en la provincia de Soconusco, siguiendo la ruta que va por la Costa del Pacífico. Los pueblos indígenas "le reciben de paz y se dan por vasallos de la Corona"<sup>49</sup>

El Soconusco constituía una provincia separadamente de la provincia de Chiapa, estuvieron administradas de 1530-1539 por Pedro de Alvarado<sup>50</sup>. En 1544, con la instalación de la Audiencia de los Confines en Gracias a Dios, Honduras, desaparecieron las "gobernaciones" de Guatemala y Chiapa. Ambos territorios entraron a formar parte del distrito de la Audiencia, cuyo presidente también ejercía el gobierno supremo y el mando militar, con el título de capitán general. De allí la costumbre de llamar, a partir de 1544, al distrito de la audiencia: la Capitanía General o el Reino de Guatemala".<sup>51</sup>

El Reino de Guatemala estaba dividida en 4 intendencias: León Chiapa, Comayagua y S. Salvador. En lo que se refiere a la Intendencia de Chiapa estaba dividida en 5 provincias (Chiapa, Los Llanos, Tzendales, Zoques y la de Soconusco). Los españoles agruparon los cuatro primeros en la Alcaldía mayor de Ciudad Real y la del Soconusco como un gobierno solo.

---

<sup>49</sup> Jan de Vos. Op cit. 188. A este respecto Vos hace una severa crítica a lo sostenido por Fray Antonio de Remesal en su obra *Historia general de las Indias Occidentales y particular de la gobernación de Chiapa y Guatemala*, publicada en 1619 en Madrid en su Op cit. p. 63, de Vos encuentra en Remesal muchos más yerros.

<sup>50</sup> De 1539 a 1544, Chiapa pasó a ser gobernada por Francisco de Montejo, no se dice nada de Soconusco. Jan de Vos en su pie de pág. No. 1. de la pág. 21 de su obra citada se refiere a Chiapan si tomamos lo que dice en sus líneas finales de la página 14 quizá incluya entonces a el Soconusco y por lo tanto, el Soconusco fue también gobernado por Francisco de Montejo.

<sup>51</sup> De la Vos, J. Op cit. p. 21. Juarros. Ed. Piedra Santa Guatemala, C.A. 1981. p. 16.

El bachiller Presbítero Domingo Juarros en su compendio de la historia del Reino de Guatemala (Chiapas, Guatemala, San Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica) 1500-1800 señala los límites de la Provincia o Partido del Soconusco además de algunos otros datos sobre sus características geográficas y sus principales cultivos, de los cuales nos interesa resaltar el del cacao, que es "uno de los ramos principales del comercio de este partido"<sup>52</sup>.

### **b) La colonización**

Los conquistadores españoles, tuvieron objetivos muy similares a los quichés o aztecas, cuando emprendieron su expedición al Soconusco, éstos eran la dominación política y/o económica. Pero a diferencia de los intentos de quichés y la concreción de los aztecas. La incursión, conquista y colonización española representó cambios importantes; por ejemplo la introducción de un sinnúmero de enfermedades e introdujeron nuevas formas de organización económica, política y religiosa.

El tributo que habían establecido los aztecas se vio modificado en varios aspectos, al establecerse la encomienda, institución que obligó a los indios a dar tributo en especie y servicios personales a los españoles y desmanteló el antiguo sistema de relaciones de producción de los pueblos y luego lo adaptó a las necesidades de los hispanos. El tributo se modificó totalmente en manos de los encomenderos: cambió su monto, periodicidad y los recursos para producirlo.

Al igual que en el período de dominación azteca, el cacao se constituyó como el principal tributo de la zona para los españoles. Se ha señalado con anterioridad, haciendo referencia a dos fuentes de gran importancia, que el cacao que consumían los aztecas era de uso reservado

---

<sup>52</sup> Juarros op. cit. p. 16.

generalmente para los nobles y guerreros; la semilla se utilizaba como medio de cambio; en el área maya éste tenía un uso medicinal y ritual.

La región tributaba aproximadamente el 25 por ciento del consumo de los aztecas<sup>53</sup>, los españoles encontraron una región dedicada al cultivo de este aromático producto, dándose cuenta del valor que el producto tenía para los indígenas y buscaron la forma de monopolizarlo a través de dos formas: del tributo y del comercio.

La tasación del tributo en cacao era como se puede ver escrupulosa, según lo denota el texto que a continuación se cita: “En los lugares donde hubiere cacao, allende y con la orden dicha del contar los tributarios y personas y demás granjeríos y necesario contar las milpas de cacao para que según las haciendas se reporta el tributo que debieren y pudieren dar: porque los lugares gruesos del dicho cacao sería gran proligidad contar los pies de árboles que no se podría hacer sin mucha costa y tiempo, hacía yo que los dichos indios nombrados ante alguna que yo le señalaba contosen quince, veinte o treinta mil pies de todas las suertes, chicas, grandes y más mayores, par que llegando a contar la cosa de cualquier indio que tuviese milpas comparasen los que tenían, alguna o algunas de los contados, lo cual hacen con facilidad y hay poco engaño en esta forma de contarlas [...] también hace poner la edad de los árboles, por tener atención al tiempo de repartir el tributo [...] y repartía el tributo como me

---

<sup>53</sup> Con anterioridad hemos citado a Gasco y Voorhies; Banacorsi Nélica señala en su texto *"El trabajo obligatorio indígena en Chiapas. Siglo XVI (Los Altos y Soconusco)"* CIMECH-UNAM. México, D.F. 1990. en el pie de página No. 38 de la página 35 citando a MacLeod indica las equivalencias, nosotros consideramos que están mal pues indican que "una carga de cacao era aproximadamente de 24 granos, igual a una arroba, igual a 50 libras". Quizá sea 24 mazorcas con todo y cáscara, no granos. Una mazorca tendrá si acaso 24 granos, y hasta eso tendría que ser 50 mazorcas para hacer los aproximadamente 25 kg. de la arroba, sin la cáscara y el grano ya seco, el cacao pierde peso en el proceso de beneficiado.

parecía debía hacer, lo cual juntado y sumando era la tasación y el tributo que los tales indios daban a sus encomenderos".<sup>54</sup>

¿Pero cuántos y cuándo era lo que tributaban?. Con anterioridad en el Cuadro 4 se ha indicado que entregaba un tributo de 200 cargas, en la época de la dominación española éste se duplica o triplica, según MacLeod; lo que hace un total en 5,000 kilogramos en el primer caso y de 10,000 kg y 15,000 en los casos en donde se duplica y triplica respectivamente. Ahora bien, hay enormes diferencias en cuanto a lo señalado por los autores en lo que respecta a la población tributaria. MacLeod indica que antes de la conquista eran treinta mil, Gasco afirma que éstos ascendían a setenta mil, sus datos para la época colonial también tienen esta enorme distancia para MacLeod en 1571 había dos mil indígenas, Gasco estima que en 1575 había menos de cinco mil ¿Cuánto era realmente lo que cada tributario entregaba?, véase el Cuadro siguiente:

*Cuadro No. 5. Tributo per cápita.*

Tributarios	Tributo		Tributo per cápita	Período
	en carga	en kg		
30,000 <sup>1</sup>	200 <sup>a</sup>	5000	160 gr	Prehispánica
70,000 <sup>2</sup>	200	5000	70 gr	
2,000 <sup>3</sup>	400 <sup>b</sup>	10,000	5 kg	1571 Colonia
5,000 <sup>4</sup>	400	10,000	2 kg	1575

(2 y 4) Según Gasco J. *La provincia de Soconusco en la época colonial.*

(1 y 3) Según MacLeod M. *Historia socioeconómica de la América Central española (1520-1720).*

a.- De acuerdo a la Matrícula y el Códice Mendoza.

b.- De acuerdo a MacLeod quien cita el informe del fiscal Alfonso Arteaga Mendiola. p. 60-61.

<sup>54</sup> Diego García de Palacio, Carta relación de Diego García de Palacio a Felipe II, sobre la provincia de Guatemala, 1576, edición a cargo de María del Carmen León Cazares, México. UNAM; 1983. p. 121 citado por Bonaccorsi Nélida op cit. UNAM-CIHMECH-1990.

¿Realmente era significativo lo tributado?, ¿Era gravoso para la población?. Basándose en el Cuadro 5 se podría decir que no, a no ser que para decir que sí se tome en consideración cuál es su valor. Los valores que para la colonia se reportan oscilan entre 13 y 40 pesos, calculando el precio por kilogramo, cuando la carga alcanza su máximo valor, se encuentra que un kilogramo vale 1.6 pesos, lo que pagaba digamos el tributario promedio era 8 pesos, era esto entonces realmente oneroso, era una explotación. Es una pregunta que falta responder. Hasta los datos que aquí se tienen pareciera ser que no. Hace falta muchos más datos. Por ejemplo, cuántos árboles tenía cada plantación, qué extensiones tenían éstas, cuál era su productividad, veamos por ejemplo que en un documento del Archivo Diocesano de San Cristóbal las Casas que data de 1582 que es citado por J. Gasco y por Bonaccorsi se dice que en él anota que quince de los dieciocho tributarios del pueblo de Guilcingo tenían una plantación con una población que oscilaba entre doscientos a tres mil doscientos árboles.<sup>55</sup>

### **La integración del Soconusco al “moderno” sistema mundial**

Es claro que la integración del Soconusco a la economía mundial, convirtiéndose así en un enclave agroexportador (papel que no ha dejado de jugar) se inicia con el comercio del cacao, conjuntamente con la exportación de la vainilla y el achiote (ambas especias).

Luego entonces, además de lo extraído vía tributo la Corona obtenía grandes recursos de la exportación de los productos a través del intercambio desigual. Es posible reiterar la

---

<sup>55</sup> Ver Bonaccorsi, N. op cit. p. 37.

consideración que los productos agrícolas, en un inicio principalmente cacao, han servido para unir a la región al mercado internacional, no huelga reiterar que el cultivo y producción del cacao fueran un factor de gran importancia en las relaciones económicas internas de la zona.

Señalemos algunos datos sobre su "exportación". Se ha reportado que las exportaciones anuales a fines del Siglo XVI ascendían a un volumen oscilante entre 3,000-6,000 cargas, lo que hacía un equivalente aproximado de 70,000-135,000 kilos de cacao con un valor de 39,000-204,000 pesos según las cotizaciones en los mercados de Oaxaca y el Centro de México.

Si vemos datos posteriores podemos notar que la producción y la exportación disminuyó, por ejemplo, Humbolt en su "*Ensayo sobre la Nueva España*" afirma que la exportación de cacao del Soconusco hacia España para el año de 1802 era de 1724 libras, aunque la mayor parte de lo producido era vendido en Guatemala y México. Veamos lo producido por Chiapas de 1892-1897.

Cuadro No. 6. Producción de cacao. 1892-1897.

Año	Chiapas	Tabasco
1892	243	412
1893	29	927
1894	1107	772
1895	74	2320
1896	326	946
1897	144	418

Fuente: Karl Kaeger. *Agricultura y Colonización en México en 1900*. UACH-CIESAS. 1986.

Todos los datos (que desafortunadamente no hemos podido encontrar con continuidad) nos permiten afirmar que desde el Siglo XVIII la producción disminuía; el café empezaba a tomar fuerza<sup>56</sup>. El sistema de plantación en el que se desarrolló el cultivo del cacao en el Soconusco requiere de mayor investigación. En el lapso entre la declinación de la producción de cacao y el empuje de las plantaciones cafetaleras, la ganadería se constituyó como la principal actividad ganadera (aspecto que es necesario estudiar con mayor profundidad).

En ese interludio "50 mil hectáreas de los alrededores de Tapachula se encontraban en manos de seis haciendas ganaderas propiedad de los Escobar, Palacios, Revuelto y Matías Romero y el ganado era enviado en pie a Oaxaca y Guatemala"<sup>57</sup>. Para esta época el café inicia su incursión.

### **La implantación del cultivo del café**

El desarrollo capitalista de la zona del Soconusco ha sido generado por las exigencias de la expansión del capital, que encontraron condiciones propicias para la inversión, tanto naturales (suelo, clima, altura, vegetación, etcétera); como políticas (gobierno que legisla y crea mecanismos de apoyo a la acumulación).

Es así que el actual estado económico de la zona se considera, como el resultado de un proceso de importación de capitales en la fase de la expansión del capitalismo Europeo a fines del siglo

---

<sup>56</sup> Moisés T. de la Peña. Chiapas E. Tomo III. p. 926.

<sup>57</sup> Peña de Paz, Francisco J. *Identidad Nacional en la Frontera Sur de Méx. (el caso de Cacaohatán y el U. Juárez)*. Tesis. ENAH. 1991.

XIX, en una región ecológicamente favorable, y que correspondía a una serie de medidas políticas de parte del estado, propicio al capital foráneo.<sup>58</sup>

### **La política del régimen porfirista (1876-1910)**

La región empieza a sufrir cambios a finales del siglo pasado; bastando menos de 25 años para erigirse como una región cuya dinámica repercutiría en todo el desarrollo del estado de Chiapas e incluso en el país. Los cambios que la región experimentó, son generados, en primer lugar, como efecto de las políticas seguidas por Porfirio Díaz, que en lo fundamental se caracterizaron por el indiscriminado apoyo a la inversión extranjera, teniendo como base la legislación sobre colonización y deslinde -cuyo antecedente inmediato fueron las Leyes de Reforma- que buscaban la privatización de la tierra. Lo que permitió que los capitales Alemanes, que estaban operando en Guatemala en la explotación cafetalera, y ante la coyuntura mundial del alza del precio del café causada por la baja en la producción en Brasil misma que se debió a causas naturales y sociales y, ante la imposibilidad de aumentar la producción en Guatemala por la saturación, buscaban dónde asentar sus reales para valorizar su capital.<sup>59</sup>

La única posibilidad -por su naturaleza ecológica- para ampliar sus terrenos de cultivo, era sobre suelo mexicano, que en ese entonces no ofrecía garantías para la inversión a causa de los

---

<sup>58</sup> Véase a Ceceña, José Luis. *México en la Orbita Imperial*. Ed. El Caballito. México. 1978.

<sup>59</sup> Llanos Hernández L. y Santa Cruz De L.E. *El Soconusco, tendencias para su reinserción a la economía mundial*. Ponencia presentada al III encuentro sobre estudios regionales y el Pacífico 12-15 Junio 1994. Cuernavaca, Morelos. Organizado por CRIM-UNAM.

problemas de límites internacionales, siendo hasta 1883 cuando se llega a un acuerdo con el gobierno Guatemalteco y hasta 10 años después cuando se fijaron con precisión los límites.

Cabe decir que la introducción del cultivo a niveles comerciales en la zona, no dependía del todo de la solución de los problemas limítrofes, ya que, hay evidencias de que varias fincas guatemaltecas invadían terrenos chiapanecos; pero es a partir de ese momento, en que la inversión se expande y cubre aceleradamente grandes extensiones siendo esto permitido por la legislación del régimen que autorizó la creación de las compañías de colonización y deslinde, para luego vender los terrenos deslindados a particulares. Como mecanismo para introducir el progreso en regiones incultas (o en algunos casos cultas). Al igual que en todo el país, las compañías deslindaron grandes extensiones, recibiendo como "pago" un tercio del total del terreno, con posibilidad de apropiarse del terreno deslindado en su totalidad por concepto de compra a bajísimos precios. La mayor parte de las tierras situadas en la sierra, aptas para el cultivo del café, se encontraban desiertas.

En la parte de la costa el precio de la propiedad territorial era de dos mil pesos el sitio de ganado mayor (1760 has.); dos pesos por cada 625 m. de superficie de Zacatón (guinea) bien poblado. Sin embargo, "aprovechando la grandes facilidades que Díaz brindaba a las empresas extranjeras, los finqueros obtuvieron las tierras que necesitaban, y utilizaron los servicios de las compañías deslindadoras, pagando al gobierno cinco centavos por tierras de primera calidad, tres por la de segunda y dos por la de tercera".<sup>60</sup>

---

<sup>60</sup> R. Pozas *"El trabajo en las plantaciones de café, y el cambio sociocultural del indio"*. Revista Mexicana de Estudios Antropológicos XIII (1): 31-47 citado por Pohlenz C.J. 1977.

**Cuadro No 7**  
**Distribución de Propietarios de 94 Fincas cafetaleras 1927-1928.**

No.	Nacionalidad	%
32 fincas	Alemana	34.04
25 fincas	Mexicana	26.55
13 fincas	Española	13.83
10 fincas	Norteamericanas	10.06
8 fincas	Francesas	8.51
4 fincas	Inglesas	4.25
2 fincas	Suizas	2.13

Fuente: García de León A. "*Resistencia y Utopía*" Tomo I. pág 17.

En Chiapas operaron varios empresarios como lo demuestran la extensión deslindadas y vendidas por "La Compañía Mexicana de Tierras y Colonización", por otro nombre conocida como "La Compañía de Chiapas México Limitada" la que vendió la casi totalidad de las tierras adquiridas por los extranjeros, que actualmente se encuentran en la zona cafetalera del Soconusco<sup>61</sup>

Se reporta en el Anuario Estadístico 1908, citado por De la Peña, que había 66 fincas de alemanes, norteamericanos, españoles y de otras nacionalidades con un valor superior a \$4.5 millones, y en todo Chiapas había un total de tierra en manos de extranjeros valuados en \$9.5 millones (véase el Cuadro 7). Con lo anterior se ilustra, el apoyo porfiriano a la inversión extranjera que ostentaba una justificación por demás anacrónica a nivel del gabinete, que se circunscriba en el marco del liberalismo económico:

"El ingeniero Manuel Fernández Leal, Secretario de Fomento, al tratar la Ley de Colonización y Baldíos (que permitió la concentración de tierras en el Soconusco 1894).

---

<sup>61</sup> T. de la Peña, Moisés. *Chiapas Económico*. Tomo II. 1951. p. 335.

Planteó como argumentación la seguridad de que los principios económicos establecen que la propiedad exige solidez y garantías; que sólo circula y se explota con éxito, en una esfera de libertad; que, el dueño de la tierra, lo mismo que el propietario de bienes muebles, no mira con buenos ojos que se le limite su acción; y, que, con medidas restrictivas no se consigue otra cosa, que dificultar las transacciones, inmovilizar la propiedad y evitar que el colono venga a trabajar en nuestro suelo privilegiado (entendiendo que los colonos extranjeros iban a traer el progreso a México).<sup>62</sup>

En el Soconusco -como todo el país- los capitales no fluyeron únicamente hacia el acaparamiento de tierras, sino que también a la inversión directa en el proceso productivo; particularmente, los alemanes invirtieron doce millones de marcos en plantaciones cafetaleras<sup>63</sup>. "En 1927/28 el consulado alemán reporta la existencia de 94 fincas cafetaleras, de las cuales correspondían a europeos y norteamericanos el 73.4 por ciento de ellas y el 78 por ciento de la cosecha total. Los inversionistas alemanes poseían el 34.0 por ciento de las fincas, y producían el 52.65 por ciento de la producción total."<sup>64</sup>

De igual manera el apoyo estatal no sólo se dirigió a permitir e impulsar la concentración de tierras; sino que penetró al proceso productivo en el aspecto de la fuerza de trabajo. Para este efecto se dictaron leyes y diferentes medidas para asegurar la mano de obra en las fincas ya que el problema al que se enfrentaban los finqueros, era la escasez de mano de

---

<sup>62</sup> J.S.Herzoy. *Agrarismo Mexicano y Reforma Agraria*. FCE. México. 1974 p.116

<sup>63</sup> Furbach. 1912. Citado por Pohlenz en *Las Plantaciones Cafetaleras ...* p. 170.

<sup>64</sup> Waibel 1946: 188-89 citado por Pohlenz C.J. op. cit. 1977 p.

obra, por las condiciones semidespobladas de la zona. Y los pocos pobladores habían emigrado o se habían integrado a las fincas, durante el proceso de deslinde, en que fueron separados de su tierra que constituía su medio de producción; posesión que con la introducción del "desarrollo" perderían.<sup>65</sup>

Las unidades que se introdujeron -fincas cafetaleras-, en un claro proceso de crecimiento, enfrentaron la escasez de mano de obra, por lo que tuvieron que acudir al gobierno; quien, respondió solícito al llamado y se crearon oficinas habilitadoras en la región Chamula y San Cristóbal (en la región de los Altos). Acordó con los finqueros destacar cuerpos policíacos para perseguir a los peones que huían, o que no querían asistir a la finca una vez prestado el dinero; se impulsó -también- la importación de trabajadores.

De todas las medidas que el gobierno implementó, las oficinas fueron las más eficientes, ya que había contacto con los trabajadores y los enganchadores, que llegaban por "remesas" para llevar -a los primeros- a las fincas. Hubo fracasos con los peones extranjeros, ya que el clima, cálido-húmedo es muy propicio para que prosperen las enfermedades.

Un ejemplo de lo anterior, se puede observar por lo que sucedió en la finca San Juan, que fue comentado por una norteamericana que llegó al Soconusco poco antes de 1900. "No se si Foristhe, Estevenson o Mc Gee fueron los responsables de haber traído a los "Kanakas" de las Islas Polinesias de San Juan, para abastecer la demanda de trabajadores; pero uno de ellos trajo un barco cargado de kanakas, los que fueron desembarcados en San Benito. Hubiera sido

---

<sup>65</sup> Baumann Friederike. *Terratenientes, campesinos y la expansión de la agricultura capitalista en Chiapas*. (1896-1916) en *Mesoamérica* No. 5 pág. 8-63.

posible; a no ser de una epidemia de viruela que se desato en San Juan, eran tantos que fue imposible medicinarlos, por lo que todos murieron y fue necesario hacer zanjas para enterrarlos a carretadas".<sup>66</sup>

Se buscó satisfacer la necesidad de trabajadores como una demanda urgente; pero, los caminos y el transporte también constituían otro problema por resolver. El transporte del café desde las fincas hasta el Puerto de San Benito, resultaba demasiado costoso y exigía de mucho tiempo, ya que se hacía a lomo de bestia y una vez en la playa, los sacos se cargaban en lanchas que los llevaban hasta el barco que los transportaría al extranjero. Este problema se mezclaba con los altos impuestos que se cobraban por la exportación, generando, que los costos de comercialización fueran altos; para contrarrestar, los finqueros empezaron a llevar su producto a Guatemala, de donde se embarcaba hacia Estados Unidos o Europa (principalmente Alemania), pagando por concepto de impuestos bajísimas cantidades. Cuando Porfirio Díaz se enteró de esta irregularidad, propuso la construcción del ferrocarril panamericano que correría de Tehuantepec a Tapachula, y se acondicionara el puerto para que estuviera en condiciones propicias para la actividad -tan intensa- de la exportación. En 1901 se creó la compañía Pan American, en Nueva Jersey expresamente para la construcción de este tramo de vía<sup>67</sup>.

La compañía norteamericana obtuvo un subsidio federal de diez mil dólares/oro por cada milla de rieles tendidos, además se dio en concesión una superficie de 700 metros a cada lado de la vía, para el abastecimiento de la madera para los durmientes.

---

<sup>66</sup> Sargent, Helen H. *San Antonio Nexapa*. México, D.F. Edición realizada por vecinos de S.A. Nexapa, 1971. p. 67.

<sup>67</sup> D. Spencer Op cit. 1984.

Con la construcción del ferrocarril<sup>68</sup>, el apoyo al aprovisionamiento de trabajadores y la exención de impuestos que otorgó el gobierno federal por 10 años a las plantaciones con más de mil matas e influenciado por la demanda internacional; el Soconusco dio un gran salto en la producción. Para 1908 se producía cerca de nueve mil 200 toneladas de café de las que en un 85 por ciento era de extranjeros y fundamentalmente de norteamericanos y alemanes, quienes habían logrado amasar una gran fortuna, en detrimento de las condiciones de vida de los peones. Y formaban un fuerte bloque, que impedían desarrollar a los productores nacionales sus explotaciones. Que en última instancia se sometieron a los designios del capital extranjero, ya que dependían, en cierta medida de las plantas beneficiadoras alemanas, siendo así que los extranjeros controlaban casi la totalidad de la comercialización de la producción de café, ya que los canales de circulación y financiamiento también estaban monopolizados por ellos. Pero la contradicción fundamental, que en el Soconusco se iba conformando al paso del tiempo, era la de finquero-peón debido a la creciente y acelerada polarización de las condiciones de vida; ya que, mientras los peones sobrevivían en la peor de las miserias, los finqueros lo hacían en la más descarada concupiscencia. Pero a través del tiempo se habían anulado, incluso, evitando que tuviera efecto la legislación dictada por Carranza en la que se prescribía el sistema de peonaje por deudas, liberándose de las condiciones de servidumbre al que estaban sujetos los peones cafetaleros.

---

<sup>68</sup> Un dato curioso respecto al ferrocarril es el que se refiere a que en este período la rentabilidad de este medio de transporte declinaba en los EE.UU. al iniciarse la transportación por carretera. Schmookler J. (1962). *Economic sources of inventive activity*. Journal of Economy History. Marzo. 1962. pp. 1-10. Compilado en Rosenberg N. (1979) *Economía del cambio tecnológico*. Lecturas del Fondo de Cultura Económica No. 31. México. D.F.

El Soconusco aunque se formó económicamente al amparo del apoyo estatal, incorpora las formas de organización de las fincas, las prácticas agrícolas y cuadros técnicos, la maquinaria e incluso el sistema de enganche por préstamo, que vinieron de Guatemala, y anidaron en el Soconusco como herencia histórica. Convirtiéndose así en patrimonio de la región. Es debido a este legado y la relación geográfica, junto con el poderío económico-político de los finqueros, que la ingerencia del Estado, no logró afectar las relaciones de trabajo, ciertamente se logró anular la injerencia del gobierno posrevolucionario, pero no se logró contener el ascenso del descontento, que cada vez más se generalizaba a lo largo de la zona.

### **Antecedentes de la Reforma Agraria**

El movimiento de protestas se empezó a gestar, ya a niveles de organización, cuando se funda en 1904 una sección del Partido Comunista Mexicano (PCM) en Tapachula, que se vio sumido en una etapa de agrupamiento de fuerzas que se circunscribía a la ciudad de Tapachula con incipiente ingerencia en las fincas. Pero ya para 1918 con la coyuntura de la Primera Guerra Mundial, lograron penetrar en el movimiento agrario, que se manifiesta más abiertamente en sindicatos. Llegan a conformar una organización tan fuerte que estallan una huelga generalizada.

La huelga para exigir solución a sus demandas, que giraban en torno a la modernización de las condiciones de explotación, pero que inmediatamente afectaba el sistema hacendario. Como resultado de la huelga surgió, la demanda organizada de exigir dotación de tierras, se formaron

los comités agrarios de Siltepec, Honduras, Rosario, Motozintla, en donde miembros del PCM se encargaron de la dirección.<sup>69</sup>

Con la promulgación del artículo 27 constitucional y ante la constante presión de los peones del estado; el gobernador Tiburcio Fernández, expidió una Ley Agraria, con el objeto de fraccionar los latifundios que tuvieran más de 8000 has.<sup>70</sup> Sin llegar a afectar de ninguna manera las fincas del Soconusco. Mientras tanto, algunos sobrevivientes de la huelga de 1918, penetraron en algunas fincas y empezaron a conformar sindicatos por diversos lugares, logrando, en algunos lugares enfrentar a finqueros para exigir la solución de sus demandas, que en algunos casos solicitaban la tierra o en otros, mejores condiciones de trabajo. Pero, durante este período 1920-30 se suscitaron hechos de violencia y represión que serían el común denominador, incluso hasta 1936. En octubre de 1925 se denuncian los desalojos y torturas que fueron objeto los solicitantes de tierras de las fincas "La Reforma", "Viva México" y "Medio Monte" de la región de Tapachula, por obra de grupos de pistoleros organizados por las fincas y policías del gobierno del Estado.

---

<sup>69</sup> De la Peña op cit. T II p. 378.

<sup>70</sup> **Capítulo I. De los Latifundios.**

Artículo 1o. Por latifundio se entiende toda extensión de terreno que exceda de ocho mil hectáreas, poseída en propiedad por una persona o sociedad que tenga capacidad legal para adquirir el dominio.

#### **Ley Agraria del Estado**

Dado por la XXVIII Legislatura Constitucional del Estado Libre y Soberano de Chiapas, en nombre del pueblo decreta la siguiente Ley Agraria.

Dada en el Palacio Provisional del Estado, Tuxtla Gutiérrez a los 28 días del mes de octubre de 1921. T. Fernández Ruiz. El Srío. Gral. Armando Ruiz. Rúbricas.

La violencia se expresó a todos los niveles en contra de los sindicatos, en contra de los solicitantes de tierra, etc. incluso a niveles de la pugna por el control político del Estado, entre grupos que apoyaban a Calles y el grupo que tenía relación con el PCM. El primero lo comandaba Tiburcio Fernández que inició una cacería en contra de los comunistas (que para 1926-28 ya tenían contacto directo con los sindicatos e impulsaban su desarrollo), con lo que la organización sufre reflujos intermitentes, pero con la participación de los peones más generalizada.

El PCM continúa su relación con las organizaciones de los trabajadores, aún en la ilegalidad, logran ampliar su radio de acción, llegando a formar algunas pequeñas células entre los trabajadores urbanos. Cuando el gobernador descubre la actividad política, intensifica el terror que era implementando por guardias blancas, pistoleros "Mapaches" y militares que se ostentaban como "camisas rojas" (con raíces en Tabasco) que penetraron al Soconusco y se pusieron al servicio de los finqueros para matar a los traidores agraristas.<sup>71</sup>

Los conflictos entre finqueros y peones se "resolvían" por medio del asesinato o la persecución; pero, aún así la organización de los jornaleros iba ascendiendo, en algunos casos pactando con el ala más progresista de los finqueros la dotación de tierras que aceptaron con cierto beneplácito, ya que consideraban, sería una medida para asegurarse mano de obra. De esta manera se constituyeron los ejidos; Francisco I. Madero, Huixtla y Agua Caliente en Cacahoatán, entre otros.

---

<sup>71</sup> García de León Antonio. "La lucha de clases y poder político en Chiapas". *Revista Historia y Sociedad* No. 22. Méx. 1979. p. 79-86.

El movimiento en la región cobró un gran auge y se creó el bloque obrero campesino que aglutinaba, sindicatos de obreros agrícolas y comités agrarios; que cubrían su trabajo de manera clandestina, pero aun así no lograron escapar de la represión y el asesinato, cayendo muchos líderes del bloque que militaban en el PCM. En mayo de 1933 un grupo de soldados, terratenientes y mozos acasillados en la finca San Vicente, propiedad de Guillermo Kahle, desalojaron y destruyeron las casas del ejido Joaquín Miguel Gutiérrez de la región de Tapachula; en octubre, el gobernador ordenó la aprehensión de un grupo de agraristas a solicitud del gerente de la *Zacualpa Rubber Plantation*. En general, la situación fue de choque frontal; los peones contra las fuerzas armadas del gobierno dispuestas para la defensa de los finqueros.<sup>72</sup> El Partido Nacional Revolucionario (PNR) había sido formado cuatro años antes, y hasta ese momento los comunistas se habían mantenido al margen del partido, pero cuando sube a la gubernatura el Coronel Victorio Grajales se integraron al PNR, pacta con el gobernador su apoyo a cambio de obtener una tregua y el cese a la persecución.

Y aunque Victorio Grajales era un descendiente del Callismo acepta, cuando un espacio se lo permite al PCM intensificar su actividad política. A principios de 1934 se creó la Cámara de Trabajo de Chiapas, bajo la dirección del PC, con lo que lograron obtener más presencia y amplían su influencia hasta Cintalapa, Ocozocoautla y el Valle de la Frailesca. Los comunistas recorrieron fincas y ejidos impulsando la creación de sindicatos; llegando a conformar una organización fuerte levantan huelgas en varios lugares; dentro de la que se destaca, como la más importante, la de Guatimoc que se solucionó con un débil reparto agrario, sin tener repercusiones sensibles.

---

<sup>72</sup> García de León op. cit.

En agosto de 1934, la Confederación Campesina Mexicana (CCM) y sectores del cardenismo local, empezaron a tener fricciones con los callistas y con el gobernador Grajales. La Confederación denunció la política antiobrera y anticampesina del gobierno estatal. En esos días, militantes de Huixtla dirigidos por el finquero Pohlenz, quemaron el ejido Nueva Tenochtitlán que reclamaban tierras de la finca Lubecka. En marzo de 1935, la actuación de franco apoyo militar a los finqueros en contra de los sindicatos agrícolas y/o comités agrarios, entraron en abierta contradicción con el gobierno de Lázaro Cárdenas, y lo manifiesta a través de un emisario enviado al gobernador, quien expresó la preocupación del presidente porque algunas agrupaciones de productores y obreros sistemáticamente habían sido objeto de manifiestas hostilidades. Además dieron margen con su conducta, a censuras muy justificadas que pudieran hacerle a la administración que presidía "con lo que le está ocasionando un grave mal, al estado, al anestesiar al movimiento social".<sup>73</sup>

Esta visión de Cárdenas se corroboró con la sucesión de conflictos sindicales, recibiendo protestas airadas sobre los conflictos con la *Zacualpa Rubber Plantation* la de los albañiles de Tapachula, el sindicato de San Enrique en contra de Luttman, los plataneros de Zacualpita y Sesecapa, la finca Chapanté de Huixtla, las denuncias contra terratenientes y casatenientes; Camiles, Garza Cabello, Enrique Braun, Francisco Isasi, Bruno García Mijares, etc.

Para tratar de frenar el descontento en la región (y casi en la totalidad del estado) Cárdenas nombra gobernador a Efraín Gutiérrez, quien tenía claros antecedentes agraristas. Al llegar a Chiapas se vio envuelto por alianzas con los sectores de la burguesía y los terratenientes; con

---

<sup>73</sup> García de León op. cit.

lo que su ímpetu agrarista va perdiendo forma. Impulsa la formación de una federación obrera y campesina, que él mismo dirigía, entrando en pugnas con la CTM y la CNC. Porque a su manera de ver, estas centrales estaban dominadas por comunistas.

Se creó el Departamento de Protección y Asuntos Indígenas, que en Chiapas es representado por Erasto Urbina, de origen indígena que por designio de Cárdenas se dedicaría a organizar un sindicato de trabajadores indígenas, que tuvo su base en la finca Maravillas con aproximadamente 50,000 trabajadores, y su influencia llegaría hasta la región de Simojovel. La medida representaba, lo más avanzado de Cárdenas, por lo que entró en contradicción con los finqueros tradicionales de los Altos, Chilón, Ocosingo y Simojovel encabezados por Alberto Pineda. Esta pugna se resuelve favorablemente para Pineda, ya que se crean los grupos de poder de San Juan Chamula, Oxchuc y otros, que aprovechaban el intento de corporativizar (por parte de Urbina) e imponen -para su beneficio- una estructura vertical, posibilitando que los terratenientes tomaran el control del sindicato, apropiándose de toda la estructura, y representando una alternativa moderada, ante la política sindical de los comunistas.<sup>74</sup>

En vísperas de la Primera Guerra Mundial, baja el precio del café, con lo que los conflictos sindicales se agravan, se efectuó un paro patronal para presionar al gobierno estatal, por falta de garantías a los cafetaleros. Los enfrentamientos en Zacualpan se agudizan. Enrique Braun, principal terrateniente, se declaró en quiebra; se dan conflictos en la finca La Bonanza de Carlos Leshner, los agraristas de Huixtla toman Playa Grande de Braun. El comité agrario

---

<sup>74</sup> García de León op. cit.

Lenin se enfrenta a Augusto Wenzel, y las defensas rurales (que habían sido organizados por los finqueros entre sus incondicionales, a los que previamente habían dotados de tierra) asesinaron a dos comisionados de Suchiate.

Todo lo anterior se sintetizaba como el ascenso de una organización, cada vez más definida, de los sindicatos agrícolas y los comités agrarios, que pasaban a los hechos más continuamente, y las tomas de tierras, los enfrentamientos violentos o los asesinatos se sucedían con mayor frecuencia, y se extendían en casi toda la zona.

La organización, que en un principio intentó Cárdenas la controlaba el PCM, era la respuesta a las condiciones de vida en que se encontraban los trabajadores agrícolas, que empezaban a constituir movimientos con demandas de clase (cada vez con más tendencia a planteamientos con conciencia de clase), y por el manipuleo oficial, tuvieron que pasar tácticamente entre sindicatos y comité agrario. Este proceso expresaba el ascenso de la lucha de clases, que dentro de los marcos de la política del régimen de corte populista se resolvería con el reparto de tierras.<sup>75</sup>

## **Reforma Agraria**

Antes de que se dictaran los decretos de afectación en el Soconusco, y frente a una política claramente agrarista del régimen, los finqueros intentaron de muchas maneras, evitar el efecto de la Reforma Agraria. Las medidas que los finqueros aplicaron se observaron desde armar las

---

<sup>75</sup> Ver Antonio García de León. op. cit.

defensas rurales para romper el comité agrario, hasta llegar a buscar la separación del Soconusco para hacer nulo el efecto de los decretos, pasando por el intento de callar los reclamos y asegurándose mano de obra, por medio de un intento de reforma agraria. Pero la dinámica del movimiento, en conjunto con las medidas cardenistas, hicieron realidad las afectaciones, que en la coyuntura de la guerra mundial se dirigieron principalmente hacia los extranjeros.

Para comprender las condiciones en que se dio la reforma agraria en el Soconusco, es menester, plantear algunos aspectos que se enmarcan en el plan sexenal de PNR. Este plan se fijó, como meta, encauzar el descontento, para evitar que desembocara en una guerra civil, y proponía la lucha abierta contra los terratenientes y la repartición de tierras a los campesinos pobres, oponiéndose al grupo de los viejos revolucionarios, que habían apoyado a Calles y creían necesario frenar la reforma agraria.

Se planteaba (Plan Sexenal) como urgente, devolver la paz que en el campo se hacía cada vez más lejana, temiéndose que de no hacerlo se llegaría a un estallamiento de violencia incontrolable. Para lograr este objetivo era necesario, dotar de tierras a los campesinos que la solicitaban, teniendo en contraparte la afectación de los terratenientes.<sup>76</sup>

Además era necesario adecuar muchas trabas legales que impedían la dotación a los obreros, estas modificaciones se plasmaron en el Código Agrario de 1934, con lo que se posibilita la dotación para cuando menos a diez mil obreros agrícolas en el Soconusco; se agilizaron los

---

<sup>76</sup> Ver *Plan Sexenal* PRN Méx. 1937. p. 4-5.

trámites de dotación, que hasta antes se venían haciendo con muchas diferencias entre la fecha de solicitud y la resolución; se emprendió una depuración para saber la nacionalidad de los solicitantes, ya que argumentaban los finqueros la oposición a la reforma agraria, diciendo que los solicitantes eran guatemaltecos, se dotó de documentos que avalan su mexicanidad incluso a trabajadores que decían serlo y no presentaban la más mínima identificación<sup>77</sup>.

Cuando Cárdenas llegó a la presidencia, las peticiones fundamentales eran de los sindicatos de obreros agrícolas que reivindicaban una serie de demandas inmediatas; como mejores salarios, mejores condiciones de trabajo y vivienda, derecho a la salud y educación, etc. y en menor medida se encontraban las demandas de los comités agrarios.

Los conflictos llegaron a su punto máximo en 1939 (como antes ya se expuso), y en medio de desesperados intentos de los finqueros para no sufrir las afectaciones. El 19 de marzo se decreta la expropiación de las fincas de Cacahoatán y Unión Juárez, dotándose con 8,119 has creando seis ejidos colectivos. El principal afectado fue Fernando Braun a quien se le expropió cerca de cuatro mil hectáreas que poseían en propiedades que logró acumular desde 1895 con el apoyo de su hermano Juan Braun que había sido jefe político. A esta dotación se siguen otras llegando a crearse, a finales de 1940, un grupo de 74 ejidos con aproximadamente 72,504 has. Los repartos de Cacahoatán y Unión Juárez donde se benefició a cerca de mil 700 campesinos constituyeron la afectación más importante que se les hizo a los finqueros, tanto

---

<sup>77</sup> Véase el punto 2.2. El proceso de nacionalización de la tesis de Martínez Velasco R. Germán. *Plantaciones, Trabajo Guatemalteco y Política Migratoria en la Frontera Sur*. FCPS-UNAM. 1992. p. 24.

por su proporción como por su profundidad, ya que se dotó casi en un 60 por ciento de terrenos de humedad con cafetales.<sup>78</sup>

Para el 2 de abril de 1940, Cárdenas se presentó en el ejido Ahuacatlán para hacer la ejecución de la resolución que beneficia a más de dos mil campesinos con cerca de 65,000 has.<sup>79</sup> La reforma agraria cardenista en el Soconusco fue considerada como un medio necesario para calmar el caos social, que se había ido acumulando, igual que se iba acumulando el capital, en torno a la producción cafetalera. Se solucionaban las demandas de jornaleros que habían estado subyugados por un régimen que ostentaba matices arcaicos en su estructura productiva, basándose principalmente en relaciones de baldiaje y en grandes concentraciones de tierra en condiciones técnicas atrasadas, que de suyo estaba significando, trabas para que el capitalismo continuase su desarrollo. Así las dotaciones de tierra no fueron dirigidas a romper con la concentración capital-trabajo; sino más bien modernizarla mediante la vía de los pequeños campesinos como lo había concebido Cárdenas, en oposición a la vía de latifundios. Con Cárdenas, aparece un aspecto que en gran medida fue la base del apoyo al ejido ya que empezará a manejar a nivel oficial la posibilidad que tenía el ejido para la organización autogestionaria o la capacidad real de los ejidos para producir al margen del control de agentes externos y planteaba que lo que había hecho fracasar, hasta el momento a los ejidos era la falta de apoyo por parte del gobierno. Por lo que se crearon instituciones como el Banco de Crédito Ejidal, el Departamento de Asuntos Agrarios, etc.

---

<sup>78</sup> García de León, op. cit.

<sup>79</sup> Entrevista Juan González del Ejido Alianza.

Cabe destacar el hecho de que las dotaciones en el Soconusco se hicieron principalmente para ejidos colectivos como el ejido 11 de abril que alcanza el rango de "modelo" por los logros obtenidos en la producción, aunque actualmente atraviesa por un proceso de desintegración. Argumentándose que la parcelación había dado muestra de ineficacia, por lo que se planeaba crear unidades económicas con igual capacidad de producción como las haciendas, pero sin los hacendados. Es decir, que la dotación se hizo en forma colectiva donde había muchos propietarios y un solo terreno, con el fin de hacer rentable la inversión, e incluso se pensó que estas unidades serían la base de la industrialización.

La Reforma Agraria cambió radicalmente la estructura de la propiedad, se “crearon” más de diez mil nuevos campesinos; en algunos casos la afectación de las fincas cubrió casi la totalidad de su extensión. Como en el caso de Fernando Braun donde se afectó los terrenos con cafetales y en óptimas condiciones de humedad; dejándole a menos de cien hectáreas de temporal sin cultivar, etc. Pero este caso fue excepcional, ya que en todos los casos se respetó la propiedad de las instalaciones del beneficio, así como los mejores terrenos con café, de tal manera que la afectación de los finqueros no llegó a romper con la base de sus intereses, porque conservaron siempre los beneficios y cuando menos trescientas hectáreas que en algunos casos conservaron aún más de mil por medio de prestanombres. O sea que se les dio la posibilidad de continuar con la producción y el control del procesamiento del café. Lo que actualmente se ha convertido en un mecanismo de acaparamiento de la producción de los ejidos y algunos pequeños productos minifundistas.

Se calcula que hasta 1948 se habían repartido 107 658 has (cerca de treinta mil hectáreas más que durante el período de Cárdenas), aproximadamente el 21.23 por ciento está constituido por

tierras de humedad, el 32 por ciento de temporal, el 22 por ciento de agostadero, y entre montes, cerros y otros el 24 por ciento de la superficie total. Esto nos ilustra que sólo una quinta parte de lo repartido es de buena calidad para el cultivo del café o sea que la mayor parte de la superficie de las mejores tierras para el cultivo de café aún estaba en manos de los finqueros.

La Reforma Agraria tuvo un cierto efecto de desmovilizar la creciente organización de la clase trabajadora, ya que las demandas que tenían un corte (cada vez más claro) proletario, fue solucionado por medio de la fijación de los trabajadores agrícolas a la tierra, dándole prioridad a la demanda de los comités agrarios sobre la existencia de los comités agrarios como una parte de las demandas de los sindicatos que eran la base real del movimiento y que tuvieron que emplazar demandas de dotación de tierras, este giro se efectuó incluso antes de Cárdenas, pero con la promulgación del Código Agrario de 34 se generalizó.

Con la dotación, los ejidos empezaron a competir con las fincas, y un gran número de ejidos que no manejaban las técnicas y no poseían la maquinaria de beneficio, experimentaron bajas considerables en la producción. No es así en el caso particular de los ejidos colectivos, que alcanzaron grandes avances en el rendimiento y llegaron a constituir unidades capaces para exportar. Cerca de 1950 gran cantidad de los ejidos, tanto parcelarios como colectivos que estaban bajo la dirección del Banco, cayeron en problemas de corrupción que se mezclaron con la competencia entre pequeños y grandes productores que ejercían desde fuera las fincas y los ejidos (con mayor potencial económico). Generándose así una tendencial desintegración y dependencia; creando nuevas relaciones de explotación que se dan fuera del proceso

productivo, a nivel de la explotación del producto de su trabajo, vía la concentración de su café

### **Surgimiento de “nuevos actores”**

Con la Reforma Agraria no se limitó la producción, sino que se condujo a una nueva fase basada en la intensificación de la agricultura, mediante la inversión creciente de capital en capital constante. Comparando los datos de varias fincas, en 1926, 48 y 76, vemos que la superficie sembrada por finca se mantiene casi constante<sup>80</sup>, aunque en términos absolutos la superficie sembrada aumentó de 27 mil has en 1926 a 130 mil has para 1977.

Las fincas después de las afectaciones continuaron -modificadas- en manos de sus dueños hasta finales de 1941, cuando el estado se apropia de las fincas y son administradas por una junta de administración de los bienes intervenidos a los enemigos de México en la guerra, por medio de un fideicomiso constituido en el Banco de Comercio Exterior, "Es por esto que se puede penetrar en los libros de las fincas y se obtienen los siguientes datos: 65 fincas de las que se obtiene un promedio de 9.68 quintales/ha y abarcan una extensión de cerca de 12 mil hectáreas -con extensiones entre 1070- la Esperanza- y 42 has -la Violeta-. Y con una producción total de más de 100 mil quintales por año.<sup>81</sup>

---

<sup>80</sup> Pohlenz op cit.

<sup>81</sup> De la Peña, T. 3 p. 984.

El fideicomiso funciona hasta aproximadamente 1946-47 cuando se recobra la paz mundial. Para este tiempo, la producción en las fincas había disminuido a menos de 50 por ciento de lo que los alemanes producían, debido a la incapacidad por parte del fideicomiso, además del gran aparato y corrupción que éste generó, por lo que tuvieron que ser devueltas a sus antiguos dueños.

Los ejidos colectivos tuvieron un regular funcionamiento durante los primeros años, que coincidió con el período en que el Banco de Crédito Ejidal cumplía con sus funciones y la corrupción aún no se generalizaba en su estructura. Los ejidos empezaron a elevar su nivel de ingresos con auxilio del banco, pero la estructura vertical del gobierno impulsada por la política financiera del banco (tratos poco claros, el sistema de punta no era bien llevado, con lo que había diferenciación), se generó una división al interior de los ejidos y extraños enriquecimientos de los líderes, que en componenda con los inspectores del Banco, lograron romper con la estructura de los ejidos colectivos, aunado al poco apoyo del gobierno central, ya que no había control acerca de las actividades financieras. Así, el ejido colectivo en el Soconusco perdura aproximadamente de 1940 a 1946-48 (salvo excepciones) en que los ejidos de Huixtla y Tuzantán y algunos otros se desintegran por completo, y se generan los ejidos parcelados que establecen relaciones con fincas que aún existen; relaciones que en muchos casos, son de dependencia pues por ejemplo en la comercialización o beneficio se realizan operaciones con coyotes, muchas veces a servicio de los finqueros, o en otras ocasiones y dada la necesidad de dinero, malbaratan sus cosechas en los beneficios que acaparan la producción y que pertenecen a los finqueros.

Es bajo todo este contexto, que para los años cincuenta y después del fracaso del Banco de Crédito Ejidal, la parcelación, etc. La región (en esta etapa posterior a la posguerra) fue integrada a la dinámica, que concibe al Estado como un administrador, un empresario, así el Estado, rebasa las funciones de: a) mantener las condiciones generales para la producción, b) controlar ideológica y políticamente, y c) reprimir a la decadencia, para vincularse directamente a la producción, comercialización e inclusive distribución. Es en este entorno que en 1949 se crea la Comisión Nacional del Café, que fundamentalmente se dedica a la investigación. Es en 1959 cuando tal Comisión se transformó en el Instituto Mexicano del Café (INMECAFE). Así vemos un control sobre los productos cafetaleros y los más afectados son los ejidatarios pues, no sólo están ligados de una u otra manera a INMECAFE, sino debido a su falta de recursos para producir se encuentran en dependencia de los Bancos (BANCRISA), de los usureros, muchas veces finqueros, etc.

### **La participación estatal en la cafeticultura (1930-1989)**

Como ya hemos señalado con anterioridad, si bien es cierto que el gobierno cardenista realizó una Reforma Agraria, en manos de los grandes terratenientes se quedó aún una buena extensión de terrenos, aún perduran plantaciones cafetaleras bajo su dominio una buena infraestructura para el beneficio del producto.

Se podría decir que la participación estatal en la comercialización del café a nivel regional se inició con la creación de la Compañía Exportadora e Importadora mexicana, S.A. (CEIMSA) en 1937, que manejó la comercialización del café, entre otros muchos productos. CEIMSA se involucró en el proceso de "industrialización" al operar beneficios del grano mediante el

establecimiento de una filial llamada "Cafés de Tapachula, S.A." en 1942. CEIMSA y Cafés de Tapachula, S.A. son reunidos en 1945 y dan origen a Beneficios Mexicanos de Café, S. de R.L. y C.V. (BEMEX), organismo al cual el gobierno federal encarga las actividades de compra-venta y el beneficio del café.

Cuatro años después, el 17 de octubre de 1949 fue creada la Comisión Nacional del Café, comisión que tiene como objetivo el mejoramiento y el beneficio del grano con el fin de aumentar los rendimientos y reducir costos de producción. Esta comisión dio origen al INMECAFE (Instituto Mexicano del Café), que fue creado el 30 de diciembre de 1958. En 1973 BEMEX es liquidado y el INMECAFE se hizo cargo de funciones que originalmente no tenía asignadas, éstas son: compra, beneficiado y venta del café. El INMECAFE desapareció y surge el FIDECAFE, con lo cual el Estado prácticamente se retiró de su participación en la comercialización del grano.

**TERCERA PARTE:**

**LA AGRICULTURA DE EXPORTACIÓN  
EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**

## CAPITULO VI

### **EL DESENVOLVIMIENTO DE LA AGRICULTURA DEL SOCONUSCO EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XX**

En el capítulo anterior se ha realizado un recorrido rápido por el desenvolvimiento histórico-económico del Soconusco, centrando –utilizando una analogía fotográfica- el foco de atención en la producción de cacao y la agitada y dilatada historia de la introducción del cultivo del café y las diversas vicisitudes que su producción ha tenido por más de un siglo. La fuerte implantación de la producción cafetalera y su posterior desenvolvimiento, ha ocasionado que algunos estudiosos la calificaran como una economía cafetalera; es evidente que durante un largo período de la historia soconusquense, el aromático fue el cultivo que “explicaba” en términos amplios la vida económica y social de la citada región y de sus principales centros de población.

El cultivo del café desplazó al del cacao, y este a su vez ha visto disminuida su importancia económica-social al presentarse una diversificación productiva – ya existente en alguna forma, pero que ahora toma carta de naturalización-, misma que en sus distintas etapas ha tenido al algodón, plátano y mango, entre otros, como cultivo “núcleo”.

En el presente capítulo se abordan los procesos asociados a esta diversificación productiva, tratando de mostrar, brevemente, el desenvolvimiento de cada uno de dichos cultivos.

## Desarrollo de la producción platanera<sup>82</sup>

El cultivo comercial del plátano aparece en la escena territorial del Soconusco a finales de la década de los 30. En el transcurso de una década (1935-1945) su producción y exportación tienen un crecimiento espectacular, mostrando el éxito de las inversiones y las considerables y jugosas ganancias.

Cuadro 8. Soconusco. Establecimiento de cepas de plátano Roatán

Año	Número de cepas
1927	66,620
1929	76,700
1930	167,600
1936	1,006,930
1948	4,700,000

Fuente:

Tomado de: Moisés T. de la Peña. *Chiapas Económico*, gobierno del estado de Chiapas, 1951. Vol. III.

El cuadro refleja en rápido crecimiento en el número de cepas plantadas, mismas que se tradujeron en una mayor superficie cultivada y cosechada y a su vez en el nivel de las exportaciones, crecimiento que se expresa en el cuadro 9.

Cuadro 9. Soconusco. Exportaciones de plátano (1935-1946) Miles de toneladas.

Año	Cantidad	%
1935	27.7	-
1936	42.3	52.7
1937	60.0	41.8
1946	100.0	66.6

Fuente:

Tomado de: Báez Landa (1985:169).

<sup>82</sup> En el capítulo siguiente se analiza el papel de la producción platanera en la reconfiguración territorial.

El deslumbrante éxito de la producción platanera es expresado por Báez Landa, quien elocuentemente dice:

“El negocio rindió magníficos dividendos tanto a los sembradores como a comisionistas, el plátano de Soconusco para “mamá yunai” era el mejor del mundo. En diciembre de 1942 la cotización norteamericana para el plátano de la región fue de 4.50 dólares las 100 libras, mientras que para otras regiones fue de 3.50 dólares las 100 libras. Los ingresos brutos por exportaciones estaban calculados para Soconusco en unos 90 dólares (De la Peña). Lo anterior significa que en la mejor época, millones de dólares que se derramaban en la región y que permitían, a conocidos plataneros, encender sus habanos con billetes mexicanos o costearse la construcción de hoteles de lujo y hasta una campaña para ser candidato a gobernador. La audacia de muchos plataneros rebasó lo esperado por sus socios, en el caso de la UFCo. Muchas veces pagó cosechas por adelantado para ser destruidas en los mismos patios de las estaciones del ferrocarril, con la intención expresa de provocar alzas en los precios internacionales por el descenso en la oferta, pero los audaces no pudieron permitirse ese lujo, sin intentar conseguir más dinero, así que sobornaron a los empleados de la UFCo. Que checaban la fruta, no la destruían sino que la colocaban en manos de la competencia embolsándose una cantidad extra. Lógicamente este fue uno de los factores que cancelaron las operaciones de “mamá yunai” en la región, y no pocos soconusquenses afirman que a raíz de ello las plagas en la región se incrementaron”

El capital extranjero modifica sus mecanismos de operación, se dedica a financiar la producción, a brindar asesoría técnica y a la comercialización; diferenciándose de los capitales extranjeros invertidos en la producción cafetalera. De esta manera deja en manos

de los productores locales el proceso productivo, especializándose en los eslabones más rentables de la cadena productiva. Sin embargo, un problema fitosanitario causado por la Sigatoka negra y el mal de Panamá, entre otras cuestiones, causa la debacle en el cultivo.

### **El segundo auge platanero**

En el contexto general de una economía agrícola regional en descenso, en la segunda mitad de la década de los ochenta, la producción platanera resurge como un elemento que dinamiza la economía territorial, ya que sirvió como un pilar que evitó un estrepitoso desplome. Este resurgimiento tiene como explicación central la llegada de nuevos empresarios, quienes realizaron grandes inversiones, adoptando las más modernas técnicas aplicables al cultivo de la musácea (uso de sistemas de riego, fertilización, control químico de plagas y enfermedades, uso de cable-vía, selección, control de calidad y empaque de la producción).

Aunado a ello, la producción platanera contó con la disponibilidad de mano de obra barata, que procede fundamentalmente de las municipalidades guatemaltecas fronterizas, que en el contexto de violencia en que se desenvolvía la entidad centroamericana, se veían forzados a emigrar por razones socio-políticas y económicas; ello permitió temporalmente reducir sensiblemente los costos de producción y a su vez obtener una ventaja comparativa respecto a otras entidades y regiones del país y de las repúblicas centroamericanas.

Junto con factores de localización y de condiciones agroambientales favorables, la fuerza de trabajo migrante se constituyó en un factor que dio soporte a la competitividad regional.

Como se analiza en otro capítulo, la producción bananera se convirtió en otro polo de atracción de población hacia la región, fenómeno que abordamos en el capítulo y que como se demuestra es de ancestrales raíces históricas.

En la producción platanera se da un proceso de centralización y concentración de capitales ya que se da una fuerte tendencia a la integración vertical buscando tener control de todas y cada una de las fases de la cadena productiva, presentándose un fuerte grado de dominio en toda la cadena, siendo los principales actores un pequeño número de personas (diez) mismas que controlan más de la mitad de la superficie cultivada, más del 60 por ciento de la producción comercializada en la Central de Abastos del Distrito federal y más de tres cuartas partes de las exportaciones (Villafuerte 1992:97).

El mismo Villafuerte afirma un hecho muy conocido y extendido: “los elevados costos de producción que tiene el plátano hace que los grandes productores subordinen a un amplio sector de campesinos a través del crédito, la asistencia técnica y los insumos, con lo que se aseguran el control de la producción y la comercialización. Respecto a la comercialización, fundamentalmente a los EE UU existían (y existen) esquemas de agricultura de contrato entre productores, exportadores y compañías trasnacionales que adquirían en producto en bodegas establecidas en Reynosa, Tamaulipas y San Antonio, Texas, entre otros lugares.

Al igual que en la década de los treinta la Sigatoka negra sigue constituyendo el talón de Aquiles de la producción platanera (significa alrededor del 26 por ciento del costo de producción), a lo que se suma una relativa escasez de fuerza de trabajo, salarios a la “alza”, problemas de logística y transporte, disminución en la fertilidad natural de los suelos,

problemas en la disponibilidad de agua, haciendo que su ventaja comparativa y competitiva frente a otras regiones del país y de las repúblicas centroamericanas se vean disminuidas.

## **Inicio y auge de la producción algodonera**

Durante las dos décadas comprendidas entre 1950 y 1970 se dieron cambios importantes en el desenvolvimiento económico-social de la agricultura de la entidad chiapaneca y de la región del Soconusco; entre otros se puede señalar el cambio en la estructura de las inversiones orientadas al sector agropecuario, esta inversión es relativamente baja en obras de infraestructura y construcción que tuvieran como fin el incremento de los rendimientos y la productividad.<sup>83</sup>

Aunado a estos cambios se pone freno al reparto de tierras y consecuentemente la estructura agraria casi no sufre cambios, manteniéndose una situación de alta concentración; se desarrolla un proceso de ganaderización del estado; proceso al cual el Soconusco no fue ajeno y se presenta el inicio de la producción algodonera.

El cultivo del algodón se inicia en los municipios de Tapachula y Mazatán. La declinante producción platanera cedió su sitio a la producción de la fibra, su destino la exportación a países como China, Japón y Taiwán. La introducción del cultivo del algodón transforma ampliamente el paisaje y la configuración territorial, dando pie a un fuerte e intenso proceso de desmonte y deforestación de amplias extensiones, afectándose sensiblemente

---

<sup>83</sup> A mediados de la década de los cincuenta se crea legalmente el Distrito de Riego 046 Suchiate-Cacahoatán, en el capítulo VIII se hace una breve descripción del mismo.

una considerable porción de los ecosistemas existentes, proceso que se vio agravado ya que el cultivo del algodón implicaba la adopción de un paquete tecnológico intensivo en insumos de síntesis química, agresivos con la biodiversidad regional, los cuales alteraron el débil equilibrio ecológico y que dada la terca resistencia del picudo del algodón al control químico, elevándose sus costos por arriba del umbral económico haciendo no rentable la producción.

La adopción de la producción de algodón y el paquete tecnológico necesario para ella, significó, como se ha indicado antes, un impacto ecológico negativo, el cual significó una reconfiguración territorial, misma que fue acentuada por el uso de maquinaria pesada para desmontar, la nivelación de los terrenos, la realización de obras de drenaje; y el uso de equipo terrestre y aéreo para la fumigación. De suyo, la necesidad de estos implementos y equipos ocasionó la apertura de una amplia red de empresas que los proveían (en su inmensa mayoría empresas transnacionales).<sup>84</sup>

Dadas las necesidades de transformación del algodón, surgió aparejada la agroindustria algodонера, estableciéndose un sinnúmero de despepitadoras (plantas para separar la semilla de la fibra y para hacer las pacas de algodón listo para su comercialización) Muchas de las casas que proveían de insumos a los productores de algodón, jugaron también el papel de compradoras y comercializadoras de la cosecha, amén de fungir como prestamistas.

---

<sup>84</sup> Diversas casas comerciales de estos productos aparecieron en la ciudad de Tapachula, generando una reconfiguración territorial al interior de la misma.

Respecto al sistema de comercialización Báez Landa indica que este no significó cambios importantes:

“La estructura de comercialización del algodón en Soconusco no varió mucho respecto a los tradicionales cultivos de plantación ensayados anteriormente, las grandes compañías de capital foráneo instalaron despepites y adelantaron dinero a los agricultores para comprar las cosechas sobre la base de un precio muerto, más tarde sociedades agrícolas de la región se harían cargo de los despepites y el sistema de habilitación lo pasarían a representar los bancos y las aseguradoras”

La producción algodonera generó las condiciones para la entrada en escena de nuevos agentes económicos: los jornaleros migrantes estacionarios que procedían del Istmo de Tehuantepec y de otras regiones del estado; atrajo de manera permanente a un grupo de agricultores procedentes del norte del país con experiencia en el cultivo; exigió también la presencia de pilotos aviadores y personal técnico especializado.<sup>85</sup>

Villafuerte (1992) señala algunos datos sobre el comportamiento productivo del algodón, indicando que la superficie cultivada creció de manera importante al pasar de 518 a 46,500 hectáreas; al mismo tiempo la producción pasó de 3,999 toneladas en el ciclo 1952-53 a 142,270 en el ciclo 1974-75. Este fue el ciclo en que alcanzó el máximo nivel de producción en la historia del cultivo en la región. Desde entonces, la producción declinó

---

<sup>85</sup> Algunos de ellos procedían de Torreón, Coahuila, ciudad con tradición algodonera enclavada en la región de La Laguna, como por ejemplo el Sr. Antonio Fernández e hijos (Entrevista a Antonio Fernández Torres Gerente General de Frutas Asake abril de 2004).

debido al crecimiento en los costos de producción, especialmente el encarecimiento de los insumos fundamentalmente los destinados al combate del picudo del algodón.

## **La producción de Soya**

Fue en la década de los cincuenta cuando el cultivo de la soya fue introducido como forraje en el estado de Chiapas, siendo a finales de los sesenta cuando se realizan los primeros ensayos de evaluación de variedades, de las cuales sobresale la variedad Tropicana. La producción comercial de dicha oleaginosa se inicia en 1975 en el Soconusco (Distrito de Desarrollo Rural de Tapachula) con una superficie sembrada de 255 hectáreas, para 1980 ocupaba una superficie de 2,645 hectáreas, presentando su crecimiento más importante en el período comprendido entre 1981 y 1986 en el cual paso de 11, 400 a 27,600 hectáreas, ocupando áreas anteriormente cultivadas con algodón.<sup>86</sup>

Según datos del Consejo Estatal de Productores de Soya actualmente se cultivan 13, 561 hectáreas en el estado, siendo la región del Soconusco la que concentra el total de dicha extensión cultivada, en los municipios de Tapachula (54.97 por ciento), Mazatán (41.33 por ciento), Frontera Hidalgo (1.19 por ciento), Suchiate (2.43 por ciento) y Tuxtla Chico (0.08 por ciento).

La Unión de Ejidos “Emiliano Zapata” señala que esta superficie esta en manos de 786 productores, los cuales se distribuyen en los municipios de Tapachula con 383 productores (48.73 por ciento), Mazatán con 380 productores (48.35 por ciento) , Frontera Hidalgo con

---

<sup>86</sup> Datos del Consejo Estatal de Productores de Soya.

7 productores (0.89 por ciento), Suchiate con 15 productores (1.91 por ciento) y Tuxtla Chico con 1 productor (0.12 por ciento). De los cuales el 31 por ciento son pequeños propietarios y 69 por ciento del sector social, con superficies promedio de 20 y 7 hectáreas respectivamente. Estos productores obtienen uno de los rendimientos considerados de los más altos a nivel nacional con 2.5 toneladas por hectárea, los cuales son obtenidos principalmente en el ciclo primavera-verano, bajo condiciones de buen temporal, los productores utilizan mayoritariamente las variedades CB-188, Conquista, Uirapuru y Monsanto<sup>87</sup>.

A continuación se presentan dos cuadros en donde se dan series estadísticas de la producción de soya, desafortunadamente no pudimos obtener los datos intermedios faltantes para tener la serie estadística completa, pero a pesar de ello, estas dos series permiten un análisis básico de la producción.

Cuadro 10. Soconusco. Producción de Soya. Datos Básicos (1980-1987)

Año	Superficie cosechada	Producción (Miles de toneladas)	Valor de la producción (Millones de pesos de 1980)
1980	4,640	9,800	78.4
1981	11,390	20,200	159.3
1982	18,900	21,927	179.7
1983	17,253	38,794	315.9
1984	15,000	30,000	268.8
1985	23,000	42,000	374.2
1986	27,000	55,000	471.2
1987	22,114	49,300	730.6
1988	21,695	41,620	

Fuente: Plan Chiapas. Informe de ejecución 1983-1987. Anexo estadístico.

<sup>87</sup> La semilla de variedad "Monsanto" es transgénica y fue introducida en la región del Soconusco por Aben Amar González Prieto en el 2002.

La superficie cosechada de la década comprendida entre 1995-2004 no alcanza aún el máximo crecimiento presentado en este rubro, que se dio en 1987 y obviamente tampoco la máxima producción que fue obtenida en ese mismo año.

Cuadro 11. Soconusco. Producción de Soya. Datos Básicos (1995-2004)

Año	Superficie		Rendimiento (t/ha)	Producción (miles de toneladas)
	Sembrada	Cosechada		
1995	7,367	6,534	2.678	17,499.0
1996	8,737	8,737	2.0	17,474.0
1997	10,519	6,111	2.498	15,267.5
1998	12,692	10,945	1.292	14,137.8
1999	12,737	12,279	1.0	12,319.0
2000	12,788	12,788	2.385	30,499.6
2001	11,978	11,950	2.301	27,5000.0
2002	9,284	9,283	2.337	21,655.30
2003	8,933	8,509	2.546	21,655.30
2004	11,288	10,308.50	2.50	24,747.92

Nota: Los datos de superficie contemplan los dos ciclos de producción (O-I y P-V)

Fuente: SAGARPA, SIACON 2004.

Sin embargo, es importante destacar que en esta última década la producción de soya, a pesar de presentar una tendencia un tanto cuanto irregular, esta parece ser de franca recuperación, aunque apenas alcanzando superficies sembradas y cosechadas similares a las que se tenían a principios de la década de los ochenta.

## La producción cañera

Chiapas contribuye con aproximadamente el 4 por ciento de la producción azucarera nacional. Esta actividad constituye una actividad importante para la economía estatal dada la cantidad de empleos que genera y los enlaces productivos que desencadena por la

extensa demanda de insumos y servicios que demanda. La producción cañera ocupa el cuarto lugar por la superficie que ocupa la cual asciende a 27,497 hectáreas, después del maíz, café y frijol; de igual manera ocupa el cuarto sitio por el valor de la producción con un monto promedio de 613 millones de pesos, por arriba del frijol, cacao y mango y por abajo del café, maíz y plátano. En la entidad existen 2 ingenios, Pujiltic y Huixtla, ambos con una capacidad instalada de 1 millón de toneladas.

Con 9,413 hectáreas sembradas, la región del Soconusco participa con el 33 por ciento de la superficie estatal total, siguiendo a la región Centro que tiene 9,292 hectáreas que significan el 34 por ciento. El ingenio de Huixtla presenta niveles de eficiencia por debajo del promedio nacional. En esta región la producción cañera tiene lugar en los municipios de Huixtla, Villa Comaltitlán, Huhuetán y Tuzantán. En su introducción, esta actividad generó un conjunto de cambios sustantivos en el territorio, significando en principio la reconversión a dicho cultivo de terrenos dedicados a la ganadería extensiva; generó a su vez el establecimiento de nuevas relaciones de producción entre los productores y el ingenio; aunado a ello se ha constituido en una actividad que atrae fuerza de trabajo guatemalteca<sup>88</sup>.

## **La producción de mango**

En lo que se refiere a la superficie cultivada, la dedicada a la producción de mango ocupa el sexto lugar, después del maíz, frijol, café, caña de azúcar y cacao. Respecto a la superficie sembrada y la producción obtenida es la principal actividad frutícola de la entidad, de ella

---

<sup>88</sup> En el capítulo dedicado al análisis de la migración se presentan algunos datos de este fenómeno.

se calcula que dependen aproximadamente 5,700 productores y genera casi 5,000 empleos directos.

La producción en Chiapas en el periodo de 1993 a 2003 se presenta en el cuadro 12, en el se puede observar la tendencia creciente en la superficie cosechada, mostrándose una caída en el 2001, este indicador muestra una leve recuperación en el 2002, volviendo a caer en el 2003. Casi similar tendencia presente el volumen de producción, sólo que este indicador presenta drásticas caídas en los años 1996, 2002. Las exportaciones presentan una tendencia irregular, mostrando diversos puntos de caída y ascenso en el lapso de los 11 años que se presentan. El 2003 es el año que presenta el mayor crecimiento respecto a este indicador.

Cuadro 12. Chiapas. Producción de Mango (1993-2003)

Año	Superficie cosechada (ha)	Volumen de producción (Toneladas)	Valor de la producción (pesos)	Exportación (Toneladas)	% X/P
1993	5,330.00	44,908	41,584,808.00		
1994	6,485.00	75,977	83,574,700.00	1,914.59	2.52
1995	13,100.00	186,998	291,912,000.00	670.30	0.36
1996	12,500.00	89,425	287,248,800.00	7,019.39	7.85
1997	15,534.00	189,260	526,937,091.50	1,906.39	1.01
1998	16,882.30	207,761	684,593,770.36	11,801.31	5.68
1999	19,380.75	217,792	718,499,375.86	15,714.25	7.22
2000	17,037.98	201,009	624,920,975.79	18,225.62	9.07
2001	13,451.00	136,168	330,473,389.31	12,730.00	7.85
2002	17,851.25	17,851	683,584,993.99	18,417.24	9.71
2003	16,603.01	130,686	398,233,713.09	13,955.68	16.75

Fuente: SIAP-SAGARPA. Salazar M. (Informes de gobierno). Junta Local de Sanidad Vegetal de Fruticultores del Soconusco. EMEX.

Con el 7 por ciento de participación Chiapas es la cuarta entidad exportadora de mango del país, sensiblemente muy por debajo de la participación de estados como Michoacán (37 por ciento), Sinaloa (30 por ciento) y Nayarit (20 por ciento) (Fira 2003:3).<sup>89</sup>

El mango chiapaneco es producido en los distritos de desarrollo rural de Tuxtla Gutiérrez, Comitán de Domínguez, Villaflores, Tapachula (Soconusco) y Tonalá. La región del Soconusco es la que concentra el 81.1 por ciento de la superficie cosechada y el 84.4 por ciento de la producción. En el Soconusco existen nueve empresas empacadoras<sup>90</sup> de mango que cuentan con tratamiento hidrotérmico<sup>91</sup>, todas ellas están integradas a EMEX A.C.<sup>92</sup> Grupo ASAKE es la empresa más antigua ya que inició actividades en 1964.<sup>93</sup> Ocho de las empresa que tienen empaques con tratamiento hidrotérmico, cuentan con marca propia.

## **La producción de papaya**

En 1991 se sembró en México la primera plantación comercial de Papaya, específicamente de la variedad Maradol roja, siendo en territorio chiapaneco en donde sucedió este hecho, a partir del mismo, este cultivo ha venido adquiriendo mayor importancia en el estado. Chiapas ocupa el primer lugar en la producción aportando aproximadamente el 33.8 por

---

<sup>89</sup> FIRA (2003) Perspectivas de la red mango para 2003. Disponible electrónicamente en: <http://www.fira.gob.mx/Publicaciones/perspectivas/perspectivas%20red%20mango%202003.pdf>. Para el 2006 se prevé que Chiapas exporte aproximadamente 16,000 toneladas, ello pese a los efectos del huracán Stan, la falta de apoyos y problemas con la mosca de la fruta.

<sup>90</sup> Asake, Carrocera, Cabello, Banachic, Amex, Naturafрут, San José Río Lima, Rodeva y Trechas Agro.

<sup>91</sup> El tratamiento hidrotérmico es importante que se realice a la producción de mango del Soconusco, ya que esta es una zona cuarentenada por al mosca de la fruta.

<sup>92</sup> EMEX A.C. Empacadores de Mango de Exportación A.C., se define a si mismo como un organismo no lucrativo que tiene como fin unificar los esfuerzos de la industria del mango en México. Es la única ventanilla reconocida para hacer todo los procedimientos de exportación de mango a los EE.UU.

<sup>93</sup> A.F.T. (Comunicación personal).

ciento, con un volumen de producción que asciende a 165,593.28 toneladas. Aunque su producción se realiza en once municipios, los principales productores son: Chiapa de Corzo, Villa Corzo, Villaflores, La Concordia, Suchiate, Frontera Hidalgo, Mapastepec, Mazatán y Tapachuala; los últimos cinco ubicados en el territorio Soconusquense.

De la producción total del estado el 50 por ciento se comercializa a nivel nacional fundamentalmente a través de las centrales de abasto y el 50 por ciento restante se exporta a los EE.UU. vía las aduanas de San Diego y Bronsville.

Como se puede apreciar en el cuadro aproximadamente el 72 por ciento de la producción papayera estatal se realiza en la región del Soconusco, ya en dicha región se siembran 1,709 hectáreas, siendo el 89 por ciento de riego, los municipios más importantes son Acapetahua, Mazatán y Mapastepec, los cuales en conjunto aportan el 81.3 de la superficie regional.

Cuadro 13. Soconusco. Producción de Papaya Maradol (2002/2003)

	Superficie cosechada (Hectáreas)			Volumen de producción (Toneladas)			Valor de la producción (Miles de pesos)		
	Total	Riego	Temporal	Total	Riego	Temporal	Total	Riego	Temporal
<b>Chiapas</b>	<b>2,362</b>	<b>1,716</b>	<b>646</b>	<b>163,593.28</b>	<b>145,126.64</b>	<b>20,466.85</b>	<b>619,255.53</b>	<b>566,958.68</b>	<b>52,296.85</b>
<b>Soconusco (Distrito de Tapachula)</b>	<b>1,709</b>	<b>1,514</b>	<b>195</b>	<b>147,947.49</b>	<b>132,918.64</b>	<b>15,078.85</b>	<b>550,386.58</b>	<b>505,919.73</b>	<b>44,466.85</b>
Acapetahua	650	650	0	55,373.50	55,373.50	0	249,180.75	249,180.75	0
Escuintla	6	6	0	224.64	224.64	0	1,010.88	1,010.88	0
Frontera Hidalgo	145	0	145	11,218.65	0	11,218.65	33,655.95	0	33,655.95
Huehuetan	40	20	20	3,400.00	1,700.00	1,700.00	8,840.00	4,420.00	4,420.00
Huixtla	3	0	3	300.00	0	300.00	750	0	750
Mapastepec	300	300	0	22,446.00	22,446.00	0	101,007.00	101,007	0
Mazatán	440	440	0	46,112.00	46,112.00	0	129,113.60	129,113.60	0
Suchiate	124	98	26	8,882.50	7,002.50	1,820.0	26,647.50	21,187.50	5,460.00
Tapachula	1	0	1	40.2	0	40.2	180.9	0	180.9

Fuente: Sistema de Información Agropecuaria de Consulta (SIACON).

## La producción de palma africana

En la entidad chiapaneca hay dos regiones en donde se practica, la región Selva y el Soconusco. Las primeras extensiones de palma africana<sup>94</sup> fueron realizadas a finales de la década de los cuarenta, es a principios de la década de los noventa cuando el gobierno estatal impulsa su producción a través del Programa de Palma de Aceite, a partir de ello se siembran aproximadamente 2,500 hectáreas en cuatro municipios del Soconusco. Durante un sexenio las acciones del programa fueron prácticamente abandonadas, siendo retomado hasta 1997.

En el sureste del país existen diez extractoras de aceite de palma, con una capacidad instalada de 74 toneladas de racimos de fruta fresca por hora, de las cuales siete están ubicadas en la entidad chiapaneca; las cuales tienen una capacidad instalada de 52 toneladas de racimo de fruta fresca por hora, lo que significa el 70 del total existente en el país. De estas cinco tienen sus instalaciones en la región del Soconusco.

Cuadro 14. Soconusco. Plantas extractoras de aceite.

Extractorora	Municipio	Capacidad instalada*	Fecha de inicio de actividades
La Lima	Villa Comaltitlán	2	1970
El Desengaño	Villa Comaltitlán	6	1994
Bepasa	Acapetahua	6	1995
Agroimsa	Mapastepec	10	2001
Propalma	Acapetahua	10	2002

\* Toneladas de racimos de fruta fresca por hora

Fuente: AIMSA y Sistema Producto Palma de Aceite.

<sup>94</sup> En Chiapas se le conoce como Palma africana, en términos de contenido esta tiene 49 por ciento, superada por el coco y el cacahuate, con 60 y 50 por ciento respectivamente, aunque esta supera a ambos en el rendimiento por hectárea ya que alcanza 3.39 toneladas por hectárea en promedio y el coco y el cacahuate, tienen rendimientos del orden 0.34 y 0.22 toneladas por hectárea respectivamente.

Datos del Sistema Producto Palma de Aceite del estado indican que al finalizar el 2003, Chiapas contaba con 16,829.75 toneladas, con un rendimiento promedio de 18 toneladas de fruta fresca por hectárea.

## **La producción orgánica en el Soconusco**

Se considera, por diversas fuentes, que la agricultura orgánica<sup>95</sup> en el país tuvo sus inicios en el estado de Chiapas, de manera específica en 1963 en la finca cafetalera “Irlanda” ubicada en el municipio de Tapachula, perteneciente a la región del Soconusco, se indica que la producción cafetalera de dicha unidad productiva tuvo su primera certificación en 1967 (Fira :2)<sup>96</sup> Teniendo un considerable crecimiento en las décadas de los ochenta y noventa del siglo pasado. La producción orgánica recibió un fuerte impulso debido a que compradores y comercializadores se dieron a la tarea de promocionar la incursión en dicha orientación productiva de organizaciones de pequeños productores (Fira:2 y Gómez Cruz *et al.* 2006:23 citando a Gómez T. 2000:59).

De tal forma, que en el caso de la región del Soconusco la organización Indígenas de la Sierra Madre de Motozintla (ISMAM) asesorados por la Unión de Comunidades Indígenas de la Región del Istmo (UCIRI) inician sus actividades en 1986.

---

<sup>95</sup> Se conoce también como ecológica o biológica, se dice existe desde hace más de 100 años, pero es en los noventa del siglo pasado cuando la producción y el consumo se expanden. (Gómez Cruz, *et al* 2006:19). Otras fuentes como FIRA consideran que es en los ochenta cuando se inicia la expansión.

<sup>96</sup> [http://www.fira.gob.mx/Boletines/boletin013\\_05.pdf](http://www.fira.gob.mx/Boletines/boletin013_05.pdf)

Gómez Cruz y coautores (2006:32) estiman que en el ciclo 2004-2005 existían en México 80,664 productores orgánicos de los cuales 46,695 pertenecen a algún grupo étnico, es decir el 58 por ciento de los productores. En el caso de Chiapas este porcentaje asciende al 60 por ciento, correspondiendo a grupos étnicos tales como: Calchiquel, Chatino, Chol, Mame, Mocho, Tojolabal, Tzeltal y Tzotzil, siendo los Mame y Mochos los que están ubicados en la región del Soconusco.

Datos de la Secretaría de Desarrollo Rural del gobierno del estado de Chiapas indican que existen un total de 220 organizaciones de productores orgánicos, de los cuales aproximadamente el 25 por ciento (57 organizaciones) están ubicadas en la región del Soconusco.

Cuadro 15. Chiapas. Microempresas de productos orgánicos por región.

REGIÓN	NUMERO DE ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES ORGÁNICOS
Región I Centro	21
Región II Altos	22
Región III Fronteriza	16
Región IV Frailesca	20
Región V Norte	17
Región VI Selva	10
Región VII Sierra	27
Región VIII Soconusco	57
Región IX Istmo Costa	0
Región X	2
Región XI	28
<b>TOTAL</b>	<b>220</b>

Fuente: Chiapas. Gobierno del estado.

Base de Datos de Productores Orgánicos.

<http://www.agrochiapas.gob.mx/sitio/tmp/organicos/>

De estas organizaciones de productores el 79.1 por ciento (174 organizaciones) se dedican a la producción de café, de las cuales 41 (aproximadamente el 18.6 por ciento del total de la

entidad) se encuentran localizadas en la región del Soconusco. El resto de las organizaciones producen cacao, chayote, chile, ciruelas, miel, mango y plátano.

Cuadro 16. Número de organizaciones de productores orgánicos.

Producto	Número de organizaciones en la entidad		Número de organizaciones en la región del Soconusco		
	Total	%	Total	% respecto al total de la entidad	% respecto al total de la región
Café	174	79.1	41	18.6	72
Cacao	13	5.9	1	0.45	1.75
Plátano	3	1.4	2	0.90	3.50
Miel	3	1.4	1	0.45	1.75
Mango	3	1.4	3	1.36	5.3
Lombricomposta	1	0.5	0	0	0
Hortalizas	1	0.5	0	0	0
Coco	2	0.9	2	0.90	3.50
Chayote	1	0.5	1	0.45	1.75
Diversos productos	19	8.6	6	2.72	10.5
TOTAL	220	100	57	100	100

Fuente: Elaboración propia a partir de Chiapas. Gobierno del estado. Base de Datos de Productores Orgánicos.

<http://www.agrochiapas.gob.mx/sitio/tmp/organicos/>

## La producción florícola

La diversidad de la flora chiapaneca es impresionante, para propios y extraños el inmenso colorido regalado por las plantas en floración concita a una compenetración con la naturaleza. Chiapas posee ocho mil 248 especies de plantas vasculares. Algunos investigadores calculan que esta riqueza florística puede llegar hasta las 12 000 especies, por ello se puede considerar que Chiapas posee un 31 por ciento de la flora nacional (26,500 especies de plantas vasculares). En el ámbito del estudio de esta diversidad florística destacan Faustino Miranda, Eizi Matuda y Dennis E. Breedlove.

En este sentido es importante destacar un dato para el acervo de nuestra cultura popular. En 1987 Estebán Martínez y Clara Hilda Ramos investigadores de la UNAM descubrieron una pequeña flor blanca, transparente que casi no tiene clorofila a la llamaron *Lacandonia schismatica*; la característica novedosa de esta flor es que es la única con una estructura invertida en sus órganos sexuales; tiene en el centro los órganos masculinos (estambres) y alrededor los femeninos (carpelos). Exactamente al revés de todas las demás, en las que los estambres masculinos rodean a los carpelos femeninos.

A pesar de esta inmensa riqueza florística, la mayoría de la producción de flores para su comercialización, ya sea como flor de corte o en maceta, son flores “exóticas” al estado. Las flores pertenecientes a esta riqueza florística estatal solamente son comercializadas a nivel local.

Desde tiempos ancestrales los habitantes de Chiapas han cuidado y cultivado una considerable cantidad de flores, algunas de ellas se usaron y se siguen usando para el consumo alimenticio y ritual. La producción y comercio de las flores era hasta hace aproximadamente una década de índole eminentemente local, teniendo como contexto la crisis de la producción de café, productores de diverso tipo iniciaron la producción de flores, tanto a cielo abierto como en invernadero.

En los anuarios estadísticos editados por el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) no hay reportados datos referentes a la producción florícola del

estado; aparecen datos referentes a cultivos que se pueden considerar de menor importancia en la superficie sembrada y cosechada, así como el valor de la producción generado.<sup>97</sup>

Datos dados a conocer por el delegado de SAGARPA en el estado indicaban que en el 2000 tan sólo en la región de los Altos la floricultura contribuyó a generar aproximadamente 42 mil 610 empleos anuales, ubicándose esta actividad en los primeros lugares de actividad en que se ocupa la población indígena del estado. La superficie dedicada a la floricultura en esta región ha venido en constante crecimiento.

La producción de flores en la región del Soconusco, a partir del trabajo de campo que hemos realizado, se han visitado distintos grupos de productores que suman en total aproximadamente unas 300 hectáreas, en las cuales se están produciendo flores de las llamadas “flores tropicales exóticas”, predominantemente las llamadas localmente “Hawaianas” (*Alpinia purpurata*) conocidas en el mercado internacional como Ginger (red, pink y white), así como aves de paraíso y follajes de distinto tipo.

---

<sup>97</sup> El departamento de floricultura del Centro de Investigación y Desarrollo de Plantaciones (conocido popularmente en Chiapas como Coplanta) Ubicado en la Finca Santa Ana, Pichucalco, impulsa la producción de especies tales como : **Heliconias:** (*Musa ornata*, *H. imbricata* x *H. Latis Patha*, *Calathea Crotalifera*, *H. Champneiana maya blood*, *crotos*, *isoras*, *Curculigo sp*, *Psittacorum lady di*, *Zingiber sp*, *Psittacorum x Spathocircinata*, *H. stricta*, *H. calliciana*, *Zingiber espectabile*, *Etligera elatior*, *Wagneriana peterssen*, *Heliconia sp.*, *Alpinia purpurata*). **Palmas:** *Chamaedora elegans*, *Chamaedora jade*, pata de vaca. Así como otras especies cuya producción apoya a partir de la operación del laboratorio de cultivo de tejidos vegetales ubicado en el Centro Demostrativo "La Chacona", Tuxtla Gutiérrez en el cual se produce material de las siguientes especies: Crisantemo variedad polaris (esquejes), crisantemo variedad polaris (planta madre), crisantemo variedad margarita roja (esqueje), crisantemo variedad margarita blanca (esqueje), gerbera roja, alcatraz amarillo, heliconias, clavel.

En la última década se ha venido impulsando la producción de flores y follajes “exóticos”, estas actividades se iniciaron en las fincas cafetaleras ubicadas en la parte alta del Soconusco, fincas como Hamburgo y Argovia han desarrollado esta actividad, asociándole a la actividad del agroturismo (*El Universal*, domingo 19 de septiembre de 2004).

A su vez, en la parte de la planicie costera empresas orientadas principalmente a la producción de plátano y mango, comenzaron a diversificar sus actividades incursionando en la producción de flores y follajes; respecto a las primeras con la producción de aves de paraíso, en las segundas con la palma camedor.<sup>98</sup> De estas empresas la más importante llegó a ser el grupo COVA, la cual acopiaba la producción de flores y follajes de otros productores principalmente productores ejidales; sin embargo diversas situaciones llevaron a dicho grupo a abandonar la actividad.

Actualmente en la planicie costera del Soconusco se están produciendo y comercializando flores empresas tales como: Frutiflor la cual produce y acopia ginger<sup>99</sup>, heliconias y follajes; Chiapas flower que produce y acopia anturios, aves de paraíso, orquídeas y follajes, es introductora de flores a la Central de Abastos del Distrito Federal donde cuenta con bodegas; Grupo Agrícola Izapa que produce y acopia ginger y heliconias y Flores Exóticas del Coatlán Sociedad de Producción Rural conformada por ejidatarios que produce ginger, heliconias y ocho tipos de musas, así como productores del ejido “Río de la Lima.”

---

<sup>98</sup> Las palmas camedoras se han “extraído” del país desde los años cuarenta. Fernando Ramírez (2004:2). [www.raises.org/documentos/ArtPalmas3.pdf](http://www.raises.org/documentos/ArtPalmas3.pdf)

<sup>99</sup> Conocidas en el Soconusco como Hawaianas la más difundida es la *Alpinia purpurata*. Las alpinias son originarias de la Península de Malaca y las regiones aledañas. Pertenecientes a la familia de las Zingiberaceas

Los gobiernos federal y estatal han venido apoyando esta actividad a través de los FIRA [en coordinación con la Unión de Ejidos Lázaro Cárdenas esta impulsando acciones de reconversión productiva en ejidos cafetaleros hacia la producción forestal y la producción de follajes (dracaena<sup>100</sup>) y de la delegación de Centro de Investigación y Desarrollo de Plantaciones de la Secretaría de Desarrollo Rural; la Secretaría de Desarrollo Económico también ha desarrollado acciones de impulso a la actividad.

La SAGARPA ha venido realizando, desde el mes de agosto del 2005, reuniones con los distintos grupos de productores de flores para “organizarlos” en el caso de los del sector ejidal, propuso que se los productores del ejido “Río de la Lima” se agruparan en la Sociedad de Producción Rural (SPR) “Flores Exóticas del Coatán”.

## **La agricultura de riego en Chiapas**

El territorio chiapaneco suma más de 74,000 kilómetros cuadrados. Al Norte ríos caudalosos, pantanos y húmedas llanuras dibujan las líneas imaginarias que le separan de tierras tabasqueñas. Al Oeste, las montañas aún cubiertas de selva de la llamada Sierra Atravesada le dividen de Oaxaca y Veracruz. Al Este, tiene como límites los que surgieron del Tratado de 1882 que dividió a Guatemala y México. Al Sur se encuentra delimitado por el Océano Pacífico con un litoral de 200 kilómetros de longitud.

---

<sup>100</sup> Las dracaenas son de la familia de las liliáceas, abarca aproximadamente 40 especies tropicales originarias de África y Asia.

Considerado como eminentemente agrícola, en el territorio chiapaneco se practica la agricultura de temporal con cultivos como el maíz, frijol y en general con granos básicos que se destinan al mercado nacional y por otro lado se practica la agricultura de riego con cultivos altamente comerciales como el plátano, mango, papaya, etcétera, que en la mayoría de los casos se destinan al mercado internacional.

Chiapas cuenta con una impresionante hidrología, está dividido en dos consejos de cuenca: Costa de Chiapas y Grijalva-Usumacinta. La infraestructura hidroagrícola existente permite satisfacer las necesidades hídricas de los cultivos, incluso por pequeños periodos, en los cuales una falta de agua puede provocar la pérdida parcial y en algunos casos total de la cosecha o de la calidad comercial del producto.

La entidad cuenta con cuatro distritos de riego, en todos ellos el agua es de origen superficial, los aprovechamientos se dan partir de derivaciones de ríos. En ellos se emplean en mayor o menor grado métodos de riego de los llamados eficientes, es decir, goteo, aspersión, cintas, etcétera, que permiten tener una adecuada eficiencia de aplicación de agua en la parcela. Sin embargo, en estos distritos la eficiencia de conducción es baja debido a la denominada conservación diferida, es decir, debido a la falta de inversión pública que permita la rehabilitación de la infraestructura existente.

Los cuatro distritos tienen patrones de cultivo distintos, respecto al patrón de cultivos los más parecidos son los de San Gregorio (DR 107) y Cuxtepeques (DR 101); el más disímulo de los cuatro es el de Río Blanco (DR 059).

**Cuadro 17.** Chiapas. Superficie, Producción y Valor de las Cosechas de los Distritos de Riego. Año agrícola 1999-2000

DISTRITO	SUPERFICIE (ha)		RENDIMIENTO (Ton/ha)	PRODUCCION	VALOR DE LA COSECHA (Miles de \$)
	SEMBRADA	COSECHADA			
<b>SUCHIATE</b>	6,326	6,326	40.61	256,881	186,756.10
<b>RIO BLANCO</b>	8,562	8,562	92.57	792,623	235,409.30
<b>CUXTEPEQUES</b>	11,606	11,606	8.21	95,323	75,577.16
<b>SAN GREGORIO</b>	17,295	17,295	5.02	86,757	128,165.56

**Fuente:** SEMARNAT-CNA (2001) Estadísticas agrícolas de los Distritos de Riego. México D.F.

Como se puede observar los distritos de riego con menor superficie, son los que presentan los más altos rendimientos por hectárea, así como los mayores valores de la producción. Los dos distritos de riego con patrón de cultivo similar (Cuxtepeques y San Gregorio) son los que presentan menores rendimientos por superficie, así como los menores aportes al valor de la producción generada en zonas de riego.

En cuanto al valor generado por unidad de producto, el distrito 046 Suchiate, es el que presenta el más alto, con 29.52 pesos por tonelada producida, seguido de Río Blanco con 27.26 pesos por tonelada. Es importante destacar que en el caso de este último, el total de la superficie es ocupada por la caña de azúcar.

Ahora bien, en cuanto a sus características, en el rubro de nivel de uso, dos presentan alto nivel (Suchiate y Rio Blanco) y dos nivel medio (Cuxtepeques y San Gregorio). El que menor eficiencia en conducción presenta es el 046 Suchiate. (véase cuadro 18).

**Cuadro 18 .** Chiapas. Características de los Distritos de Riego.

CONCEPTO	UNIDAD	046 SUCHIATE	059 RIO BLANCO	101 CUXTEPEQUES	107 SAN GREGORIO	TOTAL
Superficie de proyecto	Hectárea	8,841	9,317	10,410	14,000	42,568
Superficie regable	Hectárea	7,260	8,180	8,354	11,461	35,255
Superficie máxima regada	Hectárea	6,800	8,020	4,320	6,732	25,872
Nivel de uso	%	93.7 alto	98.0 Alto	51.7 medio	58.7 Medio	
Volumen máximo bruto	Millones de m <sup>3</sup>	140,328	72,180	63,403	70,605	346,516
Eficiencia conducción	%	57.1	60.0	62.0	64.0	

**Fuente:** Arellano y Mondragón (1995).

### **El Distrito de Riego 046**

El Distrito de Riego 046 se localiza en la región del Soconusco en el Municipio de Suchiate, al Sur del Estado de Chiapas, entre los paralelos 14° 33`y 14° 42` de latitud Norte; y entre los meridianos 92° 10`y 92° 14` de longitud Oeste del meridiano de Greenwich; la altitud está comprendida entre los 3.0 y los 25.0 m.s.n. m.

La existencia legal de esta área de riego se basa en el Acuerdo Presidencial de fecha 18 de Noviembre de 1954, en el cual se Establece el Distrito de Riego de Suchiate, Chiapas, y se declara de utilidad pública la construcción de las obras que lo forman y la adquisición de los terrenos necesarios para alojarlas y operarlas.

Helbig (1964) anota que desde 1946 en la zona del Distrito de Riego la Secretaría de Recursos Hidráulicos construyó obras de protección sobre el río Suchiate. En 1952 se encontraba bajo riego una superficie de 500.0 ha. para 1958 se proyectaba "... irrigar una superficie de 7,000.0 ha de los mejores suelos de aluvión dentro de la zona que se extiende a lo largo de esta región, por medio de un dique distribuidor construido en el "paso del "Guarumo", arriba de la población de Suchiate...".

Con una extensión de 7,972.4 ha, las tierras de cultivo que constituyen el Módulo, se localizan en una franja sobre la margen derecha del río Suchiate. Esta franja, forma parte de la planicie costera de Chiapas y se caracteriza por estar constituida por terrenos planos de pendientes suaves, menores de 3 por ciento. De acuerdo a sus características fisiográficas, el área de riego del Suchiate esta sujeta a diferentes condiciones de drenaje. Por un lado, por su proximidad al océano Pacífico, está sujeta a la influencia de sales presente normalmente en una franja próxima al mar y, por otra parte, por su posición fisiográfica está expuesta al aporte de escurrimiento procedente de la zona de lomeríos vecina al Norte. Para controlar los efectos de estas condiciones, se construyeron los drenes colectores "A" y "B", los cuales tienen como función: en el caso del dren colector "A" impedir al avance de la mancha salina hacia los terrenos localizados dentro del perímetro del distrito; y en el caso del dren colector "B" colector, en la época de lluvias, los escurrimientos procedentes

de los terrenos altos localizados fuera del perímetro del distrito y encauzarlos evitando que causen daños por inundación a la zona de riego.

### **La estructura socioproductiva del Distrito de Riego 046**

El Distrito de Riego 046 es una de los cuatro distritos de riego que se ubican en el estado de Chiapas. El padrón oficial indica que tiene un total de 826 usuarios, de los cuales 539, es decir, el 65 por ciento son ejidatarios, 206 (el 25 por ciento) son propietarios privados y el resto 81 (9.8 por ciento) son colonos.<sup>101</sup>

Las cifras estadísticas más recientes indica que en el DR se siembra una superficie de seis mil 326 hectáreas, de las cuales cinco mil 860 son perennes y el resto anuales. En los cultivos anuales, estas cifras destacan que el plátano ocupa tres mil 605, “otros pastos” mil 491 y mango 369 hectáreas respectivamente. (SEMARNAT-CNA 2001:65) Es importante señalar que información reciente indica que dada la crisis del sector, en la región del Soconusco y en el caso en análisis, la superficie destinada a plátano ha disminuido. Con el 56.98 por ciento de la superficie sembrada, el plátano generaba el 89.12 por ciento del valor de la producción. (Véase cuadro 19).

Los datos expuestos permiten señalar que el café, mango, papaya y plátano son cultivos mayoritariamente destinados a la exportación, aproximadamente el 80 por ciento del total

---

<sup>101</sup> Estos en realidad son propietarios privados, pero no modifican su estatus oficial, para la protección de invasiones a sus predios. Es importante señalar que otras fuentes consideran que el DR tiene un total de 996 usuarios (Melville 1996:24).

de producción tiene ese destino (188,082.4 toneladas). Exceptuando el café todos los demás requieren de agua para riego. Además de “auxiliar” la producción el agua ha venido cumpliendo un papel crucial en el manejo de la calidad de la producción, ya que ha permitido sincronizar la producción y ello permite un manejo de la “homogeneidad” del producto, uno de los elementos centrales de la calidad.

Partiendo del supuesto de que el contenido de agua de estos cultivos es aproximadamente de 80 por ciento, es posible considerar que la región “exporta” aproximadamente 150,465.92 toneladas de agua<sup>102</sup>. De tal forma, que la región está perdiendo agua, por varias vías: a) la exportación directa de agua en la cantidad antes señalada, b) la contaminación de los cuerpos de agua por el excesivo uso de agroquímicos que complementan el paquete tecnológico aplicado en la agricultura de exportación.

---

<sup>102</sup> El cálculo se realizó considerando lo siguiente: 1kg= 1 litro de agua.

Cuadro 19. Distrito 046 Cacaohatán-Suchiata. Chiapas. Superficie, producción y valor de las cosechas. Año agrícola 1999-2000.

CULTIVO	SUPERFICIE (HA)		RENDIMIENTO	PRODUCCIÓN
	SEMBRADA	COSECHADA		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>6,326</b>	<b>6,326</b>	<b>40.61</b>	<b>256,881</b>
<b>OTOÑO-INVIERNO</b>	<b>194</b>	<b>194</b>	<b>4.82</b>	<b>935</b>
<b>RIEGO</b>	<b>194</b>	<b>194</b>	<b>4.82</b>	<b>935</b>
<b>MAÍZ</b>	<b>180</b>	<b>180</b>	<b>4.51</b>	<b>811</b>
<b>OTROS CULTIVOS</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>8.86</b>	<b>124</b>
<b>PRIMAVERA-VERANO</b>	<b>167</b>	<b>167</b>	<b>4.05</b>	<b>677</b>
<b>RIEGO</b>	<b>167</b>	<b>167</b>	<b>4.05</b>	<b>677</b>
<b>MAÍZ</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>4.16</b>	<b>433</b>
<b>OTROS CULTIVOS</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>3.87</b>	<b>244</b>
<b>PERENNES</b>	<b>5,860</b>	<b>5,860</b>	<b>43.49</b>	<b>254,851</b>
<b>RIEGO</b>	<b>5,860</b>	<b>5,860</b>	<b>43.49</b>	<b>254,851</b>
<b>CACAO</b>	<b>213</b>	<b>213</b>	<b>1.5</b>	<b>320</b>
<b>CAFÉ</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>0.65</b>	<b>52</b>
<b>CAÑA DE AZÚCAR</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>80</b>	<b>800</b>
<b>MANGO</b>	<b>369</b>	<b>369</b>	<b>10.83</b>	<b>3,998</b>
<b>OTROS CÍTRICOS</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>51</b>	<b>1,224</b>
<b>OTROS PASTOS</b>	<b>1,491</b>	<b>1,491</b>	<b>11.67</b>	<b>17,404</b>
<b>PAPAYA</b>	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>30.88</b>	<b>2,100</b>
<b>PLÁTANO</b>	<b>3,605</b>	<b>3,605</b>	<b>63.51</b>	<b>228,953</b>
<b>SEGUNDOS CULTIVOS</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>3.98</b>	<b>418</b>
<b>RIEGO</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>3.98</b>	<b>418</b>
<b>MAÍZ</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>3.98</b>	<b>418</b>
<b>TOTAL</b>			<b>3.98</b>	

Fuente: CNA. (2001). México. Estadísticas de los Distritos de Riego. México D.F.

## **CAPITULO VII**

### **ANÁLISIS DE COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS FRUTÍCOLAS DEL SOCONUSCO**

El presente capítulo se enfoca a realizar un análisis de la competitividad de las empresas frutícolas de la región del Soconusco, en el estado de Chiapas. Para ello se aplicó una encuesta a las principales empresas frutícolas de la región, especialmente a aquellas con desempeño exportador. En el análisis se considera como variable dependiente a la competitividad y como variables independientes a la calidad, precio, tecnología, capacitación y canales de distribución. Aunado a ello se realizaron entrevistas abiertas a los presidentes de los consejos de administración de dichas empresas.

#### **Agricultura, desarrollo y competitividad**

Desde tiempos remotos la agricultura ha jugado un papel fundamental en el desarrollo económico de las más diversas sociedades. Los teóricos han señalado que esta ha jugado el papel de nodriza del desarrollo. Con el avance de las sociedades y con la transformación de la estructura productiva de las sociedades más desarrolladas a la agricultura se le ha asignado un papel marginal, ya que en el análisis global se considera que esta aporta una parte del Producto Interno Bruto (PIB) poco significativa.

A pesar de que esta tendencia se ve reflejada en su estructura económico-productiva, en los países en desarrollo los aportes del sector al crecimiento de sus economías son por mucho

más significativas que lo que reflejan los datos estadísticos sobre la producción y el empleo generados y procesados de manera convencional.

Estudios con una metodología, más refinada, realizados por diversas organizaciones reflejan este aserto, de tal forma que en la medida tradicional del aporte de la agricultura al PIB es menor al reflejado a estos estudios, en el caso de América Latina un estudio realizado por el Instituto Interamericano para la Cooperación en la Agricultura, el Banco Interamericano de Desarrollo, Comisión Económica Para América Latina, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Banco Mundial y Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (IICA, BID, CEPAL, FIDA, BM y USAID) denominado: *Más alimentos en la mesa: La Real Contribución de la agricultura a la economía* demuestra esto para países del continente americano y muestra por ejemplo como en una visión metodológica distinta, la agricultura estadounidense realmente aporta 8.10 por ciento. Para el caso de México este mismo estudio refleja que la contribución real de la agricultura al PIB es de 24.5 por ciento.

Este estudio considera que “tradicionalmente se han subvalorado el desempeño de la agricultura y su contribución al desarrollo económico de nuestros países, ya que se miden utilizando datos de cosechas y ventas de materias primas, principalmente cultivos y ganadería subvalorándose así los encadenamientos hacia atrás y hacia delante con la agroindustria, los sectores de servicios y comercio y, en general, con el resto de los sectores. Es así como el valor agregado que estos encadenamientos generan en la economía no aparece en las estadísticas agrícolas básicas de la mayoría de los países” (IICA 2003:vi).

En tal sentido se asume una visión de agricultura ampliada (como le denomina el IICA) en contraposición de la agricultura “primaria”.

En el caso del presente estudio es importante señalar que éste ha seguido varios derroteros, en uno de los cuales, justo es recordar, se deseaba asumir una metodología de construcción de una matriz de contabilidad social regional, similar a la asumida por el grupo de instituciones arriba señalado para desarrollar el análisis de la participación del sector en la composición del PIB. Desafortunadamente diversas situaciones impidieron el desarrollo de esta idea. Pero esto condujo a tratar de analizar de manera cualitativa los encadenamientos hacia adelante (ventas) y hacia atrás (demanda de insumos). Es importante señalar entonces que abordado de manera cualitativa se toman en consideración los posibles encadenamientos productivos existentes o no en la agricultura del Soconusco y otros sectores de la economía regional, estatal, nacional e internacional.

En tal sentido el análisis desarrollado sobre la competitividad de la agricultura soconusquense, las transformaciones económicas “sufridas” por esta, tiene como pilares explicativos las nociones de cadenas agroalimentarias y territorio. El primero de los conceptos contribuye a clarificar la participación de todos y cada uno de los actores y los procesos involucrados en el proceso de producción y transformación de productos primarios. Aunado a ello, el concepto de cadena agroalimentaria permite realizar el análisis y la formulación de políticas.

En resumen el concepto tiene importancia: a) ya que permite entender y valorizar la real contribución de la agricultura a la economía del país y, b) a través del análisis de cada uno

de sus eslabones se identifica cuales son los factores críticos que afectan la competitividad de las empresas, del sector y de la economía del país y entonces diseñar procesos de intervención.

Si bien es cierto aquí asumimos dicho enfoque, es importante resaltar y dejar perfectamente asentado que no se hace el análisis concienzudo y profundo de todos y cada uno de los eslabones de todas y cada una de las cadenas agroalimentarias involucradas en el trabajo. Solo profundizamos en los eslabones relacionados con la producción y de suyo de la competitividad de las empresas que producen tales bienes (plátano, mango, flores y café).

El análisis de la competitividad ha asumido distintos enfoques, conforme el desarrollo de la sociedad humana. Si asumimos el enfoque evolutivo de la sociedad en el cual caracterizamos al humano como un ser salvaje, (en las etapas iniciales de dicho proceso evolutivo) el hombre dada su relativa vulnerabilidad ante el medio, elaboró con sentido común que no era competitivo y se agrupó dando paso a la conjugación de esfuerzos para sobrevivir ante las adversidades. De tal forma que la colaboración fue en un inicio un factor crítico de competitividad, colaboración expresada en una incipiente división social del trabajo.

En términos de elaboración teórica, y ya en el contexto de las actividades productivas y comerciales de la sociedad, el concepto de competitividad va unido a la interpretación que de la realidad hacen los clásicos. Paulatinamente se han dado diversos desarrollos en la teoría que abonan conocimientos a la interpretación. La noción de competitividad es muy

amplia y permite las más diversas interpretaciones, planteando por ello importantes retos de orden conceptual, instrumental y analíticos.

Rojas *et al* (1999:1) cita a Müller, quien dice: “Existen palabras que tienen el don de ser excepcionalmente precisas, específicas y, al mismo tiempo, extremadamente genéricas, ilimitadas, altamente operacionales y medibles y, al mismo tiempo, considerablemente abstractas y extensas. Sin embargo, cualquiera que sea el caso, estas palabras tienen el privilegio de moldear conductas y perspectivas, así como, pareciéndose más a herramientas de evaluación, ejercer influencia en la vida práctica. Una de esas palabras mágicas es “competitividad”.

Reiteremos que el marco conceptual de la competitividad tiene su raíz en el siglo XVII a partir de la Teoría de las Ventajas Comparativas esbozada por David Ricardo, este marco conceptual parte de la consideración de una abundante dotación de factores básicos de la producción (tierra, mano de obra y capital)

### **El concepto de agricultura de exportación**

Actualmente se están discutiendo en el ámbito económico una nueva visión sobre el comportamiento de las exportaciones agrícolas, se están realizando análisis sobre el nivel de desarrollo de la agroexportación. En este sentido se dio inicio a una diferenciación conceptual y analítica. Por ello, ahora se habla de agroexportación tradicional y agroexportación no tradicional.

La CEPAL define a la agroexportación tradicional a aquella constituida por: azúcar, algodón, carne, maíz, trigo, cueros, lana, aceite de linaza, tabaco, cacao, madera, arroz, plátano, quebracho y cera vegetal (CEPAL 1993a:24).

Por otro lado, la denominada agroexportación no tradicional (AENT) no tiene una definición precisa, se la considera como aquella exportación agrícola constituida por cultivos (frescos y procesados), forestales, pecuarios y pesqueros de alto valor agregado, no consideradas parte de la canasta agroexportadora de la región en los últimos decenios y con mercados de consumo en crecimiento (CEPAL 1993<sup>a</sup>:24)

“Las economías de muchos países en desarrollo dependen de las exportaciones de un número relativamente pequeño de productos (principalmente agrícolas), y es probable que algunos de esos productos (por ejemplo los bananos y el azúcar) tengan que sufrir en un futuro cercano una ulterior presión de la liberalización del mercado. De ahí que la diversificación de la producción agrícola reviste, hoy más que nunca, la máxima importancia. Una diversificación hacia cultivos de gran valor puede contribuir a reducir la vulnerabilidad de muchos de los productores agrícolas de esos países, especialmente de los pequeños agricultores de escasos recursos” (FAO 2001:1).

En algún sentido siguiendo la línea analítica anterior, podemos considerar que la Agricultura Orgánica (AO) se está constituyendo en un renglón importante de la AENT. Esta agricultura reúne algunas características específicas, además de la calidad de “natural” del producto ofrecido, comprados por un estrato socioeconómico específico, consumidores más críticos a la hora de comprar sus alimentos y de mayor exigencia de información

referente a la producción y elaboración del producto adquirido. Aunado a ello, los sobrepuestos pagados por estos productos (algunas estimaciones indican que este oscila entre 20 y 40 por ciento más que los productos convencionales). FAO (2001 1-20).

Existen distintos niveles analíticos para estudiar la competitividad, de acuerdo a Rojas P.; Sepúlveda S. (1999a) estos son:

Cuadro 20. Competitividad. Niveles de análisis.

Enfoque sistémico	Nivel de agregación	Factores endógenos	Factores exógenos
Macro	País	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Variables macroeconómicas: inflación, déficit fiscal, inflación, tipo de cambio, tasas de interés</li> <li>❖ Apertura cultural</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Precios internacionales</li> <li>❖ Acuerdos y convenios internacionales</li> <li>❖ Conflictos armados</li> </ul>
Meso	Región	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Infraestructura</li> <li>❖ Condiciones agroecológicas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Políticas de apoyo a la inversión, políticas comerciales y arancelarias</li> <li>❖ Fenómenos naturales</li> </ul>
Micro	Empresa	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Costos de producción</li> <li>❖ Gestión empresarial</li> <li>❖ Innovación tecnológica</li> <li>❖ Control de calidad</li> <li>❖ Tecnologías</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Industrias proveedoras de insumos y servicios</li> <li>❖ Gustos y preferencias de los consumidores</li> <li>❖ Empresas competidoras</li> <li>❖ Políticas públicas</li> </ul>

Fuente: Modificado de Rojas P.; Sepúlveda S. (1999a:16)

Respecto al nivel de análisis macro el trabajo solamente toma de manera descriptiva el comportamiento de los factores endógenos y exógenos, contextualizando el comportamiento del sector agroexportador nacional y regional, ello se da en el capítulo VI.

En lo que respecta al nivel micro, que es el nivel de análisis en que se profundiza aún más, a continuación se muestra el modelo general (figura 8), en el que se describe la relación entre la calidad, el precio, la tecnología, la capacitación y los canales de distribución presentados como variables independientes y la competitividad como variable independiente.

### **Variables que explican la competitividad a nivel de empresa**

Después de una extensa revisión bibliográfica, se ha encontrado un número bastante amplio de variables que de acuerdo a los autores revisados son determinantes de la competitividad, sin embargo, en la inmensa mayoría de ellos destacan un grupo de variables que podríamos decir son fundamentales en la explicación de la competitividad de las empresas (Bonales y Silva, 2003). El sinnúmero de factores se debe entre otras cosas a que alguno de ellos se ha desagregado en otros más específicos.

De tal forma, que el universo de variables que se consideran significativas, se puede dividir o subdividir en variables internas o externas a las organizaciones. Es decir, se tiene la presencia de variables que la empresa puede y debe controlar y a su vez esto significa efectos inmediatos o directos en su competitividad y otras en las que su posible control es indirecto y que son parte del ambiente externo a la organización.

Este tipo de variables externas serán objeto de un análisis de carácter cualitativo y conforman parte de los niveles meso y macro del análisis de competitividad regional. Mencionemos por ejemplo, la estabilidad económica del país, el tipo de gobierno, la gobernabilidad, la congruencia de las políticas gubernamentales, el marco jurídico e institucional y el respeto al mismo, los tipos de cambio (en nuestro caso son importantes los referentes a el dólar y el quetzal).

En tal sentido, las variables “internas” que afectan la competitividad de la empresa son: a) calidad, b) precio, c) tecnología, d) capacitación y e) canales de comercialización.

### **Las variables de estudio, su jerarquía.**

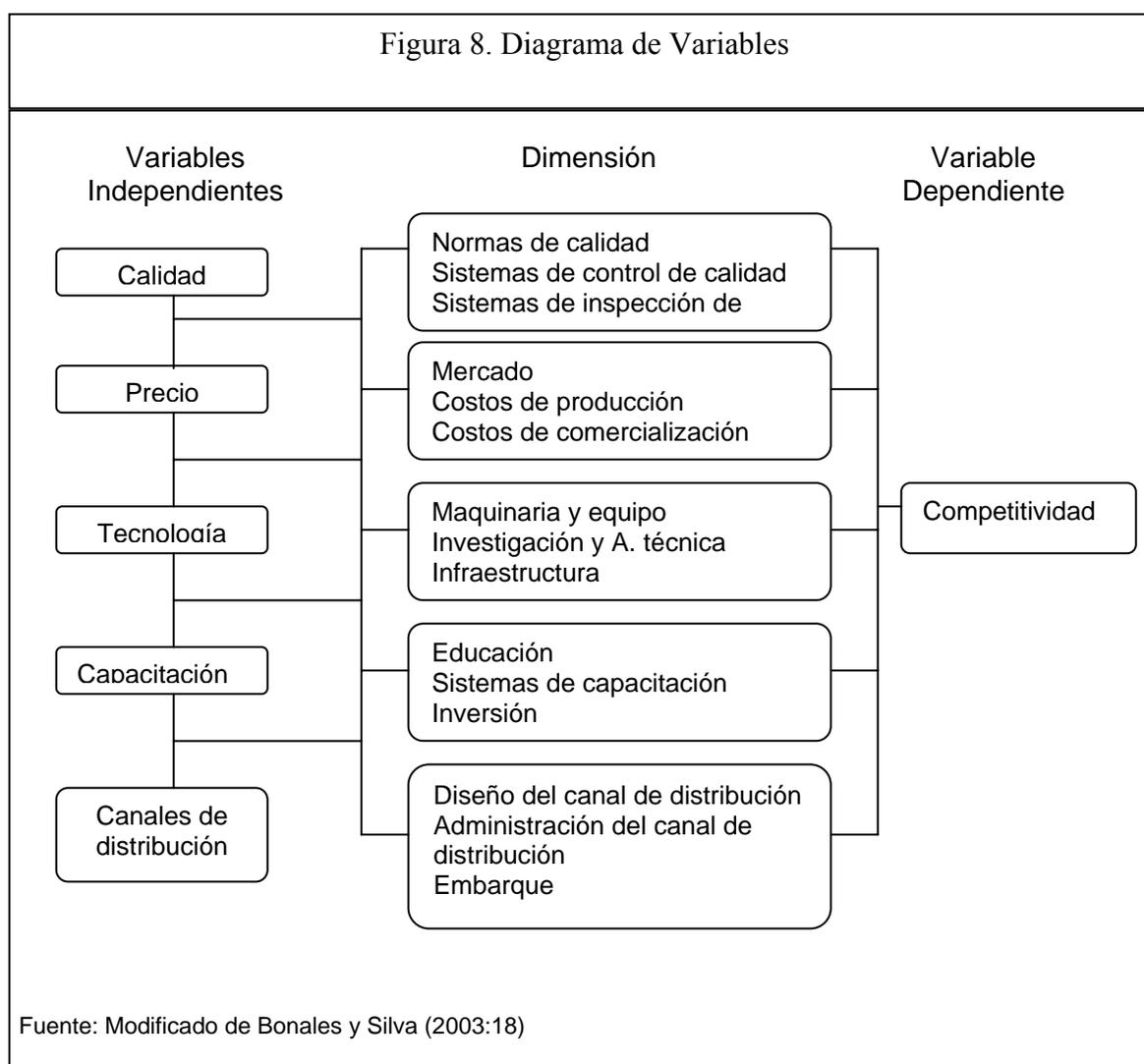
Con el fin de aproximarnos a la relevancia de las variables internas de la competitividad de las empresas, se utilizó la técnica que permite evaluar la importancia de los problemas planteados y/o las causas de los mismos, denominada jerarquización analítica (Mercado 1991:83). Esta consiste en hacer un análisis comparativo en par para cada una de las variables y evaluar las magnitudes de preferencia, en función de los objetivos que se determinen en el análisis comparativo.

El mismo Mercado (1991:83) señala que este planteamiento asume que el universo de variables y objetivos se puede dividir en diferentes subconjuntos y la existencia de un orden o jerarquía entre ellos. De tal manera que los componentes de un conjunto tienen mayor o menor prioridad respecto a los otros. Por lo que esto permite determinar el orden de prelación de las variables consideradas. En tal sentido, ya que el objetivo general de las empresas es la competitividad y sus variables explicatorias específicas se pueden agrupar o subdividir según sea el caso y el objeto de análisis.

Dado que la evaluación de las variables es realizada por una persona, conlleva cierto nivel de subjetividad y de sesgo. En tal sentido, el análisis de las empresas se complementó como se detalla en otra parte con la entrevista abierta al propio “encuestado” y a otros integrantes de la empresa, así como la observación participativa en las visitas a las extensiones en cultivo. Aunado a ello, al subdividirse el problema original en un conjunto de subproblemas el error cometido tiende a minimizarse.

## Operacionalización de las Variables Independientes

En base a Padua (1996:38-41) y, Bonales y Silva (2003:19) se retoma los conceptos de dimensión e indicador, para dar congruencia a la relación existente entre las variables y sus indicadores. Para esquematizar esto se construyó un cuadro que muestre la congruencia y la coherencia indicada y da la paso a la operacionalización del concepto competitividad; y asimismo elaborar los instrumentos de investigación<sup>103</sup>



<sup>103</sup> Jorge Padua, *Técnicas de Investigación Aplicadas a las Ciencias Sociales*, Colegio de México y FCE, 6ª. Reimpresión, México 1996, pp. 38-41.

Esta operacionalización está realizada buscando la plena coherencia y concordancia entre las variables, sus dimensiones, indicadores y las preguntas de la encuesta diseñada para captar la información pertinente al estudio.

Cuadro 21. Operacionalización de las Variables Independientes

Variable	Dimensión	Indicador	Pregunta
Calidad	Normas de calidad	Clientes	1
		Materias primas	2
		Competencia	3
		Comunicación	4
	Sistemas de control de calidad	Clientes	5
		Estándares	6
		Clientes	7
	Sistemas de inspección de calidad	Materia prima	8
		Herramientas	9
Precio	Mercado	Manejo del precio	10
		Supervisión	11
	Costos de producción	Competidores	12
		Diagnóstico competitivo	13
		Integración del precio	14
		Precios competitivos	15
	Costos de comercialización	Elementos	16
Tecnología	Maquinaria y equipo	Utilización de recursos	17
		Modernidad	18
	Asistencia técnica	Asesoría, consultoría	19
		Inversión	20
	Infraestructura	Competidores	21
		Exportación	22
Capacitación	Educación	Formación profesional	23
		Nivel educativo	24
	Sistemas de capacitación	Programa de capacitación	25
		Técnicas de capacitación	26
		Material de apoyo	27
		Formación previa	28
	Inversión	Horas de capacitación	29
		Inversión sobre ventas	30
Canales de distribución	Diseño del canal de distribución	Cliente	31
		Contrato	32
	Administración del canal de distribución	Intermediarios	33
		Competencia	34
		Normatividad	35
		Distancia	36

Fuente: Modificado de Bonales y Silva (2003:18).

## **La medición y sus escalas**

Con el fin de que el instrumento (los cuestionarios) tuviera coherencia con el marco teórico-analítico y fuera aplicable y ello a su vez permitiera un manejo adecuado de la información para su procesamiento se procede a establecer una escala de valores. En este sentido, seguimos a Kerlinger (1997:445) quien nos dice que en la medición de la competitividad, una regla podría especificar: “ Asigne los valores numéricos 1 a 4 a una empresa de acuerdo a su competitividad. Si su competitividad es excelente, asígnele el número 4. Si su competitividad es deficiente, asígnele el número 1. Asigne, a las empresas entre estos límites, números entre los límites”<sup>104</sup>

Con anterioridad se ha jerarquizado y operacionalizado cada una de las variables, después de ello se procederá a recabar los datos que permitan aproximarse a la cuantificación y buscar su expresión y análisis matemático. Para lograr la cuantificación arriba señalada se requiere determinar el nivel de medición a utilizar. Al respecto Rojas Soriano (1997:126) nos indica que los niveles de medición son cuatro: a) Nominal o clasificadorio, b) Ordinal, c) Intervalo y d) Razón. Representando cada uno de estos niveles un tipo de regla de asignación diferente, de número o escala de medición.

Teniendo esto en consideración en el análisis de la información obtenida se aplica una escala de medición por intervalo, con el fin de conocer la percepción que tienen las

---

<sup>104</sup> Existe una considerable cantidad de estudios que utilizan procedimientos similares y obtienen información primaria respecto a la competitividad, la cultura emprendedora e internacionalización de las empresas (Cano Guillen C.J. et al 2003:7, Llorente Galera F. 2001:6, Roig Dubón S. 2004:6 entre otros) considerando la utilización de una escala de Likert, por ejemplo Roig Dubón S. señala su hallazgo “utilizando una escala de Likert (del 0 al 4) la valoración de las mejoras competitivas en las empresas estudiadas, destaca que la reducción de costes y el incremento de las ventas son más valoradas”.

empresas agrícolas de la región soconusquense hacia la competitividad; se utiliza una escala tipo Likert, dicha escala considera un número de enunciados positivos y negativos acerca de un objeto de actitud, de tal forma que los individuos involucrados en el proceso al responder, indican su reacción asignándole un número a cada una (Padua 1996:163), la respuesta y su correspondiente codificación numérica es:

Totalmente de acuerdo	5
De acuerdo en general	4
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3
En desacuerdo en general	2
Totalmente en desacuerdo	1

Kerlinger (1997:514) nos dice que la escala tipo Likert “es un conjunto de elementos de actitudes consideradas aproximadamente de igual “valor de actitud”<sup>105</sup> y cada una de las cuales, los sujetos responden con diversos grados de acuerdo o desacuerdo (intensidad)”

En el diseño del cuestionario se eliminó la situación de indecisión debido a que se considero que era poco probable que esta situación se diera. Toda vez que se deseaba tener respuesta a las preguntas planteada, la escala de medición se integró con la asignación de los siguientes valores: 4, 3, 2, y 1, correspondiendo a: totalmente de acuerdo, de acuerdo en general, en desacuerdo en general y totalmente en desacuerdo, respectivamente.

---

<sup>105</sup> Para Ander-Egg (1994:111) una actitud designa un estado de disposición psicológica adquirida y organizada a través de la propia experiencia, que incita al individuo a reaccionar de una manera característica frente a determinadas personas, objetos o situaciones.

En la aplicación del cuestionario existen dos formas básicas de proceder, entregarle al entrevistado el cuestionario dándole el tiempo que el mismo considere pertinente para contestar o leerle la pregunta anotando el propio investigador la respuesta externada por el mismo. En esta investigación procedimos a operar de acuerdo a la primera forma básica, de una u otra forma esto permite suponer que el entrevistado leyó más de una vez y se familiarizó con la pregunta y al responder en soledad su respuesta fue más razonada, ello de todas maneras conlleva el riesgo de que el encuestado no haya entendido la pregunta, en tal sentido, cuando se acudió a recoger los cuestionarios respondidos sólo en una ocasión se externó que no se había entendido tal o cual pregunta. Solo en un caso se consideró por el encuestado que el cuestionario era más apropiado para empresas manufactureras. Después de un breve intercambio de ideas consideró que entendía el sentido de las preguntas y procedió a responder.

Bonales y Sánchez (2003:166) consideran esta forma la más apropiada ya que cuando se hace en la segunda forma básica descrita el que responde normalmente agrega comentarios que en ese momento pueden ser “impertinentes e intrascendentes” para el investigador, por ello en esta investigación se procedió a la aplicación en la primera forma.

Tomando experiencias propias en la aplicación de éste y otros tipos de cuestionarios y de otros trabajos de campo realizados, se solicitó a cada uno de los encuestados la intención de contar con sus ideas y opiniones sobre el devenir de la agricultura soconusquense y las causas de su situación actual, información que se retoma en diversos capítulos del presente trabajo.

De tal forma que una vez establecida la escala de medición y que las respuestas establecidas para cada una de las preguntas diseñadas, es de cuatro para cada una de las respuestas que conforman el cuestionario. Dado que la escala tipo Likert es aditiva, la puntuación para cada cuestionario se obtiene sumando los valores obtenidos para todas y cada una de las preguntas, por ello considerando que el cuestionario tiene 37 preguntas y el valor máximo de calificación es cuatro y el mínimo es uno, el puntaje máximo es de 148 ( $37*4$ ) y el valor mínimo es de 37 ( $37*1$ ). De tal forma que la escala de puntaje queda comprendida entre los valores de 38 y 152.

El cuestionario aplicado está estructurado con dos preguntas de identificación de la empresa y 37 preguntas centradas en la competitividad, divididas como se describe a continuación y, una adicional que es una aproximación a cuestiones de manejo ambiental de las empresas.

- 1.- Diez preguntas definen la calidad del producto, la aplicación de normas de calidad, los sistemas de control de calidad y de inspección.
- 2.- Siete preguntas de como asume la empresa la formación del precio de exportación (si es que lo considera), como percibe el comportamiento de sus costos de producción y comercialización.
- 3.- A través de siete preguntas se determina la tecnología con que cuenta la empresa, si cuenta con asesores o consultores técnicos, la modernización y la inversión que se realiza en este renglón.

4.- Se conoce el nivel de preparación profesional y técnica que tiene el personal en áreas operativas y administrativas, el tipo y sistema de capacitación que utilizan y el grado de inversión que se aplica a este rubro, para ello se contemplan ocho preguntas.

5.- Se establecen siete preguntas para conocer los canales de distribución, la organización y el embarque para que lleguen sus productos al consumidor final.

Este conjunto de datos permite construir una matriz que dará los resultados globales finales por empresa y en el conjunto de empresas.

Cuadro 22. Matriz de concentración de datos provenientes de los cuestionarios de competitividad (por pregunta)

E	CALIDAD								PRECIO						TECNOLOGÍA						CAPACITACIÓN						CANALES DE DISTRIBUCIÓN						C				
	No.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		32	33	34	35
1	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	4	1	3	3	3	2	2	3	2	1	2	2	3	3	4	1	105
2	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	2	1	4	2	4	4	3	2	2	2	2	1	2	2	3	3	4	1	102
3	4	4	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	2	1	2	1	2	4	4	2	2	3	2	1	3	1	3	2	4	1	100
4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	2	1	2	1	3	4	3	2	3	2	2	1	3	2	3	2	4	1	101
5	4	4	2	3	3	4	4	4	4	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	1	2	1	3	4	3	2	3	2	2	1	3	2	3	2	4	1	102
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	3	3	1	4	4	3	3	4	4	4	2	3	1	4	4	3	4	1	124
7	4	4	3	3	2	4	4	2	4	1	4	4	3	4	3	4	3	3	3	2	4	2	4	4	4	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	119
8	4	4	3	3	2	4	4	2	4	1	4	4	3	4	3	4	3	3	3	2	4	2	4	4	4	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	119
9	4	3	3	3	4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3	3	3	2	1	2	2	3	3	4	2	109
10	4	3	4	3	3	4	2	3	3	1	3	4	4	4	3	4	4	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	4	2	2	3	3	4	4	4	1	114
Σ	40	37	30	32	30	40	36	35	38	24	33	32	27	35	34	36	35	31	26	17	30	21	35	37	33	24	25	31	24	17	25	26	34	30	40	15	1095

Fuente: Elaboración propia a partir de cuestionarios aplicados en trabajo de campo.

Los datos de esta tabla se sometieron a análisis utilizando Excel y SPSS para Windows. Aplicándoseles un análisis estadístico consistente en: a) distribución de frecuencias, b) medidas de tendencia central y variabilidad, c) coeficiente de correlación producto-momento de Pearson (r), coeficiente de determinación (r<sup>2</sup>).

Cuadro 23. Matriz de concentración de datos provenientes de los cuestionarios de competitividad (por variable)

Empresa	Calidad	Precio	Tecnología	Capacitación	Canales de Distribución	Competitividad
1	33	22	16	19	15	105
2	31	21	15	20	15	102
3	32	21	13	20	14	100
4	32	21	13	20	15	101
5	32	21	14	20	15	102
6	36	25	19	27	17	124
7	30	23	17	27	22	119
8	30	23	17	27	22	119
9	33	21	16	23	16	109
10	29	23	20	23	19	114
TOTAL	318	221	160	226	170	1095

Fuente: Elaboración propia a partir de cuestionarios aplicados en trabajo de campo.

### Procesamiento y análisis de la Competitividad

En el diseño de la investigación se consideró que la variable dependiente a encontrar era la Competitividad, por ello se aplicó el cuestionario a un universo de 10 empresas representativas, cuyas características más relevantes se presentan en el cuadro 24.

### Universo de Empresas Exportadoras del Soconusco

Con el fin de contar con un referente lo más real posible se consultaron en diversos directorios o padrones de empresas localizadas en el estado de Chiapas y de manera específica que realizaran su actividad productiva en la región del Soconusco. Entre ellos se tiene a:

1) procesado por la Secretaría de Economía del gobierno del Estado, el cual para integrar a las empresas realiza un cruce de información entre el padrón de importadores del SAT y el directorio PITEX-Maquila de la Secretaría de Economía del gobierno federal, en el mismo se contemplan 118 empresas.

2) El directorio de empresas exportadoras de Chiapas de la delegación Tapachula del Banco de Comercio Exterior, y,

3) El directorio nacional de exportadores del Banco de Comercio Exterior (mismo que fue consultado en línea).

Cruzando la información de estos tres directorios se eligieron las empresas frutícolas consignadas en el cuadro 24:

Cuadro 24. Empresas agroexportadoras seleccionadas.

<b>Nombre de la empresa</b>	<b>Producto(s) de exportación</b>	<b>Número de empleados</b>	<b>Venta en dólares</b>	<b>Mercado destino</b>
Asake S.P.R. de R.I	Mango Plátano	251 a 500	Hasta 5'500,000	U.S.A.
El Manantial de Chiquirichiapa S.P. R. de R.L.	Plátano Flores Mango	251-500	50,000	U.S.A.
S.P.R. de R.L. San José Río de la Lima	Plátano	101-250	2'500,000	U.S.A.
S.P.R. de R.I. Grupo COVA	Flores Tropicales Mango Plátano	251-500	5'500,000	Canadá U.S.A.
S.P.R. de R.I. Grupo VASTI	Plátano	501 a 1000	5'500,000	U.S.A.
S.P.R. de R.I. Las Pampitas	Plátano	+ de 1000	20'000,000	U.S.A.
Agroindustrias Unidas de México S.A. de C.V.	Café	51 a 100	20'000,000	Austria Corea del Sur Japón U.E. U.S.A.
Exportadora de Café California S.A.	Café	51 a 100	20'000,000	
Sector de Producción Mazatán	Plátano	51 a 100	50,000	U.S.A.

Fuente: Elaboración propia a partir de directorios y trabajo de campo.

## Los resultados, los posibles hallazgos

En el apartado metodológico se ha hecho amplia referencia al modelo a utilizar, la operacionalización de las variables, las escalas utilizadas. Todo ello da como resultado una matriz que llamamos Matriz de concentración de datos provenientes de los cuestionarios de competitividad (por pregunta).

Con base en los resultados de las encuestas aplicadas a las empresas localizadas en la región del Soconusco (para analizar la competitividad de las mismas), diseñadas a partir de una escala tipo Likert se aplicó un análisis de medidas de tendencia central, dándonos los resultados expresados en el cuadro 25

Cuadro 25. Medidas de tendencia central y variabilidad de la competitividad.

N	10
Media	109
Mediana	107
Moda	102
Desviación estándar	9
Varianza	79
Asimetría	0.48
Curtosis	-1.47
Rango	24
Valor mínimo	100
Valor máximo	124
Suma	1095

Fuente: Elaboración propia a partir de análisis estadístico de los resultados del cuadro

La competitividad tuvo la distribución de frecuencias expresadas en el cuadro 22.

Cuadro 26. Frecuencia de la variable competitividad.

Puntos	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
100	1	10	10
101	1	10	20
102	2	20	40
105	1	10	50
109	1	10	60
114	1	10	70
119	2	20	90
124	1	10	100
TOTAL	10	100	

Fuente: Elaboración propia a partir de resultados de trabajo de campo y análisis estadístico.

### **Las variables independientes, su procesamiento y análisis**

Toda vez que uno de los objetivos principales del capítulo es determinar las variables y el impacto de cada una de ellas en la definición de la competitividad de las empresas agrícolas de la región del Soconusco, sobre todo aquellas que tienen una tendencia a la exportación, para posteriormente realizar algunas recomendaciones de política que posibilite a las empresas realizar las acciones tendientes a insertarse competitivamente en el mercado exterior.

Teniendo en consideración el análisis teórico y de la información de campo que se obtuvo de la aplicación de los cuestionarios de encuesta y las entrevistas abiertas, se percibe que las variables sensiblemente determinantes de la competitividad fueron: calidad, precio, tecnología, capacitación y canales de comercialización.

De los resultados obtenidos de los cuestionarios aplicados se obtuvo a través de un análisis estadístico los siguientes resultados:

Cuadro 27. Medidas de tendencia central y variabilidad de las variables independientes

	<b>Calidad</b>	<b>Precio</b>	<b>Tecnología</b>	<b>Capacitación</b>	<b>Canales de comercialización</b>
N	10	10	10	10	10
Media	31.74	22.06	15.84	22.4	16.78
Mediana	32	21.5	16	21.5	15.5
Moda	32	21	16	20	15
Desviación estándar	1.98	1.37	2.36	3.31	2.98
Varianza	3.95	1.87	5.55	10.93	8.88
Asimetría	0.77	1.07	0.32	0.53	1.04
Curtosis	1.21	0.61	-0.68	-1.64	-0.44
Rango	7	2	7	8	8
Valor mínimo	29	21	13	19	14
Valor máximo	36	23	20	27	22
Suma	318	221	160	226	170

Ahora bien, a cada una de las variables se aplicó un análisis de distribución de frecuencias, mismo que se expresa en las páginas siguientes para cada una de las preguntas pertinentes.

En lo que respecta a la calidad esta distribución de frecuencias se expresa en el cuadro 28.

Cuadro 28. ¿Con qué frecuencia menciona la empresa la calidad en los objetivos de corto y mediano plazo?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	0	0.0	0.0
Con frecuencia	0	0.0	0.0
Siempre	10	100	100
TOTAL	10		

Fuente: Elaboración propia a partir de información de encuestas.

Cuadro 29 ¿Los productos que maneja su empresa están considerados por los clientes como productos de buena calidad?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy en desacuerdo	0	0.0	0.0
En desacuerdo	0	0.0	0.0
De acuerdo	3	30.0	30.0
Muy de acuerdo	7	70.0	100
TOTAL	10	100	

Cuadro 30 ¿Con qué frecuencia se hace un análisis comparativo del desempeño y calidad de sus productos con los productos competidores?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	3	30.0	30.0
Con frecuencia	4	40.0	70.0
Siempre	3	30.0	100
TOTAL	10	100	

Cuadro 31. ¿Las normas de calidad están documentadas y disponibles para todos los empleados en la empresa?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy en desacuerdo	0	0.0	0.0
En desacuerdo	0	0.0	0.0
De acuerdo	8	80.0	80.0
Muy de acuerdo	2	20.0	100
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 32 ¿El personal de control de calidad visita a sus clientes para inspeccionar el estado de los productos recién llegados a sus instalaciones?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	2	20.0	20.0
Con frecuencia	6	60.0	80.0
Siempre	2	20.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 33 ¿Se considera importante que su empresa cuente con estrictos controles de calidad?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente no	0	0.0	0.0
Probablemente no	0	0.0	0.0
Probablemente sí	0	0.0	0.0
Definitivamente sí	10	100.0	100.0
TOTAL	10	100.0	100.0

Cuadro 34 ¿Su empresa cuenta con un programa de reclamaciones de los clientes que le permite detectar, analizar y corregir problemas?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy en desacuerdo	0.0	0.0	0.0
En desacuerdo	1	10.0	10.0
De acuerdo	2	20.0	30.0
Muy de acuerdo	7	70.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 35 ¿Con qué frecuencia se realizan inspecciones de control de calidad en la materia prima de su producto?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	2	20.0	20.0
Con frecuencia	1	10.0	30.0
Siempre	7	70.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 36 ¿Utiliza su empresa gráficos del proceso, control y hojas de registro para el control de la calidad?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	0	0.0	0.0
Con frecuencia	2	20.0	20.0
Siempre	8	80.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 37. Calidad. Análisis de frecuencias

Puntos	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
29	1	10.0	10.0
30	2	20.0	30.0
31	1	10.0	40
32	3	30.0	70.0
33	2	20.0	90.0
36	1	10.0	100
TOTAL	10	100.0	

En Cuanto al precio, la distribución de frecuencias que se obtuvieron de las 10 empresas que respondieron las preguntas correspondientes fueron:

Cuadro 38 ¿Con qué frecuencia cambia el precio de exportación del producto?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	3	30.0	30.0
A veces	1	10.0	40.0
Con frecuencia	5	50.0	90.0
Siempre	1	10.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 39 ¿En qué nivel de eficiencia se encuentra operando los costos de producción?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy ineficiente	0	0.0	0.0
Ineficiente	0	0.0	0.0
Eficiente	7	70.0	70.0
Muy eficiente	3	30.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 40 ¿Conoce usted la capacidad de producción de sus principales competidores?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente No	0	0.0	0.0
Probablemente No	1	10.0	10.0
Probablemente Sí	6	60.0	70.0
Definitivamente Sí	3	30.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 41 ¿Ha hecho usted un análisis de precios internacionales y de los costos de sus principales competidores?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	4	40.0	40.0
Con frecuencia	5	50.0	90.0
Siempre	1	10.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 42 ¿Sabe usted cómo integrar el precio de venta para la exportación?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente No	0	0.0	0.0
Probablemente No	0	0.0	0.0
Probablemente Sí	5	50.0	50.0
Definitivamente Sí	5	50.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 43 ¿Puede usted producir a precios competitivos?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente No	0	0.0	0.0
Probablemente No	0	0.0	0.0
Probablemente Sí	6	60.0	60.0
Definitivamente Sí	4	40.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 44 ¿Conoce los elementos que integran al costo de comercialización que utiliza con mayor frecuencia?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente No	0	0.0	0.0
Probablemente No	0	0.0	0.0
Probablemente Sí	4	40.0	40.0
Definitivamente Sí	6	60.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 45 Precio. Análisis de distribución de frecuencias.

Puntos	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
21	5	50.0	50.0
22	1	10.0	60.0
23	3	30.0	90.0
25	1	10.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Respecto a la tecnología a continuación se presenta las frecuencias que se obtuvieron:

Cuadro 46 ¿Con qué frecuencia se mejora la utilización de materiales, maquinaria y mano de obra?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	0	0.0	0.0
Con frecuencia	5	50.0	50.0
Siempre	5	50.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 47 ¿La tecnología traducida en maquinaria y equipo, en qué condiciones se encuentra?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy obsoleta	0	0.0	0.0
Obsoleta	0	0.0	0.0
Moderna	9	90.0	90.0
Muy moderna	1	10.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 48 ¿Con qué frecuencia, contrata asesorías o consultorías técnicas de prestigiadas empresas nacionales o extranjeras?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	4	40.0	40.0
Con frecuencia	6	60.0	100.0
Siempre	0	0.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 49 ¿En qué rango se encuentra el desembolso para inversión en investigación y desarrollo tecnológico?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	4	40.0	40.0
A veces	5	50.0	90.0
Con frecuencia	1	10.0	100.0
Siempre	0	0.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 50 ¿Conoce usted de posibles ampliaciones, modernizaciones y cambios futuros de sus principales competidores?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente No	1	10.0	10.0
Probablemente No	3	30.0	40.0
Probablemente Sí	1	10.0	50.0
Definitivamente Sí	5	50.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 51. ¿El producto que se exporta se procesa en instalaciones nuevas?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Mas de 5 años	4	40.0	40.0
Entre 3 y 5 años	3	30.0	70.0
Entre 1 y 3 años	1	10.0	80.0
Hace un año	2	20.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 52. Tecnología. Análisis de distribución de frecuencias.

Puntos	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
13	2	20.0	20.0
14	1	10.0	30.0
15	1	10.0	40.0
16	2	20.0	60.0
17	2	20.0	80.0
19	1	10.0	90.0
20	1	10.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

En cuanto al aspecto de capacitación a continuación se presentan las frecuencias obtenidas en cada pregunta respectiva:

Cuadro 53. ¿Qué nivel escolar tiene el administrador (dueño, gerente, responsable) de la empresa?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Educación básica	0	0.0	0.0
Educación media	1	10.0	10.0
Estudios técnicos	3	30.0	40.0
Licenciatura	6	60.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 54. ¿Qué formación escolar tiene el gerente de producción?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Educación básica	0	0.0	0.0
Educación media	0	0.0	0.0
Estudios técnicos	3	30.0	30.0
Licenciatura	7	70.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 55. ¿Qué formación escolar tiene el promedio del personal que se encarga del control de calidad?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Educación básica	0	0.0	0.0
Educación media	0	0.0	0.0
Estudios técnicos	7	70.0	70.0
Licenciatura	3	30.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 56. ¿Su empresa cuenta con un programa de capacitación?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	7	70.0	70.0
Con frecuencia	2	20.0	90.0
Siempre	1	10.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 57. ¿Encuentra resistencia en el personal para capacitarse?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	4	40.0	40.0
A veces	3	30.0	70.0
Con frecuencia	3	30.0	100.0
Siempre	0	0.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 58. ¿Conoce el material de apoyo que la empresa utiliza durante el proceso de capacitación?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente No	0	0.0	0.0
Probablemente No	3	30.0	30.0
Probablemente Sí	3	30.0	60.0
Definitivamente Sí	4	40.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 59. ¿Cuándo un trabajador entra por primera vez a la empresa, recibe capacitación previa y manual de bienvenida?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0	0.0
A veces	8	80.0	80.0
Con frecuencia	0	0.0	80.0
Siempre	2	20.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 60. ¿Qué cantidad de horas al año dedica la empresa a la capacitación y actualización de sus trabajadores?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Menos de 20 h	6	60.0	60.0
Entre 20 y 50 h	1	10.0	70.0
Entre 51 y 100 h	3	30.0	100.0
Mas de 100 h	0	0.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 61. Capacitación. Análisis de distribución de frecuencias.

Puntos	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
19	1	10.0	10.0
20	4	40.0	50.0
23	2	20.0	70.0
27	3	30.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Finalmente en el rubro de canales de comercialización se obtuvieron las siguientes frecuencias:

Cuadro 62. ¿Tiene definido el nivel socioeconómico que consume su producto?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
No esta definido	1	10.0	10.0
Poco definido	3	30.0	40.0
Definido	6	60.0	100.0
Muy definido	0	0.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 63. ¿Su empresa tiene contratos de distribución para sus productos en el extranjero?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Nunca	1	10.0	10.0
A veces	5	50.0	60.0
Con frecuencia	1	10.0	70.0
Siempre	3	30.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 64. ¿Conoce los canales de distribución en la región donde exporta?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Ninguno	0	0.0	0.0
Pocos	0	0.0	0.0
Casi todos	6	60.0	60.0
Todos	4	40.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 65. ¿Los canales de distribución de su producto son iguales o mejores que los de la competencia?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Muy de acuerdo	0	0.0	0.0
En desacuerdo	3	30.0	30.0
De acuerdo	4	40.0	70.0
Muy de acuerdo	3	30.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 66. ¿Conoce las normas, características, registros y trámites que debe cubrir su producto para venderse en el extranjero?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente no	0	0.0	0.0
Probablemente no	0	0.0	0.0
Probablemente sí	0	0.0	0.0
Definitivamente sí	10	100.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 67. ¿La posición geográfica de su empresa permite bajos costos de transporte en el mercado?

Amplitud de índice	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Definitivamente no	7	70.0	70.0
Probablemente no	1	10.0	80.0
Probablemente sí	2	20.0	100.0
Definitivamente sí	0	0.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 68. Canales de comercialización. Análisis de distribución de frecuencias.

Puntos	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
14	1	10.0	10.0
15	4	40.0	50.0
16	1	10.0	60.0
17	1	10.0	70.0
19	1	10.0	80.0
22	2	20.0	100.0
TOTAL	10	100.0	

Cuadro 69 . Matriz del Coeficiente de Correlación de Pearson (r )Bivariadas

<b>Variables</b>	<b>CALIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>TECNOLOGÍA</b>	<b>CAPACITACIÓN</b>	<b>CANALES DE COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>COMPETITIVIDAD</b>
<b>CALIDAD</b>	1.000	0.211	-0.0711	-0.030	-0.505	0.056
<b>PRECIO</b>	0.211	1.000	0.825	0.794	0.598	0.919
<b>TECNOLOGÍA</b>	-0.071	0.825	1.000	0.670	0.616	0.835
<b>CAPACITACIÓN</b>	-0.030	0.794	0.670	1.000	0.845	0.951
<b>CANALES DE COMERCIALIZACIÓN</b>	-0.505	0.598	0.616	0.845	1.000	0.794
<b>COMPETITIVIDAD</b>	0.056	0.919	0.835	0.951	0.794	1.000

Fuente: Cálculos propios en base a la información obtenida de las encuestas.

Cuadro 70. Matriz del Coeficiente de Determinación ( $r^2$ ) Divariadas)

<b>VARIABLES</b>	<b>CALIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>TECNOLOGÍA</b>	<b>CAPACITACIÓN</b>	<b>CANALES DE COMERCIALIZACIÓN</b>	<b>COMPETITIVIDAD</b>
<b>CALIDAD</b>	1.000	0.044	0.005	0.001	0.255	0.003
<b>PRECIO</b>	0.044	1.00	0.681	0.631	0.357	0.845
<b>TECNOLOGÍA</b>	0.005	0.681	1.000	0.448	0.380	0.697
<b>CAPACITACIÓN</b>	0.001	0.631	0.448	1.000	0.714	0.906
<b>CANALES DE COMERCIALIZACIÓN</b>	0.255	0.357	0.380	0.714	1.000	0.632
<b>COMPETITIVIDAD</b>	0.003	0.845	0.697	0.906	0.632	1.000

### Consideraciones finales del capítulo

Los resultados de la encuesta aplicada muestran que en la percepción de quienes dieron respuesta a la misma, sus empresas son buenas competitivamente hablando, el 50 por ciento de ellas está por encima de la mediana (107 puntos), ninguna empresa se considera deficiente en cuanto a su competitividad, tres empresas califican a su competitividad como “excelente”. Las puntuaciones tienden a ubicarse en valores medios y elevados. La dispersión (varianza) fue de 79 puntos (cuadro 25).

En lo que se refiere a la variable calidad, la respuesta mayoritaria es que su producción es de buena y muy buena calidad. La mediana que se obtuvo es de 32 puntos, el promedio que

arrojó es de 31.74 puntos (cuadro 27), lo que indica que las empresas se encuentran en cuanto a calidad por encima de la mediana. Asimismo se desvían del promedio 1.98 puntos. Seis empresas -60 por ciento- consideran que su calidad es excelente (cuadro 37). Una de ellas obtuvo el valor máximo de 36 puntos (cuadro 23).

En lo que respecta a la variable precio, el manejo de esta variable es “regular”, ya que la media que se observó es de 22.06 puntos y la categoría (moda) que más se repitió fue de 21 puntos. El 50 por ciento de las empresas está por encima del valor de 21.5 puntos (mediana). Solamente 40 por ciento, cuatro empresas, calificaron a la variable precio como muy buena y ninguna empresa logró el máximo nivel (28 puntos).

Por el lado de la variable tecnología se tiene las empresas calificaron de muy buena a excelente su tecnología (60 por ciento), ya que la categoría que más se repitió (moda) fue de 16 puntos. En promedio se ubican en 15.84 puntos. Dos empresas (20 por ciento) calificaron de excelente su tecnología (cuadros 23 y 27).

Con referencia al rubro de capacitación la mayor parte de las empresas revelaron que se tiene deficiencias en el mismo, el 50 por ciento está por debajo del promedio (22.4 puntos) ya que la categoría (moda) que más se repitió fue de 20 puntos. Solamente el 30 por ciento de las empresas se aproximó al valor máximo a obtener en este rubro (28 puntos) al obtener 27 puntos.

En cuanto al aspecto referente a los canales de distribución las empresas están distribuidas por igual entre las que tienen un conocimiento de bueno a excelente de sus canales y las que tienen un conocimiento regular de los mismos, ya que ambos grupos representan el 50 por ciento del total de las empresas. Solamente 20 por ciento de las empresas considera de muy bueno su conocimiento de los canales de comercialización.

## **CAPÍTULO VIII**

### **LA PRODUCCIÓN PLATANERA Y LA REORGANIZACIÓN DEL TERRITORIO EN EL SOCONUSCO**

El objetivo del presente texto es analizar las distintas reconfiguraciones por las que ha atravesado la región el Soconusco, Chiapas, producto de la implantación y desarrollo sucesivos de los cultivos y sistemas de explotación que se han seguido en la región principalmente de la producción platanera. Se destaca el importante papel que ha tenido la adopción de una o más innovaciones tecnológicas y el de éstas en la (re)configuración territorial. Buscando, a su vez, trascender el límite de la descripción de los impactos materiales y, con ello, percibir los producidos en las personas por el uso de dichas técnicas y tecnologías. Se concluye que las mismas confieren una configuración territorial, organizan e imponen una división social del trabajo, generando en algunos casos una peculiar especialización de la fuerza de trabajo.

#### **La metodología empleada**

Para las etapas iniciales de la producción platanera en el Soconusco se retoman mapas insertados en otras publicaciones, en los que se perfila la configuración productiva territorial y el sitio de la producción platanera. Para la etapa actual se usó un Sistema de Información Geográfica y el Software ArcView 3.2 mediante el cual se han elaborado diversos mapas en los que se ilustra la configuración territorial y el lugar ocupado por la producción platanera; se particulariza el papel de la misma en la configuración territorial

existente en el Distrito de Riego 046. Asimismo, se esquematiza brevemente la organización del trabajo que gira alrededor de la empacadora y el cable vía que conduce la producción cosechada desde diversas áreas de la plantación a dicha instalación nodal.

### **Las reconfiguraciones territoriales del Soconusco**

A lo largo de su historia, el territorio soconusquense ha sufrido sucesivas reconfiguraciones territoriales, algunas, producto de procesos naturales, y otras, las más, derivadas de la actividad humana. De tal manera que la gente que lo ha habitado “se adaptó al paisaje, pero al mismo tiempo lo sometió a su influencia y al control productivo.”<sup>106</sup>

Entre las reconfiguraciones territoriales que ha sufrido el Soconusco por la actividad humana relacionada con la producción agrícola, se pueden mencionar:

a) la generada por la producción de cacao (*Theobroma Cacao L.*) en épocas prehispánicas ubicada principalmente en las proximidades de los cuerpos de agua para que se pudiera realizar la práctica de riego a cántaro mencionada por Rabiela (1991), producción que marginalmente hoy se continua realizando y contribuye a la configuración territorial de la porción media del Soconusco;

b) las derivadas de la introducción del café en la segunda mitad del siglo XIX, que a la vez significaron reconfiguraciones a nivel micro, producidas por la elección de la ubicación de

---

<sup>106</sup> Arnold D. (2001) citando a Marc Bloch. *French Rural History: an Essay on its Basic Characteristics*, Londres, Inglaterra. 1996. pp. xxv.

la “casa grande” donde habitaría el dueño de la finca, el establecimiento de los beneficios y secaderos y por último las galleras donde pasarían la noche los peones acapillados. La producción cafetalera detonó además otras reconfiguraciones territoriales al demandar la apertura de vías de comunicación para la exportación del aromático, alternativas a la vía marítima, siendo la introducción del ferrocarril, en la primera década del siglo pasado, el ejemplo más conspicuo;

c) las propiciadas por producción algodonera que llega al territorio soconusquense a principios de la segunda mitad del siglo XX. En este proceso, el algodón sustituyó al plátano, cultivo que vivía su primera crisis. El cambio de cultivo modificó intensamente el paisaje, pues se produjo un extenso proceso de deforestación y alteración de los ecosistemas. El cultivo del algodono irrumpe trayendo consigo un paquete tecnológico compuesto, entre otras técnicas, por el uso intensivo de insecticidas y otros agroquímicos, el uso de maquinaria para desmontar y nivelar amplias extensiones de tierra, la realización de obras de drenaje agrícola, el empleo de aviones fumigadores y las instalaciones necesarias para su uso y el establecimiento de plantas despepitadoras.

A continuación se detalla el papel que ha jugado la producción de plátano en la configuración territorial del Soconusco y se discute brevemente sobre el papel de las innovaciones tecnológicas, las técnicas, y el papel de estas en los procesos de reconfiguración territorial.

### **Innovaciones tecnológicas y reorganización del territorio**

Santos (2002) define al territorio como “el lugar donde desembocan todas las acciones, todas las pasiones, todos los poderes, todas las fuerzas, todas las debilidades, o sea, donde la historia del hombre plenamente se realiza a partir de las manifestaciones de sus existencias”. Considerando esta emotiva y apasionada conceptualización el mismo Santos (2002) considera que todo lo que hoy es esencial en el mundo se hace a partir del conocimiento del territorio.

En el territorio del Soconusco se produce principalmente café, plátano, mango, caña de azúcar, papaya, tabaco, y un sinnúmero de productos agrícolas, lo que ha generado un conjunto diferenciado de instalaciones agroindustriales, de redes organizacionales y técnicas, de mano de obra local y migrante, de transporte, de circulación y valorización del capital, de densas y muchas veces complicadas relaciones sociales y de añejos vínculos con el mercado mundial, de lo que han resultado determinados arreglos territoriales.

A estos arreglos Santos (2002) los considera como una categoría de análisis a la que denomina “territorio usado”. En el caso estudiado el territorio “usado” del Soconusco donde destacan los cultivos de café y plátano, es el lugar de trabajo, de vivienda, de intercambio, de circulación y de identidad.

Por otro lado, los ordenamientos territoriales son para Bernardes (2004) el resultado de un proceso de selectividad del capital, que enfrenta a nivel local y regional acciones de resistencia y adaptación ante los cambios en las actividades productivas. Para Moreira

(2002) el territorio es un recorte espacial marcado por el poder y por la regulación, que se traduce en una hegemonía a nivel global, de forma tal que cada fracción territorial dedicada a la producción de dichos bienes, contribuye a la construcción de dicha hegemonía.

Hoy se vive el tiempo de la llamada globalización, caracterizada porque genera un desarrollo espacio-temporal desigual, que transforma los procesos productivos y conduce a una reconfiguración espacial diferencial a partir de una acelerada innovación tecnológica (Monroy 2004).

Para Méndez (1997) existe amplia evidencia de que los procesos de innovación son altamente selectivos, los cuales se concentran en determinados tipos de actividad, en un número de empresas bastante limitado y especialmente en espacios concretos que favorecen su difusión en el tejido social y económico. Al respecto es importante considerar que las innovaciones tecnológicas adoptadas y adaptadas en el territorio soconusquense se han transferido muy lentamente a otras regiones productoras de plátano del país.

En tal situación, la introducción de una innovación contribuye al “diseño” o determinación de una configuración territorial particular, constituyéndose en un “conjunto formado por los sistemas naturales existentes en un país determinado o en un área dada por los agregados que los hombres han sobrepuesto” (Santos 2000). Donde dichos agregados son generalmente objetos fabricados, objetos técnicos y mecanizados (en nuestro caso por ejemplo: obra de desvío, canal principal y secundarios, compuertas, empacadoras, sistemas de riego, avionetas, agroquímicos, etcétera).

Es decir, la reconfiguración o reestructuración de un territorio está en buena medida, determinada por la aplicación de una o más técnicas<sup>107</sup>. Dicha técnica es adoptada profusamente cuando se percibe como medio para aumentar la ganancia. Un importante efecto de la generalización de una innovación tecnológica es la especialización productiva, basada en una lógica competitiva que cambia la racionalidad de los diversos aspectos productivos, reorganiza el territorio y el trabajo e invade las relaciones interpersonales.

De tal forma se puede considerar que la adopción o introducción de un cultivo y las tecnologías que conlleva, constituyen uno de los factores que incide en la reorganización del territorio. En este sentido, la producción de plátano que se realiza en el Soconusco ha transitado por distintas etapas, que de una u otra manera pueden ser caracterizadas por los distintos paquetes tecnológicos asociados a ellas, los cuales en un principio eran incipientes y poco a poco se han ido “sofisticando”.

En tal contexto se puede considerar que el territorio soconusquense ha transitado del uso extensivo de ventajas comparativas naturales al de las ventajas competitivas artificiales, en función de la introducción de innovaciones tecnológicas y organizacionales. Aquí se esbozan las distintas etapas que ha atravesado la producción platanera soconusquense, destacando el papel, crucial, de la adopción de una o más innovaciones tecnológicas y el papel de estas en la (re) estructuración territorial.

---

<sup>107</sup> Séris (1994:22) se pregunta si una determinada semilla puede considerarse un objeto técnico. Para nosotros sí lo es. Más adelante se relata cómo la utilización de un clon tolerante a la Sigatoka negra (*Mycosphaerella fijiensis*) trajo consigo la aplicación de un paquete tecnológico y la consecuente organización del territorio.

A continuación se describen las etapas por las que se ha desarrollado la producción platanera, enfatizando la etapa actual; particularmente el papel reconfigurador del territorio que juega la agricultura de riego.

### **La producción platanera y la reorganización del territorio**

La producción platanera ha tenido dos etapas de desarrollo, una que va de 1930 a 1950 y otra que comprende de 1975 hasta la fecha. A continuación se hace una breve descripción de cada una, poniendo especial énfasis en la segunda.

#### *Primera etapa: 1930- 1950*

A finales de la década de los 30 la producción de café sufría un descalabro que tenía su expresión en la dramática caída del precio del grano registrada entre 1928 y 1935 (García de León, 1985). En ese entonces el cultivo de hule, introducido a la región por la compañía *Zacualpa Rubber Plantation* en el último cuarto del siglo XIX, profundizaba su tendencia declinante cediendo su sitio al plátano. La Zacualpa se reconvierte y comienza a exportar la musácea a partir de 1930.

Las plantaciones bananeras se extendieron considerablemente abarcando territorio de, entre otros, los municipios de Mapastepec, Escuintla y Acapetahua, aumentando la superficie de cultivo de 710 hectáreas en 1930 a cinco mil hectáreas en 1940 (Báez, 1985). Aunado a ello, las exportaciones tuvieron una tendencia sostenida durante el periodo 1927-1937 (García de León, 1985). Así, el “oro verde” formó un pilar fundamental de la economía

regional debido a un renovado dinamismo de las exportaciones, que se triplican en el lapso de 1935 a 1946 (Cuadro 71).

**Cuadro 71 . Soconusco. Exportaciones de Plátano (1935-1946)**

Año	Exportación (Miles de Toneladas)
1935	27.7
1936	42.3
1937	60.0
1946	100.0

**Fuente:**

Tomado de Báez Landa (1985:169).

En este período se da una diferencia sustancial, ya que el capital extranjero (*United Fruit Company*) deja la producción en manos de los productores locales, especializándose y controlando las últimas etapas de la cadena productiva (De la Peña, 1951).

El mal de Panamá apareció por primera vez en el norte de Chiapas en el año de 1936. Debido a los problemas del llamado localmente Chamusco negro, el plátano cede su sitio al algodón, mismo que desaparece del Soconusco debido también al problema fitosanitario causado por el incontrolable picudo del algodón (*Anthonomus grandis* Bh).

*Segunda etapa: 1975-2006*

La producción de plátano resurge a partir de 1975, alcanzando su mayor importancia a mediados de la década de los ochenta. Es importante resaltar que su resurgimiento compartió el escenario regional con el desarrollo de procesos agroindustriales distintos al del beneficiado del café (ingenio azucarero, empaque de frutas, etc.). Teniendo como

contexto una agricultura regional en crisis, la producción platanera alcanzó su segundo auge.

Esta situación, tiene entre otros factores explicativos, la reconversión de los empresarios agrícolas que anteriormente cultivaban el algodón a productores de plátano (comunicación personal A.F.T.).<sup>108</sup> Estos empresarios invirtieron considerables capitales adoptando un paquete tecnológico compuesto principalmente por la siembra de nuevas variedades, el uso generalizado de fertilizantes y agroquímicos, la ampliación de la superficie bajo riego y la implantación de mayores controles de calidad.

**Cuadro 72. Soconusco. Indicadores Básicos de la Producción Platanera (1975-1989).**

Año	Superficie total (ha)	Superficie irrigada (ha)	Producción (ton)
1975	N.D.	2,788	N.D.
1976	N.D.	3,075	N.D.
1977	N.D.	6,427	N.D.
1978	9,000	6,321	232,500
1979	9,725	6,321	271,450
1980	10,050	7,030	280,147
1981	10,880	N.D.	321,203
1982	10,888	N.D.	365,400
1983	11,200	N.D.	385,971
1984	11,900	N.D.	418,376
1985	11,900	N.D.	440,614
1986	11,900	9,200	340,000
1987	10,450	6,984	388,413
1988	9,919	7,878	383,720
1989	10,669	6,815	414,448

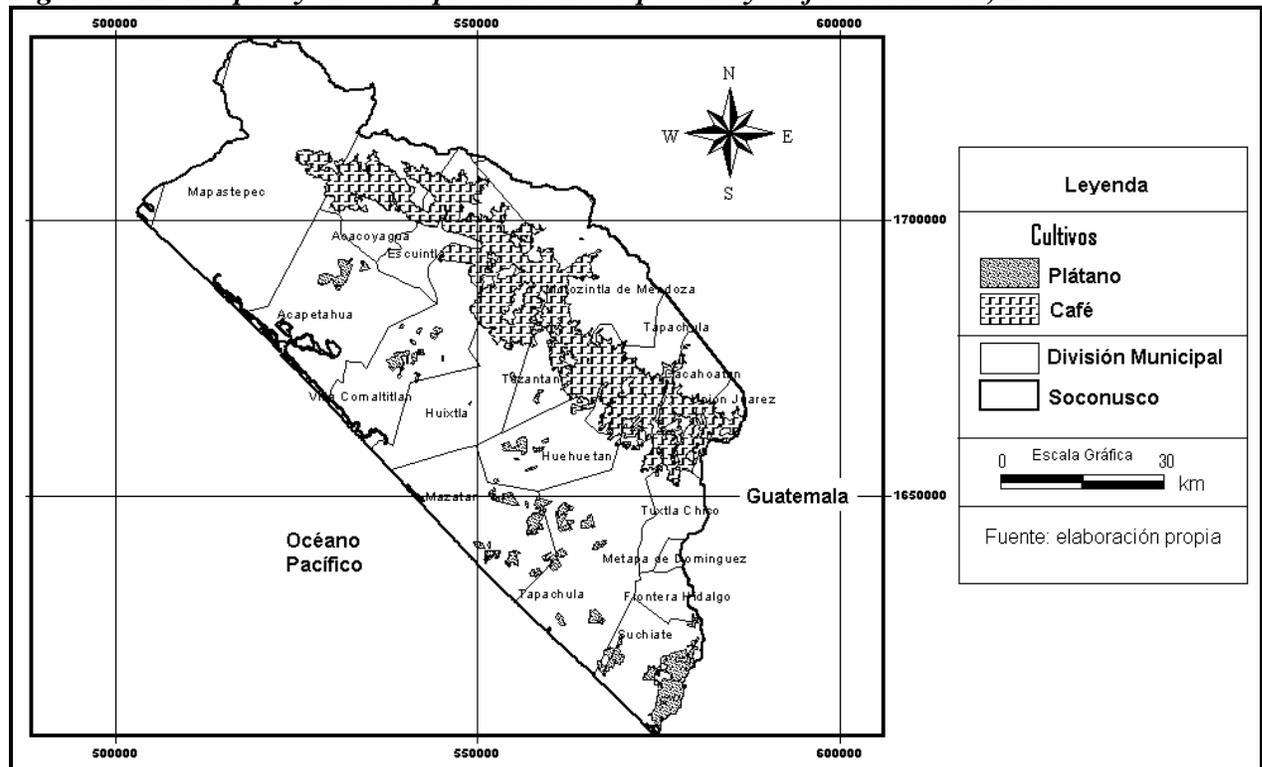
**Nota:** N.D= No determinado

**Fuente:** SARH. Representación general en el estado de Chiapas, Distrito agropecuario de temporal No. IV, Tapachula. SARH., Diagnóstico distrito de desarrollo rural No. 21. Tomado de Villafuerte Solís, D. (1992)

<sup>108</sup> A.F.T. es productor y exportador de plátano y otras frutas tropicales que en la década de los setenta emigró de Torreón, Coahuila a Tapachula, Chiapas.

En la década de los noventa la actividad económica en el Soconusco continúa dependiendo de manera importante de las actividades agropecuarias, la población que labora en el sector primario rebasa el 50 por ciento. El café, plátano y mango representan más del 80 por ciento de la producción agrícola total (Figura 9).

**Figura 9. Municipios y áreas de producción del plátano y café. Soconusco, 2006**



Las áreas de cultivo del café y maíz representan 37 y el 25 por ciento respectivamente del total de la superficie; 62 por ciento del total del área cultivada. Le siguen el mango, el cacao y el ajonjolí; la soya es el cultivo que más ha reducido su superficie de producción. Los cultivos que presenta una mayor fluctuación en su área de producción son maíz, frijol, arroz y melón (Cuadro 73).

**Cuadro 73. Distrito de Desarrollo Rural 08 Tapachula (Soconusco). Cambios anuales del área de cultivo 1992-1997 (ha)**

<b>Cultivos anuales</b>	<b>92/93</b>	<b>93/94</b>	<b>94/95</b>	<b>95/96</b>	<b>96/97</b>
Maíz	38735.0	29637.0	47442.0	61836.0	51390.0
Frijol		624.0	199.0	873.0	1138.0
Sorgo	2401.0	595.0	1181.0	2652.0	2579.0
Soya	6868.0	7301.0	6434.0	8737.0	10519.0
Ajonjolí	1279.0	740.0	3313.0	6722.0	9309.0
Arroz	181.0	169.0	292.0	20.0	210.0
Algodón		1874.0	4412.0	1227.0	1233.0
Melón	130.0	200.0	645.0	298.0	281.0
Sandía	516.0	394.0	370.0	163.0	85.0
Otros	1549.0	158.0	420.0	594.0	1051.0
<b>Cultivos cíclicos</b>	<b>92/93</b>	<b>93/94</b>	<b>94/95</b>	<b>95/96</b>	<b>96/97</b>
Café	75180.0	75180.0	75180.0	75180.0	75180.0
Caña de azúcar	6000.0	6000.0	7389.0	9000.0	9000.0
Cacao	13373.0	13600.0	12320.0	13169.0	13168.0
Plátano	13180.0	14627.0	9296.0	9296.0	9442.0
Mango	4000.0	4000.0	8597.0	8597.0	14055.0
Palma de aceite	1150.0	1950.0	2721.0	3119.0	3119.0
Naranja	402.0	402.0	402.0	402.0	402.0
Marañón	50.0	1070.0	2000.0	2000.0	2000.0
Hule	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0
Otros	4281.0	4935.0	3209.0	3205.0	3540.0

**Fuente:** SAGARPA (2002). SIACON por entidad federativa 1980-2002.

En el Cuadro 74, se muestra la superficie sembrada y cosechada para el cultivo del plátano en condiciones de riego y temporal; en éste puede observarse que en los dos casos la superficie sembrada ha tendido a disminuir. Para el caso del cultivo bajo riego, ha pasado de 10,602.00 ha en 1999 a 8,653.24 ha en el 2002, tendencia que se ha mantenido; actualmente existen, según cifras no oficiales, aproximadamente entre seis mil y siete mil ha sembradas, cifra que representa 50 por ciento menos de la superficie que tenía en 1994. Así, la superficie sembrada de plátano bajo riego ha decaído en 50 por ciento en un lapso de diez años.

**Cuadro 74. Soconusco, Chiapas. Superficie sembrada y cosechada. Valor de la Producción de Plátano, 1999-2002.**

Plátano	Superficie sembrada (ha)	Superficie cosechada (ha)	Producción (t)	Rendimiento (t/ha)	Precio Medio Rural (\$/t)	Valor de la producción (en miles de pesos)
<i>Riego</i>						
1999	10602.00	9458.25	420897.10	44.501	2777.5	1169041.7
2000	8055.27	8055.27	369787.89	45.906	2777.5	1027085.9
2001	10742.27	10742.27	521764.65	48.571	1934.8	1009520.7
2002	8653.24	8653.24	420686.79	50.070	1500.0	631030.2
<i>Temporal</i>						
1999	5694.78	5507.8	121314.40	22.026	2200.00	266891.7
2000	5392.00	5387.8	121166.47	22.492	2777.02	336481.7
2001	-	-	-	-	-	-
2002	26.50	26.5	710.47	26.810	1500.01	1065.7

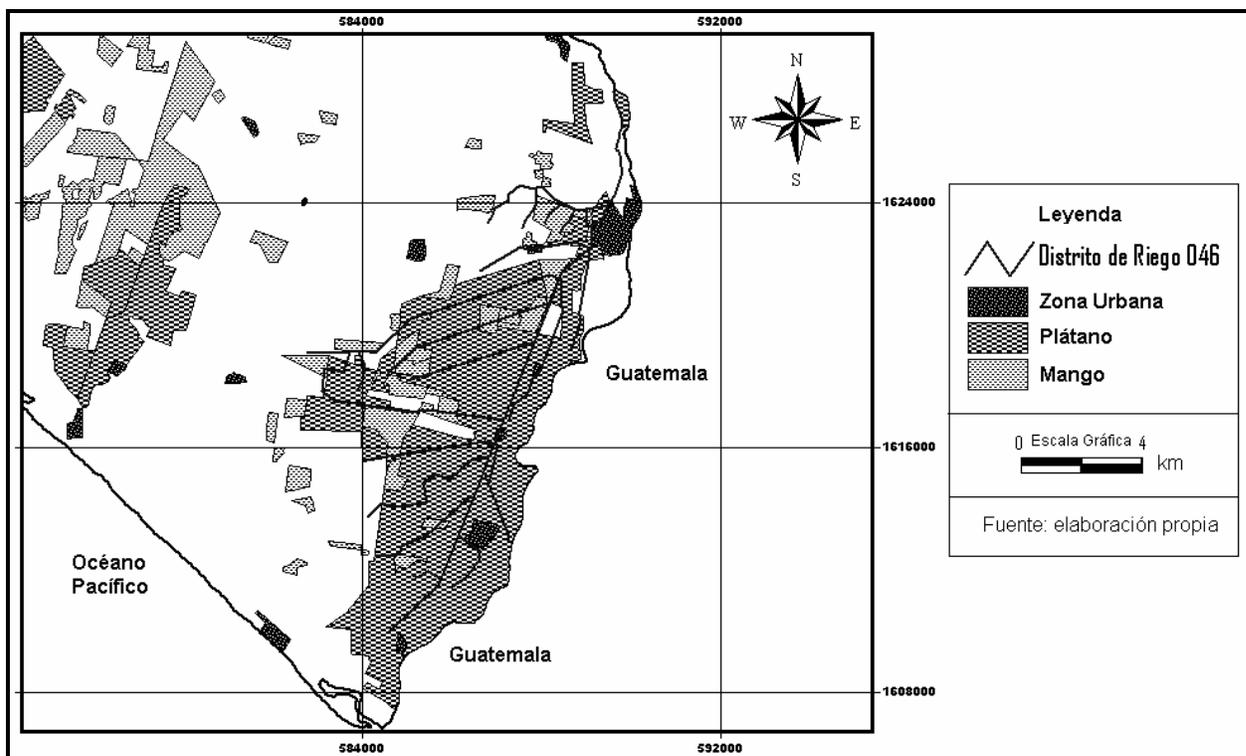
Fuente: SAGARPA (2002). SIACON por entidad federativa 1980-2002.

Por otro lado, la superficie sembrada bajo condiciones de temporal ha disminuido de 5,694.78 hectáreas en 1999 a 26.50 en 2002, esto es, prácticamente una reducción del 100 por ciento. A pesar de la reducción de la superficie sembrada bajo riego, la producción para el año 1999, y en 2002 fue similar, no así el precio medio, que fue de dos 777.5 pesos por tonelada en 1999 y de mil 500.00 en el 2002, lo que implica una reducción de 46 por ciento. Esto ha tenido, sin duda, implicaciones en la tendencia a la disminución de la superficie sembrada.

### **La producción de plátano en el Distrito de Riego 046**

El Distrito de Riego 046 se localiza en el municipio de Suchiate, Chiapas (Figura 10). Como se señala en otro apartado su existencia legal se basa en el Acuerdo Presidencial del 18 de noviembre de 1954 y se declara de utilidad pública la construcción de las obras que lo forman, así como la adquisición de los terrenos necesarios para alojarlas y operarlas.

**Figura 10. Distrito de Riego 046, Suchiate-Cacahoatán. Cultivos predominantes**



El padrón oficial indica que el distrito tiene un total de 826 usuarios<sup>109</sup> de los cuales 539, es decir 65 por ciento, son ejidatarios, 206 (25 por ciento) son propietarios privados y, el resto; 81 (9.8 por ciento), son colonos. Sin embargo, datos proporcionados por la Asociación de Usuarios indican que para 2003 se registraban 648 usuarios, quienes regaban en promedio 12.6 ha per capita (Cuadro 75). La superficie total empadronada es de ocho mil 162.4 ha, de las cuales siete mil 109.6 se registran como regables.

<sup>109</sup> Es importante señalar que otras fuentes consideran que el Distrito tiene 996 usuarios (Melville y Peña, 1996).

En el Cuadro 75 se muestra la superficie comprendida en el DR 046 de acuerdo con su régimen de tenencia. La mayor superficie regable está en posesión de los colonos, que poseen el 46.2 por ciento del total de la superficie regable. Respecto al patrón de cultivo, las cifras más recientes indican que en el DR 046 se siembra una superficie de seis mil 326 ha, de las cuales cinco mil 860 se cultivan con especies perennes y el resto con especies anuales; el plátano ocupa tres mil 605 ha, “otros pastos”, mil 491, y el cultivo del mango ocupa 369 ha (SEMARNAT-CNA, 2001).

**Cuadro 75. Distrito de Riego 046. Superficie regable por tipo de tenencia 2003.**

Tipo de tenencia	Superficie (ha)		Usuarios	Tamaño promedio de parcela (ha)
	Física	Regable		
<b>Ejidos</b>	<b>2,988.3</b>	<b>2,570.8</b>	<b>513</b>	<b>5.83</b>
<b>Pequeña Propiedad</b>	<b>1,658.8</b>	<b>1,254.0</b>	<b>60</b>	<b>27.65</b>
<b>Colonia Agrícola “Lázaro Cárdenas”*</b>	<b>3,515.3</b>	<b>3,284.8</b>	<b>75</b>	<b>46.87</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8,162.4</b>	<b>7,109.6</b>	<b>648</b>	<b>12.60</b>

\* Estos en realidad son propietarios privados, pero no modifican su estatus oficial para protegerse de invasiones de sus predios

**Fuente:** Elaboración propia con base en datos de la Asociación de Usuarios.

El DR 046 cuenta con un bordo de derivación, un canal principal con 20.17 km de longitud y 15 canales laterales que suman 60.35 km, y ocho canales sublaterales con una longitud total de 60.35 km. Dispone de una red de drenaje constituida por dos drenes colectores

con longitud total de 28 km y 19 drenes ramales con longitud total de 82.3 km; además cuenta con una estación de bombeo con tres bombas eléctricas, dos dragas de arrastre, un tractor bulldozer, una motoconformadora, una retroexcavadora, un tractor agrícola equipado con desvaradora y un camión de volteo (Archivo de la Asociación de Usuarios).

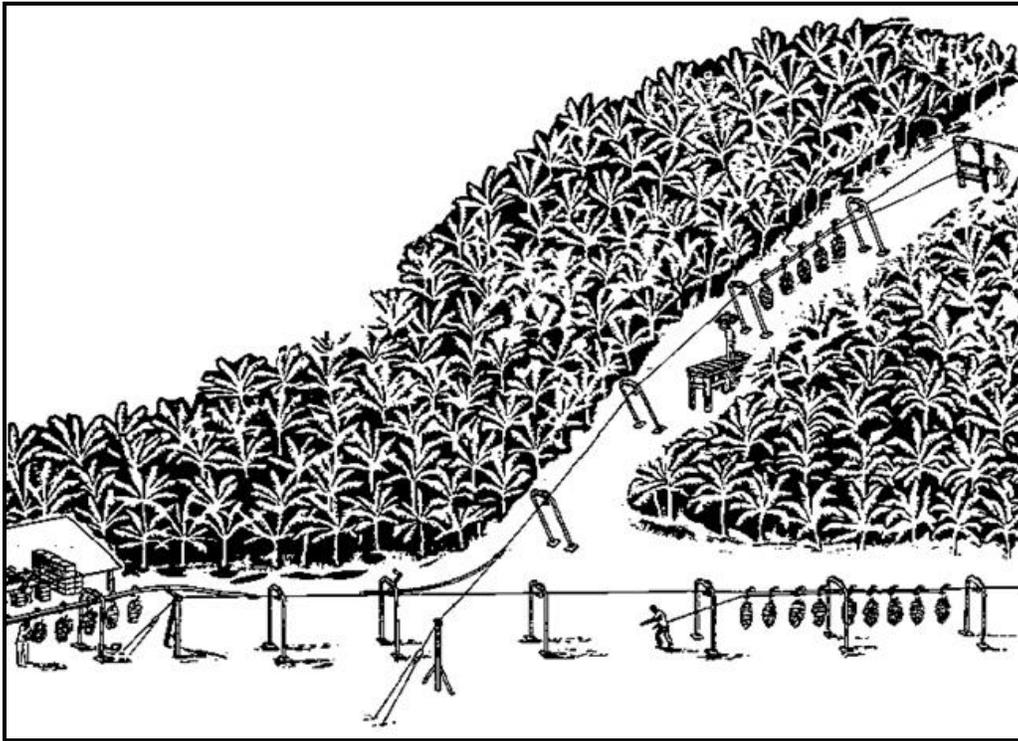
En la Figura 10 se pueden identificar la forma en que están distribuidos los canales (principal, laterales y sublaterales) del distrito de riego, dicha distribución da una configuración territorial a la zona, en donde se puede apreciar cómo en las inmediaciones de los canales están las áreas cultivadas con plátano.

### **La configuración del espacio en una plantación bananera**

El plátano es una fruta muy delicada, ya que puede dañarse fácilmente en cualquier momento, tanto en el proceso de producción, como en los de corte, selección, empaque, etc. Su buen manejo es crucial para tener una excelente conversión de racimo a caja, de tal forma que todos los procesos giran en torno a que se tenga una excelente calidad, que es la exigencia del mercado de exportación.

Una vez cortado, el racimo de la planta, es traslado cuidadosamente sobre el hombro de un trabajador hasta el cable vía, que es un sistema mecánico combinado con tracción manual utilizado para el transporte del banano hasta la planta empacadora, en lotes de 25 racimos (Figura 11).

**Figura 11. Ilustración parcial de un sistema de cable vía**

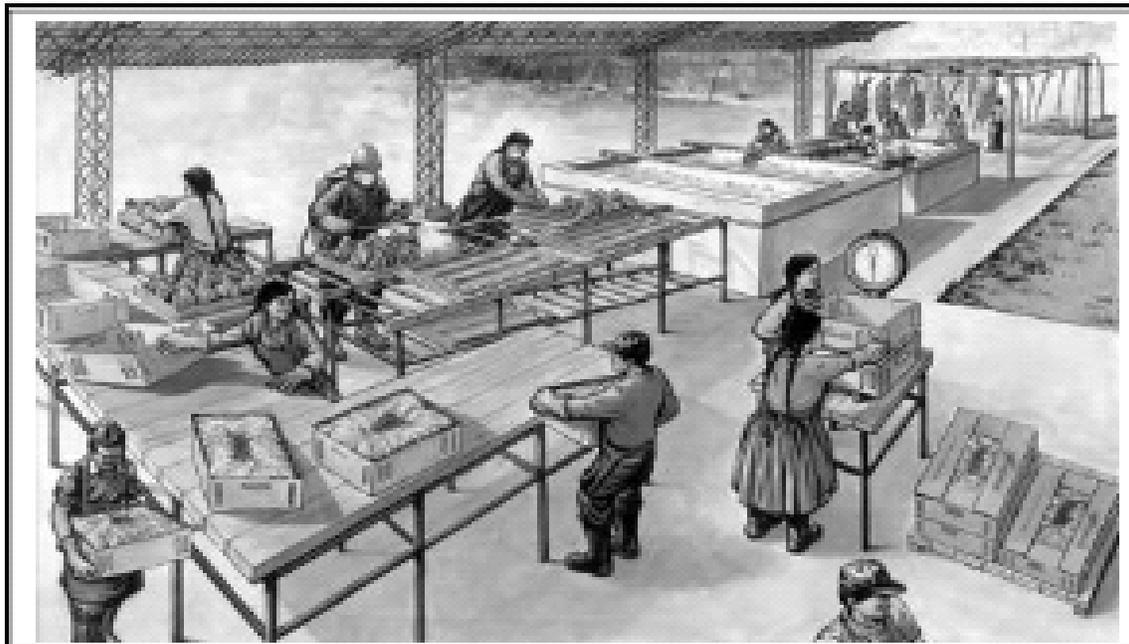


**Fuente:** NIAE. 1977. *Banana Conveyor. Tropical Agricultural Engineering Information O.D. Bulletin No. 7. National Institute of Agricultural Engineering, Silsoe, Bedfordshire, England*. 15 pp.

Cuando los racimos llegan al lugar de selección dentro de la planta empacadora (Figura 12), son sometidos a un riguroso análisis para determinar su calidad (medida, peso, lavado, fumigado). Cualquier descuido en este proceso se refleja en la calidad de la fruta. La empacadora es un punto nodal en el diseño de la plantación. En muchos sentidos, en torno a ella se configura y organiza el trabajo a realizar. La empacadora es el punto central a donde se dirigen los puntos radiales del cable vía.

Los trabajadores que realizan el proceso de corte recorren las diversas áreas de la plantación, guiándose por los colores que identifican a los racimos que ya son susceptibles de ser cosechados (por estar en su madurez comercial) y se orientan además por dicho cable vía.

**Figura 12. Representación de una empacadora.**



**Fuente:** Tomado de Arévalo G. y Felix M (2002). *Manual para el cultivo del banano. Procesos de empaque y cosecha.* Development Alternatives Inc. Cochabamba, Bolivia

En conjunto, la empacadora y el cable vía organizan un porcentaje considerable del trabajo que se realiza en la plantación. Otra parte del paquete tecnológico predominante que contribuye a la organización del territorio es el que gira en torno al control de la enfermedad de la Sigatoka negra (*Micospharella fijiensis*). Este componente demanda contar con áreas de preparación de las mezclas de los distintos agroquímicos utilizados, así como pistas de aterrizaje para las avionetas que se utilizan en la aplicación aérea de los mismos.

### ***Actores en la producción de plátano y su papel en la configuración territorial***

La producción de plátano en el territorio Soconusquense tiene diversos actores, cuya aparición en el escenario territorial ha sido detonada, de una u otra manera, por el paquete tecnológico aplicado.

Inicialmente se destaca a los productores que individual o grupalmente tienen diversos impactos en la configuración territorial de la producción, toda vez que el cultivo es altamente demandante de agua, requiere láminas de riego entre 2.03 mm/día y 5.87 mm/día (Santacruz, 1995) lo que implica tenerla disponible en tiempo y forma, ello ha llevado a los productores a: 1) abrir o cerrar áreas al cultivo y 2) implementar el uso de tecnologías que hagan más *eficiente* el uso del agua.

La necesidad señalada en el inciso dos, sumada a la del combate de plagas y enfermedades, como por ejemplo la Sigatoka negra, y a una condición limitante de economía de escala obligó a los pequeños productores, específicamente a los de propiedad ejidal, a compactar las superficies para facilitar el manejo de éstas variables y buscar soluciones a tal problemática. Es importante recordar que el manejo de estos dos aspectos es de crucial importancia en el mejoramiento y mantenimiento de la calidad del producto y por tanto en el acceso competitivo al mercado nacional e internacional.

La inserción de la producción platanera de la región en el mercado nacional e internacional significó y demandó que los productores ejidales consolidaran su producción y construyeran empacadoras, con la finalidad de tener un mayor control de la calidad del

producto comercializado, en las cuales podían fácilmente observar el éxito o fracaso en el manejo conjunto de la producción. Para lograr esto, fue necesario que los productores construyeran organizaciones productivas, entre las cuales podemos mencionar a la Asociación Rural de Interés Colectivo Costa Verde y al Sector de Producción Ejidal Mazatán.

Para el impulso de esta transformación tecnológica fueron cruciales otros dos actores; por un lado las compañías comercializadoras transnacionales (Chiquita Company y Del Monte) que expresaban a los productores (del tamaño que sean) que para tener acceso al mercado internacional debían garantizar cierta calidad y, por el otro, el gobierno federal que a través de los FIRA, impulsaba los contratos de producción vía las asociaciones de producción tipo Vaquerías. Estos fideicomisos dotaban a los productores de las líneas de crédito para realizar los cambios tecnológicos requeridos.

En la fase de despegue de la producción, el aumento de la extensión sembrada y cosechada y el paquete tecnológico aplicado generó un crecimiento importante de las compañías proveedoras de bienes y servicios, entre otras: a) empresas de diseño e instalación de sistemas de riego; b) proveedores de agroquímicos para el combate plagas y enfermedades y, c) compañías de producción de cartón para el empaque y comercialización de la producción.

A su vez se incrementó la demanda de profesionales de la agronomía, relacionados con dichas áreas (irrigación, economía agrícola, parasitología agrícola, fitotecnia, aunque no sólo de ellas), con lo que se dio un importante flujo migratorio (incentivado sobre todo por

las transnacionales) de técnicos y profesionales de origen centroamericano (Costa Rica) capacitados al gusto de las compañías productoras de plátano; en este sentido es importante señalar que en muchos casos los gastos (rentas de casas, etc.) de estos técnicos eran cubiertos por los propios productores agrícolas contratantes, dándose, incluso, una especie de subasta de técnicos especialistas en producción de plátano; es decir, el agricultor con mejores condiciones económicas era el que “mejor” equipo técnico tenía.

A diferencia de otros cultivos de marcada estacionalidad en su producción, el plátano requiere de una atención esclavizante durante los 365 días del año, casi las 24 horas del día. Demanda entre 0.8 y 1.0 persona por hectárea al año en forma permanente; lo que significa que la producción de plátano del Soconusco genera aproximadamente entre 14 mil y ocho mil empleos directos anuales (la producción cafetalera genera más, pero es sólo por un lapso de tres a cuatro meses).

Aproximadamente el 90 por ciento de estos empleos son ocupados por migrantes centroamericanos (mayoritariamente guatemaltecos); quienes en algunos casos (aunque actualmente esto es muy relativo) lo utilizan como trampolín en su viaje hacia “el sueño americano”. En estas circunstancias la Región del Soconusco puede ser vista como *zona de amortiguamiento* de la migración centroamericana; incluso es posible que una gran proporción de los migrantes terminen quedándose a vivir en esta zona.

El empleo interregional generado por la producción platanera está generando una situación crítica a los empleadores ya que el tipo de cambio entre el peso mexicano y el quetzal

(moneda guatemalteca) esta encareciendo la mano de obra forzando a los productores de plátano a incrementar los salarios.

En los trabajos de campo que constantemente hemos realizado en la zona, cualitativamente observamos que en un número considerable de casos, ya se encuentran una o dos generaciones de migrantes prácticamente vecindados en la región, contribuyendo así a la configuración territorial y cultural del Soconusco. Los hijos de estos “migrantes” tienen acceso a la educación preescolar y primaria, en la mayoría de los casos reciben así formación cívica “mexicana”, esto en buena medida los hace sentirse como mexicanos.

### **Conclusiones del capítulo**

La configuración territorial del Soconusco ha sufrido importantes transformaciones; un elemento que es constantemente señalado es que, a pesar del cambio del modelo económico la región refuerza su “vocación” productora de bienes primarios y sigue siendo la que a nivel estatal mantiene la vanguardia respecto a las tecnologías utilizadas.

La producción platanera ha sustituido a la cafetalera al conformarse en un importante, aunque aún débil, polo productivo. Este sector enfrenta en lo externo la competencia por la apertura de nuevas áreas de producción en Guatemala, problemas en la gestión del agua derivados, de la apenas perceptible, disminución del caudal del río Suchiate y la competencia de otros usos del mismo.

Como se ha fundamentado, un factor que contribuye de manera importante a la configuración territorial es la tecnología utilizada a través de cada uno de los componentes del paquete tecnológico utilizado en los cultivos en boga y del proceso agroindustrial que se requiere.

La tecnología confiere una configuración territorial, organiza e impone una división social del trabajo, generando en algunos casos una peculiar especialización de la fuerza de trabajo.

## **CAPITULO IX AGROEXPORTACIÓN, MIGRACIÓN Y REMESAS EN EL SOCONUSCO**

En este capítulo se analiza el vínculo existente entre la actividad agroexportadora de la región del Soconusco, Chiapas, la migración y el envío de remesas, desde dos perspectivas. La primera enfoca a la actividad agroexportadora como punto de atracción de trabajadores agrícolas migrantes guatemaltecos y la segunda, como expulsora de población local, especialmente de la rural, hacia estados del centro y norte de la república, principalmente. En dicho contexto se hace una primera aproximación al comportamiento de la migración y del envío de remesas de ambos grupos de población. Se muestra el papel que juega la actividad agroexportadora como atractora y expulsora de fuerza de trabajo y se pone de relieve el importante papel que tienen las remesas, producto de la migración hacia y desde la región.

### **Modelo económico y empleo**

A partir de la década de los ochenta en México como en el mundo se impuso un nuevo modelo económico, éste está estructurado en un conjunto de políticas de ajuste estructural<sup>110</sup>. En el análisis de dicho ajuste existen cuando menos dos enfoques contrapuestos, uno considera que éste ha tenido considerables costos sociales, mismos que tienen como una de sus expresiones la pérdida de empleo e ingresos con el consecuente

---

<sup>110</sup> Uno de los componentes del ajuste estructural, aspecto muy controversial, es el de la contención salarial, el cual se da con el propósito de frenar la inflación, en la apreciación de autores como Hernández Laos (2000:33-36) y Damián (2002:76) ello ocasiona incremento en la pobreza.

proceso migratorio; el otro sostiene que las políticas de ajuste han permitido un crecimiento del PIB y con ello beneficios para los pobres (Hernández Laos, 2000:33 y Damián, 2000:21).

La disminución del ingreso, el incremento de la pobreza, provocan que los hogares establezcan estrategias de sobrevivencia, estimulando que un mayor número de integrantes de los hogares pobres se vean obligados a trabajar para contrarrestar el deterioro, en particular, niños y mujeres (Hernández Laos, 2000:22 y Damián, 2002:200-220). En el caso de las familias campesinas estas estrategias obedecen a una diversidad de formas, donde cada uno de sus integrantes ocupa un papel particular y en los cuales la conjugación de sus esfuerzos apenas alcanzan para garantizar la sobrevivencia (Bennholdt.Thomsen 1988:12).

Para Hernández Laos (2000:24) los efectos de la migración internacional sobre el mercado de trabajo son duales, por un lado abate temporalmente la oferta de trabajo poco calificado y por el otro reduce la oferta de trabajo con mayores niveles de calificación. En ambos casos es claro que estos flujos se derivan de la insuficiente dinámica de la economía mexicana para crear empleos bien remunerados y dadas las diferencias salariales existentes entre las economías implicadas (el expulsor y el receptor).

FitzGerald (1996:33 citado por Damián, 2002:58) sugiere que el aumento de las exportaciones podría elevar el nivel de empleo en el sector exportador y así, a su vez, en el sector no exportador.<sup>111</sup> En el largo plazo el sector agropecuario ha sido poco dinámico

---

<sup>111</sup> FitzGerald E.V.K. (1996) “*The new trade regimen, macroeconomic behaviour and income distribution in Latin America*” en Victor Bulmer Thomas (ed) *The new economic model in Latin America and its impact on income distribution and poverty*. Institute of Latin America Studies Series, London University. Gran Bretaña. pp. 29-52.

como generador de empleo, creciendo a una tasa anual de 1.6 por ciento (Hernández Laos, 2000:26 y 109). Este lento crecimiento hace incapaz al sector de dar empleo a la población rural ocasionando un incremento de la migración rural-urbana, interna y externa (Hernández Laos, 2000:26 y 100)<sup>112</sup>.

Fujii señala que el comercio exterior agrícola de México ha sido negativo para México, las importaciones han destruido más empleos que los creados por las exportaciones, destacando la destrucción de empleos en el sector maicero y la creación por las exportaciones de jitomate y café (2001:56), situación que es concordante con lo señalado por Barrón respecto a los cultivos que absorben mayor fuerza de trabajo (1996:281).

En tal contexto, el propósito fundamental de éste texto es analizar desde dos perspectivas convergentes lo relacionado a la actividad agroexportadora de la región del Soconusco, Chiapas como generadora de empleo y desempleo y por tanto ligada a los procesos de migración. La primera enfocada a la descripción de la actividad agroexportadora como punto de atracción trabajadores agrícolas migrantes guatemaltecos y la segunda orientada al análisis de la crisis en la producción agrícola de exportación y sus efectos en la migración de población local a estados del centro y norte de la república, así como a los Estados Unidos, especialmente de productores agrícolas.

---

<sup>112</sup> García (citada por Damián 2002:171) señala al respecto al empleo en el sector agrícola que una considerable proporción de trabajadores agrícolas clasificados en los textos oficiales como empleadores debieran ser clasificados como trabajadores por cuenta propia, dichos trabajadores contratan durante la temporada de cosecha fuerza de trabajo, esto no los convierte automáticamente en empleadores. Este es el caso de un número considerable de productores de la región en estudio.

En el Soconusco, aprovechando las ventajas climáticas y productivas de la región, los productores agrícolas han logrado contrarrestar las adversidades que les impone la lejanía geográfica y la aún limitada infraestructura con que cuenta para desarrollar los circuitos comerciales a través de los cuales puedan colocar sus productos insertándose de manera subordinada a la economía global, algunos de estos circuitos comerciales están contruidos a partir de la agromaquila (Gómez Cruz y Caraveo 1990:1193 y ss.).

Estas y otras restricciones han limitando el desenvolvimiento productivo de la agricultura de exportación, de la agricultura para el mercado nacional y de la de autoconsumo. Es decir, la competitividad regional expresada en la participación de la agricultura de exportación en otros circuitos comerciales, distintos de los propios del mercado regional (Álvarez, 1996:165-201; López, 1996:127 y Villafuerte, 2001: 175-227).

La agricultura de exportación ha sido un pilar fundamental en el desarrollo económico regional, por más de un siglo ésta se ha mantenido como tal, casi independientemente de las políticas de desarrollo “implementadas” a nivel nacional. Es decir, en la larga duración se ha comportado en todo momento como la actividad sobre la cual gira el desarrollo económico regional.

Ante el cambio de modelo económico, de la industrialización por sustitución de importaciones al modelo secundario exportador, y la expresión de estos en distintas políticas económicas, el sector agroexportador sigue siendo el principal rasgo económico productivo de la región.

En el núcleo central del paradigma económico hegemónico, los sectores más importantes son los productores de bienes de consumo provenientes del sector industrial (mayoritariamente maquilador); esta situación aparentemente estaría cuestionando el papel central de la actividad agrícola de exportación. Sin embargo, el mismo modelo está en el ámbito del sector agropecuario en su conjunto, privilegiando a los sectores exportadores de frutas, hortalizas y flores (Schwentenius y Gómez Cruz, 2000:31 y ss.)

De tal forma que todo indica que el sector agroexportador continuará siendo el pilar fundamental del desarrollo regional, aunque éste mismo muestre señales de cierto agotamiento debido a que algunos factores permiten afirmar que ha disminuido su competitividad.

### **La agricultura de exportación**

Actualmente se están discutiendo en el ámbito económico una nueva visión sobre el comportamiento de las exportaciones agrícolas, se están realizando análisis sobre el nivel de desarrollo de la agroexportación. En este sentido se dio inicio a una diferenciación conceptual y analítica. Por ello, ahora se habla de agroexportación tradicional y agroexportación no tradicional.

La CEPAL define a la agroexportación tradicional a aquella constituida por: azúcar, algodón, carne, maíz, trigo, cueros, lana, aceite de linaza, tabaco, cacao, madera, arroz, plátano, quebracho y cera vegetal (CEPAL 1993a:24).

Por otro lado, la denominada agroexportación no tradicional (AENT) no tiene una definición precisa, se la considera como aquella exportación agrícola constituida por cultivos (frescos y procesados), forestales, pecuarios y pesqueros de alto valor agregado, no consideradas parte de la canasta agroexportadora de la región en los últimos decenios y con mercados de consumo en crecimiento (CEPAL 1993<sup>a</sup>:24)

“Las economías de muchos países en desarrollo dependen de las exportaciones de un número relativamente pequeño de productos (principalmente agrícolas), y es probable que algunos de esos productos (por ejemplo los bananos y el azúcar) tengan que sufrir en un futuro cercano una ulterior presión de la liberalización del mercado. De ahí que la diversificación de la producción agrícola reviste, hoy más que nunca, la máxima importancia. Una diversificación hacia cultivos de gran valor puede contribuir a reducir la vulnerabilidad de muchos de los productores agrícolas de esos países, especialmente de los pequeños agricultores de escasos recursos.” (FAO 2001:1).

Cuadro 76. Superficie orgánica en producción en 2000

País	Superficie (hectárea)	% del total de la superficie en producción	Superficie de frutas y verduras orgánicas
Reino Unido	472 500	2.5	3 000
Alemania	546 023	3.2	7 118
Italia	1 040 377	-	-
Francia	371 000	1.3	27 945
Países Bajos	27 820	1.4	2 100
Bélgica	20 663	0.9	612
Austria	272 000	10.0	-
Suiza	95 000	9.0	1 238
Dinamarca	165 258	6.2	1 912
Suecia	139 000	5.1	2 300
Estados Unidos	544 000	0.2	41266
Japón	1 000	0.02	-
Total	3 694 641		87 491

Fuente: s/f. Tomado de (FAO 2001:6)

En algún sentido siguiendo, la línea analítica anterior, podemos considerar que la Agricultura Orgánica (AO) se está constituyendo en un renglón importante de la AENT. Esta agricultura reúne algunas características específicas, amén de la calidad de “natural” del producto ofrecido, comprados por un estrato socioeconómico específico, consumidor más crítico a la hora de comprar sus alimentos y de mayor exigencia de información referente a la producción y elaboración del producto adquirido. Aunado a ello, los sobrepagos pagados por estos productos (algunas estimaciones indican que este oscila entre 20 y 40 por ciento más que los productos convencionales). FAO (2001 1-20).

### ***Agroexportación: su impacto regional***

Como se ha expresado anteriormente desde principios del siglo XIX hasta los inicios del siglo XXI la agricultura de exportación ha sido el pilar fundamental del desenvolvimiento económico de la región del Soconusco. En la estructura económica estatal y regional este sector ha sido relevante por su participación en el Producto Interno Bruto; ha sido por así decirlo, el elemento más dinámico de la economía regional y ha constituido el medio por el cual, la región se ha relacionado con el mundo.

De tal forma que se puede afirmar, que de manera determinante la región ha estado mucho más vinculada e integrada a los circuitos comerciales internacionales, que a los propios del mercado nacional. Es importante considerar como una situación relevante que el sector agroexportador tiene una base fundamental en la explotación de los recursos naturales, con productos que tenían y tienen una demanda mundial (Villafuerte, 2001: 175-227).

Intraregional e interregionalmente su importancia se revela en términos de su “potencialidad” para generar empleo. Aunado a esto, el sector ha sido importante por los enlaces hacia delante y hacia atrás generados, aunque desafortunadamente estos no tienen expresión primordial en el contexto regional, sino que éstos efectos de enlaces también fueron “exportados”.

El crecimiento de la agricultura de exportación soconusquense ha variado en magnitud, temporalidad, estabilidad, tipo de producto, aunque no en la centralidad del mercado al que se orienta su oferta exportable. Ha tenido importantes momentos de bonanza, pero estos no siempre se han reflejado en un crecimiento continuo. Un factor que puede explicar este hecho es que no se ha desarrollado una base exportadora estable.

Es importante también mencionar que la naturaleza de los productos agrícolas exportados, las interacciones entre la expansión de las exportaciones y las condiciones económicas, sociales, políticas y culturales internas; han estado permeadas por el hecho de que esta expansión ha sido apoyada en distintos momentos por capital y fuerza de trabajo migrante (nacional y extranjera).

### ***Agroexportación y demanda de fuerza de trabajo***

En los años posteriores a la colonización española, en lo que es actualmente la región del Soconusco, sobrevino un proceso de despoblamiento derivado del aniquilamiento, enfermedades y migración poblacional a las tierras altas (Voorhies 1991:10). En el último cuarto del siglo XIX se dio un proceso migratorio alentado por las políticas del régimen

porfirista, este proceso migratorio estuvo compuesto principalmente por alemanes, norteamericanos, suizos, franceses, italianos y chinos; migrantes de las primeras cinco nacionalidades se convirtieron en propietarios de grandes porciones de tierra, dando paso al surgimiento de las denominadas fincas cafetaleras. Respecto a la migración china ésta estuvo orientada a servir de fuerza de trabajo en la construcción del ferrocarril (Martínez Velasco 1992:17 y ss.).

Al implantarse las grandes plantaciones cafetaleras éstas adolecían de la fuerza de trabajo necesaria para las labores y establecieron fuertes vínculos con la élite gobernante para que a través de un proceso de enganchamiento forzoso (descrito magistralmente por Ricardo Pozas en *Juan Pérez Jolote*) reclutar a indígenas de los Altos y Sierra Madre de Chiapas. A la par se inició el flujo migratorio de trabajadores agrícolas guatemaltecos, llegando a desplazar totalmente al de los indígenas chiapanecos (Ángeles Cruz 2004:316) quienes cambiaron sus lugares de destino migratorio (Peña Piña 2000:153 y ss). La migración guatemalteca que originalmente tenía como destino las plantaciones cafetaleras, ha sufrido cambios ya que esta también se da hacia otros cultivos comerciales (Ángeles Cruz 2004:316 Ruiz Olivia 2004:4-6).

En la década reciente (cuadro 77) se está presentando una tendencia a la disminución en el número de trabajadores agrícolas migrantes, a partir de 1999 cuando alcanza el mayor número de migrantes, se inicia un proceso de disminución, que parece mostrar visos de recuperación en el 2003, aunque estimaciones del Instituto Nacional de Migración (INIM) indican que en 2004 no se alcanzará la cifra del año anterior (hay que esperar las cifras que se registren producto de la cosecha del café, que se inicia normalmente en septiembre).

Cuadro 77. México. Migrantes agrícolas guatemaltecos documentados. 1995-2003

Año	Número de trabajadores	Tasa de cambio anual
1995	67,737	----
1996	66,728	-1.49
1997	67,633	1.36
1998	49,655	-26.60
1999	79,253	59.60
2000	70,626	-10.88
2001	42,475	-39.86
2002	39,321	-7.42
2003	45,055	14.60
2004	41,894	-7.22
2005	45,518	8.65
2006	38,704	-14.97

**Fuente:** Elaboración propia a partir de Secretaría de Gobernación, Instituto Nacional de Migración (2006), **Estadísticas migratorias**. [www.inami.gob.mx/paginas/estadisticas/registro.mht](http://www.inami.gob.mx/paginas/estadisticas/registro.mht) e INIM. México: País de origen y destino de migrantes.

[www.inami.gob.mx/imagenes/comunicacion/presentaciones/INMparte2eneoct06.swf](http://www.inami.gob.mx/imagenes/comunicacion/presentaciones/INMparte2eneoct06.swf). Consultados el 30 de diciembre de 2006.

Datos del INIM señalan que las edades de la mayor parte de los trabajadores agrícolas guatemaltecos documentados están en el rango de los 15 a los 48 años (Cuadro 78). Estos se orientan en un 63.5 a los trabajos derivados de la producción cafetalera, la cosecha principalmente; un importante 15.9 por ciento a la producción platanera (Cuadro 79). Datos del mismo INIM indican que casi el 90 por ciento son hombres y el 10 por ciento mujeres.

Como en muchos casos, la mano de obra femenina esta siendo absorbida por dos razones fundamentales, en muchos casos se le esta pagando salarios menores a los que se les pagan a los hombres y están siendo ocupadas en actividades que requieren de una “mayor delicadeza” como es el empaque, como es el caso del empaque de plátano, mango y papaya.

Cuadro 78. Trabajadores agrícolas por rango de edad.

Rango de edad	Porcentaje
Menos de 14 años	3.5
De 15 a 48 años	89.4
Más de 49 años	7.1
TOTAL	100.00

**Fuente:** Elaboración propia a partir de Secretaría de Gobernación. Instituto Nacional de Migración. (2004) *El INIM en Números 2004. México: País de origen, tránsito y destino de migrantes*. Consultado el 01/09/2004. [www.inami.gob.mx/imagenes/comunicacion/presentaciones/INMparte2enejul04-3.swf](http://www.inami.gob.mx/imagenes/comunicacion/presentaciones/INMparte2enejul04-3.swf)

Cuadro 79. Trabajadores agrícolas documentados por tipo de cultivo en que laboran.

Cultivo	Porcentaje
Café	63.5
Plátano	15.9
Caña de azúcar	5.2
Otros	15.4
TOTAL	100.00

**Fuente:** Elaboración propia a partir de Secretaría de Gobernación. Instituto Nacional de Migración. (2004) *El INIM en Números 2004. México: País de origen, tránsito y destino de migrantes*. Consultado el 01/09/2004. [www.inami.gob.mx/imagenes/comunicacion/presentaciones/INMparte2enejul04-3.swf](http://www.inami.gob.mx/imagenes/comunicacion/presentaciones/INMparte2enejul04-3.swf)

Sin ser el único factor explicativo Santacruz De León y Pérez Villalba (2004:8) han encontrado en diversos períodos de trabajo de campo en la región que los trabajadores agrícolas están siendo desestimulados para migrar por el tipo de cambio existente entre el quetzal y el peso<sup>113</sup>; Los grandes productores agrícolas preocupados por ello han tendido que elevar los sueldos, de los pequeños productores privados y de los ejidatarios ni hablar su situación es más que difícil.

En el contexto global de la migración guatemalteca la migración hacia México apenas si constituye el 4 por ciento del total<sup>114</sup>, muy lejos del 92 por ciento que tiene como destino los Estados Unidos de Norteamérica. En este sentido es importante señalar que las remesas

<sup>113</sup> El tipo de cambio existente es de 11.14 pesos por un quetzal, la moneda está apreciada y los trabajadores pierden al realizar el cambio de la moneda mexicana a la moneda nacional.

<sup>114</sup> Es importante señalar que el número de migrantes hacia la región del Soconusco también está compuesto de migrantes hombres que se dedican a actividades distintas a las agrícolas y mujeres que se dedican al Servicio Doméstico y al Comercio Sexual.

provenientes de Estados Unidos son infinitamente superiores a las provenientes de la región del Soconusco las primeras están ampliamente documentadas, las segundas no, ya que la mayor parte de los recursos monetarios producto del salario son transportadas en efectivo por los propios migrantes cuando viajan hacia sus comunidades.

Las remesas que los migrantes envían, mayoritariamente de E.U., han crecido considerablemente, aumentando en el lapso de una década en más de 926 por ciento, ya que pasó de 205,281.0 a 2'106,509.6 miles de dólares (cuadro 80).

Cuadro 80. Guatemala. Ingreso de divisas por remesas familiares 1993-2004 (miles de dólares)

Año	Totales	Tasa de cambio anual
1993	205,281.0	----
1994	302,047.4	14.72
1995	416,455.5	37.88
1996	375,417.8	-9.85
1997	407,996.7	8.68
1998	456,433.9	11.87
1999	465,520.3	2.00
2000	563,438.7	21.03
2001	592,399.1	5.14
2002	1'579,391.8	166.61
2003	2'106,509.6	33.37
2004	2'550,623.1	21.09
2005	2'992,822.5	17.34
2006	3'609,813.2	20.61

Fuente: Banco de Guatemala (2006).

De 2001 a 2002 tuvo un crecimiento “explosivo”, tendencia que disminuye sensiblemente en el 2005 y muestra una leve recuperación en el 2006.

### *Agroexportación y expulsión de fuerza de trabajo*

La agricultura de exportación de la región Soconusquense ha tenido diversos momentos de bonanza y de crisis, de estas últimas la “más importante” a destacar es la que el sector cafetalero sufrió como consecuencia de la caída de los precios internacionales en 1989, agudizada por la desaparición de la Organización Internacional del Café (OIC). El cacao de

tiempo atrás ve reducida su superficie sembrada y cosechada. Para este período otros cultivos como el plátano y mango no están en crisis, pero no son atractivos como fuente de empleo para la población local, una pequeña parte de ésta migra hacia las ciudades estatales (Tuxtla Gutiérrez, Tapachula, Huixtla) en busca de mejores oportunidades de empleo.

Antes de este crack, la migración a nivel estatal y regional era característicamente interna; las personas que migraban lo hacían fundamentalmente en busca de mejores oportunidades educativas, se daba a las ciudades antes mencionadas o a ciudades del centro de la república (Puebla y Ciudad de México principalmente).

A partir de este punto crítico se presentó una primera oleada de migración en busca de mejores oportunidades de vida, teniendo como punto de destino la Ciudad de México, de diversas comunidades del municipio de Unión Juárez es fácil encontrar migrantes que viven en Ciudad Azteca y otros puntos de la zona metropolitana de la Ciudad. Posteriormente se presentó una segunda oleada cuyo destino fueron los campos de cultivo de productos comerciales de Jalisco, Nayarit y Sonora (Ángeles 2004:318).

Generando la aparición de un sinnúmero de “agencias de viajes” en la mayoría de las 16 cabeceras municipales y en varias comunidades ejidales de la región, se dio la tercera oleada teniendo en consideración de Ángeles (2004:318) como uno de los agravantes y detonadores más recientes de la migración de pobladores del Soconusco las inundaciones de septiembre de 1998, que afectaron a más de 200 mil hectáreas (Najar Alberto 2002:1-7). Esto es parcialmente cierto, pero el factor explicatorio sigue siendo la persistente y permanente crisis de la producción agropecuaria, antes solo de la producción cafetalera y

cacaotera, ahora acompañada de crisis en la producción de plátano y mango. (Santacruz De León y Pérez Villaba E. 2004: y Santacruz De León, E. E. 2004).

El destino de los migrantes que constituyen esta tercera oleada son ahora ciudades del norte del país buscando emplearse en la industria maquiladora y los servicios y algunas ciudades de la Unión Americana (Santacruz De León 2000, Najjar A. 2002:1-7, *Peace Brigades International* 2003 y Ángeles Cruz 2004:318).

El estado de Chiapas está caracterizado por el Consejo Nacional de Población (CONAPO) como una entidad federativa con baja o muy baja intensidad migratoria hacia Estados Unidos, según datos de éste Consejo con base en el XII Censo de Población y Vivienda 2000 el 0.8 por ciento de los hogares chiapanecos, es decir, aproximadamente 6573 contaba con emigrantes en Estados Unidos y el 0.76 por ciento reciben remesas del citado país. Datos más recientes, indican que aproximadamente 50 mil chiapanecos migran hacia Estados Unidos (Calabró, Carlo 2004:2), Datos del Banco de México señalan que en 2003 los migrantes chiapanecos enviaron 360 millones de dólares, un promedio per cápita de 86 dólares, constituyendo el 2.72 por ciento del total de las remesas que México recibe de migrantes en Estados Unidos (Banco de México, 2003:2).

En el cuadro 81 se muestra con un nivel de desagregación municipal los datos de los municipios integrantes de la región del Soconusco; de los 16 municipios 14 muestran un grado de intensidad migratoria<sup>115</sup> muy bajo y solamente dos tienen un bajo grado de intensidad.

---

<sup>115</sup> “Es el resultado de la combinación por componentes principales de los indicadores de: hogares con emigrantes durante 1995-2000 que permanecían en los Estados Unidos en la fecha del levantamiento censal; hogares con emigrantes entre 1995-2000 que regresaron al país durante el mismo periodo; hogares con integrantes que residían en los Estados Unidos en 1995 y regresaron a vivir a México antes del levantamiento censal; y hogares que reciben remesas del exterior.” (CONAPO, 2002)

Cuadro 81. Chiapas. Región Soconusco intensidad migratoria municipal. 2000.

	Total de hogares	% de hogares que reciben remesas	% de hogares con emigrantes en Estados Unidos del quinquenio anterior	% de hogares con migrantes circulares del quinquenio anterior	% Hogares con migrantes de retorno del quinquenio anterior	Índice de intensidad migratoria	Grado de intensidad migratoria
<b>CHIAPAS</b>	<b>832 111</b>	<b>0.76</b>	<b>0.79</b>	<b>0.11</b>	<b>0.07</b>		
<b>SOCONUSCO</b>							
Acacoyagua	2 653	1.88	1.96	0.19	0.23	- 0.65666	Muy bajo
Acapetahua	5 333	2.08	1.65	0.15	-----	- 0.70452	Muy bajo
Cacahoatán	8 072	2.81	3.62	0.40	0.11	- 0.54027	Bajo
Escuintla	5 642	1.35	1.42	-----	-----	- 0.76168	Muy bajo
Frontera Hidalgo	2 393	5.81	6.06	-----	0.13	- 0.35294	Bajo
Huehuetán	6 693	2.63	1.66	0.15	0.46	- 0.60526	Muy bajo
Huixtla	10 555	1.83	1.50	-----	-----	- 0.73871	Muy bajo
Mapastepec	8 718	2.11	2.48	0.62	0.15	- 0.58794	Muy bajo
Mazatán	5 635	0.69	0.55	0.28	0.11	- 0.77690	Muy bajo
Metapa	1 076	1.30	0.93	-----	-----	- 0.78542	Muy bajo
Villa Comaltitlán	5 655	1.01	0.85	0.19	0.34	- 0.72291	Muy bajo
Suchiate	6 766	2.78	3.12	-----	-----	- 0.62773	Muy bajo
Tapachula	65 334	1.51	0.94	0.09	0.19	- 0.73460	Muy bajo
Tuxtla Chico	7 363	1.32	0.54	-----	0.11	- 0.78403	Muy bajo
Tuzantán	5 042	0.54	0.14	-----	-----	- 0.85172	Muy bajo
Unión Juárez	3 079	1.66	1.62	-----	0.75	- 0.61605	Muy bajo

**Fuente:** Elaboración propia con estimaciones de CONAPO con base en la muestra del diez por ciento del XII Censo General de Población y Vivienda 2000. CONAPO (2002) **Índice de Intensidad Migratoria México-Estados Unidos, 2000.** [www.conapo.gob.mx/publicaciones/intensidadmig/CUA\\_AB\\_IIM2000.XLS](http://www.conapo.gob.mx/publicaciones/intensidadmig/CUA_AB_IIM2000.XLS).

En él es posible distinguir el porcentaje de hogares por municipio que reciben remesas de migrantes hacia los Estados Unidos, es fácilmente observable que el municipio de Frontera Hidalgo es el que tiene el más alto porcentaje al respecto, muy por encima del promedio a nivel estatal. Es importante resaltar que excepto dos municipios (Mazatán y Tuzantán) todos los demás tienen en este rubro porcentajes por arriba del promedio estatal.

Es importante señalar que en el último lustro el estado de Chiapas ha acentuado el comportamiento migracional iniciado en la década de los noventa del siglo pasado, transitando de tener un grado de intensidad migratoria muy baja a uno bajo y medio; en el ámbito de las remesas Chiapas ha transitado en el lapso de una década (1995 a 2005) del sitio 27 al 11 en lo que a recepción de ellas a nivel nacional. Superando ampliamente a estados como Zacatecas, Morelos y San Luis Potosí, entidades con índices de intensidad migratoria muy altos; ello nos puede reflejar el aumento del índice de intensidad migratoria de la entidad chiapaneca.

Cuadro 82. Chiapas. Comparativo PIB Estatal Total, PIB Agropecuario Estatal y Remesas. 2003-2006.

Año	PIB Estatal <sup>a</sup> (miles de pesos a precios de 1993)	Tasa de Crecimiento Anual	PIB Agropecuario Estatal <sup>a</sup> (miles de pesos a precios de 1993)	Tasa de Crecimiento Anual	Remesas <sup>b</sup> (Millones de dolares)	Tasa de Crecimiento Anual
2003	26,883,285	--	4,165,529	--	360.90	--
2004	28,196,635	4.89	4,380,549	5.16	500.30	38.6
2005 <sup>c</sup>	29,098,927	3.2	4,520,726	3.2	655.30	31.0
2006 <sup>c</sup>	30,030,092	3.2	4,665,589	3.2	807.50	23.2

Fuentes: a) INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales. Producto Interno Bruto por entidad federativa. 1998-2003.

b) Banco de México. Indicadores Económicos y Financieros.

c) Cálculos propios para el PIB Estatal y PIB Agropecuario Estatal, a partir de las estimaciones de crecimiento del indicador realizadas por el Gobierno de la entidad (3.2 % anual).

Como es puede ver la tasa de crecimiento anual de las remesas ha crecido más de siete veces respecto al crecimiento presentado por el PIB (total y agropecuario); dado que no existen datos con un nivel de desagregación a escala municipal es difícil indicar cuánto de estos montos es remitido por migrantes expulsados de la región del Soconusco. Sin embargo, el cuadro 81 que contiene el porcentaje de hogares por municipio que reciben remesas de migrantes en los Estados Unidos, es fácilmente observable que el municipio de Frontera Hidalgo es el que tiene el más alto porcentaje al respecto, muy por encima del promedio a nivel estatal. Es importante resaltar que excepto dos municipios (Mazatán y Tuzantán) todos los demás tienen en este rubro porcentajes por arriba del promedio estatal.

### **Consideraciones finales del capítulo**

La migración hacia la región del Soconusco, como fenómeno de larga duración y de amplias raíces históricas y económicas, enfrenta uno de sus puntos de inflexión, en la crisis del sector agrícola de la región uno de sus factores de disminución; los datos antes indicados muestran cómo cuando el sector agrícola de exportación crece, aumenta su demanda de fuerza de trabajo migrante y viceversa.

En contraparte, la migración desde la región del Soconusco es un fenómeno de reciente desarrollo, que tiene en la crisis de la producción agrícola regional uno de sus factores de impulso y crecimiento, es decir, ahora el sector agrícola (de autoconsumo y de exportación) se ha constituido en expulsor de fuerza de trabajo local.

El primero ha tenido importantes efectos socioeconómicos y culturales en la configuración del territorio, en tanto que el segundo comienza a mostrar efectos semejantes en la configuración socioeconómica y cultural territorial.

Por otro lado, también se puede colegir que, el sector agroexportador ha sufrido severos daños en su desempeño productivo debido a los “desastres naturales” que se han presentado en la región en 1998 y 2005. Con el fin de paliar o disminuir hasta su mínima expresión los efectos de estos, sería recomendable que el gobierno estatal y los organismos representativos de productores buscarán impulsar un esquema productivo más amigable con el ambiente.

**CUARTA PARTE**

**VISIÓN DE CONJUNTO**

## REFLEXIONES FINALES

### PRINCIPALES CAUSAS DEL COMPORTAMIENTO ECONÓMICO-SOCIAL EN EL SOCONUSCO Y SUS IMPACTOS TERRITORIALES.

A lo largo de las páginas anteriores se ha buscado presentar desde diversas perspectivas un conjunto de reflexiones sobre el devenir económico-social del Soconusco, Chiapas, con el fin de comprobar la hipótesis planteada:

*“Pese a las profundas transformaciones en los modelos económicos implementados a nivel nacional, la agricultura de exportación persiste como el principal rasgo económico productivo de la región del Soconusco.*

*Las tendencias productivas presentadas por el sector permiten suponer que se están gestando las condiciones para el cambio de producto-núcleo de exportación, pero no así la “vocación” agroexportadora regional y una subsecuente reconfiguración territorial y posiblemente un mayor proceso de agroindustrialización”.*

Por ello, la presente investigación se propuso poner de relieve cuales son los factores determinantes del comportamiento económico y socio-productivo del sector agroexportador y sus efectos sobre la configuración territorial. Todo ello, a través del análisis del comportamiento productivo del sector agropecuario, cuales han sido los factores determinantes y las restricciones fundamentales del mismo.

Ahora bien particularizando en la reflexión final de este trabajo, vamos a centrarnos en algunas de las conclusiones particulares de cada capítulo. No sin antes dejar sentada, como conclusión general que el desenvolvimiento económico territorial del Soconusco está estrechamente vinculado a: a).- la crisis de la producción cacaotera y la implantación y desarrollo y crisis de la cafecultura, b).- la Reforma Agraria cardenista; c).- la producción

platanera y la diversificación productiva agrícola; d).- la competitividad de las empresas en el ubicadas y, e).- los procesos migratorios, entre otros aspectos.

a).- producción cacaotera

El cultivo y utilización del cacao en la vida social, económica, política y religiosa de los pueblos mesoamericanos constituyó un elemento de primordial importancia en la cultura prehispánica. Según las Relaciones geográficas del siglo XVI, las regiones donde este se producía, coinciden plenamente con aquellas en donde se localizaban centros ceremoniales, tales como Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Michoacán, Morelos, Tabasco y Veracruz.

El cultivo del cacao y la organización gubernamental estaban plenamente entrelazadas, de tal forma, que el cacao adquirió gran relevancia en las regiones donde se producía, ya que además de cumplir funciones propiciatorias en la relación hombre-deidad, tenía una gran importancia económica.

A través del Códice Mendocino y de la Matrícula de Tributos sabemos que en tiempos de Moctezuma; el imperio Azteca y sus aliados obtenían como tributo de las regiones sometidas que producían cacao hasta 980 cargas (aproximadamente 22 toneladas) por temporada. La provincia del Soconusco, en lo que ahora conocemos como el estado de Chiapas, era la que mayor cantidad de cacao entregaba como tributo.

El cacao es un producto que adquiere una gran importancia como bebida ceremonial y ritual, además de convertirse en una especie de moneda para usarse en las transacciones económicas,

los cálculos más conservadores en base a lo representado en la matrícula indican que el Soconusco aportaba 200 cargas de cacao, es decir, aproximadamente el 25 por ciento del total del tributo que llegaba a las bodegas aztecas.

De tal forma que es posible concluir con los datos presentados sobre la producción cacaotera soconusquense la gran importancia económica, social, cultural e histórica que ésta tiene para la región; se ha mostrado cómo en un primer momento dicho producto enlazó a la región con otras culturas del área mesoamericana, cómo los Aztecas ponderaron su importancia, conquistando y convirtiendo a la provincia del Soconusco en su tributaria principal en cuanto a este producto se refiere.

b) la implantación, desarrollo y crisis de la producción cafetalera.

En el último cuarto del siglo XIX la producción cacaotera regional mostró signos de debilidad, cayendo en crisis; situación que favorece la inversión de capitales extranjeros los que, aprovechando las políticas del régimen porfirista, se apropian a precios de ganga de amplias extensiones en las que se implantan las fincas cafetaleras. En dicha producción los inversionistas aprovecharon algunos de los circuitos comerciales en los que ya participaban. Vino a dinamizar la alicaída economía soconusquense. El café hizo prosperar a los viejos poblados que venían vegetando con la ruina del cacao y el aislamiento. Tapachula creció, pero con ella se desarrollaron Tuxtla Chico, Cacahoatán surgió casi de la nada después de 1880, igual que Unión Juárez y Pueblo Nuevo, y creció también Huehuetán.

Aún en la actualidad pese a la crisis actual de la producción cafetalera, tiene y tendrá un importante impacto en el desarrollo económico, al significar un proceso de emigración de los jóvenes, una situación de envejecimiento de los productores y feminización de las comunidades.

Históricamente la cafecultura ha influido en el crecimiento económico territorial al ocasionar entre otras situaciones: 1).- El desmonte de amplias áreas de selva alta perennifolia y ser sustituidas por “bosques” de cafetal; 2).- el asentamiento de capitales extranjeros (alemanes, norteamericanos, etcétera) invertidos en ella; 3).- el establecimiento de infraestructura y equipo para su procesamiento (beneficios, comercios de bienes y servicios demandados para su producción); 4).- los flujos migratorios asociados a su producción y, el surgimiento de centros de población dentro de las plantaciones (fincas) originales y su posterior conversión en las áreas urbanas de los ejidos creados por la Reforma Agraria cardenista.

Aunado a ello la actividad cafetalera generó un importante mercado interno, derivado de la demanda de bienes de consumo básicos y suntuarios, y como se ha dicho antes insumos para la producción.

Si bien en este trabajo no se ha profundizado en la importancia del ferrocarril en el impulso a la producción cafetalera, este introducido en 1908, en plena decadencia del porfirismo, tuvo uno importantísimo efecto económico y en la configuración territorial (en combinación con el cultivo del café), su impacto fue importante además ya que de una u otra manera, estimuló la concentración demográfica regional y en especial de Tapachula,

sobre todo en la primera mitad del siglo XX. Su propia construcción atrajo y empleo mano de obra de origen chino. Una vez establecido sus actividades de operación atrajeron un número importante de población y dio lugar al crecimiento y nacimiento de poblaciones en la región. Es decir, la introducción del ferrocarril no solo fue determinante en el crecimiento de muchas localidades de la costa chiapaneca (la gran mayoría ubicadas a la orilla de las vías del mismo y que a su vez operaban como sus estaciones), sino en el crecimiento de ciudades como Arriaga y Suchiate.

A finales de la década de los noventa la crisis de los precios del café, postró al parecer definitivamente al sector cafetalero soconusquense, con esta crisis dio inicio a una serie de migraciones que se han analizado en uno de los capítulos del presente. Y también a una serie de reacomodos productivos al interior de las unidades productivas; en algunas se da inicio a actividades ecoturísticas, en otras a la producción de ornamentales (también abordada en el capítulo sexto) y en otras más a la producción orgánica (capítulo sexto) y su incursión en el mercado justo.

#### c).- Reforma Agraria cardenista

Como se ha descrito ampliamente en el apartado dedicado al análisis de los antecedentes, la Reforma Agraria cardenista en el Soconusco, las movilizaciones campesinas que antecedieron a la misma, tuvo importantes efectos en el desarrollo de la economía regional Soconusquense ya que generó un importante flujo económico al permitir el desarrollo de un mercado interno hasta entonces cautivo en manos de los dueños de las grandes plantaciones

cafetaleras, que se apropiaban de los excedentes por todas las vías posibles, incluida la operada a partir de las tiendas de raya.

Sus efectos también se reflejaron en la configuración territorial ya que significó el uso del espacio para la construcción y consolidación de las zonas urbanas de los centros de población ejidal.

Aunado a esto la Reforma Agraria cardenista tuvo efectos directos sobre el desenvolvimiento económico, a través del impulso al crecimiento poblacional del Soconusco en la medida que la Comisión Intersecretarial enfocada a atender el fenómeno migratorio nacionalizó a un importante número de migrantes guatemaltecos.

#### d).- La producción platanera

De singular importancia ha sido el papel de la producción platanera en el desarrollo económico-social Soconusquense; en los dos periodos que hemos caracterizado como de auge 1935-1950 y 1975-1995; dinamizó de manera global la economía generó un significativo número de empleos directos e indirectos, estimulo el establecimiento de empresas proveedoras de insumos y equipos. Es importante destacar los impactos territoriales del segundo periodo ya que además de impulsar el desmonte de importantes áreas de selva baja caducifolia, aumento considerablemente el uso del agua del río Suchiate a partir del ya existente Distrito de Riego 046; además paulatinamente significó la introducción de sistemas de riego moderno (sobre todo en la segunda década de este periodo), cable vías, uso de pistas de aterrizaje para los aviones de fumigación.

No es posible obviar el importante papel atractor del cultivo de mano de obra centroamericana migrante, casi totalmente guatemalteca (esta situación se analiza con mayor profundidad en el apartado correspondiente).

e).- La diversificación agrícola

Aparejado a la irrupción del segundo auge platanero se acentuó en el Soconusco un amplio y variado proceso de diversificación agrícola, este proceso se dio de dos maneras, por una parte diversas áreas fueron reconvertidas a otros cultivos y por otra, grandes productores diversificaron su producción, para evitar ser presa de la dependencia de un solo producto. Así es como aparecen en el panorama productivo cultivos como el algodón, la caña de azúcar, la papaya, la piña, el tabaco, entre otros.

Algunos de estos productos tienen un desempeño competitivo, permitiendo avisorar que el mediano plazo se pueden dar dos fenómenos: a) la consolidación de la diversificación productiva y con ello la no dependencia de la economía regional de un solo cultivo o, b) la preeminencia de un cultivo, pudiendo ser posiblemente la producción de flores exóticas, complementado con la producción de rambután.

g).- Los procesos migratorios

En diversas partes de todo el texto y de manera específica en el breve apartado dedicado al análisis de la situación actual del fenómeno migratorio se ha puesto de relieve que el

fenómeno migratorio es de amplias raíces históricas y económicas. La migración hacia la región del Soconusco enfrenta uno de sus puntos de inflexión, que tiene en la crisis del sector agrícola de la región uno de sus factores de disminución; los datos antes indicados muestran cómo cuando el sector agrícola de exportación crece, aumenta su demanda de fuerza de trabajo migrante y viceversa.

En contraparte, la migración desde la región del Soconusco es un fenómeno de reciente desarrollo, que tiene en la crisis de la producción agrícola regional uno de sus factores de impulso y crecimiento, es decir, ahora el sector agrícola (de autoconsumo y de exportación) se ha constituido en expulsor de fuerza de trabajo local.

Por otro lado, también se puede colegir que, el sector agroexportador a sufrido severos daños en su desempeño productivo debido a los “desastres naturales” que se han presentado en la región en 1998 y 2005. Con el fin de paliar o disminuir hasta su mínima expresión los efectos de estos, sería recomendable que el gobierno estatal y los organismos representativos de productores buscaran impulsar un esquema productivo más amigable con el ambiente.

#### f) La competitividad de las empresas frutícolas

Hemos dejado al final de estas reflexiones lo referente a la competitividad de las empresas frutícolas, mediante el uso de una escala de Likert se ha buscado “cuantificar” a la misma, como se puede observar y de acuerdo a los resultados de las encuestas, en la percepción de los encuestados las variables precio y capacitación son fundamentales en el desempeño competitivo de sus empresas. Les siguen en importancia los aspectos asociados a las

variables tecnología y canales de comercialización. En su percepción ellos consideran que el aspecto de calidad, aunque es crucial, lo manejan muy bien, lo que se refleja en la ponderación que le dan a dicho aspecto, las respuestas a la encuesta y a las preguntas en entrevista abierta que se realizaron muestran su certeza en cuando al dominio que se debe tener y tienen sobre el manejo de dicha variable.

Ellos consideran que su empresa puede producir con una calidad y precios competitivos, que tienen un conocimiento y manejo sólido de los canales de comercialización, la mayoría de ellas considera que su tecnología de producción es moderna.

Por otro lado es importante destacar que los resultados permiten observar que los encuestados perciben que al contar con un buen manejo de la calidad, dicha variable se correlaciona levemente con el precio.

# BIBLIOGRAFÍA

## CAPÍTULO I

Aguirre Rojas, Carlos A. (2002). *Antimanual del mal historiador, o como hacer una historia crítica*. Ediciones de La Vasija. México, D. F.

Álvarez S., F. (1996). *Capitalismo, el Estado y el Campesino en México. Un estudio de la región del Soconusco*. Universidad Autónoma de Chiapas. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Ángeles Cruz, Hugo. (2004) “Las migraciones internacionales en el Soconusco, Chiapas: un fenómeno cada vez más complejo”. *Comercio Exterior* Vol. 54, Núm. 4, Abril. México D.F.

Aubry, A. (2005). “Chiapas: el diseño vulnerable de su red caminera”. *La Jornada* 6 de noviembre de 2005. pp.21.

Bassols, B. Angel. (1974a.). “La Costa de Chiapas (Resumen)”. En *Memoria de la primera Conferencia Regional de Geografía de Chiapas*. México, D. F.

Bassols, B. Angel. (1974b.) *La Costa de Chiapas. Un estudio económico regional*. Ed. Nuestro Tiempo, Méx., D. F.

Benjamín, T. (1995) *Chiapas, Tierra rica, pueblo pobre. Historia política y social*. Grijalbo. México. D. F.

Benjamin, Thomas L (1990) *El Camino a Leviatán, Chiapas y el Estado Mexicano, 1891-1947*. CNCA. México, D. F.

Damiano Gregonis, A. (s/f). *La infraestructura física en Chiapas y el desarrollo económico*. Disponible en:  
[http://www.iis.uc.cr/paginaWeb/publicaciones/tlc/integracion/mesa2/Antonio\\_%Damiano.pdf](http://www.iis.uc.cr/paginaWeb/publicaciones/tlc/integracion/mesa2/Antonio_%Damiano.pdf).

De la Peña Moisés (1951) *Chiapas Económico*. Tomos I-V. Departamento de Prensa y Turismo, sección autográfica. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

García de León, A. (1985). *Resistencia y Utopía. Memorial de agravios y crónicas de revueltas y profecías acaecidas en la provincia de Chiapas durante los últimos quinientos años de su historia*. Tomos I-II. Ed. ERA. México D. F.

García de León, A. (2002) *Fronteras interiores. Chiapas: una modernidad particular*. Ed. Océano. Colección El ojo infalible. México D. F.

Gómez Cruz, Manuel Ángel y Caraveo Felipe (1990) “La agromaquila hortícola: nueva forma de penetración de las trasnacionales” en *Comercio Exterior* Vol. 40. Número 12. México D. F.

Helbig K. (1964). *El Soconusco y su zona cafetalera en Chiapas*. ICACH. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

López A., J. (1996). *El sector agrícola de Chiapas frente al Tratado de Libre Comercio de América del Norte*. Universidad Autónoma de Chiapas. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Pohlenz C. Juan. (1977). “Las plantaciones cafetaleras del Soconusco y el Desarrollo Regional en Chiapas.” Ponencia presentada al 1er. Simposium sobre el mejoramiento de la Producción de café en México, Jalapa, Veracruz.

Ruiz, Olivia (2004) “La migración centroamericana en la frontera sur: un perfil del riesgo en la migración indocumentada internacional”. eScholarship repository. Center for U.S.-Mexican Studies. La Jolla, California. U. S.A.

Schwentenius, R. R. y Gómez, C.M.A. Coords. (2000). *Internacionalización de la horticultura*. UACH-PIAI-CIESTAAM/ Mundi Prensa. México, D. F.

Villafuerte S., D. (2001) *Integraciones comerciales en la frontera sur. Chiapas frente al Tratado de Libre Comercio México-Centroamérica*. Programa de Investigaciones Multidisciplinarias sobre Mesoamérica y el Sureste. Colección Científica 3. UNAM. México. D. F.

Voorhies B. (1991) “Introducción al Soconusco”, en Voorhies B. (editora). En *La economía en el Antiguo Soconusco, Chiapas*. UNAM-UACH. México.

Wallerstein, I. (1998) *Impensar las ciencias sociales. Los límites de los paradigmas decimonónicos*. UNAM-Siglo XXI Ed. México D. F.

## **CAPÍTULO II**

Bassols, B. Ángel. (1974a.). “La Costa de Chiapas (Resumen)”. En *Memoria de la primera Conferencia Regional de Geografía de Chiapas*. México, D.F.

Bassols, B. Ángel. (1974b.) *La Costa de Chiapas. Un estudio económico regional*. Ed. Nuestro Tiempo, Méx., D. F.

García Enriqueta. (1989) *Modificaciones al Sistema de Clasificación Climática de Köppen*. UNAM. Méx. D.F.

Helbig K. (1964). *El Soconusco y su zona cafetalera en Chiapas*. ICACH. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Miranda F. (1952) *La vegetación de Chiapas*. Vol. I y II. Ediciones del Gobierno de Chiapas. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Miranda F. y Hernández X. E. (1963) “Los tipos de vegetación de México y su clasificación”. *Boletín de la Sociedad Botánica de México*. 28:29-179.

INEGI. (1994) *Anuario Estadístico del Estado de Chiapas, 1994*.

Voarhies B. (1991). *La economía en el antiguo soconusco, Chiapas*. UNAM-UNACH. México, D. F.

### CAPÍTULO III

Alba, Carlos, Ilán Bizberg y Hélen Rivieré Comps. (1998). *Las regiones ante la globalización*, CEMCA-ORSTOM- El Colegio de México, México.

Alonso W.(1975). “Location Theory and industrial location and regional policy” in *Economic Development, Regional Policy Readings in theory and applications*, edited by John Friedman and William Alonso (1975). Cambridge, Mass and London Eng. MIT.

Aydalot, P. *Dynamique spatiale et développement inégal*. Economica. Paris, Francia.

Blaug Mark (1996), *Economic Theory in Retrospect*. (fifth edition), Cambridge University Press. (Existe edición en español publicada en 1998 por el Fondo de Cultura Económica, México D. F.).

Becattini G. y Rullani E. (1993) “Sistema local y mercado global.” *Información comercial española. Revista de economía*. 1996. Madrid, España.

Boudeville J. (1968). *L'espace et les Poles de Croissance*. PUF. Paris, Francia.

Boudeville J. (1969) *El espacio económico*. En Avila S.H. (1993). *Lecturas de análisis regional en México y América latina*. UACH. Chapingo México.

Capraro T. H. (1987). “Algunos elementos teóricos para el estudio de la cuestión regional en la agricultura”. En Capraro T. H.M. (comp). *La cuestión regional y los recursos naturales*. UACH. Chapingo, México. P. 69.

Cuadrado Roura, Juan R. (1998). *Convergencia regional en España, hechos, tendencias y perspectivas, prólogo y primera parte*, pp. 27-136, Argenteria, Madrid, España,

Christaller W. (1966) *Central Places in Southern Germany*. Prentice Hall.

Domar Evsey (1946) *Capital Expantion, Rate of Growth and Employment*, *Econometrica*, MIT, Massachussets, 1946.

Fujita, M., Krugman, P. y Venables, A. (2000). *Economía espacial*. Ariel. Madrid, España.

Garofoli, G. (1995) *Desarrollo económico local en Europa*. Vázquez V. y Garofoli G. (Editores) Colegio de Economistas de Madrid. Madrid, España.

Godínez, V, (2000), “La economía de las regiones y el cambio estructural”, en F. Clavijo (compilador), *Reformas económicas en México 1982-1999*, Fondo de Cultura Económica, México.

Harrod Roy (1950). *Towards a Dynamic Economics*, Oxford, England, 1950.

Hiernaux Nicolás, D. (1999) *Los senderos del cambio. Sociedad, tecnología y territorio en los albores del siglo XXI*. Plaza y Valdés. México D. F.

Hilhorst, J.G. M., *Regional Studies and Rural Development*, capítulo 4, Avebury Press, Great Britain, 1990.

Hoover E. M. (1948). *The location of economic activity*. Mac Graw Hill. New York. USA:

Isard W. (1956) *Location and Space-Economy*, MIT Press. Cambridge, Massachusetts.

Lipietz A. y Leborgne D. (1987). *New technologies, new modes of regulation; Some spatial implications*. CEPREMAP, Cahiers 8726, Paris, Francia.

Losh, A. (1944) *Teoría económica espacial*. Ed. Ateneo, Buenos Aires, Argentina.

Marshall, A. (1957): *Principios de Economía*, Ed. Aguilar, Madrid, España.

Moncayo, E. (2001) *Evaluación de los paradigmas y modelos interpretativos del desarrollo territorial*, Serie Gestión Pública, núm. 13 de la CEPAL-ILPES. Agosto. Santiago de Chile.

Myrdall Gunnar. (1959). *Teoría económica y regiones subdesarrolladas*, FCE, México.

Ornelas, Delgado Jaime. (1993). *Estructuración del territorio y política regional en México*. México. Universidad Autónoma de Tlaxcala-CONACYT.

Perroux F. (1955) *Note sur La Notion de “Pole de Croissance”*. Economie Appliquee. París Francia.

Perroux F. *Notas sobre el concepto de Polos de Crecimiento*. En Avila S. H. (1993). *Lecturas de análisis regional en México y América Latina*. UACH. Chapingo, México.

Richardson, Harry W. (1976). *Elements of Regional Economics*, capítulo 2, Regional Growth, Penguin, London 1975. Ver también Richardson.

Rowland Allison M. (2000) “La organización territorial de la administración y de las políticas públicas.” CIDE. División de Administración Pública. *Documentos de Trabajo* México D. F.

Weber Alfred (1929). *Theory of the location of industries*. Chicago University. Chicago U. S. A

## CAPÍTULO IV

Asuad S., N. (2001) *Economía regional y urbana. Introducción a las teorías, técnicas y metodologías básicas*. Colección Pensamiento económico. U.A. Puebla-Colegio de Puebla. México. D. F.

Benko G. y Lipietz A. (1989). *Las regiones que ganan*. Alfons el Magnanim. Valencia, España.

Bernardes J., A. 2004. “Técnica y reorganización del territorio en la provincia de Mato Grosso, Brasil. *Scripta Nova*. (revista electrónica de Geografía y Ciencias Sociales) Vol. VIII, núm. 170 (24). Universidad de Barcelona. Barcelona, España.

Chávez, A., M.E. 2003. *Identidad y cambios culturales: los Mazahuas de San Antonio Pueblo Nuevo*. Universidad Autónoma Chapingo. Chapingo, México.

Guerrero D. (1997). *Historia del pensamiento económico heterodoxo*. Ed. Trotta. Madrid, España.

Hermann, Max (1971). *Investigación económica. Su metodología y su técnica*. FCE. México D. F.

Méndez R. (1997). *Geografía económica. La lógica espacial del capitalismo global*. Ariel. Madrid, España

Monroy F. (2004). “La transformación del espacio en la era global”. *Convergencia* No. 36. pp. 131-158. UAEM. Toluca, México.

Morerira R. (2002). “O espaço e o contra-espaço: as dimensões territoriais da sociedade civil e do Estado, do privado e do público na ordem espacial burguesa”. *Territorio, Territorios*. Niteroi: Universidad Federal Fluminense.

Polèse, Mario, (1998) *Economía Urbana y Regional. Introducción a la Relación entre Territorio y Desarrollo*, 1a. ed., Libro Universitario Regional, Costa Rica

Santos M. (2000). *La naturaleza del espacio. Técnica y tiempo. Razón y emoción*. Ariel Geografía. Barcelona, España.

Soja, E. W. (1989) *Geografías pós-modernas: a reafirmação do espaço na teoria social crítica*. Jorge Zahar Editor. Río de Janeiro.

## CAPÍTULO V

Baumann F. (1983). “Terratenientes, campesinos y la expansión de la Agricultura en Chiapas (1896-1916)”. *Mesoamérica* No. 5. Guatemala Centro América.

Berdan F.F. y Smith M.E. (2004). “El Sistema Mundial Mesoamericano Postclásico” en *Relaciones*, verano, vol. XXV, número 99. Zamora, Michoacán, México.

- Bonaccorsi, Nelida. (1990). *El trabajo obligatorio indígena en Chiapas, siglo XVI. (Los Altos y Soconusco)*. CIMECH-UNAM., México, D. F.
- Ceceña, José Luis. (1978). *México en la Orbita Imperial*. Ed. El Caballito. México.
- Corzo Velasco, César *et al.*( 1976). "*Investigación histórica política del Estado de Chiapas*". México. p. 89.
- Chapman, Anne. (1957). *Trade enclaves in Aztec and Maya Civilization*, in Polanyi *et al.*, 1957, págs. 114-153.
- Chávez Orozco, Luís. (1985). *El Cultivo del café en México, sus orígenes*. Banco Nacional de Crédito Agrícola y Ganadero, S.A. México, D. F.
- De la Pena Moisés (1951) *Chiapas Económico*. Tomos I-V. Departamento de Prensa y Turismo, sección autográfica. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.
- García de León A. (1979). "Lucha de Clases y poder político en Chiapas." *Historia y Sociedad*. Núm.22. México, D. F.
- García de León, A. (1985). *Resistencia y Utopía. Memorial de agravios y crónicas de revueltas y profecías acaecidas en la provincia de Chiapas durante los últimos quinientos años de su historia*. Tomos I-II. Ed. ERA. México D. F.
- Gasco, J. y Voorhies, B. (1991) El máximo tributo: el papel del Soconusco como tributario de los aztecas. en Voorhies, B. *La Ec. del ...* pág. 62-67.
- Humbolt, Alejandro de (1966). *Ensayo político sobre el Reino de la Nueva España*, México, Ed. Porrúa.
- Juarros, D. (1981) *Compendio de la historia del Reino de Guatemala (Chiapas, Guatemala, San Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica) 1500-1800* Ed. Piedra Santa Guatemala, C.A. 1981.
- K. Polanyi, C. W. Arensberg, H. W. Pearson, eds. (1957). *Trade and Market in the Early Empires*, New York: Free Press..
- Kaeger Karl (1986) *Agricultura y Colonización en México en 1900*. UACH-CIESAS. Chapingo, México.
- Lenkersdorf G. (1993) *Génesis histórica de Chiapas. (1522-1532). El conflicto entre Portocarreo y Mazariegos*. UNAM. México, D. F.
- Llanos Hernández L. y Santa Cruz De L.E. *El Soconusco tendencias para su reinserción a la economía mundial*. Ponencia presentada al III encuentro sobre estudios regionales y el Pacífico 12-15 Junio 1994. Cuernavaca, Morelos. Organizado por CRIM-UNAM.
- MacLeod J., Murdo. (1980) *Historia Socio-Económica de la América Central Española, 1520-1720*. Editorial Piedra Santa. Guatemala.

- Milla José (1976). *Historia de la América Central*. Ed. Piedra Santa Guatemala. C. A.
- Morris A.S. Sociedad, economía y estructura geográfica en Iberoamérica. *Geocrítica* Año III, Número 16. Julio de 1978.
- Peña de Paz, Francisco J. (1991). *Migración Centroamericana e Identidad Nacional en la Frontera Sur de México*. Tesis ENAH. México, D. F.
- Pozas R. (1977). “El trabajo en las plantaciones de café, y el cambio sociocultural del Indio.” *Revista Mexicana de Estudios Antropológicos* Núm. XIII. México, D. F.
- Reyes Ramos María. (1992). *El reparto de tierras y la política agraria en Chiapas. (1914-1988)*. UNAM. México, D. F.
- Romero Matías. (1893). *Cultivo del café en la costa meridional de Chiapas*. Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento. México, D. F.
- Sargent, Helen H. (1971). *San Antonio Nexapa*. México, D. F. Edición realizada por vecinos de S.A. Nexapa,
- Sargent H. Helen. (1971). *San Antonio Nexapa*. México, D. F.
- Schmoookler J. (19662). Economic sources of inventive activity. *Journal of Economy History*. Marzo. 1962. pp. 1-10. Compilado en Rosenberg N. (1979) *Economía del cambio tecnológico*. Lecturas del Fondo No. 31. México. D. F.
- Silva Herzog J. (1974). *Agrarismo Mexicano y Reforma Agraria*. FCE. México, D. F.
- T. la Peña, Moisés (1951) *Chiapas Económico*. (Tomo III) . Oficina tipográfica de la Secretaría de Fomento. México, D. F.
- Velasco R. Germán (1992). *Plantaciones, trabajo guatemalteco y política migratoria en la Frontera Sur* .Tesis FCPS-UNAM.México, D. F.
- Voorhies B. (1991). *La economía en el antiguo soconusco, Chiapas*. UNAM-UNACH. México, D. F.
- Voorhies B. (1991) “Introducción al Soconusco”, en Voorhies B. (editora). *La economía en el Antiguo Soconusco, Chiapas*. UNAM-UACH. México.
- Von Mentz B. et al (1988). *Los empresarios alemanes, el tercer reich la oposición de derecha a Cárdenas (Tomo I)*. CIESAS. Ed. de la Casa Chata. México, D. F.
- Vos Jan de. (1992). *Los enredos de Remesal. Ensayo sobre la Conquista de Chiapas*. CNCA. México, D. F.

## CAPÍTULO VI

Asociación Nacional de Industriales de Aceites y Mantecas Comestibles A.C. (2006) Reportaje especial: Palma de Aceite en el Sureste Mexicano. 31 de enero de 2006. Disponible en: [http://portal.aniname.com/uploads/palmadeaceiteenelsure\\_61a49\\_001.pdf](http://portal.aniname.com/uploads/palmadeaceiteenelsure_61a49_001.pdf)

Báez L., M. 1985. "Soconusco: Región, Plantaciones y Soberanía". En *La formación histórica de la frontera sur*. Cuadernos de la Casa Chata No. 124. Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social. CIESAS Sureste. México D. F. pp. 131-197.

Barrera Gordillo, Julio. corresponsal. "*Genera floricultura en Chiapas más de 42 mil empleos al año*". México, D. F., Diario de México, sábado 25 de noviembre de 2000.

Chiapas. Gobierno del estado. Base de Datos de Productores Orgánicos. <http://www.agrochiapas.gob.mx/sitio/tmp/organicos/>

*El Universal*, Domingo 19 de septiembre de 2004.

EMEX., A.C. <http://www.mangoemex.com/>

FIRA (2003) Perspectivas de la red mango para 2003. Disponible electrónicamente en: <http://www.fira.gob.mx/Publicaciones/perspectivas/perspectivas%20red%20mango%202003.pdf>.

Gobierno del Estado de Chiapas. (1988) Plan Chiapas. Informe de ejecución 1983-1987. Anexo estadístico. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas

Gómez Cruz et al. (2006) *Agricultura Orgánica de México*. Universidad Autónoma Chapingo, CONACYT. Chapingo, México.

Gómez T., L. (2000). *Proposal for a structural and institutional design for the development of organic farming technology in Mexico*, master thesis. Roskilde University, Aalborg University, Dinamarca, 75p.

González Santiago, Carmen. Ingeniero. Coordinador Ejecutivo de COPLANTA Tuxtla Gutiérrez, Chiapas. Entrevista vía correo electrónico realizada por Eugenio E. Santacruz De León, octubre-noviembre 2004.

Helbig K. (1964). *El Soconusco y su zona cafetalera en Chiapas*. ICACH. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Junta Local de Sanidad Vegetal de Fruticultores del Soconusco.

Moisés T. de la Peña. (1951). *Chiapas Económico*, gobierno del estado de Chiapas, Vol. III.

Ramírez Fernando (2004:2). [www.raises.org/documentos/ArtPalmas3.pdf](http://www.raises.org/documentos/ArtPalmas3.pdf)

SAGARPA. (2004). Directorio de expositores de la 8ª Expo internacional de productos no tradicionales. [www.demexicoalmundo.com.mx/viiiexpo/Directorio.pdf](http://www.demexicoalmundo.com.mx/viiiexpo/Directorio.pdf)

SEMARNAT-CNA (2001) *Estadísticas agrícolas de los Distritos de Riego*. México D.F.

Melville R., Peña de Paz, F. (1996). *Apropiación y usos del agua*. Universidad Autónoma Chapingo. Chapingo, Estado de México.

Villafuerte S, D. (1992). *Desarrollo económico y diferenciación productiva en el Soconusco*. Centro de Investigaciones Ecológicas del Sureste. CIES. San Cristóbal de las Casas. Chiapas.

## CAPÍTULO VII

Bejarano A. Jesús Antonio. (1995) *Elementos para un enfoque de la competitividad en el sector agropecuario*. Colección DE documentos IICA. Serie Cmpetitividad No. 3. IICA y Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Santa Fe de Bogota D.C.

Bonales Valencia J., Sánchez Silva M. (2003). *Competitividad Internacional de las empresas exportadoras de aguacate*. El aguacate michoacano en el mercado norteamericano. Universidad Michoacana de san Nicolás de Hidalgo. Morelia, Michoacán.

Cano Guillen Carlos J. et al (2003). *Actividades emprendedoras en los estudiantes universitarios*: [www.uv.es/motiva/libromotiva/09CanoGraciaGea.pdf](http://www.uv.es/motiva/libromotiva/09CanoGraciaGea.pdf)

Cordel José Luis y Cerda Andrea (2000) “*El papel de los productos básicos agrícolas en América Latina y el Caribe*” Congreso de Economía Agraria. Universidad Mayor. Perú.

Damimani, O.2003) “El Estado y la agricultura no tradicional de exportación en América Latina: resultados y lecciones de tres estudios de casos.” [www.iadb.org/sds/doc/RUR\\_ODaminani\\_s.pdf](http://www.iadb.org/sds/doc/RUR_ODaminani_s.pdf). 10/11/2003

Dussel Peters E. (2002). *Territorio y Competitividad en la agroindustria en México*. Condiciones y propuestas de política para los clusters del limón mexicano en Colima y la piña en Veracruz. CEPAL, Secretaría de Economía, Universidad de Colima, H. Ayuntamiento Constitucional de Isla, Veracruz y Plaza y Valdés. México D. F.

Dussel Peters Enrique (2004) “Efectos de la apertura comercial en el empleo y el mercado laboral de México y sus diferencias con Argentina y Brasil (1990-2003)”. Oficina Internacional del Trabajo. *Documentos de Estrategias de Empleo* No. 10 . Ginebra, Suiza.

FAO (2001) Los mercados mundiales de frutas y verduras orgánicas. Oportunidades para los países en desarrollo en cuanto a la producción y exportación de productos hortícolas orgánicos. Roma, Italia.

Llorente Galera Francisco (2001) Competitividad de los proveedores directos de los fabricantes en la industria auxiliar automovilística catalana. Economía industrial No. 342/VI. [www.min.es/Publicaciones/revista/numer342/137-152.ECONINDUST del.pdf](http://www.min.es/Publicaciones/revista/numer342/137-152.ECONINDUST%20del.pdf).

Padua Jorge. (1996). *Técnicas de investigación aplicadas a las Ciencias Sociales*. Colegio de México-FCE. México D. F.

Roig Dobón Salvador (2004) Importancia de la vigilancia tecnológica en el comportamiento de las empresas emprendedoras de la comunidad de valenciana.. : [www.uv.es/motiva/libromotiva/09CanoGraciaGea.pdf](http://www.uv.es/motiva/libromotiva/09CanoGraciaGea.pdf)

Rojas P.; Sepúlveda S. (1999a) El reto de la competitividad en la agricultura. Competitividad de la agricultura: Cadenas agroalimentarias y el impacto del factor localización. Serie *Cuadernos Técnicos* No. 8. IICA. San José, Costa Rica.

Rojas P.; Sepúlveda S. (1999b) ¿Qué es la competitividad?. Competitividad de la agricultura: Cadenas agroalimentarias y el impacto del factor localización. Serie *Cuadernos Técnicos* No. 9. IICA. San José, Costa Rica.

## CAPÍTULO VIII

Arévalo G., y Felix M. (2002). *Manual para el cultivo del banano*. Procesos de empaque y cosecha. Development Alternatives Inc. Cochabamba, Bolivia.

Arnold D. (2001). *La naturaleza como problema histórico*. El medio, la cultura y la expansión de Europa. FCE. México D. F.

Báez L., M. (1985). “Soconusco: Región, Plantaciones y Soberanía”. En *La formación histórica de la frontera sur*. Cuadernos de la Casa Chata No. 124. Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social. CIESAS Sureste. México D.F. pp. 131-197.

Barrón Antonieta (1996) “Comportamiento del Empleo Rural 1988-1993”. En Barrón A. y Hernández Trujillo J.M. 1996. *La agricultura mexicana y la apertura comercial*. UNAM-UAM. México D. F.

Bernardes J., A. (2004). “Técnica y reorganización del territorio en la provincia de Mato Grosso, Brasil. *Scripta Nova*. (Revista electrónica de Geografía y Ciencias Sociales) Vol. VIII, núm. 170 (24). Universidad de Barcelona.

De la Peña, M. T. (1951). *Chiapas Económico*. Tomo IV. Departamento de Prensa y Turismo, sección autográfica. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

- García de León, A. (1985). *Resistencia y Utopía. Memorial de agravios y crónicas de revueltas y profecías acaecidos en la provincia de Chiapas durante los últimos quinientos años de su historia*. Tomo II. Ed. ERA. México. D. F.
- Melville R., Peña de Paz, F. (1996). *Apropiación y usos del agua*. Universidad Autónoma Chapingo. Chapingo, Estado de México.
- Méndez R. (1997). *Geografía económica. La lógica espacial del capitalismo global*. Ariel Geografía. Barcelona, España.
- Monroy F. (2004). “La transformación del espacio en la era global”. *Convergencia* No. 36. pp. 131-158. UAEM. Toluca, México.
- Moreira R. (2002). “O espaço e o contra-espaço: as dimensões territoriais da sociedade civil e do Estado, do privado e do público na ordem espacial burguesa”. *Territorio, Territórios*. Niteroi: Universidad Federal Fluminense.
- NIAE. (1977). Banana Conveyor. Tropical Agricultural Engineering Information O.D. *Bulletin* No. 7. National Institute of Agricultural Engineering, Silsoe, Bedfordshire, England . 15 pp.
- Rojas R.T (1991a). “Raíces históricas de las técnicas y conocimientos agrícolas novohispanos”. Ponencia presentada al 1er. simposium sobre origen, desarrollo y actualidad de la agricultura y agronomía en México, Chapingo, Méx.,(Memoria).
- Rojas R.T. (1991b). “La agricultura en la época prehispánica”. En *La Agricultura en tierras mexicanas desde su origen hasta nuestros días*. Rojas R.T. (Coordinadora). CNCA. Grijalbo. México, D. F.
- Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. (2003). *SIACON 1980-2002 por entidad federativa*. México D. F.
- Santacruz D. L., G. (1995). *Planeación para la explotación bajo riego del cultivo del Plátano (Musa spp.) en la Región del Soconusco, Chiapas*. Tesis de Licenciatura de Ingeniero Agrónomo especialista en Irrigación. Departamento de Irrigación. Universidad Autónoma Chapingo, Chapingo, Estado de México.
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales- Comisión Nacional del Agua. (2001). *Estadísticas agrícolas de los Distritos de Riego*. CNA. México D. F.
- Santos M. (2000). *La naturaleza del espacio. Técnica y tiempo. Razón y emoción*. Ariel Geografía. Barcelona, España.
- Serís J., P.(1994). *La technique*. Presses Universitaires de France, París, México.
- Villafuerte S, D. (1992). *Desarrollo económico y diferenciación productiva en el Soconusco*. Centro de Investigaciones Ecológicas del Sureste. CIES. San Cristóbal de las Casas. Chiapas.

## Capítulo IX

Ángeles Cruz, Hugo. (2004) “Las migraciones internacionales en el Soconusco, Chiapas: un fenómeno cada vez más complejo”. *Comercio Exterior* Vol. 54, Núm. 4, Abril. México D. F.

Aragón Ana María (2004) “Migración y explotación de la fuerza de trabajo en los años noventa: saldos del neoliberalismo” En Rubio Blanca. Coordinadora (2004) *El sector agropecuario mexicano frente al nuevo milenio*. UNAM-IIS, Plaza y Valdés Editores. México D. F.

Arango Joaquín (2003) “La explicación teórica de las migraciones: luz y sombra”. *Migración y desarrollo* No. 1. Octubre de 2003. México. D. F.

Arroyo Alejandro J y Berumen Sandoval, S. (2000). “Efectos subregionales de las remesas de emigrantes mexicanos en Estados Unidos”. *Comercio Exterior* Vol., Núm., Abril. México D. F.

Banco de Guatemala (2004) “Guatemala: Ingreso de divisas por remesas familiares (1994-2004)”. Departamento de Estadísticas Económicas, Sección de Estadísticas Cambiarias. Guatemala, Guatemala. [www.banguat.gob.gt](http://www.banguat.gob.gt).

Banco de Guatemala (2004) “Guatemala: Tipo de Cambio del 1/01/2003 al 1/01/2005”. Departamento de Estadísticas Económicas, Sección de Estadísticas Cambiarias. Guatemala, Guatemala. [www.banguat.gob.gt](http://www.banguat.gob.gt).

Banco de México (2003). “Ingresos por Remesas Familiares en 2003”. Boletín de prensa 3 de febrero de 2004. Banco de México. México D.F. [www.banxico.mx](http://www.banxico.mx). Consultado el 1 de septiembre de 2004.

Bennholsdt-Thomsen Verónica (1988) *Campesinos entre producción de subsistencia y de mercado*. Centro regional de Investigación Multidisciplinarias, Universidad Autónoma de México. México D. F.

Borjas George J. (2000) “Economics of migration” en *International Encyclopedia of the Social and Behavioral Sciences*. Section No. 3.4, Article No. 38.

Calabró Carlo (2004). Chiapas. El ataque de Gringo Coyote Company. *Ojarasca* No. 85, mayo de 2004. También se puede encontrar como Boletín 406 del CIEPAC. Abril de 2004. [www.ciepac.org](http://www.ciepac.org).

Cárdenas E., Ocampo J.A. y Thorp R. (2003). *La era de las exportaciones latinoamericanas. De fines del siglo XIX a principios del XX*. Lecturas del Trimestre Económico. 93. Fondo de Cultura Económica. México D. F.

Castillo Manuel Ángel. (1999) “Tendencias recientes y políticas hacia las migraciones centroamericanas: una mirada desde el norte”. Texto presentado en el Taller Centroamérica 2020. San Salvador, El Salvador, 5-6 de julio.

Centro de Derechos Humanos “Fray Matías de Córdoba”. “La migración desde la frontera sur”. *Yorail Maya* No. 3. Consultado el 1 de septiembre de 2004. [www.laneta.apc.org/cdhbcasas/Yorail/Numero3/000-Indice.htm](http://www.laneta.apc.org/cdhbcasas/Yorail/Numero3/000-Indice.htm)

CONAPO (2002). “Geografía de la migración México-Estados Unidos”. En *CONAPO (2002) Índice de Intensidad Migratoria México-Estados Unidos, 2000*. México D. F.

Damián Araceli (2002) *Cargando el ajuste: los pobres y el mercado de trabajo en México*. El Colegio de México. México D. F.

Dardón, Jacobo (2003) “La franja fronteriza de Guatemala con México: características, sitios de cruce, flujos migratorios y gobernabilidad”. Ponencia presentada en el I Encuentro Internacional sobre Desarrollo e Integración Regional en el Sur de México y Centroamérica realizado en San Cristóbal de las Casas, Chiapas del 4 al 6 de junio del 2003.

Dussel Peters Enrique (2004) “Efectos de la apertura comercial en el empleo y el mercado laboral de México y sus diferencias con Argentina y Brasil (1990-2003)”. Oficina Internacional del Trabajo. *Documentos de Estrategias de Empleo* No. 10 . Ginebra, Suiza.

Fujii Gambero, Gerardo (2001) “Apertura comercial y empleo agrícola” *Momento económico* No. 115 Mayo-Junio. IIEc-UNAM. México D. F.

García Zamora, Rodolfo. (2003) *Migración, remesas y desarrollo local*. Doctorado en estudios del Desarrollo, UAZ.

Garza Toledo, Enrique de la (2001) *La formación socioeconómica neoliberal*. Debates teóricos acerca de la reestructuración de la producción y evidencia empírica para América Latina. Universidad Autónoma Metropolitana y Plaza y Valdés Editores. México D. F.

Garza Toledo, Enrique de la y Salas Carlos (2003) *Nafta y Mercosur. Procesos de apertura económica y trabajo*. CLACSO. Buenos Aires, Argentina.

Grammont Hubert C. de; Gómez Cruz M.A; González Humbert, Schwentesius Rindermann. R. Coordinadores. (1999) *Agricultura de exportación en tiempos de globalización. El caso de las hortalizas, frutas y flores*. CIESTAAM-UACH, IIS-UNAM, CIESAS y Juan Pablos Editor. México D. F.

Gómez Cruz, Manuel Ángel y Caraveo López, Felipe de Jesús (1990) *Comercio Exterior* Vol. 40, Núm. 12, Abril. México D. F.

Hernández Laos Enrique; et al (2000) *Productividad y mercado de trabajo en México*. Universidad Autónoma Metropolitana y Plaza y Valdés Editores. México D. F.

Kouzmine V. (2000) “Exportaciones no tradicionales latinoamericanas. Un enfoque no tradicional”. Serie Comercio Internacional No. 7. CEPAL. División de Comercio Internacional y Financiamiento para el Desarrollo. Santiago de Chile.

Kouzmine V. (2001) “*América Latina: las exportaciones de productos básicos durante los años noventa*”. Serie Comercio Internacional No. 14. CEPAL. División de Comercio Internacional e Integración. Santiago de Chile.

Mankiw N. Gregory (1998) *Principios de macroeconomía*. Mc Graw Hill. Madrid, España.

Martínez Velasco Reynaldo Germán (1992) *Plantaciones, Trabajo Guatemalteco y Política Migratoria en la Frontera Sur*. Tesis de Maestro en Estudios Latinoamericanos. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales. Universidad Nacional Autónoma de México. México D. F.

Najar, Alberto (2002) “Chiapas: Migrar a puños, la Costa y la Sierra se vacían”. *Massiosare* No. 236, suplemento dominical de La Jornada, Domingo 30 de junio de 2002.

Organización Internacional para las Migraciones (2002) “Encuesta sobre Emigración Internacional de Guatemaltecos. Primera Fase. Resultados estadísticos”. *Cuaderno de trabajo sobre migración* No. 12. Guatemala, Guatemala. [www.oim.org.gt](http://www.oim.org.gt).

Organización Internacional para las Migraciones (2002) “Encuesta sobre Emigración Internacional de Guatemaltecos. Primera Fase. El Empleo”. *Cuaderno de trabajo sobre migración* No. 13. Guatemala, Guatemala. [www.oim.org.gt](http://www.oim.org.gt).

Peace Brigades International. (2003) Paquete de Información Quincenal sobre México. Num. 75, del 23 de junio al 6 de julio de 2003. Consultado el 1 de septiembre de 2004. [www.peacebrigades.org/mexico/piqs/piq75.pdf](http://www.peacebrigades.org/mexico/piqs/piq75.pdf)

Peña Piña, Joaquín; et al (2000) “Determinantes socioeconómicos de la migración laboral: el caso de los indígenas mames de la Sierra Madre de Chiapas, México”. *Papeles de población* No. 23. CIEAP-UAEM. Toluca, Estado de México.

Rubio Blanca. Coordinadora (2004). *El sector agropecuario mexicano frente al nuevo milenio*. UNAM-IIS, Plaza y Valdés Editores. México D. F.

Rubio, Blanca (2001). *Explotados y excluidos. Los campesinos latinoamericanos en la fase agroexportadora neoliberal*. Plaza y Valdés-Universidad Autónoma Chapingo. México. D.F.

Ruiz, Olivia (2004). “La migración centroamericana en la frontera sur: un perfil del riesgo en la migración indocumentada internacional”. eScholarship repository. Center for U.S.-Mexican Studies. La Jolla, California. U. S. A.

Santacruz De León, Eugenio E. (2000) *Economía Campesinas, Plantaciones y Agroexportación: El caso del cultivo del café en la Región del Soconusco, Chiapas*. Tesis de Ingeniero Agrónomo especialista en Economía Agrícola. División de Ciencias Económico-Administrativas. Universidad Autónoma Chapingo. Chapingo, Estado de México.

Santacruz De León, Eugenio E. (2000). *Libreta de campo*.

Santacruz De León, Eugenio E. y Pérez Villalba E. (2004). “La producción platanera del Soconusco”. *Aquí Centros* No. 39 Septiembre. Boletín del Sistema de Centros Regionales. Chapingo, México.

Santacruz De León, Eugenio E. (2004) “Crisis de la producción de mango en el Soconusco”, Chiapas. Inédito.

Secretaría de Gobernación. Instituto Nacional de Migración. (2004) El INIM en Números 2004. México: País de origen, tránsito y destino de migrantes. Consultado el 01/09/2004.

[www.inami.gob.mx/imagenes/comunicacion/presentaciones/INMparte2enejul04-3.swf](http://www.inami.gob.mx/imagenes/comunicacion/presentaciones/INMparte2enejul04-3.swf)

Secretaría de Gobernación. Instituto Nacional de Migración. (2004) Estadísticas migratorias periodo enero-julio 2004. Consultado el 01/09/2004.

[www.inami.gob.mx/paginas/estadisticas/enejul04/registro.mht](http://www.inami.gob.mx/paginas/estadisticas/enejul04/registro.mht)

Schwentenius R. Rita y Gómez Cruz, Manuel Ángel. (2000) “Tendencias de desarrollo del sector hortofrutícola de México” en Schwentenius R. Rita y Gómez Cruz, Manuel Ángel (Coordinadores). *Internacionalización de la Horticultura*. UACH-Mundi Prensa. México D. F.

Schwentenius Rindermann R. y Gómez Cruz M. A. Coordinadores (2000) *Internacionalización de la horticultura*. Mundi-Prensa y Universidad Autónoma Chapingo. México D. F.

Tuirán, Rodolfo (2002) “Migración, remesas y desarrollo” en CONAPO (2002) *La situación demográfica de México 2002*. CONAPO, México D. F.

Voorhies B. (1991) “Introducción al Soconusco”, en Voorhies B. (editora). *La economía en el Antiguo Soconusco, Chiapas*. UNAM-UACH. México.

# **ANEXOS**

ANEXO I

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO

CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS,  
SOCIALES Y TECNOLÓGICAS DE LA AGROINDUSTRIA  
Y LA AGRICULTURA MUNDIAL

*COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS  
AGROEXPORTADORAS DEL SOCONUSCO*

FORMATO DE CUESTIONARIO

Buenos días, la presente es una encuesta sobre la Competitividad de las empresas agroexportadoras de la región del Soconusco. De antemano agradezco toda su colaboración.

El objeto central de la investigación es recopilar y recabar información sobre los factores que influyen en la competitividad de las empresas.

Es importante señalar que al responder está completamente garantizado el ANONIMATO. Por lo que le suplicamos de respuestas acordes con la realidad de su empresa, la información no será utilizada en ningún aspecto legal, aunado a que esta no tendría ningún valor probatorio. El valor intrínseco de la encuesta es que necesitamos nos pueda revelar el estado real de su empresa.

Instrucciones: Lea cuidadosamente la pregunta y cruce con una “x” la opción de respuesta que considera se adecua a las características de su empresa.

Datos de la empresa:

Razón social de la empresa: \_\_\_\_\_

Fecha de constitución: \_\_\_\_\_

Pertenece a una organización gremial (SI) (NO)

¿A cuál? \_\_\_\_\_

1.- ¿La empresa, tiene establecida la calidad de sus productos como un objetivo a corto y mediano plazo?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

2.- ¿Los productos que maneja su empresa son considerados por los clientes como productos de buena calidad?

Muy de acuerdo     De acuerdo                       En desacuerdo       Muy en desacuerdo

3.- ¿Con qué frecuencia hace la empresa un análisis comparativo del desempeño y calidad de sus productos con los productos competidores?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

4.- ¿Las normas de calidad están documentadas y disponibles para todos los empleados de la empresa?

Muy de acuerdo     De acuerdo                       En desacuerdo       Muy en desacuerdo

5.- ¿Personal de la empresa tiene la posibilidad de visitar a sus clientes para inspeccionar el estado de los productos recién llegados a sus instalaciones?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

6.- ¿Se considera importante que la empresa cuente con estrictos controles de calidad?

Definitivamente si     Probablemente si                       Probablemente no     Definitivamente no

7.- ¿La empresa cuenta con un programa de reclamaciones de los clientes que le permiten detectar, analizar y corregir problemas?

Muy de acuerdo     De acuerdo                       En desacuerdo       Muy en desacuerdo

8.- ¿Se realizan inspecciones de control de calidad al producto desde campo?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

9.- ¿Utiliza la empresa gráficas del proceso, de control y hojas de registro para el control de la calidad?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

10.- ¿El precio de exportación del producto cambia con frecuencia?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

11.- ¿Considerando sus costos de producción, en que nivel de eficiencia se encuentra operando?

Muy eficiente       Eficiente       Ineficiente       Muy ineficiente

12.- ¿Conoce usted la capacidad de producción de sus principales competidores regionales?

Definitivamente si       Probablemente si       Probablemente no       Definitivamente no

13.- ¿Realiza la empresa análisis de precios internacionales y de los costos de sus principales competidores?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

14.- ¿Hay alguien en la empresa capacitado en la integración del precio de venta para la exportación?

Definitivamente si       Probablemente si       Probablemente no       Definitivamente no

15.- ¿Puede la empresa producir a costos competitivos?

Definitivamente si       Probablemente si       Probablemente no       Definitivamente no

16.- ¿Conoce los elementos que integran al costo de comercialización que utiliza con frecuencia?

Definitivamente si       Probablemente si       Probablemente no       Definitivamente no

17.- ¿Con qué frecuencia se mejora la utilización de materiales, maquinaria y mano de obra?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

18.- ¿Según su apreciación la tecnología que utiliza la empresa es?

Muy moderna       Moderna       Obsoleta       Muy obsoleta

19.- ¿La empresa contrata asesorías o consultorías técnicas de prestigiadas empresas nacionales o extranjeras?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

20.- ¿La empresa realiza inversión en investigación y desarrollo tecnológico?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

21.- ¿La empresa monitorea las posibles ampliaciones, modernizaciones de sus principales competidores regionales?

Definitivamente si       Probablemente si       Probablemente no       Definitivamente no

22.- ¿Hace cuanto fueron renovadas o actualizadas las instalaciones de procesamiento o empaque de sus productos?

Hace un año       Entre 1 y 3 años       Entre 3 y 5 años       Más de 5 años

23.- ¿Que nivel de escolaridad tiene el administrador o gerente de la empresa?

Licenciatura       Estudios técnicos       Educación media       Educación básica

24.- ¿Que nivel de escolaridad tienen los gerentes de producción?

Licenciatura       Estudios técnicos       Educación media       Educación básica

24.- ¿Que nivel de escolaridad tienen los encargados del control de calidad de la producción?

Licenciatura       Estudios técnicos       Educación media       Educación básica

25.- ¿La empresa cuenta con un programa de capacitación del personal?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

26.- ¿Encuentra resistencia en el personal para capacitarse?

Siempre       Con frecuencia       A veces       Nunca

27.- ¿Conoce las técnicas que utiliza la empresa para capacitar al personal?

Definitivamente si Probablemente si  Probablemente no  Definitivamente no

28.- ¿Cuando un trabajador ingresa por primera vez a la empresa, recibe capacitación previa?

Siempre  Con frecuencia  A veces  Nunca

29.- ¿Que cantidad de horas al año dedica la empresa a la capacitación y actualización de sus trabajadores?

Menos de 20 h.  Entre 20 y 50 h  Entre 51 y 100 h  Más de 100 h

30.- ¿Tiene definido el nivel socioeconómico que consume su producto?

Muy definido  Definido  Poco definido  No está definido

31.- ¿La empresa tiene contratos de distribución para sus productos en el extranjero?

Siempre  Con frecuencia  A veces  Nunca

32.- ¿Conoce los canales de distribución de sus productos?

Todos  Casi todos  Pocos  Ninguno

33.- ¿Los canales de distribución de sus productos son iguales o mejores que los de la competencia?

Muy de acuerdo  De acuerdo  En desacuerdo  Muy en desacuerdo

34.- ¿Conoce las normas, características, registros y trámites que debe cubrir su producto para venderse en el extranjero?

Definitivamente si Probablemente si  Probablemente no  Definitivamente no

35.- ¿La posición geográfica de la empresa permite bajos costos de transporte de sus productos?

Definitivamente si  Probablemente si  Probablemente no  Definitivamente no

## ANEXO II

### UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO

#### CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS, SOCIALES Y TECNOLÓGICAS DE LA AGROINDUSTRIA Y LA AGRICULTURA MUNDIAL

##### *COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS AGROEXPORTADORAS DEL SOCONUSCO*

#### GUIÓN DE ENTREVISTA

ENTREVISTADO: ING. ANTONIO DAMIANO GREGONIS.  
SECRETARIO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DEL GOBIERNO DEL ESTADO

- 1.- En el Plan Estatal de Desarrollo se habla de apoyar un proceso de impulso a la competitividad de las empresas exportadores, particularmente las agropecuarias; ¿que instrumentos de apoyo ha diseñado el gobierno estatal al respecto?
- 2.- En el PDE 2000-2006 se señala que una estrategia a seguir para desencadenar un mayor crecimiento económico de las regiones, es el impulso a la agroindustria. ¿Existen las condiciones económicas y sociales para tal efecto?
- 3.- El impulso de una nueva estrategia de desarrollo estatal demanda un conjunto de reformas estructurales en el Estado. ¿En el ámbito de atribuciones de la SDE cuáles son estas, qué acciones se están impulsando para ello?
- 4.- ¿Qué estrategias está impulsando el gobierno estatal y particularmente la SDE respecto a la creación de condiciones para atraer Inversión Nacional y Extranjera?
- 5.- ¿Durante 1998-1999 la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) por solicitud de la SAGAR, realizó un estudio de desarrollo integral de la agricultura, ganadería y desarrollo rural de la región del Soconusco, donde se

proponen un conjunto de perfiles de proyectos de inversión. ¿El gobierno estatal le ha dado seguimiento a esta iniciativa?

6.- ¿Diversos organismos empresariales e instituciones académicas realizaron un diagnóstico de la región del Soconusco proponiendo un conjunto de líneas de acción, como esta participando el gobierno estatal en esta iniciativa?

7.- ¿Existe por parte de la SDE una estrategia específica para apoyar la Competitividad de las empresas agroexportadoras del Soconusco?

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO

CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS,  
SOCIALES Y TECNOLÓGICAS DE LA AGROINDUSTRIA  
Y LA AGRICULTURA MUNDIAL

*COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS  
AGROEXPORTADORAS DEL SOCONUSCO*

**GUIÓN DE ENTREVISTA**

ENTREVISTADO:  
DELEGADO DEL SECRETARIO DE DESARROLLO RURAL

- 1.- En el Plan Estatal de Desarrollo se habla de apoyar un proceso de impulso a la competitividad de las empresas exportadores, particularmente las agropecuarias; ¿que instrumentos de apoyo ha diseñado el gobierno estatal al respecto?
- 2.- En el PDE 2000-2006 se señala que una estrategia a seguir para desencadenar un mayor crecimiento económico de las regiones, es el impulso a la agroindustria. ¿Existen las condiciones económicas y sociales para tal efecto?
- 3.- El impulso de una nueva estrategia de desarrollo estatal demanda un conjunto de reformas estructurales en el estado. ¿En el ámbito de atribuciones de la SDR cuáles son estas, qué acciones se están impulsando para ello?
- 4.- ¿Durante 1998-1999 la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) por solicitud de la SAGAR, realizó un estudio de desarrollo integral de la agricultura, ganadería y desarrollo rural de la región del Soconusco, donde se proponen un conjunto de perfiles de proyectos de inversión. ¿El gobierno estatal ha dado seguimiento a ésta iniciativa?

5.- ¿Diversos organismos empresariales e instituciones académicas realizaron un diagnóstico de la región del Soconusco proponiendo un conjunto de líneas de acción, como esta participando el gobierno estatal en esta iniciativa?

6.- ¿Existe por parte de la SDR una estrategia específica para apoyar la Competitividad de las empresas agroexportadoras del Soconusco?

7.- ¿En anteriores administraciones se impulsaron proyectos de agroindustrialización en la región del Soconusco, tales como la producción de aceite de palma africana y la industrialización del marañón; qué evaluación tiene la SDR del impacto de tales iniciativas?

8.- ¿Qué iniciativas tiene la SDR para impulsar proyectos de agroindustrialización en la región del Soconusco?

ANEXO IV

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO

CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS,  
SOCIALES Y TECNOLÓGICAS DE LA  
AGROINDUSTRIA Y LA AGRICULTURA MUNDIAL

*COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS  
AGROEXPORTADORAS DEL SOCONUSCO*

GUIÓN DE ENTREVISTA

ENTREVISTADO:

DELEGADO DEL BANCO DE COMERCIO EXTERIOR

- 1.- En el Plan Estatal de Desarrollo 2000-2006 se habla de apoyar un proceso de impulso a la competitividad de las empresas exportadores, particularmente las agropecuarias; ¿que instrumentos de apoyo específicos ha diseñado el Banco de Comercio Exterior al respecto?
- 2.- ¿Durante 1998-1999 la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) por solicitud de la SAGAR, realizó un estudio de desarrollo integral de la agricultura, ganadería y desarrollo rural de la región del Soconusco, donde se proponen un conjunto de perfiles de proyectos de inversión. ¿El Banco de Comercio Exterior le ha dado seguimiento a esta iniciativa en apoyo a las propuestas de impulso a la agroexportación?
- 3.- ¿Qué estrategias esta impulsando el Banco de Comercio Exterior respecto a la creación de condiciones para atraer Inversión Nacional y Extranjera?
- 4.- ¿Diversos organismos empresariales e instituciones académicas realizaron un diagnóstico de la región del Soconusco proponiendo un conjunto de líneas de acción, como esta participando el Banco de Comercio Exterior esta iniciativa, en el ámbito del impulso a las exportaciones?

5.- ¿Existe por parte de la Delegación del Banco de Comercio Exterior una estrategia específica para apoyar la Competitividad de las empresas agroexportadoras del Soconusco?